

# **PARTIDO UNIFICADO MARIATEGUISTA**

-

## **PUM**



**Subcomisión Nacional Cañera  
1985-1987**

## LA AGROINDUSTRIA DE LA CAÑA DE AZUCAR : CRISIS Y SOLUCIONES

### I. LA CRISIS DE LA AGROINDUSTRIA DE LA CAÑA DE AZUCAR : PROBLEMA DE ORDEN NACIONAL Y POPULAR

La profunda y prolongada crisis de la agroindustria de la caña de azúcar en el Perú, es estructural y no sólo coyuntural como pregona la derecha y lo confirma la incapacidad e indiferencia del gobierno actual frente al sector.

Al interior de la crisis del agro nacional, la debacle de la industria azucarera muestra el límite estructural del agotado modelo agroexportador que impulsó la alianza de la oligarquía terrateniente con el imperialismo norteamericano y que la reforma agraria de los militares no modificó en su esencia. Las políticas posteriores a 1975, desde el gobierno de Morales Bermúdez de la alianza AP-PPC, hasta el actual han profundizado el estado de crisis de las cooperativas a límites insostenibles y con imprevisibles consecuencias económicas, políticas y sociales.

La crisis económica, financiera, productiva y empresarial de las 12 cooperativas, se ha visto agravada por los otros giros de la política imperialista en materia azucarera. Efectivamente las consecuencias de la especulación de precios que sacudió el mercado internacional entre 1974 y 1975, impulsó el inicio del proceso de sustitución del azúcar de caña por edulcorantes provenientes del jarabe de maíz y por consiguiente llevó a imponer políticas de precios, aranceles y recortes de la cuota azucarera norteamericana acentuando la crisis económica de los países de América Latina y el Caribe y el Tercer Mundo en general, cuyas economías dependen en gran medida de la exportación del azúcar.

En el caso peruano, la profunda crisis de este sector agroindustrial está violentando las estructuras de mismas de la producción. La avanzada tecnología azucarera ha ingresado a un periodo de grave deterioro que puede ser irreversible. La ausencia de una alternativa programática y de emergencia que alivie la crisis estructural, conduce a la liquidación progresiva de las empresas asociativas del sector.

En definitiva, con la injusta prolongación de esta crisis estructural, se está jugando con el empleo, la alimentación popular de los peruanos y con el propio desenvolvimiento de la economía nacional.

Por consiguiente, la crisis y problemática de la agroindustria de la caña de azúcar se ha constituido en un problema de orden nacional y popular, que urge ser encarado con el concurso de todas las fuerzas de la nación que están por un cambio social profundo de nuestro país.

### II. CAUSAS DE LA CRISIS DE LAS COOPERATIVAS AGRARIAS AZUCARERAS DEL PERU

Las causas de la crisis actual de estas cooperativas son de dos tipos:

Las principales son aquellas que tiene su origen en el sistema capitalista dependiente y en las políticas gubernamentales que se han aplicado desde 1969 hasta la fecha.

Las causas secundarias provienen del erróneo manejo empresarial cooperativo.

## A. Causas externas al manejo empresarial

### 1) Descapitalización y ahogamiento económico financiero

#### a. costos altos, precios bajos.

En países subdesarrollado y con largos períodos de crisis económica, como el Perú, la mantención de costos de producción por encima de los precios de venta, constituye uno de los mecanismos más severos de descapitalización y por consiguiente, es causa de crisis y/o quiebra empresarial, dependiendo del tipo de política gubernamental existente.

La mantención de costos por encima de los precios de siempre favorecen a los grandes propietarios de los bienes de capital financiero, en contra de los auténticos productores. Esto explica por que el campesinado, los pequeños agricultores, los cooperativistas agrarios, y agroindustriales, no salen de su tradicional atraso y de su actual estado de crisis, y también no permite precisar las orientaciones de clase de tal o cual gobierno.

En el caso de las CAA's desde 1986 hasta el presente año el costo de producción siempre ha estado -- por encima del precio de venta, originando una pérdida de más de 2,000 millones de dólares, es decir, casi la setima parte de la deuda externa del Perú. Las CAA's tampoco han recibido ni reciben en la actualidad precios justos para el bagazo y la melaza.

Estos altos costos han favorecido y siguen beneficiando a los grandes capitalistas privados y al estado.

De 1967 en adelante, los reajustes de precios han sido demasiado espaciados y en porcentajes mínimos. La brecha o el abismo entre costos y precios se sigue ahondando.

Actualmente las CAA's están perdiendo 412 millones de intis mensuales. En efecto, el costo promedio de kilo de azúcar está aproximadamente en 13.50 intis, lo que significa una pérdida de 8.24 I. por kilo, si tomamos como referencia el precio actual promedio de un kilo de azúcar.

Como las CAA's producen actualmente un promedio de 50 millones al mes, entonces la pérdida asciende a 412 millones de intis, por empresa (si se divide equitativamente esta suma entre las 12 CAA's) cifra suficiente para reactivar a cada una de ellas.

### 2) El endeudamiento

Por lo expuesto en el punto anterior, las CAA's han dejado de percibir ingresos suficientes para cubrir gastos de operación y cumplir con sus obligaciones tributarias.

Esta liquidez crónica ha originado un endeudamiento progresivo, brutal y extremadamente peligroso. Las CAA's

tienen deudas con el estado, con el Banco Agrario, con la Banca Nacional y extranjera y con entidades como el IPSS, el FONAVI, etc.

Según cálculos de 1985, la deuda total bordeaba los 300 millones de dólares.

Sin embargo la deuda más importante y peligrosa es la que tiene con el estado. Esta ascendía a marzo de 1986 1311 millones de dólares y compromete a 9 de las 12 cooperativas existentes.

En algunos casos, con Cayaltí y San Jacinto, la deuda individual con el estado sobrepasa su patrimonio social, por lo cual, de aplicarse las causales de solución de la empresa en aplicación del DL 085, estas empresas cooperativas deberían ser liquidadas.

Las deudas de mediano y largo plazo no sólo siguen incrementándose, sino que las CAA's ante la falta de ingresos suficientes, siguen endeudándose a corto plazo lo que en conjunto eleva los costos de producción y aumenta el peligro de liquidación del sistema cooperativo.

Es más, las deudas con el IPSS y FONAVI se viene acumulando sin que los socios reciban los respectivos servicios de estas dos entidades.

#### c) La comercialización

Este es otro de los mecanismos de gran incidencia en la descapitalización de las cooperativas. La política de libre comercialización y libre importación que impulsó el régimen belaundista, generó pérdidas millonarias a las cooperativas beneficiando escandalosamente a los pocos grandes comerciantes e importadores de azúcar.

La constitución de la CENCAAAC, encargada de centralizar la comercialización interna, no ha logrado afirmar una solución definitiva al desorden y perjuicio que ocasiona a las cooperativas la comercialización del azúcar en el mercado nacional. El gobierno no apoya la comercialización integrada por el contrario, partidariamente ha fraccionado la central con la creación de una central regional en Trujillo, y a través de En ci manipula la comercialización.

## 2. La caída de la producción y los índices de productividad.

Sequía, lluvias torrenciales, liquidez crónica, falta de créditos para capital de trabajo e inversión productiva, reducción de la cuota azucarera norteamericana, han determinado y condicionado la caída de los índices productivos y su lenta e insuficiente recuperación.

De los 992,000 TM de Azúcar de 1977 (el punto más alto), se descendió a 478,000 (el punto más bajo).

En 1987 se debe producir 575,000 TM lo que significa 417,000 TM menos que lo alcanzado en '977.

El rendimiento en campo fue en 1985 de 137.9 toneladas de ca-

ña por hás, un poco superior a las 129 ton/ha de 1980-82 , pero distante de las 168 ton/ha que lo logró en 1978.

En 1987 la productividad de fábrica será la misma de 1967 esto es, 99.7 kilos/ton caña molida, mientras que en la de cada del 70 alcanzó un promedio de 106 kilos/ton de caña molida.

Mientras no se produzca una importante inversión productiva y no se deje de lado la discriminatoria política en el otorgamiento de agua de riego, los índices productivos seguirán estancados, con la siguiente elevación de los costos de producción.

### 3. Créditos insuficientes, condicionada e inoportunos

En crédito las cooperativas también han recibido un trato injusto y discriminatorio. Los montos otorgados han sido y son insuficientes, tremendamente condicionados y a destiempo.

Ante la desatención del estado, las CAA's han recurrido a créditos de la banca extranjera para realizar inversión productiva. Para capital de trabajo han recurrido al Banco Agrario, que tiene una política negativa frente al sector. Los créditos de corto plazo han sido insuficientes y en muchos casos han exigido como garantía la producción a futuro.

En términos generales, los créditos a altos intereses y comisiones, en moneda nacional y en dólares, han sido utilizados como elemento de presión, chantaje y clientelaje en el marco de una política orientada a la liquidación de las cooperativas.

### 4. Precios y mercados internacional

Debido al uso creciente de edulcorante que sustituyen al azúcar de caña, y al autoabastecimiento que han logrado los países europeos con el azúcar de remolacha, se ha producido una sobreproducción mundial del dulce.

La cuota azucarera norteamericana se reduce drásticamente cada año, lo que indica en los precios, con la consiguiente baja en el mercado Mundial a niveles muy inferiores al costo de producción de azúcar en nuestros países.

El Perú llegó a exportar hasta 350,000 TM en promedio en la década del 70. En los últimos tres años, sus exportaciones de azúcar han descendido de 106,000 TM a 36,500 en 1986, y al parecer, para 1990, se habrá anulado la mencionada cuota.

Por consiguiente, es urgente encarar la situación con cambios estructurales en el sector, vía la diversificación industrial y agropecuaria, unida a un plan de incentivos para generar mayor consumo de azúcar a nivel interno. Sólo así se podría salvar a las cooperativas de su colapso empresarial y evitar políticas e intereses regresivos propugnados por la derecha con el silencio cómplice del actual gobierno.

### B. Causas internas de la crisis

Estas son secundarias, pero no menos importante para ser obviadas. No son propias de las cooperativas, tienen su base en la crisis económico-financiero de las CAA's, en las

políticas gubernamentales que las discriminan y más bien a lienton pasos regresivos.

### 1. El burocratismo cooperativo

La conducción burocrática de las cooperativas es cada vez más creciente y por ende peligrosa para el futuro asociativo de estas empresas.

La concepción y la práctica han dejado a los auténticos - productores al margen de una auténtica democracia cooperativa, que, provista de una elevada conciencia de productores puede encarar colectivamente la crisis.

Esta concepción y práctica burocrática, tan deseada por las clases dominantes, al frenar o distorcionar la participación de sus socios y desviar la su conciencia, impide que los copropietarios conozcan las raíces de la crisis y luchen -- contra el estado y gobiernos para arrancar las reivindicaciones que como trabajadores-productores les corresponde.

Asimismo, impide que a nivel interno se resuelvan problemas de tipo empresarial, incubando y amparado por el contrario, corrupción, robos y e inmoralidades.

### 2. Politización y partidismo extremos

La ausencia de alternativas de fondo a la crisis de las cooperativas, las organizaciones políticas actuantes, particularmente el Apra, polarizan y sectarizan el manejo con el - consiguiente desorden, caos e inestabilidad de los órganos de maido cooperativo.

Esta forma errónea de hacer política nivel empresarial es - fatal para estas empresas puesto que lleva a conflictos entre bloques de trabajadores al margen de los problemas fundamentales que agobian a la industria azucarera.

El clientelaje, la manipulación y la represión contra la oposición reemplaza a la democracia y a la eficiencia administrativa y empresarial.

### 3. Corrupción e inmoralidad

La corrupción e inmoralidad en el manejo empresarial es inocultable, pero en ella participan pequeños grupos que se han enquistado en puestos claves, ya sea la gerencia, puestos de funcionarios o cargos directivos.

Estos casos no son mayormente investigados, y cuando esto ocurre, se produce una pérdida de fe de los trabajadores en sus dirigentes, técnicos y en el propio sistema cooperativo que de no ser superada, puede devenir en una frustración histórica que es o lo que derecha alienta y espera.

### 4. Violación de la autonomía cooperativa

Desde el propio gobierno velasquista hasta el actual, el - estado ha intervenido en las empresas azucareras de diferentes maneras.

Muchas veces violando y recortando la autonomía cooperativa - En otras palabras poniendo mil trabas a la perspectiva de -

consolidación del modelo autogestionario.

Leyes, normas y prácticas dictatoriales han contribuido a generar innumerables conflictos, acentuando el desánimo, la descredibilidad y la desesperanza en un autogobierno cooperativo.

### III. LA POLITICA AZUCARERA DEL GOBIERNO APRISTA

Para el gobierno aprista, la agroindustria de la caña de azúcar cuenta dentro de su plan económico de corto, medio y largo plazo.

La actual situación de este sector requiere de soluciones estructurales para que vuelva a ser rentable y buen aportador para la economía nacional, pero como el APRA no tiene programas de transformación para el agro, es fácil explicarse que frente a las cooperativas mantengan una política de indiferencia que apunta a una posible salida regresiva.

Se explica entonces porqué no resuelve los problemas de endeudamiento de estas empresas, porqué no facilitan créditos, no se accede al aumento de precios del azúcar, al tiempo que se congelan los costos de producción, no se activa un programa de diversificación industrial, ni se cuenta con una política azucarera que considere el problema del mercado Internacional.

Los aumentos de precios, que hasta en tres oportunidades se han cedido por presión de los trabajadores, no se compensan los altos costos de producción. Los subsidios no na sido cancelados y finalmente han sido anulados por decreto.

Hasta la fecha se han presentado formalmente varios proyectos de ley y se han constituido una comisión multisectorial de apoyo a la Industria Azucarera. Si bien existen pequeñas coincidencias y puntos comunes entre ellas, es evidente que se dan diferencias de fondo con la propuesta del Ministerio de Agricultura. Esta se resume en los siguientes; pretender bajar los costos vía transferencia de los servicios de salud, educación y vivienda a las entidades estatales correspondientes; venta de los activos de las empresas (en servicios); agresiva política de jubilación; racionalización de la capacidad instalada sobre la base de tres ingenios y conversión de siete cooperativas en simples sembradoras de caña, pasando algunas de ellas a ser sembradoras de panllevar; y finalmente la eliminación en la práctica de la autogestión al nivel que hoy funciona otorgándole todo el poder al mando técnico y gerencial, quienes aplicarían las "recomendaciones políticas" de la Comisión de Apoyo y asesoramiento a la Industria Azucarera.

En otras palabras, esta alternativa viola la autonomía de las cooperativas, no ataca los problemas de fondo de la crisis, y el arrebatarle a los socios su condición de productores, los convierte en asalariados. De este modo, esta alternativa no hace más que aplicar las recomendaciones de los estudios del APRA que en sus momento fue rechazado por el conjunto de los productores de las cooperativas.

IV. LA ALTERNATIVA DE LOS PRODUCTORES AZUCAREROS: REACTIVACION EMPRESARIAL CON AUTOGESTION COOPERATIVA.

Dada la gravedad de la crisis, el sector requiere la aplicación de medidas de emergencia y de mediano y largo plazo.

A. Plan de Emergencia

Este debe apuntar a generar ingresos en las cooperativas y liberarlas de las asfixia económico-financiera que eleva los costos de producción.

Este Plan de Emergencia implica:

1. Alza de precios del azúcar de acuerdo con su costo real y subsidios estatal para evitar golpear aún más la economía familiar de las grandes mayorías.
2. Alza de precios del barazoy la melaza.
3. Condonación de la deuda con el Estado, IPSS y FONAVI.
4. Devolución de impuestos reembolsables retenidos por el estado desde 1975.
5. Otorgamiento de créditos pra capital de trabajo e inversión productiva.
6. Implementación de una plan de diversificación agropecuaria y con créditos suficientes, para aprovechar áreas ociosas y el excedente de mano de obra existente.
7. Efectiva centralización de la comercialización interna y externa del azúcar, realizado convenios con municipios, centrales cooperativas, etc.
8. Defensa de la Autonomía Cooperativa.
9. Democratización del manejo empresarial y asociativo de las cooperativas para potenciar la participación de los socios en los distintos niveles y tipos de discusión empresarial.
10. Efectiva política de moralización con campañas de motivación de masas.

B. Plan de mediano y largo plazo

Debe apuntarse a solucionar estructuralmente el actual estado de crisis de las cooperativas, mediante:

1. Implementación de un programa de diversificación industrial a partir del bagazo y la melaza, en términos de priorización y plazos.
2. Uso de la energía eléctrica en los ingenios, en sustitución de la energía proveniente del petróleo y el bagazo.

Lima, Junio de 1987.

DE : Sub. Comisión Nacional Cañera  
A : Comisión Nacional Campesina  
Asunto : El que se indica  
Fecha : 23 -1- 87

---

Camaradas:

Reciban un saludo fraterno de esta Sub. Comisión, y pasamos a comunicarles lo siguiente:

1.- Que, como es de vuestro conocimiento la Industria Azucarera atraviesa por una seria crisis, que se ahonda cada vez mas al no tener el gobierno una solución estructural y de beneficio - para los productores azucareros.

2.- Que ante esta situación el Partido en el sector debe tensarse cada vez mas tanto sus organismos de base como su dirección, por lo que es necesario que la CNC, participe mas de cerca en la dirección del sector cañero.

3.- Que sabemos que es nuestra responsabilidad, no tener una relación mas fluida con vuestra Comisión, y que a partir de ahora esto debe mejorar;

4.- Por lo que en esta oportunidad les enviamos los siguientes documentos:

a) Convocatoria a la Conferencia Nacional de Organización de Partido en cañas;

b) Los acuerdos y resoluciones de nuestra última reunion realizada en la ciudad de Lima.

Creemos que mediante estas comunicaciones corregiremos lo anotado en el punto 3. de este documento.

REVOLUCIONARIAMENTE

SCNC

recibido 24/2/86  
15:30

Arévalo  
19.02.86

MEMORANDUM

A : CNC y CEN  
DE : SUB-COMISION NACIONAL CAÑERA.  
ASUNTO : I CAMPANA NACIONAL DE CAPACITACION SINDICAL  
AZUCARERO.  
FECHA : 19.02.86

---

Como parte de las responsabilidades políticas de la sub-comisión Nacional Cañera, el Equipo de Capacitación Sindical del sector ha elaborado el Plan Nacional de Capacitación de la FTAP 1986, el mismo que ha sido aprobado en reuniones ordinarias del CEN-FTAP.

Este plan 1986 contiene cursos de capacitación para el CEN, para nuevos líderes, charlas en bases, cursos para mujeres. Seminarios Sindicales y Encuentros de mujeres del sector.

En Enero se dió inicio al Plan 1986 con la realización del I Curso para el CEN y a partir de Marzo se lanza la I Campaña Nacional de Capacitación en las bases sindicales.

Para esta campaña se ha elaborado el respectivo programa que también ha sido aprobado por el CEN-FTAP (08.02.86) y que se orienta a fortalecer la campaña por el Paro Nacional Azucarero fijado para el 19 de Marzo del presente año.

Por consiguiente esta tarea debe ser tomada en cuenta bajo las siguientes consideraciones :

1° Constituye parte del Plan Político de la sub-comisión Azucarera. En efecto el PLM en el sector aprobó su Plan Político, que en su primera fase culminó con la realización del VIII Congreso Nacional de la FTAP, habiéndose alcanzado importantes avances en línea

1.

política, en asentamiento y crecimiento partidario y en influencia sindical a nivel de la mayoría de bases sindicales azucareros del país.

Este plan político ha sido reajustado en Enero último y debe culminar a fines de Marzo con la realización de la I Conferencia Nacional Azucarera del PUM, evento que deberá zanjar la línea y el Plan Político respectivo.

- 2° El Plan Político reajustado, ha sido integrado y aprobado por la CNC. Así mismo se ha elevado copias a CON y CEN.
- 3° En dicho plan político se precisa los objetivos y metas a nivel político y orgánico. A nivel político se plantea el despliegue de fuerzas para combatir la ofensiva del gobierno Aprista, afirmar y ampliar el espacio del PUM y de IU, y consolidar el clasismo en el terreno sindical desarrollando una correcta política de alianza y en base a la movilización de las masas.

A nivel orgánico, se plantea el fortalecimiento de las 26 células existentes a nivel del sector: Pátapa, Tumbán, Pomalca, Cayaltí, Cartavio, Chiclin, Trupal, Laredo, Roma, Casagrande, San Jacinto, Andahuasi, Santa Inés, Paramonga y Chucarapi (recientemente se ha iniciado el trabajo en esta base). El cuadro orgánico se cerrará el 26 de Febrero.

- 4° Actualmente el APRA viene acentuando su ofensiva política en el sector, la misma que se expresa en el paralelismo sindical, conquista electoral a nivel de sindicatos, retraso en solución de reivindicaciones del sector, y campaña contra consejos de administración no apristas. Todo esto se orienta a buscar la hegemonía a nivel sindical y cooperativo.
- 5° Por parte nuestra, estamos vertebrando la contra ofensiva que se expresa en el relanzamiento de la FTAP en torno a la solución de

/..

.1.1

la crisis de la industria azucarera, habiendo aprobado la realización de asambleas de bases, presencia en el espacio legal-estatal, impulso al Frente de Defensa de la Industria Azucarera (que ya se formó con la derrota de la FTAP-aprista), impulso al Plenario Nacional de la FTAP y preparación del Paro y Movilización Nacional Azucarera para el 19 de Marzo.

- 6° Dentro de esta perspectiva se ubica el I Plan de Campaña Nacional de Capacitación como un medio que permita afirmar la alternativa de trabajo que tenemos aprobado. Así mismo se sitúa la movilización de la militancia dentro de esta campaña de tal manera que contribuya a ser más exitosa la I Conferencia Azucarera.
- 7° La coyuntura en la que se desarrollará la Campaña Política es favorable para la izquierda :
  - a. Con la firma del Acta de compromiso (entre el Ministerio de Agricultura y representantes del gobierno), el gobierno ha sido derrotado transitoriamente, en la medida que dentro de 30 días debe resolverse los principales puntos planteados por la I.A. (ver acta).
  - b. Se ha constituido el Comité Ejecutivo del Frente de Defensa de la I.A. con presencia de la FTAP y derrota de la FTAP-aprista.
  - c. Los 30 días para el trato final con el gobierno coincide con los acuerdos de Paro Nacional aprobado por la FTAP.
  - d. El desabastecimiento del azúcar seguirá siendo tema de debate nacional y por lo tanto ofrece más condiciones para generar un movimiento de mayores posibilidades en contra del gobierno.
- 8° Finalmente, hay que manifestar que la situación para la izquierda es sumamente delicada en cuanto a correlación de fuerzas se refiere, de allí que todas las actividades que se vienen planteando merece el apoyo integral.

/...

.../

En este marco, planteamos la importancia de la campaña bajo las siguientes consideraciones :

- 1° Se trata de una campaña de capacitación don línea de masas orientada a combatir la ofensiva político-sindical del gobierno aprista en el sector contra el clasismo y la izquierda actuante (PUM).
- 2° Se trata de consolidar el espacio político sindical de la izquierda en el seno del proletariado azucarero.
- 3° Se trata de desarrollar el debate político presentando alternativas sobre la situación política nacional, la política Agraria - del gobierno, sobre la crisis de la Industria Azucarera y el Nuevo Rol del Sindicalismo.
- 4° Se trata de una campaña en apoyo al fortalecimiento de la FTAP - en contra del paralelismo sindical que encabeza el APRA.
- 5° Se trata de una campaña en apoyo a la preparación del Plenario - Nacional de la FTAP, fortalecimiento del Frente de Defensa de la Industria Azucarera (recientemente constituida con la FENDECAAP y FTAP derrotando a la otra FTAP-aprista), y en apoyo a la materialización del Paro y Movilización del Proletariado Azucarero - fijada por la FTAP para el 19 de Marzo.
- 6° Se trata de una campaña que forma parte de las responsabilidades políticas de preparación de la I Conferencia Nacional Azucarera del partido fijada para el 22 y 23 de Marzo.
- 7° En definitiva, se trata de una campaña de despliegue de fuerzas políticas y sindicales en contra de la política gubernamental y de afirmación de la alternativa clasista en el sector.

/....

..../

8° Para este fin, se ha elaborado un programa con temas específicos y ubica a los ponentes por zonas de tal manera que no haya cruces. Es decir, se trata de establecer una relación más estable y permanente entre los dirigentes políticos con los trabajadores.

Adjuntamos a la presente la documentación y el --  
Cronograma respectivo. Se requiere de una pronta respuesta, -  
que la campaña debe iniciarse el lunes 03 de Marzo.

PLAN POLITICO 86-87 DEL PUM-CAÑAPRESENTACION

El presente Plan Político se nutre con los aportes históricos del proletariado azucarero, que unido al pensamiento mariateguista constituyen la base ideológica de todas nuestras acciones.

La actividad política, junto a los azucareros en sus históricas huelgas y grandes movilizaciones, ha fortalecido en la acción, al calor de las luchas, la organización del Partido.

Ahora, más fortalecido, armados de una táctica clara, con visión estratégica, nos preparamos para encabezar nuevos combates. Nuestro gran enemigo de hoy es el enemigo de siempre; con nuevo ropaje, con nuevo lenguaje, con nuevas caras; no consigue ocultar su traición histórica. Y ésta vez el Apra está mejor armado: con las Fuerzas Militares y Policiales, con la Prensa Escrita y Televisada, con el Poder Ejecutivo, con Alan García. Así nos han enfrentado en la Huelga General Indefinida, así enfrentarán al pueblo azucarero. Preparémonos para derrotarlos, nuestra verdad es histórica, es más fuerte que todo.

Este plan político busca fortalecer la estructura orgánica del PUM; acercarnos políticamente, organizar y conducir al sector azucarero, nuestra meta es hacer del PUM un instrumento de lucha para la defensa industria y de nuestros intereses.

Finalmente camaradas, éste plan busca preparar al PUM Azucarero para el largo camino que habrán de transitar las fuerzas populares hasta encontrar la Democracia Popular y el Socialismo. Bajo la conducción de la clase obrera, claro está.

El PUM, es de combate, preparémonos para la lucha, desarrollemos el Plan Político 86-87, con decisión, a conciencia; el momento es histórico, exige energía, entrega, constancia; el momento es de lucha; el futuro será nuestro, ¡el futuro es del pueblo!. Por un futuro realmente diferente ¡los azucareros vencerán!

Proponemos el presente plan cumpliendo con un mandato de la Sub CNC; nos guía el único propósito de ayudar a construir una herramienta-guía del trabajo del P. en el sector. Nos despedimos seguros que la capacidad y creación heroica se harán presente en las bases a través de los aportes.

Paramonga, Mayo 1986.

SIMON.

## PLAN POLITICO 86-87 DEL PUM AZUCARERO

La elaboración del presente documento recoge las siguientes consideraciones:

### I. SITUACION POLITICA

Dentro del régimen liberal-parlamentario que vivimos, el triunfo del Dr. Alan García habrió un nuevo período político cuyas principales características son :

1. La conducción del Estado por representantes de sectores de -  
burguesía nacional, fundamentalmente ligada a los monopolios.
2. Un gobierno que implanta una política reformista burguesa.
3. La fuerte ofensiva política-ideológica de masas del APRA para consolidar su hegemonía en la sociedad.
4. La estrategia gobiernista para neutralizar, aislar y si es po-  
sible dividir a las fuerzas revolucionarias. Golpeándolas en  
sus principales organizaciones y centro de masas.
5. El aumento de la participación de las Fuerzas Armadas en la  
vida política del país.
6. La combinación de dos formas de dominación :
  - a. Un gobierno que proyecte una imagen populista, democrática,  
con gestos moralizadores; que utiliza hábilmente la retoria  
izquierdista de Alan García, para camuflar medidas anti-po-  
pulares.
  - b. La alianza del gobierno con los mandos reaccionarios de las  
Fuerzas Armadas, el desarrollo de una estrategia anti-suber-  
siva, de seguridad nacional, amparando la violación de Dere-  
chos Humanos.
7. Manejo corporativo de todos los aparatos del estado y control  
aprista de los principales medios de comunicación.

ANÁLISIS DEL MOVIMIENTO POPULAR

8. Abstencionismo político e inorganicidad de IU con deficiencias e incapacidad para encabezar la oposición del APRA.
9. Persistencia de acciones armadas (Sendero Luminoso, MRTA, Servicio de inteligencia, paramilitares, etc.).
10. Despertar de gremios y organizaciones populares, decepción de ofrecimientos electorales del APRA y rechazo de medidas económicas y sociales del gobierno.
11. Creciente ola huelgística a nivel nacional como Mineros, Azucareros, Careros, Salud, Cite, Papeleros, Médicos, Cafeteleros, Sutep, Fentup, y movimientos regionales como Puno y Tarapoto.

II.

EL APRA Y EL GOBIERNO

El Apra es un partido pluriclasista, de masas, con importante base popular, cuya dirección representa interés monopólicos de burguesía nacional. Entre sus características importan :

a. A NIVEL NACIONAL.

1. Lucha interna por el gobierno, mezcla de intereses generacionales con matices en la interpretación del pensamiento político de Haya de la Torre.
2. Manejo de Alan García sobre el poder ejecutivo.
3. Parcial oposición de Alan García por el aparato partidario bajo la influencia de Armando Villanueva.
4. Alianza con las Fuerzas Armadas.
5. Demagogia antimperialista, seudonacionalista de Alan García, con poses revolucionarias para la importación.
6. Estructura partidaria y peso político a nivel nacional.
7. Control parcial de la inflación sin capacidad de reactivar el aparato productivo.

8. Modernización capitalista del Estado.
9. Fuerte ofensiva política-ideológica aprista desde el Estado.
10. Política de aumentos salariales de acuerdo a inflación señalada por INE. No permite recuperar la capacidad adquisitiva de los trabajadores.
11. Tiene historia de amarillaje y traición. Está entrenado para romper huelgas.

b. A NIVEL DE LAS COOPERATIVAS AZUCARERAS.

1. Tiene arraigo en las bases azucareras.
2. Sus dirigentes locales mayormente se encuentran desprestigiados.
3. Tienen el control de algunas cooperativas.
4. Buscan reestructurar la industria y pretenden anexarla al Estado. Recojen las propuestas del PRIA, como junta del azúcar.
5. Impulsan el paralelismo en la FTAP.
6. Debilitan acción de FF.DD. de la I.A.

III.

SITUACION DE LA IZQUIERDA EN LAS COOPERATIVAS.

La presencia de la izquierda en las cooperativas se da en los siguientes niveles :

a. IZQUIERDA UNIDA :

1. Constituye la opción política alternativa al APRA.
2. Se construye en el espacio ganado por el clasismo en la actividad sindical cooperativa.
3. Gana la simpatía de los sectores más pobres de las cooperativas (PP.JJ., eventuales, etc.)
4. Su espacio garantiza la construcción del Partido Revolucionario de Masas.

5. No tiene organización en muchas cooperativas.

6. Es preciso agrupar a los militantes y partidos de las bases cañeras.

b. UDP :

- Presencia principalmente en Casagrande y Chiquitoy.
- Participaron de la dirección de la FTAP.
- Tienen experiencia de manejo cooperativo.
- Característica dogmática izquierdista en su conducta política.

c. PT

- Presencia en Cayaltí y Cartavio.
- Experiencia sindical y cooperativa.
- Algunos miembros se han entregado al P.

d. UNIR.

- Presencia en Andahuasi y San Jacinto.
- Participan del CEN-FTAP.
- Actuales aliados del P. en trabajo azucarero.
- Están en ofensiva en la Zonal Norte.

e. INDEPENDIENTES (MURRUGARRA).

- Presencia en Tumán.
- No tienen organización.

f. PUM PARTIDO UNIFICADO MARIATEGUISTA.

Es la organización con mayor experiencia acumulada en el trabajo azucarero y la que tiene más organización y fuerza partidaria en la Izquierda.

*a donde se tiene trabajo.*

Nuestra presencia se dá en los siguientes niveles :

I. ESQUELETO

1. Existencia de cuadro orgánico, con dirección nacional y zonas de funcionamiento regular.
2. Red celular en tendencia expansiva.
3. Falta profundizar lineamientos políticos del sector.
4. Débil formación ideológica-política de militantes.
5. No existe prensa interna regular.
6. Marcado accionar economicista-gremialista.
7. Reproduce vicios orgánicos de las vertientes. No impulsan el PRM.
8. No se preocupan mayormente de IU.
9. Existen algunos cuadros con importante experiencia y capacidad política.
10. Manejo de propuestas elaboradas por el P. para la industria sólo en manos de algunos compañeros.

II. IZQUIERDA UNIDA.

1. Presencia en IU - Chiclayo principalmente por peso del trabajo cañero.
2. Impulso de Comisión Organizadora Casagrande.
3. Dificultades de desarrollar este trabajo obedece a :
  - a. Economicismo gremialista.
  - b. Escasa formación de militantes.
  - c. Deficiencias orgánicas y numéricas.
  - d. Falta de claridad política sobre papel de IU.

III. FEDIP

1. Deficiente apreciación política sobre su papel.
2. Se mantiene el trabajo en el Frente de Defensa de Lambayeque.

IV. ORGANOS DE GOBIERNO COOPERATIVO.

1. Grave debilidad en este aspecto. No tenemos trabajo real, - solo influencias.
2. Constituye una meta a corto plazo.

V. GREMIOS

1. Principal sector de trabajo partidario.
2. Participación del CEN-FTAP, con secretarías importantes.
3. Avances en combate al paralelismo aprista en la FTAP.
4. Presencia en PATAPO y DOMALCA.

VI. FF.DD. de la I.A.

1. Impulso del Frente de Defensa a través de la FTAP.
2. Vice-presidencia del Frente de Defensa para un cc. del P.
3. Reconocimiento del PUM como fuerza importante en el sector.
4. Dificultades con sector independiente de IU dentro del FF.DD.
5. Desarrolla oposición al APRA, con algunas dificultades por - vacilación de clasistas de FENDECAAP y la interferencia del APRA.

IV.

LA TACTICA AZUCARERA DEL PUM.

Se dá con las siguientes presiciones :

1. Desarrolla formas de lucha y organización buscando acumular - fuerzas en la presente coyuntura.
2. Existe divorcio entre la táctica (formas de lucha, organización

y objetivos de acumulación de fuerzas) y la estrategia (objetivos a lograr en el período).

3. Considera lo democrático como la contradicción central a desarrollar en el período. Impulsa desarrollo de acciones de carácter democrático nacional.
4. De esencia democrática, desarrolla acciones de masas por la - Defensa de la Industria, y un verdadero autogobierno cooperativo.
5. Desarrolla acciones en todos los niveles de la vida cooperativa : político, sindical, cooperativo, cultural, deportivo, etc.
6. Busca impulsar la oposición política de masas al gobierno a través de IU.
7. Busca fortalecer el FF.DD., construyendo los FF.DD. locales, dándole organicidad y permanencia estable.
8. Busca hacer del FF.DD. nuestra principal herramienta de lucha e interlocutor válido ante el gobierno.
9. Tiene como objetivo impedir la implementación del proyecto aprista.
10. Desarrolla la conciencia de productores y el Nuevo Rol del Sindicalismo como principal sustento ideológico para el desarrollo de acciones de frente.
11. Desarrolla acciones de masas con carácter de frente buscando que apristas de base sean ganados en la práctica por nuestras posiciones.
12. Busca despertar la conciencia de productores generando conciencia de lucha por el poder en las cooperativas. Así se desarrollaran propuestas democrática de gobierno cooperativo y los azucareros estarán haciendo un ejercicio en la toma del poder.
13. El desarrollo de la táctica tiene implicancias organizativas en el PRM.
14. Permite el impulso de los factores de poder popular (Frentes Regionales, FEDIP, Asambleas Populares.).

V. LA CONSTRUCCION DEL FUM

Busca :

1. Cambiar viejos e improductivos métodos y estilos de trabajo.
2. Despertar la conciencia política de las masas azucareras, organizarlas y orientarlas en sus luchas.
3. Darle fuerza orgánica a nuestras propuestas.
4. Construir el FUM como alternativa de gobierno y Poder en el sector azucarero.
5. Permite disputar al APRA la hegemonía política de las masas.
6. Se complementa en la táctica para acumular fuerzas en el enfrentamiento al APRA.
7. Superar debilidades orgánicas demostradas por la Huelga General Indefinida.
8. Tiene perspectiva estratégica.

ACUERDO :

Aprobar el presenta plan enriqueciéndolo con los aportes de células y Comités Zonales.

## PLAN POLITICO 86-87 DEL PUM AZUCARERO

### I. OBJETIVOS GENERALES

1. Construir, desde las bases el trabajo del partido en el sector azucarero, preparando a los militantes en el manejo del Programa Estratégico y Táctica del PUM Azucarero.
2. Fortalecer estructura orgánica partidaria y desarrollar línea de masas en impulso a la construcción del PRM.
3. Iniciar desarrollo del Plan de Asentamiento Estratégico Partidario en el Sector.
4. Derrotar proyecto aprista para el sector azucarero.
5. Ganar la hegemonía política en el sector. Buscando crear consenso socialista.
6. Desarrollo de propuestas democráticas para enfrentar crisis de la industria, de contenido nacionalista que favorezcan a sectores populares.
7. Avanzar en la forja de los factores de poder popular, como son los Frentes de Defensa, Asambleas Populares, FF.DD. de la I.A.

### II. OBJETIVOS ESPECIFICOS

#### A. A NIVEL DE PARTIDO :

1. Armar a la militancia en el manejo de la línea del partido: Programa Mariateguista, Estrategia y táctica (III CC.) para el sector.

#### Acciones :

- a. I. Campaña Nacional de Formación Política.
- b. Campaña de estudio y asimilación de la línea del P. en todas las cé. cañeras.
- c. Proponer a los Comités Provinciales la realización de Escuelas de Formación política. Una escuela en cada Zonal.

SECRETARIA MUN. DEPT. 16-06 TONTO P. Y BARI

2. Formación de militantes para un manejo de la línea del partido en el sector azucarero.

Acciones :

- a. Elaboración y desarrollo del Plan de Capacitación Cañera en cada célula. Apoyo del equipo de capacitación.
- b. Elaboración de cartillas de estudio sobre los siguientes puntos:
  1. Programa General del Proletariado Azucarero.
  2. Acuerdos del 8º Congreso FTAP.
  3. Estrategia y Táctica del PUM en el sector.
  4. Tesis de construcción del PRM en el sector.
3. Fortalecer estructura orgánica del P. en el sector.

Acciones :

- a. Consolidar Cés. cañeras existentes en los frentes regionales 34, 35, 36 y 37 articulando su trabajo con IU, los gremios, las CAA's y organizaciones populares.
- b. Atender las Cés de Paramonga, Andahuasi, San Jacinto .....
- c. Establecer relación más dinámica entre los Comités Zonales Cañeros y los Comités Provinciales y Departamentales.
4. Construcción del PRM en cañas.

Acciones :

- a. I Campaña Nacional de Organización Cañera del PUM, bajo responsabilidad de Sub CNC y CON; con apoyo de equipo de capacitación. Se desarrolla en :
  1. Cé Cañeras : estudio de Tesis del PRM, manejo del Plan de Asentamiento Partidario.
  - 2.-Comités Zonales : plenos de organización cañera, elaboración de propuesta zonal del PRM.
  3. Pleno Cañero de Organización, para fortalecer construcción del PRM, con participación de militantes de todos los organismos cañeros.

B. A NIVEL DE IU :

1. Construir a IU como el principal instrumento político de masas y de oposición democrática al gobierno aprista.
2. Construir IU como Frente Revolucionario de Masas, con alternativa de gobierno y poder que desarrolla acciones democráticas y socialistas.
3. Convertir a IU en el portavoz político de las propuestas democráticas alternativas a la crisis de la industria.
4. Hacer de su espacio, uno de nuestros principales terrenos de acumulación de fuerzas políticas para el P.

Acciones :

1. Especializar a un miembro de células cañeras en trabajo de IU.
2. Establecer política de alianzas con otras fuerzas políticas e independientes de IU, comprometidos a impulso de IU. Estas alianzas tienen como punto de partida las Campañas de IU y las acciones de lucha en el sector.
3. Impulsar los Encuentros Departamentales de Cañeros de IU.

Acciones :

- a. Desarrollo de "La II Campaña Nacional de Capacitación Sindical en Bases" FTAP.
- b. Edición de separatas sobre, la conciencia de productores, - el Nuevo Rol del Sindicalismo y el Proyecto del APRA en las CAA's.
4. Elaborar propuestas técnicas de contenido popular como alternativa al proyecto aprista.

Acciones :

- a. Perfeccionar trabajo del Equipo de Investigación.
- b. Encuentros de técnicos democráticos a nivel nacional y/o zonal. Con el impulso del P.
5. Ganar a dirigentes naturales (CFN-FTAP-Gremios) a la vida - partidaria.

D. A NIVEL DE FENDECAAP

1. Ganar para el clasismo las direcciones de los concejos de :  
Cayaltí, ..... .
2. Establecer puentes de trabajo político con clasistas al interior de FENDECAAP.
3. Establecer coordinaciones entre concejos de Tumán, Cayaltí, Andahuasi, San Jacinto, Chucarapi; sobre el trabajo de la FENDECAAP dentro del FF.DD. de la I.A.
4. Ganar a esas coordinaciones, a concejos de Paramonga e Ingenio.

E. A NIVEL DE FRENTE DE DEFENSA

1. Recomponer relación FTAP, FENDECAAP con criterios de entendimiento político entre Máximo Palo, Ludovino Ramírez y nosotros.
2. Buscar organicidad y permanencia estable del Frente, desde nuestras bases.

Acciones:

- a. Propiciar coordinación entre órganos de gobierno y sindicatos de cada cooperativa.
- b. Constituir Comités Locales del FF.DD.
3. Preparar condiciones para el desarrollo (continuación) de las medidas de lucha de la Huelga General Indefinida, que fué suspendida por 60 días.

F. A NIVEL DE FEDIP

1. Continuar con trabajo del Frente de Defensa del Pueblo de Lambayeque.
2. Desarrollar conciencia sobre el papel de los FEDIP como factores de poder popular.

### III. RESPONSABILIDADES

1. La Sub CNC de Trabajo en Caña. - como instancia de dirección n política nacional para el sector.

Sus responsabilidades son :

- a. Realizar un seguimiento del presente Plan.
- b. Impulsar las campañas nacionales.
- c. Coordinar con las direcciones territoriales para el desarrollo e implementación de estas campañas.
- d. Desarrollar la línea política y orgánica del P.
- e. Atender los problemas políticos que surjan en la coyuntura y requieran su participación.
- f. Desarrollar la comunicación y prensa interna.

2. Los Comités Zonales : del Norte, Centro y Sur.

Sus responsabilidades son :

- a. Coordinar con los Comités Territoriales.
- b. Se deben a la dirección cañera nacional como instancia intermedia.
- c. Apoyar la implementación de las campañas a nivel zonal.
- d. Atender problemas y necesidades de cé. cañeras de manera inmediata.

3. Las cé Cañeras. - Sus responsabilidades son :

- a. Desarrollar las tareas del Presente Plan en su respectiva base.
- b. Fiscalizar funcionamiento de Comité Zonales y la Sub CNC-Caña.
- c. Coordinar con los Comités Distritales de trabajo partidario.

4. Los Comités Departamentales, Provinciales, Distritales, constituyen la respectiva instancia de dirección coordinada en el sector azucarero.

IV. RECURSOS.

La economía partidaria funciona con los siguientes lineamientos :

1. Principio de auto-sostenimiento partidario a través de cotización de los militantes y desarrollando la economía partidaria.
2. La cotización se desarrolla siguiendo normas contenidas en el Estatuto PUM.
3. Las instancias Provinciales y Departamentales apoyan en proporción la economía de los trabajos realizados.
4. Para las campañas nacionales la Sub- CNC-Caña y la CON, ayudan a conseguir los recursos.

V. CRONOGRAMA (para ser complementado en bases)

1. Escuela de Formación Política.  
( ..... ) fecha tentativa para ser propuesta a los Comités Departamentales.
2. Plan de Capacitación Cañera.  
fechas para cada base celular y Zonal.
3. I Campaña Nacional de Organización Cañera-PUM.  
fecha reunión celular y Zonales.
4. Pleno Cañero de Organización.  
fecha :  
Sede :
5. "II Campaña Nacional de Capacitación Sindical en Bases FTAP"  
fecha :
6. Edición de separatas FTAP sobre: "Proyecto Aprista, Rol del Sindicalismo y Conciencia de Productores."  
fechas y responsabilidades ..... ..

---

Compañeros : El debate en las cés y Comités Zonales permitirá complementar el presente Plan. Esperamos los aportes de las Bases.

CONTENIDO

- 1. Invitación a la Reunión de la Comisión Organizadora de la I Conferencia Nacional Azucarera del PUM.
- 2. Informe del trabajo político del PUM en la industria azucarera.
- 3. Plan Político para el sector azucarero.
- 4. Funciones de la Comisión Org. de la I Conf.
- 5. Plan político Zonal Huacho
- 6. Plan Político Zonal Trujillo
- 7. Proyecto de Ley de Condonación de la Deuda de la industria azucarera con el Estado.
- 8. Resoluciones de la I Conferencia Internacional Sin - dical Azucarera.

A : CEN, CON y CNC

DE: Comisión Organizadora de la I Conferencia Nacional Azucarera del PUM.

ASUNTO: Invitación a Reunión de la COR-I Conf. Nac. Az.

FECHA: 3.9.85

---

En la III Reunión Nacional Azucarera del partido, realizada el 18 del mes pasado, entre otros acuerdos importantes, se acordó realizar la IV Reunión Nacional del Partido en el sector a fin de discutir los avances y resultados del trabajo que a nivel de toda la industria se viene implementando para encarar la realización del X Congreso Nacional de la FTAP. Esta IV Reunión Nacional se llevará a cabo el 29 del presente mes en la sede del Frante de Ch.

Por otro lado, en la propia reunión se tomó el acuerdo de efectuar la V Reunión de la Comisión Organizadora de la I Conferencia Nacional Azucarera, a realizarse el 10 de este mes en la sede central del partido. Igualmente se acordó invitar a esta reunión al CEN, CON y CNC, organismos que deberán designar a sus delegados correspondientes.

En esta reunión de la Comisión se discutirá el Plan de Trabajo del Congreso de la FTAP, que en gran parte ya está implementándose. Así mismo se precisará, con los nuevos elementos que los informes aporten, la táctica y tareas a cumplir hasta la finalización del referido evento.

Se ha previsto que la reunión tendrá una duración de un día, la misma que se iniciará a las 9:30 a.m.

Omar.

# INFORME DEL TRABAJO POLITICO DEL PUM EN LA INDUSTRIA AZUCARERA

## PRESENTACION

El presente informe no pretende ser un documento de evaluación del Plan de Trabajo que hemos venido implementando desde comienzos del mes de junio del presente año hasta la fecha, sino más bien un informe general de las actividades, que a distintos niveles, se han venido desarrollando, de tal manera la dirección nacional y sus organismos auxiliares tengan información de primera mano respecto a dichas actividades.

Por otro lado, se trata de corregir autocríticamente el hecho de no haber producido informes regularmente que ha dado origen a una falta de seguimiento y acompañamiento orgánico de la DN respecto del trabajo que se viene realizando en este importante sector de masas.

En consecuencia, en el presente documento se hace mención de las acciones implementadas, siempre en relación de lo establecido en el Plan de Trabajo aprobado en el I Reunión Nacional Cañera del PUM, de la que oportunamente tuvo conocimiento el CEN, la CON y la CNC.

Esperamos no sólo llenar la desinformación, por los canales correspondientes, sino continuar regularmente de tal modo que los organismos respectivos se mantengan informados y al mismo tiempo, se pronuncien al respecto, de tal manera que el trabajo sea de conjunto y dentro de los planes que viene encarando nuestro CEN y organismos auxiliares correspondientes.

## I.- LANZAMIENTO DEL TRABAJO CENTRALIZADO DEL PUM EN EL SECTOR AZUCARERO.

Con fecha 14 de mayo se lanzó la convocatoria a la I Reunión Nacional Azucarera del PUM para los días 31 de mayo y 1 de junio del presente año. La convocatoria fue dirigida a los frentes regionales 34, 35, 36 y 37 y se hizo extensiva al CEN, CON y CNC.

A esta primera convocatoria asistieron 4 cc. de Chiclayo; 5 de Trujillo; 2 de huacho; Omar ; y Jacinto por la CNC. Por razones de tiempo no asistió la representación de Chimbote.

El objetivo de la reunión fue discutir y concretizar los pasos para la centralización del trabajo político del PUM en este importante sector de masas. De este modo, se buscaba que arribar a uno de los objetivos que desde años anteriores, antes de la fundación del PUM, se había intentado conseguir, pero sin obtener resultados positivos.

Ahora, fundado el PUM era necesario echar a andar el proyecto en este sector para hacer frente a nuestras responsabilidades de masas, así como para encarar con el partido la nueva coyuntura política que se habría con el triunfo electoral del APRA, mantener y desarrollar el espacio político de la IU en la perspectiva estratégica que el partido a señalado con claridad en su congreso de fundación y eventos posteriores.

Los dos días de duración de esta I Reunión Nacional permitió precisar las perspectivas del trabajo del PUM en el sector a partir de las experiencias desarrolladas en la industria azucarera, los avances logrados y conectados a las nuevas exigencias tácticas y estratégicas del partido.

La discusión política concluyó con la formulación y aprobación del Plan de Trabajo del PUM y la designación de la Comisión Organizadora de la I Conferencia Nacional Azucarera del PUM encargada de la dirección política y responsable de ejecutar

el Plan Político aprobado.

La reunión asumió claramente que el Plan de Trabajo se orientaba a crear condiciones para la realización exitosa de la I Conferencia y como culminación de un período de acumulación de fuerzas ideológicas, políticas y orgánicas dentro del proceso de la lucha de clases en curso.

Por consiguiente, y dado estos primeros pasos, en gran medida el trabajo organizativo y las propias reuniones nacionales no están sujetas a las normas estatutarias, que nos libereza sobre manera a aplicar y aplicar la "libertad", con el criterio de desplegar las fuerzas existentes, generar condiciones sobre la base de la aplicación de una línea de masas (de militantes se entiende) al interior del partido para luego pasar a una fase organizativa completamente distinta y sujeta a todas las normas que contiene nuestros estatutos. Lo expuesto tiene que ver con el nombre y carácter de las reuniones nacionales a las que hemos denominado Reuniones "nacionales de militantes". Sin embargo a nivel de comités zonales y de Cés. si se somete a las normas estatutarias establecidas.

En consecuencia, la implementación del Plan de Trabajo aprobado concluye con la realización de la I Conferencia Nacional Azucarera del PUM, cuya fecha debe ser fijada luego de la realización del Congreso Nacional de la FTAP.

A continuación, presentamos el informe a partir de lo establecido por el Plan de Trabajo ya mencionado.

1.- La construcción del P. como principal factor de poder.

Asumiendo plenamente la tesis del partido acerca de construir el partido como principal factor de poder, la reunión acordó, para el período indicado, reorganizar, consolidar y aplicar una política de crecimiento partidario en todo el ámbito de la industria azucarera cooperativizada. De los objetivos trazados se ha logrado los siguientes avances:

a Constitución de un organismo de dirección

Se ha conformado la Comisión Organizadora de la I Conferencia Nacional Azucarera del PUM, integrada por 8 cc. y pertenecientes a diferentes frentes regionales. Así mismo entre sus miembros se han designado responsabilidades internas bajo la responsabilidad política del cc. Benito. Esta Comisión sostiene reuniones regulares ( hasta la fecha se ha reunido hasta en tres oportunidades. La cuarta se llevará a cabo el 10 de setiembre) en función de las acciones - que contiene el Plan de trabajo.

b Constitución de Comités Zonales

En aplicación de los acuerdos de la I Reunión se han constituido tres comités Zonales: Comité Zonal de Chiclayo, Comité Zonal de Trujillo y Comité Zonal de Huacho.

Estos Comités se instalaron a partir de Plenarios Zonales realizados simultáneamente en los tres lugares el día 9 de junio del presente año. Aunque hay cierta irregularidad o discontinuidad en el funcionamiento de estos organismos intermedios, algunos han realizado hasta dos y tres reuniones. Estos comités han aprobado su Plan de Trabajo para cada zona en función del Plan general y así están desarrollando de manera más sistemática todo el trabajo encomendado.

Mediante estos comités Zonales se busca que centralizar el trabajo zonal, una mayor movilización de los organismos de base, canalizar mejor la focalización del trabajo y construir direcección intermedia mediante la adecuada promoción de nuevos diri-

gentes políticos, tanto para el trabajo interno como para el trabajo en la escena legal.

Lo positivo de esta orientación a dado resultado en el trabajo de bases. El crecimiento partidario es realmente significativo así como la construcción de direcciones colectivas.

Al presente documento acompaña los planes de trabajo de los comités zonales.

### c Construcción del P. en las Zonas.

En resumen se informa: existen 5 Cés. en Pátapo 5 Cés. en Tumbán; 3 Cés. en Cayaltí. Ultimamente se ha formado un primer núcleo de 10 cc. en Pomalca. En Cartavio y Anchos 15 cc.; Casagrande 1 Cé.; Laredo 1 Cé.; San Jacinto 1 Cé.; Paramonga 1 Cé.; Andahuasi 2 Cés.

Este informe orgánico implica que el mayor avance se ha dado en la zona centro y sur manteniéndose las fuerzas en la zona norte, pero con un crecimiento más relativo.

Lo importante es que el método que se está empleando, acompañado de las acciones a nivel de masas ha influido poderosamente entre los dirigentes intermedios y militantes de base a tal punto que el crecimiento es acelerado y con grandes perspectivas de llegar a la Conferencia con una columna de militantes realmente significativa.

Naturalmente, algunas Cés. requieren de un trabajo de consolidación y de ampliar otras según como avance el trabajo y en la medida en que se conozca el pedido de muchos trabajadores ingresar al partido.

Sin embargo, hay algunas acciones y tareas que no se han cumplido, las mismas que requieren implementarse para avanzar en mejores condiciones hacia la I Conferencia.

A pesar de los esfuerzos de esta Comisión Zonal, no se ha podido implementar los cursos de formación política tal como lo establece el Plan de Trabajo, sin embargo, cada uno de estos organismos tienen planeado impulsarlo para el mes de setiembre. En este caso, es necesario que la CGN considere dentro de su cuadro orgánico la situación partidaria del sector y que la Comisión de Prensa Interna, sobre la base del cuadro orgánico proporcione los documentos en el número requerido (adjuntaremos cuadro orgánico).

También hemos tenido dificultades para publicar la alternativa del PUM para el sector, de tal manera que sobre la base del libro publicado, los militantes puedan discutir y enriquecer las propuestas, que a nivel zonal, se avanzó.

Igualmente, no ha sido posible editar el periódico La Jornada como órgano oficial del PUM azucarero. Se espera que resuelto las dificultades económicas, se pueda editar por lo menos dos números antes del congreso del gremio.

El Boletín interno tampoco ha sido posible editarlo, básicamente por las dificultades orgánicas de la Comisión. Esperamos que tal tarea sea asumida como parte de la preparación de la I Conferencia, en su etapa final, con los materiales de debate para ese evento.

## 2.- Izquierda Unida

En este terreno es muy poco lo que se ha hecho. Apenas si se ha avanzado en Casagrande para constituir la Comisión Organizadora de IU de esa localidad, pero las acciones establecidas aún no se cumplen. Lo mismo ocurre en las otras bases.

Nuestra escasa participación en el rle a IU la perspectiva que el partido ha establecido es similar a la inoperancia de las otras fuerzas integrantes de IU. Pero la otra razón es que no contamos con las fuerzas suficientes para poner a IU en el nivel político que se espera. Es una tarea a emprender en adelante.

### 3.- El rol en gremio azucarero

En este terreno es donde más se ha avanzado, debido en parte al grado de responsabilidad que tenemos en la conducción del movimiento azucarero; en parte también por que se mantiene el gremio como canal del movimiento de masas; por que se mantiene la tradición sindicalista o sindicalera del partido en tanto no existe una cabal comprensión de que IU es el espacio y canal de organización y expresión política fundamental.

En el trabajo gremial se ha cumplido prácticamente todas las acciones establecidas en el plan de Trabajo:

a Se desarrolló la campaña de bases para la realización del XV Plenario sindical de la FTAP en Cayaltí (quinena de julio) pero que por falta de quorum se postergó para el 16 de agosto en Chiquitoy, convirtiéndose la reunión de Cayaltí en un CEN- ampliado con bases sindicales.

b Se llevó a cabo el I Seminario Internacional Sindical Azucarero en Cartavio y Chiclayo, los días del 5 al 10 de agosto con excelentes resultados para el gremio y particularmente para nuestro partido.

La asistencia fue de aproximadamente 350 delegados, entre representantes de sindicatos azucareros, órganos asociativos, delegaciones, en muchos casos muy numerosas de socios trabajadores; delegaciones de organizaciones populares, sindicales y políticas; de universidades del norte, tc.

asistieron delegaciones sindicales de República Dominicana, Jamaica, Ecuador, Colombia, Bolivia, Canada (CCSTAM). No pudo asistir Brasil por problemas de una huelga de cañeros en ese país. Cuba no comunicó los motivos de su inasistencia.

Se hizo un gran esfuerzo para que los militantes del PUM asistieran al evento sea como delegados natos o como participantes. Más o menos asistieron unos 40 cc.

La magnitud del certámen, la participación de las delegaciones

del extranjero, los temas expuestos han contribuido a afirmar a la FTAP como una organización con capacidad de hacer cosas y con capacidad de convocatoria, así como también a elevar el nivel de influencia de nuestros dirigentes de masas.

Los resultados del exitoso I Seminario nos ha puesto en inmejorable condiciones para seguir luchando por la dirección de ese importante gremio.

Está en preparación el Informe del Seminario, el mismo que será publicado en un tiraje de 5 mil ejemplares, en lo posible.

Las conclusiones del certámen permiten avanzar en las tareas por centralizar el movimiento sindical azucarero a nivel de América Latina y el Caribe y con todos los gremios azucareros del mundo en términos de acercamiento, unidad y solidaridad.

#### c XV Plenario Nacional de la FTAP.

El 16 de agosto, inmediatamente después de realizado el I Seminario Internacional Sindical Azucarero se llevó a cabo el Plenario de la FTAP. Ha sido uno de los plenarios más concurridos, buen debate, buena participación como producto del impacto del evento internacional.

Los de la UDP Bases al poder, desde hace un par de meses, y ante el descuido de los cc. básicamente e Chiclayo, lograron sacar algunas ventajas en torno al congreso, sede y fecha.

En este Plenario y por acuerdo de la reunión nacional de militantes del 29 de junio, se logró ganar la designación de la sede del Congreso de la FTAP para la base Pomalca. De este modo, se logró hacer retroceder el acuerdo que el CEN-FTAP había adoptado, ~~para~~ a propuesta de los de UDP, como sede a Casagrande. Su insistencia no prosperó, a pesar de que el XV también lo llevaron a la base de Chiquitoy, que se supone es una base de influencia de estos cc.

Finalmente el debate y votación democrática nos dieron el triunfo por 18 votos a favor contra 7 ~~de~~ la otra propuesta.

Este debate y votación permitió confirmar el trabajo que desde el mes de junio se venía trabajando, ganado aliados y neutralizando a otros. Finalmente, hemos logrado consolidar la mayoría del CEN a nuestro favor ( no siendo del PUM) y ganar a muchos sindicales de bases que han reconocido la labor y el liderazgo de nuestros cc. en la FTAP.

Con el trabajo que se ha reajustado por la última semana en la preparación del congreso estimamos que estaremos en condiciones de retener la dirección del gremio y amplia nuestra presencia a nivel ejecutivo.

Los avances en este terreno han tenido una principal atención desde el mes de junio. Para este fin se programaron dos reuniones nacionales, para discutir específicamente el encaramiento del congreso FTAP. Se hizo análisis de la correlación de fuerzas y ha quedado claro que el APRA está fuera de carrera y el asunto será entre nosotros y UDP Bases al Poder.

A partir del análisis de la situación del movimiento sindical, la correlación de fuerzas se establecieron tareas concretas y responsabilidades específicas. Estas se han traducido en los éxitos que venimos alcanzando. Se espera, como meta, llegar al congreso ( 3,4 y 5 de octubre ) con 31 delegados PUM ( entre militantes, amigos del PUM ) y aliados firmes con nuestra alternativa.

Para este fin, no solo se ha reajustado las tareas hasta el congreso, sino que se ha programado la IV Reunión Nacional para el 29 de setiembre.

Sin embargo, las otras tareas que se especifica en el Plan no han tenido mayor concreción: por ejemplo tomar la dirección de algunos sindicatos de base, pero se mantiene la alternativa de trabajar a fondo en Pátapo, Pucallá, organizar el sindicato de Tumán y trabajar en las otras bases para captar a los delegados sindicales al congreso, para el PUM o luchar por que los que se elijan en asambleas sean cc. nuestros. Se han especificado criterios muy claros de como proceder para alcanzar tales objetivos

Hasta ahora se viene captando a cc. del CEN con buenos resultados y pensamos invitar a ~~XXXXXX~~ otros dirigentes independientes para la reunión nacional de fines de setiembre.

Para encarar el Congreso se bajara a las bases el Plan, cuyos lineamientos y directivas han sido aprobadas en la reunión nacional del 18 de agosto.

#### 4.- El frente de defensa de la industria azucarera.

Nuevamente por iniciativa nuestra hemos sacado el acuerdo de reactivamiento del referido frente de defensa, pero por las versiones últimas, al parecer, sigue primando a nivel cooperativo los mismos obstáculos para que esta iniciativa quede sin efecto.

Pero tal como van las cosas a nivel de la industria y por la mayor influencia de la FTAP es probable o posible vencer las resistencias del APRA que pretende jugar a través de los órganos deoperativos de estas empresas.

#### 5.- Frente de defensa de los intereses del pueblo.

Lo más saltante es la mantención del trabajo en el Frente de Defensa del Pueblo de Lambayeque, donde debemos asumir la presidencia y contamos con varios dirigentes representativos de las bases de ese departamento.

En este sentido se ha participado con éxito en la Asamblea Popular realizado en el mes de julio y en la marcha en apoyo de Nicaragua.

#### 6.- Organizaciones de Masas.

Se ha participado en el Consejo Nacional de la CCP También en la Asamblea Nacional Popular del 19 de julio Se va a participar en el Congreso del CUNA con todos los problemas de no haber podido acercarnos a reconocer como base de esa organización.

En este nivel se ha cumplido con los acuerdos del Plan de Trabajo.

#### 7.- Recursos.

En base a los acuerdos de la Comisión Organizadora de la I Conferencia Azucarera del PUM se estructuró un presupuesto para desarrollar las actividades indicadas hasta la Conferencia. En conclusión, debemos indicar que todo cuanto hemos recibido de apoyo económico ha sido por acuerdo de los comités zonales y de la propia comisión organizadora.

#### 8.- A manera de resumen

##### Partido

- Contamos con la COR de la I Conferencia Nac. Azucarera
- Contamos con 3 Comités Zonales
- Contamos con 20 Cés. y otros por consolidarse ( 5)
- Contamos con un cc. <sup>+</sup>PUM<sup>+</sup> en el CEN-FTAP

##### Reuniones partidarias.

- 3 reuniones nacionales: la primera con 12 cc.; 35 la segunda; 60 la tercera. Se espera que para la IV reunión nacional suba a unos 70 u 80 ccs.
- 6 reuniones de Comités Zonales.

##### Gremio

- realización exitosa del I Seminario Internacional Sindical Azucarero.
- XV Plenario Nacional de la FTAP
- participación en Consejo de la CCP
- " " en Asamblea Nacional Popular
- Se participará en Congreso CCNA
- Se prepara Congreso Nacional FTAP.
- Se está impulsando la reactivación del FDIA.
- Está en preparación Proyectos de Ley para el sector.
- Se ha movilizad a todos los sindicatos azucareros del país en apoyo de los despedidos de Guadalupe y contra el desalojo de sus viviendas. (21/8/85)
- Está pendiente la conquista de la reposición de los

despedidos de Pucalá.

Pendientes

- Plan ( por escrito) para el Congreso de la FTAP
- Mociones para dicho evento
- Periódico del partido en caña.
- Publicación del Informe del I Seminario Internacional
- Campaña de formación política.
- IV Reunión Nacional ( 29 de setiembre)
- Publicación de la segunda Edición del Libro Azúcar.....
- I Conferencia Nacional Azucarera del PUM
- Reunión de la COR- Conferencia 10 de setiembre en Lima.

## PLAN POLITICO PARA EL SECTOR AZUCARERO

### CONSIDERANDO:

1. Que, nuestro partido es depositario de una larga y fructifera experiencia de lucha y organización en importantes sectores de masas. Una de ellas indudablemente lo constituye el trabajo en el seno del proletariado azucarero del país.
2. Que, esta tarea debe continuar a mayores niveles. Responsabilidad se hace más imperativa en tanto la dinámica política en nuestro país ha abierto amplios espacios políticos que no pueden ser encarados con formas de organización y de lucha ineficaces, ni me nos aún con organizaciones políticas revolucionarias que mantengan estilos y métodos de trabajo de masas carantes de amplitud, profundidad y perspectiva es tratéfica concreta. Se requiere pues una organización revolucionaria de masas. Un partido grande y apto para encabezar todas las formas de organización y lucha que las coyunturas dan origen.
3. Que, en la actual situación política se precisa acelerar los pasos en la implementación de la línea integral de nuestro partido para, corrigiendo errores y desviaciones, podamos enfrentar con éxito la coyuntura que se ha abierto con el triunfo del APRA en las elecciones presidenciales del 14 de Abril. En efecto, con la nueva correlación de fuerzas expresada en la victoria aprista se abre un nuevo período táctico y que se caracteriza por el cambio en la hegemonía social y política con desplazamiento de la

fracción gran burguesa intermediaria; impulso a una política económica reformista; a un nuevo estilo de relación con las masas, movilizándola a través de la organización partidaria, organizaciones sociales y con el aparato estatal apuntando a su control corporativo; y la expectativa de amplios sectores de las masas respecto al nuevo gobierno, que es parte de la hegemonía asocial lograda por el APRA.

Sin embargo, el programa reformista del APRA no podrá romper las relaciones de dependencia ni modificar fundamentalmente las relaciones de producción. La experiencia velasquista es la más reciente prueba de las limitaciones del reformismo burgués.

El curso del nuevo período depende de lo que haga el partido e IU, pues es necesario afirmar que el fracaso del APRA conlleva necesariamente a un triunfo estratégico de IU.

4. Que, esta ofensiva aprista se expresará de manera específica en el subsector azucarero, no sólo por la importancia de éste para el APRA, sino por el peso económico, social y político a nivel regional y nacional. Por consiguiente, se prevee una ofensiva contra el movimiento clasista azucarero y contra la izquierda y el partido en particular. Esta ofensiva tiene que ser respondido con claridad política y con las masas, de allí la importancia capital de construir el partido a niveles superiores de los conquistado hasta la fecha.
5. Que, como producto de los avances del partido a nivel gremial y político ha aumentado compromisos y responsabilidades de masas que requiere de una dirección centralizada para evitar el estancamiento o re

troceso de lo ya conquistado; es más, nos urge dar saltos cualitativos importantes en la perspectiva estratégica todo lo cual compromete a los frentes del Partido que tienen relación con el sub-sector azucarero, así como la necesaria inversión de es fuerzos de parte de los organismos de dirección na cional, por tanto acuerda:

ACUERDA:

1. Aprobar el siguiente Plan Político a ser implementado hasta la I Conferencia Nacional Cañera del PUM. El presente plan contiene lo que sigue:

I. OBJETIVOS GENERALES:

1. El presente Plan Político se orienta a impulsar el desarrollo de un conjunto de acciones políticas y organizativas que preparen al partido, al calor de las luchas de las masas cañeras, las condiciones objetivas y subjetivas para la realización de la I Conferencia Nacional Cañera del PUM, evento que deberá zanjar la línea estratégica, programa, táctica y el plan organizativo para el subsector azucarero a partir de la aplicación de la línea general del partido aprobado en el Congreso de fundación del PUM y los eventos posteriores a él.
2. Dada la situación del partido y de la situación política en el sector y teniendo en cuenta la imperiosa necesidad de construir partido en base al eje estratégico y el desarrollar acciones políticas de masas para enfrentar al gobierno que se va, y so

bre todo al gobierno entrante, conquistar el máximo nivel de organización y centralización y lucha del partido y de las masas cañeras que hagan exitosa la Conferencia Nacional Cañera, evento que a la luz de la experiencia adquirida precise el camino a seguir en el futuro.

## II. OBJETIVOS ESPECIFICOS

### A. A NIVEL DEL PARTIDO

1. Impulsar persistentemente el manejo de la línea del partido.

#### Acciones:

- a) Campaña de estudio y asimilación de la línea del partido en cada Cé.
  - b) Realización de Cursos de Formación de Militantes. Un curso departamental por lo menos.
2. Manejo de la línea del partido para el sector hasta el nivel de elaboración actual.

#### Acciones:

- a) Estudio del Plan Alternativo de la FTAP en cada Cé.
3. A partir de la línea general del partido formular para el sector cañero la estrategia, programa, táctica y plan organizativo para ser zanjado en la I Conferencia Nacional Cañera.

#### Acciones:

- a) Constituir un equipo de investigación y de redacción de los materiales correspondientes.

- b) *Discusión en bases un mes antes de la conferencia.*
- 4. *Edixar un boletín cañero interno del partido que apunte al cumplimiento de los objetivos, metas del partido hasta la conferencia cañera.*
- 5. *Edixar el periódico del PUM para el sector.*
- 6. *Consolidar los organismos del partido en el sector.*

Acciones:

- a) *Consolidar las CEs. cañeras existentes en los gremios 34, 35, 36, y 37 articulando su trabajo con IU, los gremios, las CAAs y organismos de autodefensa.*
- b) *Formar nuevas CEs. en El Ingenio, Paramonga, San Jacinto, Andahuasi, Chiclin, Ucupe, Pomalca, Pucalá y Rañán.*
- c) *Construir los Comitès Zonales: Chiclayo, Trujillo y Huacho, a fin de coordinar, dar dirección política - promoviendo a los militantes de las bases a niveles de responsabilidad mayores.*
- 7. *Convocar a una reunión nacional del militantes del sector para discutir el plan de trabajo hacia el Congreso Nacional de la FTAP. La reunión será el 29 de Junio del presente.*
- 8. *El partido continuará perseverantemente con la iniciativa política mediante acciones de movilización de masas y la elevación de propuestas concretas de solución de los diferentes aspectos que afectan a la industria azucarera cooperativizada. (redacción y presentación de ante-proyectos de ley; condonación de deuda, comercialización, amnistía laboral y diversificación agro-industrial).*

## B. A NIVEL DE IU

1. Convertir a IU en el principal instrumento político de masas y de oposición democrática, revolucionaria y socialista al gobierno aprista.

### Acciones:

Realizar actividad permanente apertura de locales, carnetización, realizar eventos y acciones de lucha.

2. Establecer una acertada política de alianzas con otras fuerzas políticas de IU e independientes más afines al PUM para el desarrollo y consolidación de IU. Esta política de alianzas se desarrollará en torno a coincidencias de línea y acciones de lucha en el sector.
3. Las CEs. destacarán de entre sus miembros a camaradas que trabajen de manera especializada y permanente a nivel de IU. Tal responsabilidad, por su importancia deberá ser permanentemente fiscalizada y apoyada.
4. Impulsar un Plenario Nacional Cañeros de IU.

## C. A NIVEL GREMIAL

1. Mantener la dirección clasista de la FTAP.

### Acciones:

- a) Establecer la correlación de fuerzas en el movimiento sindical azucarero, entre la Izquierda y el APRA y entre la propia izquierda.
- b) Materializar la reunión a militantes del PUM para preparar las fuerzas para el Congreso de la FTAP.

- c) Garantizar el éxito del V Plenario Nacional de la FTAP a realizarse a fines de la primera quincena de Julio 12 y 13 de Julio

Acciones:

1. Las CEs. cañeras deberán actuar eficientemente para asegurar la concurrencia de los delegados ante el Plenario.
  2. Preparar con anticipación los materiales que la agenda del Plenario establece.
- d) Garantizar el éxito del I Seminario Internacional Sindical Azucarero a realizarse en la primera quincena de Agosto.

Acciones:

Elaborar las ponencias para el evento.

- e) Establecer una justa política de alianzas con otras fuerzas políticas de la izquierda que tengan presencia en el sector. Se verá en la reunión de junio.
- f) Acciones a realizar entre los sindicatos y en preparación de la correlación de fuerzas para el Congreso.
1. Tomar la dirección de los sindicatos: Pucallá, Paramonga, Laredo, Andahuasi, Casa Grande, Tumás, reactivar sindicatos de Santa Inés, Pedro Coronado, Las Casuarinas y Calusa.
  2. Ganar elecciones de los sindicatos de: Pomalca, Cayalixi, Ucupe.
  3. Coordinar delegaciones tendientes a ganarlos a nuestras posiciones: Cartavio, Raján, San Jacinto, Andahuasi, El Ingenio, Saltur, Ucupe, Salamanca, Chuzarapi y Chiquitoy.

4. A nivel del CEN ganar a los dirigentes: Tingal, Cerna López, Morales, Santos y Brand.

El Partido debe buscar que aseguran el 60% de los delegados sindicales ante el Congreso a nuestro favor.

2. Desarrollar una política de evaluación, selección y formación de nuevos cuadros para la dirección nacional del gremio.
3. Lanzar campaña nacional de lucha de la FTAP por la solución de los principales problemas de la industria azucarera.

#### Acciones:

- a) Emitir pronunciamiento público por diarios de circulación nacional para el 26 de Julio fijando posición sobre la situación de la I. A. plataforma y posición frente al gobierno aprista.
- b) Proponer a la FENDECAAP el reactivamiento del Frente de Defensa de la Industria Azucarera, proponiéndole acciones de lucha que acompañe la entrega de anteproyectos de ley al parlamento nacional.

#### D. A NIVEL DE FENDECAAP.

1. Coordinar acciones para tomar dirección de consejos de Pucallá y Pomalca.
2. Establecer estrecha coordinación política con los consejos de administración de: Tumán, Cayaltí, Pomalca, Andahuasi, Casagrande y San Jacinto en torno a problemas a solucionar y el activamiento del Frente de Defensa de la I.A. frente al nuevo gobierno aprista.
3. Establecer puentes de trabajo político con los clasistas al interior de la directiva de la FENDECAAP, especialmente con su actual presidente.

E. A NIVEL DE LOS FEDIPS

1. Asumir la dirección del FOEL

F. A NIVEL DE ORGANIZACIONES DE MASAS

1. 4. Participación activa de la FTAP en el Consejo Nacional de la CCP
2. Participación activa de la FTAP en el Congreso del CUNA.
3. Participación activa de la FTAP en el Encuentro Nacional. Popular.

III. RESPONSABILIDADES ORGANICAS

1. Constitución de la Comisión Organizadora de la Conferencia Nacional Cañera, el mismo que asumirá la responsabilidad política de dirección y la aplicación del presente plan de trabajo.
2. Constituir Comités Zonales, como organismos de coordinación y de dirección política a nivel departamental que aplique el plan de trabajo presente hasta la Conferencia Nacional Cañera. Comités Zonales: Chiclayo; Trujillo y Huacho.
3. Comités Departamentales: organismos regulares de dirección intermedia del partido asume la responsabilidad de coordinar, fiscalizar y apoyar las tareas que contiene el presente plan de trabajo. De manera especial en aquellos aspectos que le compete de manera directa, tales como: curso de formación política y la implementación y coordinación de las medidas de luchas cañeras.

#### IV. FORMACION DE LA COMISION ORGANIZADORA

La formación de la Comisión Organizadora debe combinar **PARA CONSTITUIR** la dirección respectiva, los criterios de dedicación de sus miembros a tiempo completo y especializado; implementación de una efectiva división del trabajo; y que los Comités Departamentales asuman la responsabilidad que le corresponda. Además, la Comisión debe integrar la necesidad de desarrollar el liderazgo político público del partido, mayor capacidad de organización y contar con una prensa partidaria para los trabajadores.

#### MIEMBROS:

Benito	Responsable político
Omar	" Investigación-prensa partidaria
Pocho	" Comité Zonal Huacho
Horacio	" Organización y del zonal Trujillo.
Victor	" Zonal Chiclayo
Antonio	" Sindical Zona Norte
Leonardo	" Zonal Centro
Ríos	" Chimboze

#### V. EL PERIODICO DEL PARTIDO

Nombre: LA JORNADA

Quincenal

Tiraje: 1,000.

Primer Número: Contenido: Resumen del Plan de Trabajo  
Evaluación de elecciones  
Reproducción de Comunicado  
PUM  
Días.

## VI. EVENTOS ORGANICOS INMEDIATOS

Realización de Plenarios de militantes zonales el 9 de Junio, simultáneamente en Norte, Centro y Sur.

## VII. RECURSOS

El Partido deberá proporcionar los recursos económicos que conlleven la implementación de las acciones que comprende el presente plan de trabajo.

La Comisión Organizadora de la Conferencia, Los Comités Zonales y Los Comités Departamentales impulsarán las cotizaciones de los militantes en aplicación del principio de autosostenimiento del Partido.

## VIII. CRONOGRAMA

1. El 9 de Junio Plenario Zonales
2. El 13, 14 y 15 de Junio Consejo Nacional de la CCP
3. El 30 de Junio Reunión Nacional de Militantes Cañeros del PUM
4. Plenario Nacional de la FTAP 12 y 13 de Julio
5. I Seminario Internacional Sindical Azucarero los días 5 al 10 de Agosto.
6. Congreso de la FTAP segunda quincena de agosto.
7. Conferencia Nacional Cañera a fines de Setiembre.

Trujillo, 1 de Junio de 1985.

Documento Previsional.

Firman: Chiclayo, Benito, Víctor, Antonio y Orión

Trujillo: Marino, Horacio, Leonardo, José y Roger

Huacho: Julian y Pocho

Lléma: Omar y Jacinto.

PLAN POLITICO PARA EL SECTOR AZUCARERO

CONSIDERANDO :

1. Que en 1985 se abre la confrontación histórica del Proyecto de Haya de la Torre y J.C. Mariátegui -del APRA vs. Izquierda- los mariateguistas necesitamos analizar la situación de una manera objetiva y no subjetiva.
2. El Plan de Gobierno aprista se orienta a reestructurar y reordenar la economía (la redistribución de la ganancia del sistema), sin modificar las relaciones de propiedad capitalista. La burguesía a entrado en una nueva negociación del reparto de ganancias y también separa una parte menor para callar al pueblo y trabajadores en sus demandas.
3. El Apra pretende hegemónizar la sociedad. La crisis capitalista en el Perú ha llegado a un límite (techo). El APRA no tiene programa. A controlado la inflación sin programa estructural; tampoco tiene sostén social organizado. Conciente de la debilidad, García Pérez encabeza medidas espectaculares y campaña para toxar organizaciones de base.
4. El APRA perdió capacidad de movilización de bases populares, por ello busca desde las instituciones estatales y su Partido asumir un amplio control burocrático y vertical de las organizaciones sociales y gremiales del país.
5. El APRA no tiene hombres idóneos para cambiar de rol reaccionario del Estado- sus militantes representan lo más viejo y podrido de la política nacional. Esto genera también pugnas internas por el reparto de migajas de Poder. Son pugnas reaccionarias.
6. EL PARALELISMO siempre ha sido tarea del APRA para tener donde arrimarse. En el sector azucarero el APRA no se va a detener en crear parale

lismo con el movimiento sindical. Han movilizado todos sus cuadros a nivel nacional, mientras en la izquierda sólo dirigentes sindicales enfrentan esta ofensiva. El APRA desde el Gobierno impulsa acciones para arrabatar el espacio político y gremial.

7. El Partido con larga experiencia de lucha y responsabilidades asumidas en el proletariado azucarero, debe marchar a la ofensiva asumiendo la misión histórica de enfrentar al APRA con la moral en alto y en el movimiento popular.

Es necesario que la dirección nacional multiplique la inversión de recursos y esfuerzos en construir en el proletariado azucarero peruano un importante bastión del Partido Revolucionario de Masas.

En camino a la I Conferencia Nacional Cañera del PUM A C O R D A M O S :

## I. OBJETIVOS GENERALES

1. El presente Plan Político debe impulsar las acciones del Partido y el proletariado azucarero enfrentando al Gobierno y partido Aprista hasta lograr su ofensiva política y controlista.
2. Culminar las acciones políticas y organizativas para la realización de la I Conferencia Nacional Cañera del PUM zanjando línea estratégica, táctica y Plan Político y orgánico para el subsector azucarero : concretando la línea general del Partido y el Plan de Asentamiento Estratégico.

## II. OBJETIVOS ESPECIFICOS :

### A. A NIVEL DE PARTIDO

1. Desarrollar ofensiva Política Ideológica y de masas.

#### Acciones :

- a. Campaña de volanteo y pintas, en el sector azucarero del país.
- b. Campaña de prensa en medios de comunicación de masas y con el periódico del Partido (2 números).

Implica : El uso de instrumentos FTAP y Partido, movilizar sindicatos y células del Partido, movilizar Frentes clasistas, políticos y células.

Plataforma de Lucha :

- a. Amnistía Laboral (reposición despedidos Pátapo-Pucallá)
  - b. Condonación Inmediata Deuda Azucarera.
2. Construir más pre-células y células en todas las poblaciones azucareras del país.

Acciones :

- a. Emitir resoluciones de como deben implementarse las tareas de las células y elaborar propuestas de asentamiento orgánico celular para cada población azucarera.
  - b. Constituir nuevos organismos celulares y pre-células hasta el 31 de enero 86.
  - c. Hacer funcionar los Comités Zonales quincenalmente, siendo dirección política en cañas e instancia fiscalizadora.
3. Impulsar el manejo de la línea del Partido y sobre el sector azucarero hasta nivel actual.

Acciones :

- a. Campaña de estudio y asimilación de la línea del Partido en cada célula.
- b. Desarrollar Escuela Permanente para formación ideológica y política de cuadros. En cada Comité Zonal 1 c. dedicado a la capacitación-ejecución de escuela de cuadros. Promociones mensuales.

**B. A NIVEL GREMIAL**

1. Consolidar la dirección clasista de la FTAP, mejorando la capacidad dirigencial de sus integrantes y reactivando la lucha cañera.

Acciones :

- a. Desarrollo de capacitación para dirigentes CEN-FTAP, primera quincena Enero - 86. Acuerdos del VIII Congreso Pucallca.
- b. Capacitación para dirigentes sindicales y trabajadores de base.

c. Recorrer Memorial por Condonación Deuda Azucarera : 20 mil firmas.

2. Centralizar el movimiento sindical azucarero.

Acciones :

- a. Impulso del movimiento sindical en Lambayeque rumbo al Congreso de la USIL, vía CEN-FTAP S.N. y el Frente Defensa Lambayeque.
- b. Impulso a la centralización del movimiento sindical azucarero, zona centro e industrias conexas. Vía directivos CEN-FTAP c.
- c. Paro Departamental en Lambayeque.

**G. CONVOCATORIA A LA I CONFERENCIA NACIONAL CAÑERA DEL PUM :**

1. Agenda :

- a) Informe Político de la Comisión Cañera.
- b) Situación Política Nacional.
- c) Estrategia y Táctica en cañas.
- d) Plan político y orgánico.
- e) Elección de la Dirección en Cañas.

2. Fecha de la I Conferencia : Primera Quincena de Marzo 86.

3. Plazo para elaborar documentos : 30 días.

4. PARTICIPANTES :

- a) Todos los miembros de la Comisión Cañera Nacional.
- b) 1 Representante por Comité Zonal.
- c) 1 Delegado por célula, cañas.
- d) 1 Invitado por organismo dirección Departamental o Regional.

5. CONFERENCIAS ZONALES : (Participantes)

- a) 1 c. de Comisión Org. Conferencia Cañera Nacional.
- b) Todos los integrantes del Comité Zonal.

c) 1 Delegado por célula de base.

d) San Jacinto se incluye en Zonal Centro.

#### D. EQUIPO DE INVESTIGACIÓN :

La investigación incluye el DIAGNOSTICO en cañas. El equipo debe incluir en forma compartida a miembros de los Comités Zonales de Trujillo, Lima, Lambayeque y Huacho. Tener evaluaciones periódicas del trabajo investigación.

Implica :

- 1 Solo Plan o Esquema Nacional de Investigación.

- Formar equipos zonales y contar con oficina Investig-Capacit.Com.

#### E. RECURSOS :

El Partido deberá proporcionar los recursos económicos correspondientes a las acciones del presente Plan de trabajo.

EN INFRAESTRUCTURA de locales :

a. De Capacitación-Investigación-Comunicaciones :

2 Locales :

(1) En la Zona Norte Chiclayo.

(1) En la Zona Centro Trujillo.

b. De FTAP :

2 Locales :

(1) En la Zona Norte Chiclayo.

(1) En Zona Centro - Trujillo.

c. Personal.

## LA COMISION ORGANIZADORA DE LA CONFERENCIA NACIONAL CAÑERA

Organismo transitorio que asume la responsabilidad política de dirección y aplicación del Plan político para el sector azucarero. Está integrada por:

C. Benito	:	Responsable político.
Osar	:	" Investigación- Prensa Partidaria Azucarera.
Horacio	:	" Organización y del Zonal Trujillo
Pecho	:	" Comité Zonal Huacho.
Víctor	:	" " Chiclayo.
Ríos	:	" " CHimbote .
Antonio	:	" Sindical Zona Norte.
Leonardo	:	" " Centro.

### FUNCIONES DE LOS RESPONSABLES:

- 1. R. POLITICO (B):**

Asume la representación y dirección política del partido en el sector azucarero. Convoca y preside las sesiones de la C.O. Es el primer representante público del Partido en el sector, debiendo presentarse como tal en los eventos políticos organizados por los Comités Zonales en cada base. También representa y dirige la FTAP, como tal deberá proponer el Plan de trabajo hacia el Congreso FTAP.
- 2. R. INV. Y PRENSA (O):**

(+)  
Redactará la propuesta de Estrategia, Programa Táctica y Plan organizativo Azucarero ante la C.O. y ser bajada ~~va~~ <sup>en</sup> las bases un mes antes de la Conferencia. Redactar la prensa partidaria, zanjando su contenido en coordinación con el responsable político y de organización, 5 días antes de su impresión. Es segundo representante público del partido en cañas, debiendo asistir a los eventos en los que esté programada su participación.
- 3. R. ORGANIZACION (H):**

Responsable de elaborar el cuadro orgánico real del Partido en el sector, coordinando con los Comités Zonales y responsables de base. Coordina y fiscaliza las acciones de aplicación del Plan Político, el funcionamiento de los C.Z. y bases, coordinando con el responsable político el reajuste orgánico y de las acciones. Coordina con los responsables Político y de Prensa, el funcionamiento y distribución del Periódico.
- 4. R. DE COMITES ZONALES :**

Representan la dirección zonal interna de su Comité, debiendo coordinar y fiscalizar la aplicación del Plan de trabajo azucarero por las células, convoca y dirige las sesiones del C.Z. respectivo. Coordina con el responsable político y de organización el reajuste de acciones y la fiscalización. Coordinan con los Comités locales el impulso al estudio y escuelas políticas. Agilizan la comunicación y periódico partidario. Proyectan iniciativas políticas.
- 5. R. SINDICALES ZONALS :**

Coordinan la organización de los eventos públicos gremiales, junto a los responsables sindicales de células. Proponen la programación de acciones sindicales al C.Z. Aperturan mejores relaciones gremiales favorable a la representatividad y trabajo partidario en FTAP-FENDECAAP, teniendo como base las alternativas y acciones de lucha para el sector azucarero.

(+): El C.Z.C. propone al responsable de Investigación, el estudio de alternativas a la Industria Papelera (TRUPAL) y su relación de integración con la Agro-industria Azucarera.

Acciones comunes de la Campaña de organización partidaria en Cañas:

- a) Escuelas internas sobre Estrategia Política y Plan Alternativo FTAP.
- b) Presentación pública del Partido con sus dirigentes y sus Alternativas para el sector azucarero, con sus periódico nacional y sus volantes.
- c) Deslinde con el APRA y campaña nacional por la reposición del Secretario General de la FTAP.
- d) Legitimación del Partido y de IU, estrechando relaciones con las fuerzas socialistas afines que tienen trabajo de clase en el sector.
- e) Bajada a bases del CEN-FTAP, presentando en CAA's y gremios las alternativas de la FTAP frente al nuevo gobierno aprista.
- f) Propuesta de medidas de lucha a las Asambleas de bases y, presentación de ante-proyectos de ley alternativos.
- g) Coordinación delegados FTAP (Plenario y Congreso) vía responsables sindicales zonales y de células.
- h) Debate del Dto. sobre Estrategia táctica programa y organización política azucarera, previo a la Conferencia Nacional Cañas. Precizando la táctica del Partido frente al APRA y la táctica de oposición de la Izquierda al Gobierno aprista de Alan García. El emplazamiento en el sector azucarero con las alternativas de emergencia.
- i) Cumplimiento del cronograma general de eventos nacionales según Plan Político.

Zona Centro:

Eventos programados vía la relación Frente de Izquierda, en el que se tienen co-responsabilidades:

Domingo 16 de junio CAA Casa Grande, evento por la Unificación de la Izquierda, participan el FREMA, UDP-B, PRT, PUM, UNIR y Velasquistas.

Lunes 24 junio, CAA Cartavio, vía IU celebración día del campesino y la R.A.

## PLAN POLITICO ZONAL HUACHO

### CONSIDERANDO:

1. Que en la actual situación política se precisa acelerar los pasos en la implementación de la línea integral de nuestro partido para enfrentar con éxito la coyuntura que se ha abierto con el triunfo del APRA en las elecciones presidenciales del 14 de Abril. El triunfo del APRA expresa los intereses de la BURGUESIA NACIONAL MONOPOLICA aliada a sectores medios reformistas, que han desplazado a la fracción GRAN BURGUESA INTERMEDIARIA representados por AP-PPC. El APRA al aplicar su programa reformista, tendrá la iniciativa política y se valdrá de todos los instrumentos a su alcance. De allí que el curso que tome el nuevo periodo táctico depende de lo que haga el partido e IU.
2. Que esta ofensiva aprista se expresará de manera específica en el subsector azucarero, por su mayor peso económico, social y político del agro a nivel regional y nacional. Por consiguiente se prevé una ofensiva contra el movimiento clasista azucarero, contra la izquierda y el partido en particular. Esta ofensiva tiene que ser respondido con claridad política y con las masas; de allí la importancia de dotar al partido de una estructura orgánica revolucionaria de masas.
3. Que el partido, como depositario de una larga y fructífera experiencia de lucha y organización en importantes sectores de masas, uno de ellos lo constituye el trabajo en el seno del proletariado azucarero del país, ha elaborado un Plan Político a ser implementado hasta la I Conferencia Nacional Cañera del PUM por la militancia organizados en células partidarias.
4. Que el Comité Zonal Huacho hace suyo este Plan Político, y;

### ACUERDA:

1. Aprobar el Plan Político a ser implementado en las Cooperativas Agrarias Azucareras de Andahuasi, Ingenio y Paramonga hasta la realización de la I Conferencia Nacional Cañera del PUM. El presente Plan, contiene:

## I . OBJETIVO GENERAL .

1. El presente Plan Político se orienta a impulsar el desarrollo de un conjunto de acciones políticas y organizativas en Andahuasi, Pararonga e Ingenio conducentes a la creación de las condiciones objetivas y subjetivas para la realización de la I CONFERENCIA NACIONAL CÁMERA DEL PUM, - evento en la que se zanjará la línea estratégica, programa, táctica y el plan organizativo para el subsector azucarero a partir de la aplicación de la línea general del partido aprobado en el Congreso de fundación del PUM y los eventos posteriores a él.

## II. OBJETIVOS ESPECIFICOS.

### A. EL ANDAHUASI.

#### 1. A nivel de partido:

- a) Reactivar trabajo celular en Santa Inés y Casuarinas, estudiando la línea del partido al interior de éste y para el sector azucarero.

#### Acciones:

- formar una escuela política en cada célula, que abarque 4 charlas mínimas. La charla debe ser entre lunes y viernes de 7 - 9 pm.
- discutir el plan alternativo de la FTAP en cada célula.

- b) Constituir células en Andahuasi, Verónica, Calusa, El Triunfo y Santa Rosa (priorizar el trabajo en el primero).

#### Acciones:

- efectuar el trabajo en Andahuasi, de lunes a Viernes y a partir de las 5 pm (para los trabajadores de campo) y mañanas ó tardes (para los de fábrica, que trabajan por turnos).

- c) Elaborar un diagnóstico de Andahuasi sobre los aspectos: económico, financiero, administrativo-laboral, social, político, gremial, sindical, producción, comercialización, etc.

#### Acciones:

- El Comité Zonal deberá constituir, urgentemente, - un equipo de investigación para que apoye este trabajo (de ser posible, a tiempo completo). El primer Informe debe ser evacuado antes del 30 de Junio.

2. A nivel de IU:

- a) Impulsar la formación de un Comité local de IU en Andahuasi.

Acciones:

- previamente deberá constituirse y consolidarse una célula del partido, por lo menos.

3. A nivel areñal:

- a) Establecer la correlación de fuerzas con el movimiento sindical azucarero de Andahuasi, entre la izquierda y el APRA, y entre la propia izquierda. Estos datos deben tenerse antes del 30 de ~~Mayo~~ Junio.

Acciones:

- esta información formará parte del diagnóstico (l.c).

- b) Los militantes del partido en Andahuasi, deben asegurar la concurrencia de delegados militantes, simpatizantes o amigos del partido que participarán en el XV Plenario Nacional de la FTAP los días 12 y 13 Julio. De igual manera se debe proceder con los delegados al Congreso de la FTAP, que se realizará en la 2da. quincena de Agosto.

Acciones:

- Tomar la dirección del sindicato de Andahuasi en las elecciones del presente mes; de no ser posible, colocar a nuestros cc. en la Junta Directiva.
- si lo anterior no se logra, se debe establecer coordinaciones con el nuevo Secretario General y ganarlo.
- ganar las delegaturas; si no es posible, ganar a los delegados elegidos a nuestra posición.
- reactivar los sindicatos de Sta. Inés, Casuarinas, Verónica y Calusa; formar sindicatos en El Triunfo y en los anexos de Sta. Rosa. Estas acciones se desarrollarán, previa constitución de células del partido.

4. Recursos:

Para el trabajo celular, sindical y diagnóstico en Andahuasi, se requiere de un cc. del partido que se dedique a tiempo completo.

El cc. debe disponer de vehículo propio, toda vez que el trabajo celular y sindical son nocturnos.

En caso de no disponer de vehículo propio, se tiene que alquilar uno por tres horas diarias y de lunes a viernes, lo que significa un desembolso de ~~XXXXX~~ ~~TAXXIXX~~ TRES MILLONES DE SOLES, por espacio de cuatro semanas a \$/ 150,000 por día (del 17 de Junio - al 12 de Julio).

Para alimentación se debe disponer de un total de CUATROCIENTOS VII SOLES a razón de \$/ 20,000 por día. En total, se requiere para el trabajo partidario en Andahuasi la suma de TRES MILLONES CUATROCIENTOS MIL SOLES (\$/ 3'000,000).

El otro aspecto es el apoyo de prensa, que el partido debe proporcionar el material.

#### 5. Responsabilidades:

El responsable político del Comité Zonal Huacho es el cc. Pocho y el responsable de Andahuasi, el cc. Julián. Ambos, se encargan del cumplimiento del presente trabajo.

La Comisión Organizadora de la Conferencia General deberá asignar los recursos necesarios para el cumplimiento de lo señalado en el Plan.

### B. EN INGENIO.

#### 1. A nivel de Partido:

a) Constituir una célula en Ingenio.

##### Acciones:

- Ganar al c. Pichilingue para que en torno a él se forme una célula.

b) Elaborar un diagnóstico de El Ingenio, sobre los aspectos: económico, producción, comercialización, financiero, administrativo-laboral, social, político, gremial, sindical, etc.

##### Acciones:

- Encargar al equipo de investigación del Comité zonal Huacho, este trabajo. El primer informe debe ser evacuado antes del 30 de Junio.

#### 2. A nivel de IU:

a) Establecer coordinaciones con otras fuerzas de izquierda: PCP, PSR, FEDEF, para impulsar la formación de un Comité de IU en El Ingenio.

#### 3. A nivel gremial:

a) Establecer la correlación de fuerzas en el movimiento sindical de El Ingenio, entre la izquierda y el APRA, y entre la propia izquierda. Estos datos se deben tener antes del 30 de Junio.

Acciones:

- Encargar al equipo de investigación.
- b) Asegurar la concurrencia de delegados al XV Plenario Nacional de la FTAP del 12 y 13 de Julio y al Congreso de la FTAP de la 2da. - quincena de Agosto.

Acciones:

- Establecer coordinaciones con el Secretario General del Sindicato y ver la posibilidad de ganarlo; a los delegados elegidos, ganarlos a nuestra posición.

4. Recursos:

Para cumplir con este plan en El Ingenio se requiere la presencia de un cc. del partido que baje dos días a la semana de 5 a 8 pm. (Entre 17 de Junio y 12 de Julio).

Se requiere de SEISCIENTOS CUARENTA MIL SOLES para gastos de movilidad y refrigerios para ocho días.

5. Responsabilidades:

La responsabilidad política del Comité zonal - duacho y de El Ingenio, recae el cc. Pocho.

La Comisión Organizadora de la Conferencia Nacional Cañera, asignará los recursos necesarios para el cumplimiento de lo señalado en el plan.

C. EL PARAMONGA.

Iniciado a las 9:40 horas del domingo 9 junio, en la localidad de Cartavio. Convocado por el responsable zonal Horacio y por el secretario gen. del FUM Provincial el mié-  
coles 5-6-85.

(c. Marino)

Asistieron: Cartavio

- a) Por la céd "J.C. Mariátegui" : Roger, Armando, David y Joel. Otros dos cc. faltaron por razones de turno en su trabajo.
- b) Por la céd "Artemio Zavala" (Casa Grande): Leonardo. Faltaron 2 cc. por estar impagos en sus salarios.
- c) Por Laredo : No se hizo pte. ningún militante.
- d) Por el Comité político Provincial: Juan y Horacio. Ausentes: Marino, Anselmo, Leonidas, Esteban y Bernardo.
- e) Invitado: c. Pepe (Chimbote).

AGENDA :  
- Plan Político Sector Azucarero  
- Formación del Comité Zonal A.

DESARROLLO: El Plan político del Sector Azucarero fue alcanzado durante los días 4 y 5 de junio al Comité Provincial, a células de Cartavio, Laredo y Casa Grande. Sobre esta base se acordó resolver y tomar posición sobre el documento dándole lectura párrafo a párrafo.

1. Sobre el punto 3 de los considerandos (pág 1) se acordó ampliar el concepto de "control corporativo" estatal, recomendándose una mayor explicación y precisión. Sobre el considerando 4, se recomendó ampliar el significado de "construir a nivel las superiores" al partido.
2. En el capítulo de objetivos específicos, a nivel de Partido se recomienda realizar las acciones de estudio en cada base azucarera, impulsando escuelas ampliadas con simpatizantes y amigos trabajadores. Base por base.
3. Se agrega Retomar "el estudio del Plan alternativo de la FTAP.", recomendándose la reproducción y distribución anticipada de este documento.
4. Sobre el periódico del FUM - azucarero se propone editar su primer número a partir de la 2da. quincena de Junio.
5. Para la reunión del 30 de junio se propone como sede a Trujillo y que la convocatoria especifique la asistencia de militantes y simpatizantes.
6. Se recomienda que las iniciativas en la elaboración de ante-proyectos de ley para el sector sean bajadas y sometidas a discusión en bases, para luego ser elevadas para su correjimiento y redacción final.

A Nivel de IU:

1. Carnetizar a trabajadores azucareros, realizar eventos y acciones de lucha poniendo de prioridad en las alternativas para el sector.
2. En política de alianzas se toma en cuenta la afinidad al FUM, y se trata con cautela los comportamientos que asumen otras fuerzas. En Cartavio UNIR coincide en algunas acciones, mientras UIF-Benitos se distancia otra vez de IU. La relación es limitada. La fracción PCM-Taboada y UDF-independientes tratan de reorganizarse como grupo partidario, habiendo fracasado en su intento de desplazar al FUM. En Casa Grande el FREMI-Brandt acercándose a IU, mientras UDF-Benitos retrocede.
3. Se recomienda el Plenario Nacional IU cañas, posterior a la Conferencia N. FUM.

A nivel gremial:

1. Sobre tomar la dirección de los Sindicatos: se descarta por irreal el caso de Laredo. De Casa Grande también, por haberse efectuado elecciones con una sola lista (Aprista) y existir más de 1,500 desafilados (que incluye a clasistas). No obstante el trabajo gremial debe ser impulsado, también en estas bases.
2. En la coordinación de delegaciones a ganar se consideran a Salamanca, Chiquitoy y Chivilín.

**A nivel FENEGCAAP:**

1. Se incluye la coordinación política con los Consejos de Administración y Vigilancia de Cartavio.
2. Se propone informarse y tratar con cautela la relación con el Sr. Siccha de Chiola (IU7).
3. En Casa Grande está por ser removido el actual Presidente del Consejo de Administración, defensor de la I.A.

**Sobre los recursos:**

- Humanos, se recomienda la bajada de los dirigentes públicos de cañas para los eventos que realicen las bases, incluyendo los documentos centrales de la compañía en el sector.
- Económicos: las células se comprometen a asumir parcialmente los gastos, debido a la crítica situación económica que se atraviesa; debiendo el organismo nacional asumir la mayor proporción del costo material que demande el pto. Plan Político en su aplicación.

**Formación del Comité Zonal Azucarero - Trujillo:**

Se consideró el criterio de un representante por Base socio-económica y política. Estas bases son : Cartavio, Casa Grande, Laredo y Trujillo.

Quedando así:

Horacio : responsable zonal.  
Leonardo: r. sindical y de Casa Grande.  
Joel : Cartavio.  
David : Trujillo.  
Quedó pendiente: Laredo.

Se acordó : 1ra sesión del C.Z. para el martes 18 junio.

Siendo las 2 p.m. se dió por levantado el Plenario Zonal.  
Cartavio 09 de junio de 1985.

EXPOSICION DE MOTIVOS PARA LA CONDONACION DE LA DEUDA DE  
LA INDUSTRIA AZUCARERA COOPERATIVIZADA CON EL ESTADO  
(094-82-MEF)

---

La Industria Azucarera afronta en la actualidad una grave crisis económica, financiera y productiva a consecuencia de la crisis general de la economía del país, los desastres naturales que asoló a la región norte en particular y a políticas gubernamentales nocivas que terminaron por profundizar el estado de crisis de las 12 cooperativas azucareras.

El actual nivel de endeudamiento de la industria azucarera constituye uno de los principales problemas que requiere urgente solución a fin de apoyar el reactivamiento de cada una de las empresas asociativas agroindustriales.

Tal como se desprende de los diversos estudios que se han hecho sobre la problemática de la industria azucarera, su alto endeudamiento se produjo a consecuencia de la descapitalización de sus empresas -que originó una iliquidéz crónica- a los tres años consecutivos de sequía, seguido de lluvias torrenciales, causando una drástica disminución de la producción y por ende sus ingresos; y debido al galopante proceso inflacionario y de devaluación de nuestro signo monetario que incidió en la elevación de los costos de producción por encima de los precios del azúcar agravando aún más sus limitados ingresos. En consecuencia el endeudamiento fue el único recurso del que dispusieron las cooperativas azucareras para mantener en operación los campos y fábricas y cumplir con sus obligaciones salariales, de servicios y beneficios de sus 32 mil trabajadores y sus familiares que vieron reducir sus ingresos en los últimos 7 años. Inclusive, la baja de los ingresos de las cooperativas impidió realizar necesarias y urgentes inversiones productivas, tanto en campo.....

como en fábrica, lo que impartió negativamente sobre la producción y productividad agroindustrial.

Es conocido que en países como el nuestro, el injusto sistema económico imperante obliga a la agricultura a subsidiar el desarrollo de otros sectores económicos, asentados fundamentalmente en las grandes y más importantes ciudades urbanas. La industria azucarera, como es de suponer, no escapó a la lógica de tal desarrollo de la economía nacional.

En efecto, la industria azucarera desde hace 17 años viene subsidiando el consumo del azúcar en el mercado interno. Primero por congelamiento de precios durante 7 años y posteriormente, los precios establecidos no superaron los elevados costos de producción que siempre estuvieron por encima de los precios del dulce producto. Tal política sólo entre 1968 - 1982 le ha significado a la industria una pérdida de U.S. \$1,600 millones de dólares. Los efectos de esta política fue amortiguada por los altos índices de producción y productividad alcanzado entre 1974-77 y obtención de altas cotizaciones del azúcar en el mercado internacional durante 1974 y 1975, lo que permitió postergar así, la crisis que ya se anunciaba en 1973.

Así mismo, la discriminatoria política tributaria que se impuso a la industria azucarera, drenó importantes recursos económicos que motivaron el inicio de un largo período de iliquidez que aún no concluye. En efecto, de 1973-79 mediante el DL 10398, el Estado cobró impuestos por adelantado U.S. \$43'998,951 dólares, suma que no ha sido devuelto hasta la fecha, pese a que la misma ley así lo dispone. Igualmente al anterior gobierno se negó a devolver U.S. \$1'343,000 de dólares producto de la cancelación de un contrato de venta de azúcar con un broker internacional.

Ante la falta de recursos financieros propios, las coope  
rativas iniciaron en 1976 su endeudamiento en dólares -  
condi diferentes Bancos del exterior, dado que el merca-  
do financiero nacional no podía satisfacer los requeri-  
mientos de estas empresas. Tal endeudamiento se inició  
pensando en que el Estado devolvería los impuestos co-  
brados por adelantado. De este modo, y dado el ritmo  
de la inflación y devaluación de la moneda nacional, la  
industria azucarera fue acrecentando su endeudamiento en  
dólares por pérdida en cambio, altos intereses y comisio-  
nes onerosas.

Frente a tan grave situación financiera y en los años si  
guientes, la industria se vió, inclusive, obligada a com  
prometer su producción mediante contratos de venta a  
futuro y en condiciones desventajosas. Igualmente, a  
adquirir nuevos créditos para pagar deudas contraídas an  
teriormente.

El endeudamiento se vió fuertemente incrementado a partir  
de 1981, en circunstancias en que los efectos de los tres  
años de sequía había provocado un verdadero desastre pro  
ductivo y la crisis económica del país se profundizaba a  
límites realmente alarmantes.

Pese a las múltiples gestiones realizadas ante el gobier  
no de entonces, la industria azucarera no fue atendida -  
en sus demandas de nuevos créditos y en condiciones que  
las circunstancias exigían. Ante tal negativa, las coo  
perativas empezaron a hacer uso del dinero proveniente  
de las ventas de azúcares (nacional e importados) que EN  
CI encargaba a la ex-CECOAAP para su comercialización en  
el mercado nacional.

El 30 de Marzo de 1982 el Ministerio de Economía y Finanzas inconsultamente emitió el D.S. 094-82-MEF por el cual consolidó en un solo paquete la deuda COFIE MEDIANO PLAZO (Advance Account) ENCI-COFIDE (azúcar encargada por ENCI a CECOAAP para su venta) y ENCI-BANCO DE LA NACION (azúcar importada), convirtiéndola y duplicando estas deudas en dólares hasta la suma de U.S. \$95'495,508.68 millones de dólares. Esta deuda por intereses y comisiones en dólares a diciembre de 1983 ya sobrepasaba los \$130 millones de dólares.

Las gestiones realizadas por la industria azucarera en torno a este endeudamiento sólo han llegado a ser tratadas - con representantes del Ministerio de Economía y Finanzas, pero sin obtener resultado alguno.

Pero esta no es la única deuda ni el Estado el único acreedor. La industria tiene compromisos financieros con la Banca Comercial Nacional, con la Banca Extranjera -con aval del Estado- con el Banco Agrario y otras dependencias estatales (FONAVI, IPSS) que en conjunto amenazan con sobrepasar el total del patrimonio de la industria azucarera cooperativizada. al mismo tiempo impiden a las cooperativas a ser sujetos de crédito ante las entidades financieras, y en consecuencia limitan la capacidad de obtener créditos para capital de trabajo e inversiones productivas.

Por consiguiente, dada la gravedad de la crisis de este - importante sector agroindustrial, su lenta recuperación productiva, los elevados costos de producción y bajos precios del azúcar y los derivados de la caña de azúcar, es imposible el pago de esta deuda, y por lo tanto, se constituye un importante obstáculo para lanzar la recuperación de estas empresas asociativas. En tal sentido, la deuda

se hace impagable y cualquier intento de efectuar el respectivo cobro, hundiría a las cooperativas, particularmente a aquellas que tienen seriamente comprometida su patrimonio social.

De igual manera, los estudios hechos indican que sí es posible producir azúcar a menor precio y a los niveles de ingresos de las mayorías nacionales y al tiempo que permitiría mejorar las condiciones de vida de sus 32 mil trabajadores, pero sólo será factible si es que se reduce los costos de producción y entre ellos el costo financiero - que significan casi el 25% del costo unitario.

CONSIDERANDO:

1. Que, la industria azucarera cooperativizada, productora de uno de los alimentos básicos de consumo familiar ha venido subsidiando el consumo del azúcar en el mercado interno vendiendo el producto, primero a precio congelado y luego a precios mejorados pero siempre por debajo del costo de producción.
2. Que, la injusta política de precios y de tributación - aplicada a la industria azucarera ha ocasionado un grave drenaje de sus recursos, dando origen así a una grave y crónica iliquidéz financiera.
3. Que, tal política discriminatoria y de desprotección a esta agroindustria nacional, crearon las condiciones para generar el alto endeudamiento a tal punto de hacer peligrar su patrimonio social y su propio desarrollo.
4. Que, una de las medidas de urgencia es efectuar un saneamiento económico-financiero para liberar recursos y lograr la recuperación de sus 12 empresas cooperativas.

5. Que, en concordancia por lo establecido en el Decreto Legislativo 085, Artículo 1; el Decreto Legislativo 02, en sus artículos 44 y 77; y lo dispuesto por la Constitución Política del Estado en sus artículos 158 inc. 3, y 159 inc. 4.

EL CONGRESO DE LA REPUBLICA HA DADO LA LEY SIGUIENTE:

Artículo 1: Condónase la Deuda de la Industria Azucarera cooperativizada con el Estado (DS 094-82-MEF) porque la conversión a dólares no tiene jerarquía de ley, porque no existe un contrato celebrado directamente entre las CAA's y el Estado o una cesión de crédito otorgado a CECO-AP por el Estado. Y por constituir una carga que afecta financieramente a las cooperativas y lo único que hace es encarecer el producto final.

Artículo 2: Derógase todas las disposiciones legales que se opongan a la presente Ley.

Artículo 3: La Ley entrará en vigencia al siguiente día de su publicación en el Diario Oficial "El Peruano".

Lima, 3 de Setiembre de 1985.

I SEMINARIO INTERNACIONAL  
SINDICAL AZUCARERO

Celebrado del 5 al 10 de Agosto de  
1985 en Cartavio y Chiclayo, Repú-  
blica del Perú

El I Seminario Internacional Sindical Azucarero en el Perú durante los días 5 al 10 de Agosto, visto la situación difícil por la que atraviezan los trabajadores azucareros del mundo, decide:

- Apoyar el trabajo de organización sindical desplegado por la Federación de Trabajadores Zafreiros de Bolivia, exigir del Gobierno de ese país el respeto al derecho de organización sindical y al derecho de los zafreiros de Santa Cruz a obtener mejores condiciones de vida y trabajo.
- Apoyar a los trabajadores azucareros de la República de Nicaragua en su lucha contra la agresión imperialista y por su derecho a forjar una nación independiente.
- Solidarizarse con la justa lucha de los trabajadores azucareros dominicanos y jamaquinos contra la política de cierre de ingenios por parte del gobierno y del Fondo Monetario Internacional y por el derecho a la preservación del empleo para los miles de trabajadores azucareros.
- Solidarizarse con los justos reclamos de los trabajadores jamaquinos por el restablecimiento de las Cooperativas Azucareras, con las consiguientes mejoras en las condiciones de vida y trabajo, y contra la política de despidos masivos.
- Apoyar la justa lucha de los trabajadores azucareros de Colombia por el derecho al empleo, la mejora de salarios, contra la abusiva política de despidos masivos, y contra el funesto sistema de contratistas o terceros empleado para captar mano de obra.
- Apoyar a los trabajadores azucareros del Ecuador en su lucha por alcanzar mejores condiciones salariales.
- Apoyar la lucha de los trabajadores azucareros del Perú por la rehabilitación productiva, económica y financiera de sus cooperativas que implica el no pago de sus deudas, el otorgamiento de créditos en condiciones preferenciales para ser utilizados como capital de trabajo y en diversificación industrial. Asimismo, apoyar la reposición de los trabajadores y dirigentes sindicales despedidos por luchas reivindicativas.

//..

El Seminario Internacional Sindical de Azucareros llama a todos los trabajadores azucareros de nuestro continente a profundizar sus esfuerzos unitarios y a ampliar la solidaridad entre ellos.

Chiclayo, 10 de Agosto de 1,985

I SEMINARIO INTERNACIONAL  
SINDICAL AZUCARERO

TRABAJADORES DESPEDIDOS  
DESPEDIDOS DE PATAPO (Pucañá)

CONSIDERANDO:

1. Que hace 2 años fueron despedidos 7 trabajadores de la Caa. Pucalá (Pátapo) por los órganos de gobierno cooperativo, por reclamar sus reivindicaciones, haciendo uso de su condición de dirigentes sindicales de base de la FTAP.
2. Que este hecho constituye una violación flagrante del derecho - de libre sindicalización que es garantizado por la Constitución Política del Estado Peruano, y desvirtúa los principios Cooperativos que promuegan al hombre como razón de ser del Cooperativismo.
3. Que uno de los objetivos de la realización del I Seminario Internacional Sindical Azucarero y la Comisión de Coordinación para la Solidaridad entre los Trabajadores Azucareros del Mundo (CCS TAM) entidad que auspicia este evento, es establecer la solidaridad entre todos los azucareros en sus luchas por mejores condiciones de vida y trabajo y por lograr una auténtica justicia social.

RESUELVE :

1. Exigir a los órganos de gobierno de la CAA. Pucalá la reposición inmediata de los trabajadores azucareros despedidos, en razón de su reclamación laboral.
2. Impulsar la segunda campaña de Solidaridad Internacional con los despedidos de Pucalá/Pátapo, solicitando al gobierno peruano y a los órganos de gobierno de la CAA. Pucalá su inmediata reposición mediante comunicaciones dirigidas a tales organismos. Esta campaña la coordinará la CCSTAM entre todas las organizaciones sindicales azucareras que la integran.
3. En el caso peruano, la FTAP y las Organizaciones Sindicales, Cooperativas y populares asistentes, deberán realizar medidas de lucha tendientes a lograr la reposición en los despedidos de Pátapo-Pucalá.
4. Apoyar los Proyectos de Ley de Amnistía Política y el Proyecto de Amnistía Laboral para el sector Azucarero presentado por la bancada de IU en la que se solicita Amnistía para todos los trá

//..bajadores despedidos en razón de reclamaciones laborales, y del sector azucarero en particular.

Chiclayo, 10 de Agosto de 1,985

I SEMINARIO INTERNACIONAL  
SINDICAL AZUCARERO

¡ NO AL PAGO DE LA DEUDA EXTERNA !!

Los representantes de las organizaciones sindicales azucareras de la Republica Dominicana, Nicaragua, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia y Jamaica delegado del Secretariado del CCSTAM; representantes de los sindicatos y cooperativas azucareras de base y de organizaciones populares y políticas del Perú, asistentes al I Seminario Internacional Sindical Azucarero, realizado en la CAA. Cartavio (La Libertad) y Chiclayo (Lambayeque) del 5 al 10 de Agosto, DECLARA:

Dentro del contexto mundial, América Latina, el Caribe y demás países del Tercer Mundo enfrentan una gravísima crisis económica y social como consecuencia de la vigencia, salvo Cuba y Nicaragua, del sistema capitalista dependiente de nuestros países con respecto al sistema capitalista mundial.

En las actuales circunstancias, la política del Fondo Monetario Internacional, la Banca Privada Internacional y el injusto orden económico internacional, constituyen poderosos instrumentos que actúan contra el empleo, los niveles de vida de los trabajadores y nuestros pueblos impiden el desarrollo económico de nuestros países y menoscaban crecientemente los actuales límites de la soberanía nacional.

La deuda externa es lamás clara expresión del intercambio desigual entre nuestros países como los países desarrollados, de la política proteccionista de los países industrializados que afectan a los nuestros, de la extendida intervención de las transnacionales y la política financiera internacional que sobre la base de la sobrevalorización del dólar, créditos a altos intereses, vienen asfixiando a nuestros países con grave repercusión sobre el empleo, los ingresos y las condiciones de vida de nuestros pueblos.

Sólo la deuda externa de América Latina asciende a U.S. \$360 mil millones de dólares, de los cuales unos U.S. \$40, mil millones de dólares corresponden al monto de los intereses. Esto significa que la deuda se hace impagable, en tanto nuestros países no cuentan con recursos ni siquiera para pagar los intereses que ella genera.

La demostración de que el Producto Bruto Interno de nuestros países no ha crecido en los últimos años indica que los créditos internacionales no han estado orientados al desarrollo de nuestras econo-

//..mías, sino fundamentalmente al pago de las deudas contraídas - anteriormente, a la irresponsable carrera armamentista y a algunas obras de servicios públicos que han enriquecido a empresarios inescrupulosos y funcionarios corruptos bajo apoyo gubernamental.

La deuda externa, la política del FMI y de la banca privada internacional y las acciones de los países desarrollados, sobre la base del injusto orden económico internacional, están íntimamente vinculados con la crisis de la industria azucarera de nuestros países.

En efecto, la dependencia de la industria azucarera, sea ésta estatal, privada o cooperativizada, con respecto del capital financiero, la tecnología y el Mercado Internacional repercuten negativamente en su desarrollo, en los niveles de empleo, de salarios y de vida entre los trabajadores azucareros y el pueblo consumidor.

El ejemplo de Jamaica es ilustrativo. Allí las Cooperativas volvieron a manos de las Compañías Transnacionales por presión del FMI. Similar política se pretendió imponer a las cooperativas azucareras del Perú en 1984. Estas empresas sufren hoy en día un endeudamiento que sobrepasa los U.S. \$300 millones de dólares. Una alternativa de pago hundiría a esta agro-industria peruana. De allí que el no pago de esta deuda es una justa lucha de los azucareros peruanos, la misma que recibirá sin lugar a dudas el apoyo de los trabajadores azucareros del mundo.

En otros países, la reducción de la cuota azucarera en el Mercado Internacional y mundial, la caída de los precios y los altos costos de producción están originando el cierre de decenas de ingenios azucareros dejando en el desempleo a miles de trabajadores.

En consecuencia, la lucha de los azucareros contra el pago de la deuda externa nos une con nuestro pueblo y demás sectores sociales nacionales que también son afectados por ésta deuda.

Por otro lado, la recuperación y desarrollo de la industria azucarera de los países del Tercer Mundo, necesitan de la anulación de la deuda externa y de un nuevo Orden Económico Internacional. Asimismo, requieren de créditos grescos en condiciones preferenciales destinados a la diversificación industrial. Esta constituye la única salida al agotado modelo de explotación de la agro-industria azucarera, de modo que genere más empleo, eleve las condiciones de vida de los trabajadores azucareros, proteja al consumidor y alienate el desarrollo de nuestras economías nacionales.

//..

Finalmente, afirmamos sin vacilación alguna que la deuda externa - es impagable e incobrable y que el actual orden económico internacional es igualmente injusto para nuestros países y que debe ser mo dificado por otro más equitativo.

Por consiguiente, el no pago de la deuda externa y el establecimiento de un nuevo Orden Económico Internacional constituyen banderas de lucha de países y pueblos del Tercer Mundo contra la opresión y explotación imperialista.

La conquista de tales objetivos requiere de la unidad y movilización de las organizaciones sindicales, populares, sociales y políticas en cada uno de nuestros países a través de Amplios Frentes Nacionales. Asimismo del desarrollo de la solidaridad de América Latina y el Caribe a nivel popular y gubernamental.

POR LO EXPUESTO:

El I Seminario Internacional Sindical Azucarero se pronuncia:

1. Por el no pago de la deuda externa y el establecimiento de un nuevo Orden Económico Internacional.
2. Por el desarrollo de campañas de movilización de los trabajadores azucareros de América Latina y el Caribe por el no pago de la deuda externa y por el establecimiento de un nuevo Orden Económico Internacional.
3. Sumarse a la movilización a desarrollarse el 23 de Octubre del presente año, la misma que ha sido acordado en Julio pasado por la Conferencia Sindical realizada en la Habana Cuba.
4. Hacer llegar estos acuerdos a los gobiernos de cada uno de nuestros países, así como también a las organizaciones sindicales, populares y políticas de América Latina y el Caribe.
5. Difundir estos acuerdos entre los Sindicatos y Federaciones de Trabajadores Azucareros de América Latina, el Caribe y el mundo.

Chiclayo, 10 de Agosto de 1,985

I SEMINARIO INTERNACIONAL  
SINDICAL AZUCARERO

SOLUCION A LA CRISIS DE LA INDUSTRIA AZUCARERA PERUANA

CONSIDERANDO:

1. Que la crisis de la Industria Azucarera Cooperativizada requiere de una solución integral que incluye el urgente saneamiento financiero, el desarrollo de la producción, de los costos y los precios, la comercialización integrada a nivel interno y externo; la planificación e implementación de la diversificación industrial; y la restitución de la capacidad adquisitiva de los salarios y de los beneficios y servicios sociales.
2. Que para este fin es indispensable desarrollar acciones de lucha unitaria, sindical-cooperativa, recogiendo las experiencias de lucha y trabajo conjunto de Octubre de 1982 y Noviembre de 1980 que dieron vida y perspectiva al Frente de Defensa de la Industria Azucarera Cooperativizada.

POR TANTO ACUERDA:

1. Recomendar el inmediato reactivamiento del Frente de Defensa de la Industria Azucarera.
2. Recomendar que la FTAP tome la iniciativa en este reactivamiento, y reactualice el Pliego Petitorio Unitario en los puntos q' así convenga.
3. Recomendar que el Frente de Defensa presente el Pliego de la Industria e inicie el trato directamente.
4. La FTAP inicie una agresiva campaña de difusión del Pliego en las bases y prepare acciones de lucha por su solución.

Perú, 10 de Agosto de 1,985

I SEMINARIO INTERNACIONAL  
SINDICAL AZUCARERO

CONSIDERANDO:

1. Que, el acercamiento entre las organizaciones sindicales azucareras de América Latina, el Caribe y de otros continentes permitió la realización de dos Conferencias Internacionales que hicieron posible el creciente desarrollo de un intercambio de información y de experiencias de lucha y fortalecieron la solidaridad entre los trabajadores del mundo.
2. Que eventos regionales como el realizado en la República Dominicana y el que hoy concluimos en el Perú nos han permitido constatar un avance en el cumplimiento de los objetivos trazados por la CCSTAM.
3. Que estos eventos nos han permitido visualizar globalmente la grave situación de crisis de la Industria Azucarera por la que atraviesan nuestros países y los efectos negativos de la crisis del sistema capitalista mundial sobre nuestros pueblos.
4. Que constatamos, como consecuencia de lo anterior, que crece el desempleo, el hambre y la miseria entre los trabajadores azucareros del mundo.
5. Que como respuesta de nuestros países venimos desarrollando luchas de defensa de nuestros intereses económicos, sociales y políticos.
6. Que nuestras luchas tienen intereses comunes que exigen respuestas comunes, en tal sentido, es necesario que avancemos hacia la centralización de nuestras luchas a nivel regional.

POR TANTO ACUERDA,

1. Impulsar el II Encuentro Sindical Azucarero de América Latina y el Caribe para discutir los lineamientos generales de la centralización del Movimiento Sindical Azucarero de ésta región.
  2. Plantear al Ejecutivo del CCSTAM para que en su próxima reunión incluya en su agenda estos acuerdos.
- ¡ HACIA LA CENTRALIZACION DEL MOVIMIENTO AZUCARERO LATINO AMERICANO Y CARIBEÑO !!
- ¡ VIVAN LAS LUCHAS DE LOS TRABAJADORES AZUCAREROS DEL MUNDO !!

Perú, 10 de Agosto de 1,985

**CDI - LUM**

547

LA AGROINDUSTRIA DE LA CAÑA DE AZUCAR:  
CRISIS Y SOLUCIONES.

- I. LA CRISIS DE LA AGROINDUSTRIA DE LA CAÑA DE AZUCAR:  
UN PROBLEMA DE ORDEN NACIONAL Y POPULAR.
- II. CAUSAS DE LA CRISIS.
  - A. Causas externas al manejo empresarial cooperativo.
    1. Descapitalización y ahogamiento económico-financiero.
      - a. Costos, altos, precios bajos.
      - b. Precios bajos de la melaza y el bagazo.
      - c. Endeudamiento.
      - d. Comercialización.
    2. Caída de la producción y la productividad.
    3. Créditos insuficientes e inoportunos.
  - B. Causas de la crisis empresarial cooperativa.
    1. Burocratismo Cooperativo.
    2. Politización y partidización extremas.
    3. Corrupción e inmoralidad.
- III. LA POLITICA AZUCARERA DEL GOBIERNO APRISTA.
  - A. Racionalización empresarial con manipulación gubernamental
    1. En lo económico.
    2. En lo político.
- IV. LA ALTERNATIVA DE LOS PRODUCTORES AZUCAREROS:  
**Reactivación Empresarial con autogestión cooperativa.**

## I. LA CRISIS DE LA AGROINDUSTRIA DE LA CAÑA DE AZÚCAR: UN PROBLEMA DE ORDEN NACIONAL Y POPULAR.

La profunda y prolongada crisis de la agroindustria de la caña de azúcar en el Perú, es estructural y no sólo coyuntural como pregonaba la derecha y lo confirma la incapacidad e indiferencia del gobierno actual frente al sector.

Al interior de la crisis general del agro nacional, la debacle de la industria azucarera muestra el límite estructural del agotado modelo agroexportador que impulsó la alianza de la oligarquía terrateniente con el imperialismo norteamericano y que la Reforma Agraria de los militares no modificó en su esencia. Las políticas posteriores a 1975, desde el gobierno de Morales Bermúdez, de la alianza AP-PPC, hasta el actual, han profundizado el estado de crisis de las cooperativas a límites insostenibles y con imprevisibles consecuencias económicas, políticas y sociales.

La crisis económica, financiera, productiva y empresarial de las 12 Cooperativas, se ha visto agravada por los giros de la política imperialista en materia azucarera. Efectivamente, las consecuencias de la especulación de precios que sacudió el mercado internacional entre 1974 y 1975, impulsó el inicio del proceso de sustitución del azúcar de caña por edulcorantes provenientes del jarabe de maíz y por consiguiente llevó a imponer políticas de precios, aranceles y recortes de la Cuota Azucarera Norteamericana acentuando la crisis económica de los países de América Latina y el Caribe y el Tercer Mundo en general, cuyas economías dependen en gran medida de la exportación del azúcar.

En el caso peruano, la profunda crisis de este sector agroindustrial está violentando las estructuras mismas de la producción. La avanzada tecnología azucarera ha ingresado a un periodo de grave deterioro que puede ser irrevversible. La ausencia de una alternativa programática y de emergencia que alivie la crisis estructural, conduce a la liquidación progresiva de las empresas asociativas del sector.

En definitiva, con la injusta prolongación de esta crisis estructural, se está jugando con el empleo, la alimentación popular de los peruanos y con el propio desenvolvimiento de la economía nacional.

Por consiguiente, la crisis y problemática de la agroindustria de la caña de azúcar se ha constituido en un problema de orden nacional y popular, que urge ser encarado con el concurso de todas las fuerzas de la nación que están por un cambio social profundo de nuestro país.

## II. CAUSAS DE LA CRISIS DE LAS COOPERATIVAS AGRARIAS AZUCARERAS DEL PERÚ.

Las causas de la crisis actual de estas cooperativas son de dos tipos:

Las principales son aquellas que tienen su origen en el sistema capitalista dependiente y en las políticas gubernamentales que se han aplicado desde 1969 hasta la fecha.

Las causas secundarias provienen del erróneo manejo empresarial cooperativo.

### A. CAUSAS EXTERNAS AL MANEJO EMPRESARIAL COOPERATIVO

#### 1. Descapitalización y ahogamiento económico-financiero.

##### a. Costos altos, precios bajos.

En países subdesarrollados y con largos periodos de crisis económica, como el Perú, la mantención de costos de producción por encima de los precios de venta, constituye uno de los mecanismos más severos de descapitalización y por consiguiente, es causa de crisis y/o quiebra empresarial, dependiendo del tipo de política gubernamental existente.

La mantención de costos por encima de los precios de siempre favorecen a los grandes propietarios de los bienes de capital y del capital financiero, en contra de los

auténticos productores. Esto explica por qué el campesinado, los pequeños agricultores, los cooperativistas agrarios, y agroindustriales, no salen de su tradicional atraso y de su actual estado de crisis, y también nos permite precisar las orientaciones de clase de tal o cual gobierno.

En el caso de las CAA's, desde 1968 hasta el presente año el costo de producción siempre ha estado por encima del precio de venta, originando una pérdida de más de 2,000 millones de dólares, es decir, casi la séptima parte de la deuda externa del Perú. Las CAA's tampoco han recibido ni reciben en la actualidad precios justos para el bagazo y la melaza.

Estos altos costos han favorecido y siguen beneficiando a los grandes capitalistas privados y al Estado.

De 1976 en adelante, los reajustes de precios han sido demasiado espaciados y en porcentajes mínimos. La brecha o el abismo entre costos y precios se sigue ahondando.

Actualmente, las CAA's están perdiendo 412 millones de intis mensuales. En efecto, el costo promedio por kilo de azúcar está aproximadamente en 13.50 intis, lo que significa una pérdida de 8.24 intis por kilo, si tomamos como referencia el precio actual promedio de un kilo de azúcar. Como las CAA's producen actualmente un promedio de 50 millones al mes, entonces la pérdida asciende a 412 millones de intis, o 34 millones de intis por empresa (si se divide equitativamente esta suma entre las 12 CAA's), cifra suficiente para reactivar a cada una de ellas.

#### 2.b. El endeudamiento.

Por lo expuesto en el punto anterior, las CAA's han dejado de percibir ingresos suficientes para cubrir gastos de operación y cumplir con sus obligaciones tributarias.

Esta illiquidez crónica ha originado un endeudamiento pro-

gresivo, brutal y extremadamente peligroso. Las CAA's tienen deudas con el Estado, con el Banco Agrario, con la Banca nacional y extranjera y con entidades como el IPSS, el Fonavi, etc.

Según cálculos de 1985, la deuda total bordeaba los 30 millones de dólares. Sin embargo la deuda más importante y peligrosa es la que tiene con el Estado. Esta ascendía a marzo de 1986 a 1311 millones de                      y compromete a 9 de las 12 cooperativas existentes.

En algunos casos, como Cayaltí y San Jacinto, la deuda individual con el Estado sobrepasa su patrimonio social, por lo cual, de aplicarse las causales de solución de la empresa en aplicación del D.L. 085, estas empresas cooperativas deberían ser liquidadas.

Las deudas de mediano y largo plazo no sólo siguen incrementándose, sino que las CAA's, ante la falta de ingresos suficientes, siguen endeudándose a corto plazo, lo que en conjunto eleva los costos de producción y aumenta el peligro de liquidación del sistema cooperativo.

Es más, las deudas con el IPSS y FONAVI se vienen acumulando sin que los socios reciban los respectivos servicios de estas dos entidades.

### c. LA COMERCIALIZACIÓN.

Este es otro de los mecanismos de gran incidencia en la descapitalización de las cooperativas. La política de libre comercialización y libre importación que impuso el régimen belandista, generó pérdidas millonarias a las cooperativas beneficiando escandalosamente a los pocos grandes comerciantes e importadores de azúcar.

La constitución de la CENCAAAC, encargada de centralizar la comercialización interna, no ha logrado afirmar una solución definitiva al desorden y perjuicio que ocasiona a las cooperativas la comercialización del azúcar en el mercado nacional. El gobierno no apoya la comercialización integrada por el contrario, partidariamente ha fraccionado la central con la creación de una central regional en Trujillo, y a través de ENCI manipula la comercialización.

## 2. La caída de la producción y los índices de productividad.

Sequía, lluvias torrenciales, iliquidez crónica, falta de créditos para capital de trabajo e inversión productiva, reducción de la cuota azucarera norteamericana, han determinado y condicionado la caída de los índices productivos y su lenta e insuficiente recuperación.

De los 992,000 TM de azúcar de 1977 (el punto más alto), se descendió a 478,000 (el punto más bajo). En 1987 se debe producir 575,000 TM lo que significa 417,000 TM menos que lo alcanzado en 1977.

El rendimiento en campo fue en 1985 de 137.9 toneladas de caña por hectáreas, un poco superior a las 129 ton/há de 1980-82, pero distante de las 168 ton/há que se lograron en 1978.

En 1987 la productividad de fábrica será la misma de 1967, esto es, 99.7 kilos/ton. caña molida, mientras que en la década del 70 alcanzó un promedio de 106 kilos/ton de caña molida.

Mientras no se produzca una importante inversión productiva y no se deje de lado la discriminatoria política en el otorgamiento de agua de riego, los índices productivos seguirán estancados, con la consiguiente elevación de los costos de producción.

## 3. Créditos insuficientes, condicionados e inoportunos.

En créditos las cooperativas también han recibido un trato injusto y discriminatorio. Los montos otorgados han sido y son insuficientes, tremendamente condicionados y a destiempo.

Ante la desatención del Estado, las CAA's han recurrido a créditos de la Banca extranjera para realizar inversión productiva. Para capital de trabajo han recurrido al Banco Agrario, que tiene una política negativa frente al sector. Los créditos de corto plazo han sido insuficientes y en muchos casos han exigido como garantías la producción a futuro.

En términos generales, los créditos a altos intereses y comisiones, en moneda nacional y en dólares, han sido utilizados como un elemento de presión, chantaje y clientelaje en el marco de una política orientada a la liquidación de estas cooperativas.

#### 4. Precios y mercado internacional.

Debido al uso creciente de edulcorantes que sustituyen al azúcar de caña, y al autoabastecimiento que han logrado los países europeos con el azúcar de remolacha, se ha producido una sobreproducción mundial del dulce.

La cuota azucarera norteamericana se reduce drásticamente cada año, lo que incide en los precios, con la consiguiente baja en el Mercado Mundial a niveles muy inferiores al costo de producción de azúcar en nuestros países.

El Perú llegó a exportar hasta 350,000 TM en promedio en la década del 70. En los últimos tres años, sus exportaciones de azúcar han descendido de 106,000 TM a 36,500 en 1986, y al parecer, para 1990, se habrá anulado la mencionada cuota.

Por consiguiente, es urgente encarar la situación con cambios estructurales en el sector, vía la diversificación industrial y agropecuaria, unida a un plan de incentivos para generar mayor consumo de azúcar a nivel interno. Sólo así se podrá salvar a las cooperativas de su colapso empresarial y evitar políticas e intereses regresivos propugnados por la derecha con el silencio cómplice del actual gobierno.

#### B. CAUSAS INTERNAS DE LA CRISIS

Estas son secundarias, pero no menos importantes para ser obviadas. No son propias de las cooperativas, tienen su base en la crisis económico-financiera de las CAA's, en las políticas gubernamentales que las discriminan y más bien alientan pasos regresivos.

##### 1. El burocratismo cooperativo.

La conducción burocrática de las cooperativas es cada vez más creciente y por ende peligrosa para el futuro asociativo de estas empresas.

La concepción y la práctica han dejado a los auténticos productores al margen de una auténtica democracia cooperativa, que, provista de una elevada conciencia de productores, pueda encarar colectivamente la crisis.

Esta concepción y práctica burocrática, tan deseada por las clases dominantes, al frenar o distorsionar la participación de sus socios y desviar su conciencia, impide que los copropietarios conozcan las raíces de la crisis y luchen contra el Estado y gobiernos para arrancar las reivindicaciones que como trabajadores-productores les corresponden.

Asimismo, impide que a nivel interno se resuelvan problemas de tipo empresarial, incubando y amparando por el contrario, corrupción, robos e inmoralidades.

## 2. Politización y partidismo extremos.

La ausencia de alternativas de fondo a la crisis de las cooperativas, las organizaciones políticas actuantes, particularmente el APRA, polarizan y sectarizan el manejo empresarial con el consiguiente desorden, caos e inestabilidad de los órganos de mando cooperativo.

Esta forma errónea de hacer política a nivel empresarial es fatal para estas empresas puesto que lleva a conflictos entre bloques de trabajadores al margen de los problemas fundamentales que agobian a la industria azucarera.

El clientelaje, la manipulación y la represión contra la oposición reemplaza a la democracia y a la eficiencia administrativa y empresarial.

## 3. Corrupción e inmoralidad.

La corrupción e inmoralidad en el manejo empresarial es inocultable, pero en ellas participan pequeños grupos que se han enquistado en puestos claves, ya sea la gerencia, puestos de funcionarios o cargos directivos.

Estos casos no son mayormente investigados, y cuando esto ocurre, se produce una pérdida de fe de los trabajadores en sus dirigentes, técnicos y en el propio sistema cooperativo, que de no ser superada, puede devenir en una frustración histórica que es lo que la derecha alienta y espere.

#### 4. Violación de la autonomía cooperativa.

Desde el propio gobierno velasquista hasta el actual, el Estado ha intervenido en las empresas azucareras de diferentes maneras, muchas veces violando y recortando la autonomía cooperativa. En otras palabras poniendo mil trabas a la perspectiva de consolidación del modelo autogestionario.

Leyes, normas y prácticas dictatoriales han contribuido a generar innumerables conflictos, acentuando el desánimo, la <sup>des</sup>credibilidad y la desesperanza en un autogobierno cooperativo.

### III. LA POLÍTICA AZUCARERA DEL GOBIERNO APRISTA

Para el gobierno aprista, la agroindustria de la caña de azúcar cuenta dentro de su plan económico de corto, mediano y largo plazo.

La actual situación de este sector requiere de soluciones estructurales para que vuelva a ser rentable y buen aportador para la economía nacional, pero como el APRA no tiene programas de transformación para el agro, es fácil explicarse que frente a las cooperativas mantengan una política de indiferencia que apunta a una posible salida regresiva.

Se explica entonces porqué no resuelven los problemas de endeudamiento de estas empresas, porqué no facilitan créditos, no se accede al aumento de precios del azúcar, al tiempo que se congelan los costos de producción, no se activa un programa de diversificación industrial, ni se cuenta con una política azucarera que considere el problema del Mercado Internacional.

Los aumentos de precios, que hasta en tres oportunidades se han cedido por presión de los trabajadores, no compensan los altos costos de producción. Los subsidios no han sido cancelados y finalmente han sido anulados por decreto.

Hasta la fecha se han presentado formalmente varios proyectos de ley y se ~~ha~~ ha constituido una comisión multisectorial de apoyo a la Industria Azucarera. Si bien existen pequeñas ~~o~~ diferencias y puntos divergentes entre ellas, es evidente que se dan coincidencias de fondo con la propuesta del Ministerio de Agricultura. Esta se resume en lo siguiente: preten-  
der

der bajar los costos vía transferencia de los servicios de salud, educación y vivienda a las entidades estatales correspondientes; venta de los activos de las empresas (en servicios); agresiva política de jubilación; racionalización de la capacidad instalada sobre la base de tres ingenios y conversión de siete cooperativas en simples sembradoras de caña, pasando algunas de ellas a ser sembradoras de pallevar; y finalmente la eliminación en la práctica de la autogestión al nivel que hoy funciona otorgándole todo el poder al amando técnico y gerencial, quienes aplicarían las "recomendaciones políticas" de la Comisión de Apoyo y Asesoramiento a la Industria Azucarera.

En otras palabras, esta alternativa viola la autonomía de las cooperativas, no ataca los problemas de fondo de la crisis, y al arrebatarle a los socios su condición de productores, los convierte en asalariados. De este modo, esta alternativa no hace más que aplicar las recomendaciones de los estudios del PRIA que en su momento fue rechazado por el conjunto de los productores de las cooperativas.

#### IV. LA ALTERNATIVA DE LOS PRODUCTORES AZUCAREROS: REACTIVACION EMPRESARIAL CON AUTOGESTION COOPERATIVA.

Dada la gravedad de la crisis, el sector requiere la aplicación de medidas de emergencia y de mediano y largo plazo.

##### A. PLAN DE EMERGENCIA

Este debe apuntar a generar ingresos en las cooperativas y liberarlas de la asfixia económico-financiera que eleva los costos de producción.

Este Plan de Emergencia implica:

1. Alza de precios del azúcar de acuerdo con su costo real y subsidio estatal para evitar golpear aún más la economía familiar de las grandes mayorías.
2. Alza de precios del bagazo y la melaza.
3. Condonación de la deuda con el Estado, IPSS y FONAVI.
4. Devolución de impuestos reemplazables retenidos por el Estado desde 1975.
5. Otorgamiento de créditos para capital de trabajo e inversión productiva.

6. Implementación de un plan de diversificación agropecuaria y con créditos suficientes, para aprovechar fevas ociosas y el excedente de mano de obra existente.
7. Efectiva centralización de la comercialización interna y externa del azúcar, realizado convenios con municipios, centrales cooperativas, etc.
8. Defensa de la Autonomía Cooperativa.
9. Democratización del manejo empresarial y asociativo de las cooperativas para potenciar la participación de los socios en los distintos niveles y tipos de discusión empresarial.
10. Efectiva política de moralización con campañas de motivación de masas.

#### B. PLAN DE MEDIANO Y LARGO PLAZOS

Debe apuntarse a solucionar estructuralmente el actual estado de crisis de las cooperativas, mediante:

1. Implementación de un programa de diversificación industrial a partir del bagazo y la melaza, en términos de prioridades y plazos.
2. Uso de la energía eléctrica en los ingenios, en sustitución de la energía proveniente del petróleo y el bagazo.

5.1

DISEÑO PLAN DE ORGANIZACION PARTIDARIA  
EN CAÑAS

---

El Congreso de Fundación del PUM aprobó las tesis básicas del PRM y la III Sesión Plena del CC pretende concretar la forja del Partido Revolucionario de Masas como el instrumento principal de nuestra estrategia de gobierno y poder popular.

#### FUNDAMENTACION

El sub-sector azucarero que se desarrolló y expendió bajo el modelo del capitalismo dependiente concentró a miles de braceros semi-esclavos y posteriormente asimiló a comuneros y pobladores de la serranía constituyendo un vasto ejército proletario sometido a condiciones miserables de vida y trabajo. Entre la segunda y tercera década del presente siglo las cruentas luchas de los cañeros dirigidos por la valerosa vanguardia de sus representantes naturales fueron avanzando a superiores niveles de organización y lucha abriendo paso al sindicalismo azucarero.

Continuando esta lucha histórica del proletariado azucarero, el APRA recién surgida en los años 30 incorpora a sus filas numerosos trabajadores cañeros que combatieron a la vieja oligarquía con posiciones democrático-insurgentes; que años después fueron sustituidas por un sindicalismo conciliador con los hacendados y traidor a las justas luchas de los trabajadores. La derechización del APRA no dió cauce histórico al desarrollo político revolucionario del proletariado azucarero como fuerza motriz y dirigente de la transformación regional y nacional.

Décadas después a la derrota histórica de la vanguardia cañera, resurgen nuevos brotes de combatientes espontáneos que golpean durante los últimos años a "barones del azúcar" y a la dictadura militar en la primera década de reforma agraria y cooperativización. Este resurgimiento de la fuerza proletaria no logra ser potenciada por los activistas mariateguistas que aperturan trabajo en el sector y que durante más de una década su espacio y acumulación de fuerzas no sobrepasa a la formación de fragmentados núcleos políticos, círculos clasistas, con vida irregular y orientada al sindicalismo economicista.

Transcurre la segunda década de trabajo mariateguista sin lograr articular la dirección política provincial, regional, departamental ni nacional al movimiento cañero; desarrollándose en su base un partido con influencia mayor a su débil constitución orgánica celular, con militancia poco experimentada y carente de sólida formación política. No obstante nuestro partido logró incorporar militantes a directivas sindicales y mantener en sus filas a prestigiados dirigentes azucareros que le han permitido por segundo período consecutivo encabezar la dirección nacional de la FTAP, el Frente Defensa de Lambayeque, incorporar la FTAP a la CCP y participar decisivamente en el impulso y ejecución de la histórica Huelga Nacional Azucarera reconstituyendo el Frente Defensa de la Industria Azucarera, en oposición a la política gubernamental apриста para el sector.

Las vertientes y militantes nuevos que se incorporan al PUM no marchan en una misma dinámica de trabajo y concepción de partido. Mientras unos se incorporan desde un inicio a la dirección de la lucha y el movimiento de masas, otros lo hacen con posterioridad o permanecen al margen de la lucha y orgánicamente ispersos. También preocupa la situación similar de otras fuerzas de izquierda al tener responsabilidades en la dirección de la lucha carecen de mística y moral combatiente para asumir con firmeza las tareas encomendadas. En estos aspectos nuestro partido no tiene diferencias cualitativas, y sus excepciones sólo confirman la regla.

El APRA a salido en el sector azucarero a batallar con todas sus armas. Desde la persuasión ideológica-política, social y burocrática-estatal, unido a la imposición vertical gubernamental, partidaria, paramilitar y policial; dispuesta a imponerse al conjunto de la sociedad civil atropellando sus organismos naturales. La Dirección nacional del Partido y Gobierno aprista está comprometida en el apoyo a sus sectores más recalcitrantes y anti-comunistas en las CAA'S azucareras. Son las propias bases -- apristas y particularmente su influencia periférica la que se resiste a la imposición y a creer lo que sus ojos ven.

Urge al PUM en cañas definir en concreto la nueva concepción de PRM, contribuir a la forja de un mismo Plan de asentamiento y de lucha capaz de desplegar la acción colectiva de la militancia golpeando juntos al Imperialismo, al Estado y Gobierno aprista; enfrentamiento que tiene hoy su forma principal en la lucha política de masas. La experiencia de más 15 años nos a llevado a constituir la sub-comisión nacional cañera y este mecanismo nos debe permitir el inicio de la especialización interna del Partido y exterior en el ámbito social.

#### OBJETIVO GENERAL:

Lograr la hegemonía política, ideológica y social del PUM en el proletariado azucarero nacional. Luchar por constituir a IU como instrumento socialista de masas alternativa de Gobierno y Poder en el ámbito regional y nacional de la sociedad peruana.

#### OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- a) Construir el PRM forjando un sistema de dirección especializada en cañas, con columna de cuadros, economía propia y organización de masas del PUM, como factor principal de nuestra estrategia de gobierno y poder.
- b) Construir los factores del Poder popular aperturando vínculos políticos y orgánicos en las áreas de fábrica, campo, servicios en las instituciones sindicales, -

asociativas, deportivas, mujeres, estudiantes, magisterio y profesionales.

- c) Forjar las Bases Políticas Revolucionarias de masas como medio básico de acumulación partidaria, sostén de los Frentes de Defensa Locales, Departamentales y nacional.
- d) Construir la hegemonía socialista mariateguista en IU, base para renovar su liderazgo desde las bases con real conducción de masas.
- e) Desarrollar en el mediano plazo la capacitación política y orgánica que nos permita pasar a la ofensiva política estratégica modificando a favor la actual correlación de fuerzas en el sub-sector azucarero.

#### PERIODO DEL PLAN

El primer año corresponde centralizar ideológica, política y orgánicamente la relación de la Sub-Comisión Nacional Cafetera con la CNC, CON, CC y CEN, de S-CNC con los Comités Zonales, de los últimos con relación a los Comités provinciales, regionales o Departamentales; de los Comités Zonales con las células, pre-células y Comités Locales cafeteros. Atendiendo la especialización de los integrantes de la SSC-CNC y C.Zonales en la Capacitación Sindical, Comunicación de masas, Investigación y organización interna; impulsando y organizando los equipos de apoyos especializados.

#### PROLETARIADO AZUCARERO, FUERZAS SOCIALES Y ESPACIOS POLITICOS DE ASENTAMIENTO PARTIDARIO

Más de 32 mil trabajadores azucareros correspondientes a 12 cooperativas en crisis económica, en proceso de reconstitución su Central de Comercialización, con una Federación Cooperativa (FENCOCAAP) y una Federación sindical (FTAP) que en la activación del Frente de la Industria Azucarera tienen hoy un instrumento de lucha nacional.

Constituidos en asentamientos humanos con características distritales, donde la empresa cooperativa es el pequeño estado que subsidia los servicios esenciales de agua, luz, limpieza pública, hospital, mejoramiento urbano y reparaciones de viviendas; cubre los gastos de infraestructura educativa y pago a profesores.

Por estas características, las familias de los trabajadores azucareros son directamente beneficiarias y afectadas según la situación económica y la prestación de servicios que otorgan las cooperativas. Son las esposas de los cooperativistas, la mujer azucarera organizada en los Comités Femeninos y con activa participación en los asambleas asociativas, sindicales y luchas de los cafeteros, la principal fuerza aliada del proletariado.

asociativas, deportivas, mujeres, estudiantes, magisterio y profesionales.

- c) Forjar las Bases Políticas Revolucionarias de masas como medios básicos de acumulación partidaria, sostén de los Frentes de Defensa Locales, Departamentales y nacional.
- d) Construir la hegemonía socialista mariateguista en IU, base para renovar su liderazgo desde las bases con real conducción de masas.
- e) Desarrollar en el mediano plazo la capacidad política y orgánica que nos permita pasar a la ofensiva política estratégica modificando a favor la actual correlación de fuerzas en el sub-sector azucarero.

#### PERIODO DEL PLAN

El primer año corresponde centralizar ideológica, política y orgánicamente la relación de la Sub-Comisión Nacional Cañera con la CNC, CON, CC y CEN, de S-CNC con los Comités Zonales, de los últimos con relación a los Comités provinciales, -- regionales o Departamentales; de los Comités Zonales con las células, pre-células y Comités Locales cañeros. Atendiendo la especialización de los integrantes de la S-CNC y C.Zonales en la Capacitación Sindical, Comunicación de masas, Investigación y organización interna; impulsando y organizando los que equipos de apoyo especializados.

#### PROLETARIADO AZUCARERO, FUERZAS SOCIALES Y ESPACIOS POLITICOS DE ASENTAMIENTO PARTIDARIO

Más de 32 mil trabajadores azucareros correspondientes a 12 cooperativas en crisis - económica, en proceso de reconstitución su Central de Comercialización, con una Federación Cooperativa FENDECAAP) y una Federación sindical (FTAP) que en la activación del Frente de la Industria Azucarera tienen hoy un instrumento de lucha nacional.

Constituidos en asentamientos humanos con características distritales, donde la empresa cooperativa es un pequeño estado que subsidia los servicios esenciales de agua, luz limpieza pública, hospital, mejoramiento urbano y reparaciones de viviendas; costea gastos de infraestructura educativa y pago a profesores.

Por estas características, las familias de los trabajadores azucareros son directamente beneficiarias o afectadas según la situación económica y la prestación de servicios que otorguen las cooperativas. Son las esposas de los cooperativistas, la mujer azucarera organizada en los Comités Femeninos y con activa participación en las asambleas asociativas, sindicales y luchas de los cañeros, la principal fuerza aliada del proletariado.

Los hijos, particularmente la juventud organizada en Instituciones Culturales, deportivas y políticas del ámbito cooperativo; los estudiantes de nivel secundario y superior las Asociaciones de Padres de Familia y el magisterio sindicalizado, son también influenciados por el movimiento azucarero, al que recíprocamente también contribuyen en su desarrollo o estancamiento.

El crecimiento de la población interna y migrante al medio de una parálisis de empleo productivo y una lenta dinámica de empleo no productivo, a generado en los poblados cañeros capas de pequeños comerciantes en puestos de mercados, paraditas, comercio ambulatorio, cargadores y colectiveros; cuyo esfuerzo y lucha procuran la estabilidad en sus ocupaciones, mejoramiento de ingresos económicos y en ubicación urbana. Actúan neutrales y desligados de los azucareros. Surgen contingentes delincuenciales y de prostitución clandestina, se instalan nuevos puestos oficiales de GC y RIP.

Las Industrias Conexas que no fueron cooperativizadas, también han sido golpeadas por la crisis a pesar de su mayor rentabilidad. Los trabajadores de estas, organizados en Sindicatos desplegaron huelgas y movilizaciones por sus propias reivindicaciones, siendo parte de sus aspiraciones la reactivación económica de su sub-sector papelero y la estabilidad laboral. Parte de su vanguardia clasista a participado en los eventos propiciados por la FTAP, coincidiendo en la necesidad de la integración agro-industrial potenciando la diversificación industrial, fortaleciendo la gestión asociativa de los trabajadores e impulsando la centralización unitaria del proletariado peruano. Es importante para el proletariado azucarero tener como aliados firmes al proletariado de las industrias conexas.

El proletariado azucarero en relación a los Frentes de Defensa Departamentales constituye vía la FTAP un instrumento dinamizador y centralizador de las organizaciones sindicales y populares. Siendo el esfuerzo partidario todavía pobre y artesanal en Lambayeque, quedan muy atrás la zona sur y a la zaga en la zona centro Libertenseña. Esta situación deja un gran vacío de trabajo por cubrir en relación a las organizaciones sindicales y populares de la ciudad y el campo. Así el movimiento azucarero que realizó una contundente huelga nacional, pasada su coyuntura termina aislado de la dinámica regional y nacional, con síntomas de inestabilidad en su frente interno sectorial.

Los partidos de izquierda, la IU, la dirección nacional del PUM, sus Comités Departamentales, provinciales, la mayoría de sus militantes en cañas, todavía no son conscientes o no comprenden la dimensión real del trabajo azucarero en su frente local, regional, nacional e internacional. La Dimensión de masas del proletariado azucarero requiere ser atendida orgánicamente en las áreas principales de campo, fábrica, talleres, transporte y administración; en su organización sindical y cooperativa; en su frente político y partidario; en su frente de masas de organizaciones e instituciones natu

rales; en la vertebración territorial a los poblados grandes y pequeños del sector; en la capacitación e investigación especializada; en la técnica y uso de los medios de comunicación de masas radiales y escritos; en la organización de la autodefensa y la agitación de masas.

En lo nacional contribuir a la centralización de masas, la Asamblea Nacional Popular, coordinación de los Frentes de Defensa, central única de los trabajadores, solidaridad y apoyo y afiliación internacional con los trabajadores azucareros de Latinoamérica y el mundo. El intercambio, cultural, científico y tecnológico, los vínculos comerciales y financieros necesarios para trabajar con alternativas concretas de intercambio y diversificación industrial.

Construir el PARTIDO REVOLUCIONARIO DE MASAS implica desarrollar una práctica y metodología de trabajo nuevas; una ruptura con el pasado y presente accionar legalista y artesanal, limitado a organizar militantes en la práctica de las elecciones sindicales, cooperativistas, municipales, nacionales, improvisando candidatos propios o apoyando listas o personas con intereses disímiles. Implica terminar con educar a la militancia en el círculo vicioso del legalismo incorrectamente trabajado, desgastando energías por falta de experiencia y especialización, por recargar tareas en escasos cuadros ya sumergidos en la dinámica poco productiva.

Construir el PRM también implica para la izquierda y el PUM, superar en calidad y cantidad la asimilación de la vanguardia popular y proletaria aperturando nuevos organismos de base y especializados del Partido; implica una nueva mística combatiente, la forja de una vanguardia política aguerrida que encabece y dirija la lucha de masa, fortalezca las organizaciones de masas, encabece la insurrección popular, construya los factores del nuevo Poder popular y trabajo en la transformación revolucionaria del país en camino al Socialismo y Comunismo.

Más allá de las palabras y las maniobras burocráticas, es la perseverancia en la lucha de masas y la revolución, el armamento mariateguista para depurar al Partido o IU de la línea reformista, del enquistamiento en sus direcciones de elementos aribistas y farsantes del socialismo. La carnetización democrática en IU y templar a los militantes del Partido en la dinámica de la insurrección y la guerra popular en el mediano y largo plazo, es una obligación revolucionaria actual que se impulsa con paciencia y precisión matemática. Abandonar hoy esta dinámica estratégica no es sólo un error político y práctico, es la marcha en el camino de la claudicación histórica intelectualista y pequeño burguesa. No dirigir y apoyar hoy estas tareas más allá de articular los movimientos sectoriales, regionales y nacionales de masas, cuyos detonantes están presentes con el golpe de la crisis económico, la demagogia reformista, el asfixiante centralismo, la militarización y verticalismo gubernamental,

prolonga conscientemente flancos vulnerables al fuego de la reacción, incubando a su interior una militancia inapta y ajena a la revolución popular.

## METAS DE ASENTAMIENTO EN LA PRIMERA FASE DE CONSTRUCCION PARTIDARIA

Fase de defensiva estratégica. Plan anual.

Momento de centralización ideológica: en el Programa del Proletariado Azucarero, definición del Socialismo mariateguista, concepción del PRM y estrategia de la revolución. Centralización orgánica de las actuales células y pre-células, militantes y pre-militantes cañeros del PUM, fortalecimiento de los Comités zonales y de la Dirección nacional cañera.

Construcción de instrumentos de dirección especializada. Periódico cañero del PUM, red de corresponsales y distribuidores (células y equipos especializados en comunicaciones: radio y prensa), células y equipos especializados en Capacitación política y sectorial, locales descentralizados en las zonas norte, centro y sur, columnas de cuadros - nacionales y zonales en cañas. Priorización de organizaciones gremiales: FTAP, Sindicatos, Frente Defensa, Comités Def. Local, Comités Femeninos, Sindicatos de industrias conexas.

Experimentación de construcción partidaria de masas: células o comités de fábrica, campo, talleres, sindicatos, clubes, asociaciones. Células de autodefensa, Comités Locales en cada poblado cañero, centralización en la célula especializada o Comité Zonal Cañero. Encabezar movimientos que desgasten la tradicional influencia aprista en el sector, aislar a sus representantes recalcitrantes y destituirlos con participación de las masas.

Especialización y jerarquización del mando:

### A. Sectorial :

- a.1 Representantes de S-CNC en la CNC
- a.2 La Sub-Comisión Nacional Cañera
- a.3 Los Comités Zonales
- a.4 Los Comités Locales cañeros
- a.5 Las Células cañeras

### B. En la estructura integrada nacional y regional :

- b.1 Congreso Nacional
- b.2 Comité Central
- b.3 CEN

- b.4 Comités Departamentales, Regionales y Provinciales.
- b.5 Comités Zonales cañeros.
- b.6 Comités Locales cañeros.
- b.7 Células cañeras.

**C. En las responsabilidades internas:**

- c.1 Sub-Comisión Nac. Cañas:**
- 1er Responsable: POLITICO
  - 2do " MIL.Y AUTODEFENSA
  - 3er " ORGANIZACION Y S.S.
  - 4to " COMUNIC.Y PRENSA POR ZONAS.
  - 5to " CAPACITACION POR ZONAS
  - 6to " SINDICAL-COOP POR ZONAS
  - 7to " RELACIONES INTERNACIONALES.

**c.2 Comités Zonales:**

- 1er REsp. : POLITICO
- 2do " MILICIAS Y AUTODEFENSA
- 3er " ORGANIZACION Y SS.
- 4to " COMUNIC.Y PRENSA ZOANAL
- 5to " CAPACITACION ZONAL
- 6to " SINDICAL Y COOPERATIVO

**c.3 Per Comité Local:**

- 1er R. : Político
- 2do R. : Autodefensa
- 3er R. : Organización y SS.
- 4to R. : Prensa
- 5to R. : Sindical
- 6to R. : Fábrica o campo
- 7to R. : Adm. y producción Cooperativa.
- 8vo R. : Femenino
- 9no R. : IU
- 10mo R.: Asociaciones PP.FF., Profesionales y Univers.
- 11vo R: Juventud y Deportes.

**D. Células (priorización de su constitución en las secciones de producción y conducción sindical):**

- d.1. En Fábrica
- d.2. En Campo

- d.3. En Talleres
- d.4. En Sindicales
- d.5. En transportes
- d.6. Org. asociativos
- d.7. En Instituciones populares o IU.

CUADROS Y MILITANTES DE CAÑAS :

Nuestra estructura de cuadros intermedios en el primer año (86-87), debe lograrse en la totalidad de miembros de la Sub-Comisión Nacional de Cañas, los Comités Zonales y los responsables de Comité Local Cañas. Con dedicación a tiempo exclusivo, profesionalizado y especializado en sus responsabilidades.

El grueso de los militantes corresponde a los Comités locales y células de base, con asiento principal en las tareas de la producción agro-industrial cañera, la organización sindical, política y popular de sus localidades.

ESTRUCTURA PARTIDARIA CLANDESTINA CON RESPONSABILIDADES POLITICAS ABIERTAS A LAS MASAS :

- Cerrado: R.M. y autodefensa, Organización y SS, Com. y Prensa.
- Abierto : R.Político, Capacitación, Sindical-cooperativo.
- Semi-abierto: RR.II, volantes y periódico P.

FUNCIONAMIENTO CELULAR REGULAR Y MILITANCIA EN UN SOLO ORGANISMO:

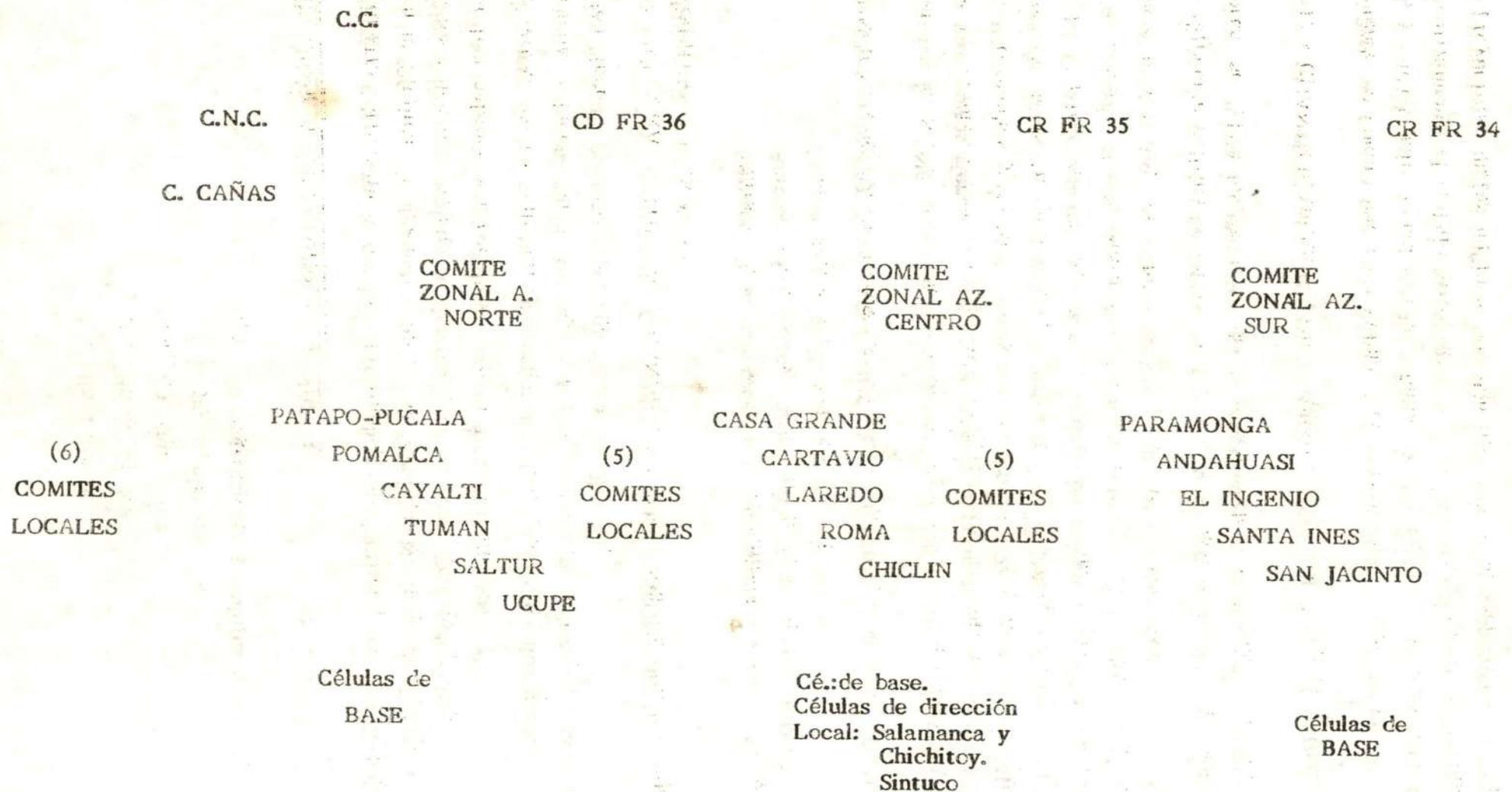
Definida la S-CNC como un organismo de dirección política sectorial especializado, sus integrantes tienen responsabilidad y militancia permanente en los organismos celulares intermedios y de bases; estos son: los Comités Zonales cañeros (células especializadas de dirección intermedia), Comités locales y células de base. Los integrantes de los Comités Zonales organizan su trabajo en células especializadas como capacitación, comunicaciones, investigac.; los integrantes de los Comités Locales organizan y ejecutan su trabajo en células de base a la que corresponden.

La dirección política se ejerce en relación al mando jerárquico de organismos y militantes. Se aplica los estatutos del P. adecuándolo a realidades concretas.

METAS CUANTIFICABLES DE CRECIMIENTO ORGANICO PARTIDARIO:

Teniendo en cuenta que cada célula debe constituirse con un mínimo de 5 militantes, y cada Comité Local con un mínimo de 3 células. A condición de superar significativamente el trabajo artesanal por el trabajo especializado permanente, es posible proyectarse metas mínimas que den paso inicial al crecimiento sostenido del PUM.

ORGANIGRAMA DE ASENTAMIENTO PARTIDARIO EN EL PROLETARIADO AZUCARERO (Fase 1986-1987)



META GLOBAL: Presencia celular en todas las poblaciones cañeras del país (PRM).

ESTRUCTURA DE MANO DE OBRA DEL COMITÉ ZONAL

También es condición necesaria doblegar el entrampamiento burocrático y la dinámica reformista.

Para el tiempo que resta de 1986 y 1987 debemos lograr en lo mínimo:

**Comité Zonal Norte :**

(6) Seis Comités locales, correspondientes a las localidades de Pa  
tapo-Pucalá, Pomalca, Cayaltí, Tumán Saltur y Ucupe.

**Comité Zonal Centro:**

(5) Cinco Comités locales, correspondientes a las localidades de -  
Casa Grande, Cartavio, Laredo, Roma y Chiclln.

**Comité Zonal Sur :**

(5) Cinco Comités Locales, correspondientes a las localidades de  
Paramonga, Andahuasi, Ingenio, Sta. Inés o Chucarapi, San Jacinto.

Células especializadas de apoyo: (1) una por cada zonal.

Equipos de Capacitación-Comunicaciones: (1) uno por zonal.

## ESTRUCTURA DE MANDO JERARQUICO CAÑERO

**SUB-C CAÑA**

**COMITES P. DER. PROV.**

### **COMITE ZONAL**

1º

Resp. Político Zonal

1º

Responsable Político

2º

Resp. Mil. y autodef.

3º

Resp. Organizac. y SS.

4º

Resp. Comunic. y Prensa

**ESTRUCTURA  
DIRECCION  
ZONAL**

---

### **COMITE LOC.**

1º

Resp. Político C.L.

1º

Resp. Político

2º

Resp. Mil. y autodef.

3º

Resp. de Org. y SS.

4º

Resp. Comunic. y Pren.

**ESTRUCTURA  
DIRECCION  
LOCAL**

## PRECISANDO EL PLAN PARA EL CONGRESO DE LA FTAP

### PRESENTACION:

A comienzos del mes de Junio del presente año, previamente a la constitución de la Comisión Organizadora de la I Conferencia Nacional Azucarera del PUM, se aprobó el Plan Político para el sector. En dicho documento, entre el conjunto de objetivos y acciones a desarrollar, se aprobó los lineamientos objetivos y acciones a desarrollar, se aprobó los lineamientos políticos y tareas para el trabajo gremial tendientes a preparar las fuerzas del partido y del clasismo en general para el VIII Congreso Nacional de la FTAP, - como un hito importante para consolidar esta organización como un importante instrumento de organización y movilización de masas.

En base a tales orientaciones, el conjunto de organismos y militantes del partido en el sector han venido cumpliendo las metas fijadas en el referido plan observándose importantes logros, los mismos que tendrán gran incidencia en el desarrollo y culminación del Congreso. El desarrollo de las tareas encomendadas, fueron informadas, evaluadas y reajustadas en las dos reuniones nacionales de militantes, en Junio y Agosto último, y en las reuniones de la Comisión responsable. /Asi mismo, se han ido impartiendo nuevas tareas para darle continuidad al trabajo, de tal manera que se garantice el éxito del Congreso y el triunfo del PUM en dicho evento.

En el Plan Político aprobado señalamos que el conjunto de acciones a desarrollar tenía que ubicarse en la nueva coyuntura política, abierta con el triunfo del Apra en las elecciones presidenciales del mes de abril, y en consecuencia había que prepararse y encarar con organización y lucha política de masas la ofensiva aprista, acumulando fuerzas para futuros combates de envergadura estratégica.

En este sentido, señalamos también que había que preveer una ofensiva del Gobierno Aprista contra el movimiento clasista azucarero, contra la izquierda en general y contra el PUM en particular. Por consiguiente, había que prepararse para responderle con claridad política y con movimiento de masas.

Esto suponía acelerar la construcción y reactivamiento del Partido, en el ámbito de la industria azucarera, precisando objetivos y metas a ese nivel, en IU, en el terreno gremial y su relación con el movimiento regional y nacional-

En el terreno gremial se esbozó un conjunto de acciones que prepara las condiciones para enfrentar la ofensiva aprista. Tales acciones apuntaban a afirmar la independencia políti-

ca del gremio frente al Estado y al Gobierno Aprista, mediante la aprobación de una alternativa programática a la actual situación de crisis y estancamiento de la industria azucarera y de acciones de lucha, que al mismo tiempo fortalezca el movimiento clasista azucarero, logre soluciones concretas a la crisis de esta agroindustria nacional.

En este camino, la realización de los plenarios nacionales de la FEAP, el I Seminario Internacional Sindical Azucarero la ratificación de reactivar el Frente de Defensa de la Industria azucarera y la movilización del Partido y de los sindicalistas por la materialización exitosa del Congreso de la FTAP han permitido hasta el momento alcanzar logros sustantivos en la creación de condiciones favorables para alcanzar -- los objetivos trazados para este congreso.

### I. SITUACION DE LA INDUSTRIA AZUCARERA PERUANA

La situación económica-financiera de las 12 CAA' es cada vez más grave, como consecuencia de la no solución a sus principales problemas y del congelamiento último del precio del azúcar, decretado por el nuevo gobierno, y la mantención del libre comercio de este producto en el mercado interno.

Efectivamente, el gobierno aprista al haber decretado, sin consulta a los productores, el congelamiento del precio del azúcar en el mercado interno está ocasionando pérdidas millonarias a las cooperativas. Por este hecho y por mantenerse el libre comercio del azúcar, la industria azucarera está perdiendo aproximadamente unos 24 mil millones de soles mensuales. Como es sabido, el precio del azúcar está muy por debajo de su costo de producción. En consecuencia los ingresos que por venta obtienen las cooperativas no alcanzan para pagar planillas ni mantener en operación los campos y fundamentalmente las fábricas. Al momento hay ingenios paralizados por falta de petróleo. No se está cumpliendo con el pago de planillas por falta de liquidez. Los almacenes de las cooperativas están abarrotados de azúcar, debido que el mercado se encuentra saturado de azúcar importada, lo que permite que los grandes comerciantes intermediarios presionen a las cooperativas para que éstas vendan sus azúcares por debajo del precio oficial.

Por lo tanto, el gobierno aprista no sólo no da pasos significativos en la solución de la crisis de estas empresas cooperativas, sino que la está agravando.

La actual situación de la industria azucarera, como el subsector que detenta el más alto desarrollo capitalista dentro del agro nacional, muestra los límites estructurales que ha l

llegado de tro del actual sistema capitalista seminolonial y al mismo tiempo al no ser considerado dentro de las primeras prioridades de la política gubernamental, que según su teoría de la "piramide", este sector será golpeado.

Sin embargo, luego de varios años de sequía y pese a mantenerse las causas economico-financieras de la crisis, las cooperativas azucareras vienen experimentando una lenta recuperación productiva, pero que por si sola no logrará solucionar la crisis actual. Los altísimos costos de producción, saturación del mercado, mantención del libre comercio, falta de apoyo crediticio, el endeudamiento en dólares, restricción de la cuota azucarera americana (para 1985/1986 está previsto 50 mil TM) y la restringida y debilitada diversificación industrial muestra pues, hasta que punto es la gravedad de esta importante agroindustria y los límites estructurales de una industria que se mantiene el modelo tradicional de explotación agroindustrial

En consecuencia actualmente la industria azucarera peruana, no cuenta con ingresos para seguir operando normalmente, hacer inversiones productivas por cuenta propia y con recursos propios y menos poder implementar una agresiva diversificación industrial.

Esta breve exposición de la situación nos lleva a sostener que la industria azucarera cooperativizada enfrenta cuatro problemas centrales: de un lado los altísimos costos de producción que no solamente está por encima del precio actual sino que impiden producir en cantidad y calidad y más barato para el consumo interno. En el futuro esta situación se tornará mucho más grave cuando la industria logre su máxima producción (950,000 TM) y el consumo interno no sufra mayor variación del ritmo de incremento anual (unos 620,000 TM) de tal manera que ante la restricción o contracción del mercado internacional y saturación del Mercado Mundial, no será posible exportar el excedente productivo. En este terreno hay que precisar la brutal descapitalización con la que se le sigue golpeando y que inciden en el incremento del costo de producción.

Por otro lado, el creciente recorte de la Cuota Americana (Sugar Acta=EEUU) debido a la sobre producción mundial del azúcar y el mayor uso del jarabe de maíz en sustitución del azúcar de caña, ocasionará una mayor disminución de excedente exportable y por consiguiente limitará los ingresos de divisas al país y que son necesarias para la importación de maquinarias, insumos y herramientas determinados por la dependencia de nuestra economía del capitalismo internacional.

En tercer lugar, el caos administrativo, el burocratismo pa-

ralizante y la corrupción son, problemas interno que contribuyen a que la crisis de estas empresas empeoren e incluso obstaculizan toda solución de conjunto.

Final ente, la ausencia de un programa de diversificación incorporado al manejo de la industria azucarera o estatal impide el manejo masivo de los derivados de la caña de azúcar (melaza y bagazo) cuyo empleo industrial bien podría no solo aliviar la situación de crisis de las cooperativas, sino romper el modelo agroindustrial tradicional y acortar la dependencia con respecto del mercado internacional.

En consecuencia, la solución programática global consiste en solucionar la crisis de la industria, para bajar los costos de producción, de tal manera que se aliente el mayor consumo nacional de azúcar doméstica e industrial, convirtiendo así a este producto en alimento básico de la población e insumo para la expansión de diversas ramas de la industria nacional. Esta alternativa permitirá además acortar sustancialmente la dependencia del mercado internacional que solo absorberá un saldo menor exportable.

En segundo lugar sobre el manejo del mercado internacional se requiere afirmar una política internacional que defienda en GEPLACEA, OIA un trato más justo para la producción azucarera peruana, latinoamericana y el Caribe.

En tercer lugar, se hace necesario luchar por la implementación de un programa de diversificación industrial. A corto y mediano plazo tal diversificación debe basarse en el uso masivo del bagazo en la industria papelera y fines y en alimentos balanceados para la alicaida ganaderia costeña y la melaza para la exportación (eliminando a los exportadores privados) y en la obtención de alcohol como combustible.

En cuarto lugar, hay que resolver el caos administrativo en la gestión empresarial, luchando contra el burocratismo cooperativo y la corrupción y el aislamiento del conjunto de fuerzas sociales del campo y la ciudad. El autogobierno y de masas es la alternativa que levantamos.

En tal sentido, debemos afirmar una politica de defensa y desarrollo de la industria azucarera que aliente el desarrollo nacional sobre la base de un mayor consumo del azúcar en el mercado interno y una agresiva política de diversificación industrial de largo aliento.

Para el logro de estos objetivos programáticos se requiere del combate organizado y unificado de los diversos estamentos del sector, una política de alianzas a nivel regional y nacional.

## II. LA POSICION DEL GOBIERNO APRISTA

Hasta el momento se se conoce una propuesta global del APRA para este <sup>sub-</sup>séctor. Pero es probable que estén elaborando o lo tengan listo, teniendo en cuenta que por D.S. 094-85-AG han creado el Proyecto de Desarrollo de la Agro-industria de la Caña de Azúcar (PRODESCA) como "... Órgano técnico, administrativo y Ejecutivo encargado de la realización integral de proyecto.." que dependerá de la Alta Dirección del Ministerio de Agricultura.

Hasta antes del 28 de Julio de este año, los apristas en caña mostraron su acuerdo con el conjunto de reivindicaciones de la industria que la Izquierda (el FUM elaboró y lo propuso como plataforma de la FTAP y del Frente de Defensa de la Industria Azucarera. En este terreno quedó demostrado que al APRA no tenía alternativa distinta, ni iniciativa política, como tampoco interés político por movilizar el proletariado cooperativista.

Su iniciativa parlamentaria, el presentar proyecto de Ley sobre condonación de la deuda, expropiación de destilerías (específicamente el de Casagrande), instalación de un complejo sucro-químico, fueron hechos aislados y sin apoyo de masa. Ahora, estos proyectos siguen durmiendo el sueño de los justos.

La contradicción con el APRA ha sido fundamentalmente en el terreno de la conducción del movimiento. El APRA acostumbrado a la negociación burocrática, se empre obstaculizó la movilización de los trabajadores. Se opusieron a la formación del Frente de Defensa. Su burocratismo, su pasividad, inconsecuencia y anti-comunismo frenaron el empuje de masas que la izquierda impulsó. Permanentemente ha boicoteado las acciones de la FTAP, hasta el punto de buscar que debilitar dejando a algunas bases de la central y de hacer paralelismo al pretender formar una federación departamental (La Libertad) de azucareros.

Se sabe que el gobierno aprista está en conversaciones con representantes del gobierno brasileño para felotar TRUPAL e instalar una fábrica de alcohol como combustible.

En términos más concretos, la palítica económica del gobierno aprista no coincide sustancialmente en la situación de la industria. La rebaja de la tasa de interés sólo beneficia a los créditos en soles.

El congelamiento del precio del azúcar ha sido rechazado por apristas e izquierdistas. Incluso hay pronunciamientos de militares apristas que se oponen a una posible violación de la autonomía cooperativa.

Creemos que hay que hacer una distinción del APRA en el gobierno y el APRA de las bases azucareras. El APRA en el gobierno basa su política en la gamosa "pirámide" de ingresos por el cual el sector azucarero no está dentro de sus prioridades de apoyo. Pero al mismo tiempo, entraría en contradicción con un sector que tradicionalmente ha sido bastión del APRA.

Por otro lado, en el seno del movimiento azucarero es posible hacer o mantener coincidencias de solución a la crisis y el futuro de la industria.

La cuestión clave radicará a quien hegemoniza el movimiento; En como se conseguiría tales soluciones. En consecuencia, la disputa y lucha con el APRA, su burocratismo, pasividad es una ventaja para la izquierda que tiene alternativa claras experiencias y capacidad de movilización de masas para rebasar las trabas que el APRA ponga en el camino.

Sin embargo, la incapacidad del APRA para movilizar masas puede ser reemplazado por las burocráticas conexiones que logren del gobierno para el sector y así inmediatizar y frenar el desarrollo del movimiento azucarero. Utilizará el PRODESCA.

Frente al APRA, la izquierda y particularmente el PUM, tiene las mejores posibilidades para avanzar. Tenemos planteamientos alternativos globales y concretos y la FTAP como organización de masas. Posibilidades que el clasismo se mantenga en la FENDECAAP y en la nueva central de comercialización.

En consecuencia, la gran tarea es lograr la convergencia de los organismos superiores, presionar a los órganos cooperativos y desarrollar un apolítica de movilización permanente de las bases.

El APRA, utilizará el PRODESCA como el instrumento para desarrollar una política de control del sector en base a conexiones y clientelaje político.

### III. SITUACION ACTUAL DE LA FTAP

La derrota del APRA en la conducción de la FTAP, en el Congreso Extraordinario de mayo de 1982, significó la inauguración de una nueva etapa para el movimiento sindical azucarero bajo la conducción del clasismo y particularmente del PUM, que es la organización que ha tenido la primera responsabilidad en su conducción.

Durante estos tres años de lucha y de trabajo se han logrado importantes avances, pero al mismo tiempo se ha constatado limitaciones y errores que deben ser superados en el período siguiente. Efectivamente, hoy la FTAP tiene una mayor influencia

de masas a nivel nacional. Tiene una mayor capacidad de convocatoria a nivel del sector y una presencia significativa dentro del movimiento sindical peruano.

Su línea de masas, su perfil de clase y de vinculación permanente con las bases ha sido producto de la implementación de una nueva concepción en el manejo del gremio, de una línea política que ha dejado atrás lo estrictamente reivindicativo-laboral y presentarse como una organización que lucha en el terreno de la producción. Sin embargo, tal orientación no ha sido suficientemente clara y operativa como para rebasar los estrechos marcos en que se encuentran encasilladas las direcciones cooperativas, ni los obstáculos que el APRA ha empleado para impedir la cristalización de los objetivos del Frente de Defensa de la Industria Azucarera, en la solución de la crisis de este subsector. En tal sentido, la total y completa redefinición del rol de los sindicatos en las cooperativas permitirá superar los actuales límites del sindicalismo azucarero.

La experiencia de estos últimos años ha demostrado que el sindicalismo azucarero puede ser una importantísima palanca de organización y de lucha a nivel del sector, regional y nacional. Ahora se trata de potenciar su capacidad.

Pero, para lograr estos objetivos hay que superar las limitaciones, errores y desviaciones del trabajo del PUM y de las otras organizaciones de la izquierda que no han permitido consolidar la hegemonía clasista en los gremios de base.

En algunos casos se ha perdido influencia y dirección de estos gremios a manos del APRA, que esporádicamente han lanzado ofensivas tendentes a retomar la dirección de la FTAP, de hacer paralelismo, al intentar formar una federación departamental (en La Libertad).

Sin embargo, estas ofensivas no les han dado buenos resultados a nivel global, aunque mantienen influencias en algunas bases. No se descarta el lanzamiento de nuevas ofensivas con el apoyo gubernamental.

Particularmente el PUM centró sus esfuerzos a nivel de la FETAP sin poder avanzar en tomar la dirección de los gremios de base incluso hemos retrocedido en algunas de ellas, como es el caso de Pucallá. Pero el trabajo nacional de la FTAP es para el PUM la principal carta, a la que hay que sumar los esfuerzos que se vienen haciendo en los últimos meses, para capitalizar parcialmente la influencia ganada.

El conjunto de acciones de masas, eventos y la línea política implementada ha convertido a la FTAP en una organización con grandes posibilidades de accionar en torno a la solución de la crisis de la industria, de impulso al movimiento regional y nacional. Todo esto nos lleva a insistir en la necesidad de luchar por mantener la dirección de la FTAP y de potenciar su capacidad para enfrentar la coyuntura política en curso.

#### IV. CORRELACION DE FUERZAS EN EL MOVIMIENTO SINDICAL AZUCARERO

En términos generales, la correlación de fuerzzas está a favor del clasismo en contra del APRA que es minoría. El problema está entre el PUM y la UDP-TR.

##### 1. A nivel del CEN-FTAP

El PUM cuenta con 3 cc; UDP-TR con 3; UNIR con 1 y las independientes son 5.

Según el trabajo realizado se puede establecer: PUM 7 más u no por ganar; UDP-TR 4 y uno por ganar.

##### 2. A nivel de Bases.

En términos generales el clasismo cuenta con 14 bases, el APRA con 6 y dos indefinidos.

Dentro del clasismo el PUM cuenta con dos bases: Pátapo y Pucalá. Según las coordinaciones hechas y el trabajo de bases puede contar con Andahuasi, Pomalca, Cartavio, Cayalti, Ucupe, San Jacinto, Obreros.

Por su parte UDP-TR cuenta solamente con Chiquitoy.

El resto de las bases dirigidos por izquierdistas independientes serán terreno de disputa, pero están más cercanas a nosotros, que a UDP-Bases.

En relación a las bases controladas por el APRA, es probable que no asistan, caso Casagrande y Laredo, por haberse automarginado desde hace tres y dos años y haber desarrollado una posición de no reconocimiento a la dirigencia de la FTAP. Pero también es probable que asistan. En todo caso el partido está haciendo las coordinaciones para que realmente asistan y así evitar que tengan marganes de maniobra para dividir o hacer paralelismo.

Para ganar delegatura de bases, el partido ha lanzado una campaña desde hace tres meses buscando que los elegidos sean cc. nuestros, amigos, simpatizantes o delegados pro-PUM, evitando así que los delegados sindicales sean del APRA o de UDP-TR. Esta tarea se hace también en alianza con dirigentes independientes de FTAP como de partidos aliados con UNIR, y PT que son minoría absoluta.

## V. OBJETIVOS DEL CONGRESO

### En lo político

1. Reafirmar la independencia política de clase de la FTAP en base a la aprobación del programa, de la táctica, Plataforma y estatutos y medidas de lucha.
2. Lograr la unidad sindical del movimiento azucarero derrotando cualquier intento del APRA de dividir, romper o hacer un paralelismo sindical. Tácticamente debemos incorporar a dirigentes en el nuevo CEN.
3. Desarrollar una adecuada política de alianzas con UDP-TR, UNIR, trotskistas e independientes. Evitar polarización innecesaria con UDP-TR.
4. Evitar, programática y políticamente, el aislamiento del sector y el movimiento azucarero por parte del gobierno aprista.

### En lo orgánico

1. Mantener la dirección clasista de la FTAP y dentro de ella del PUM-
2. Modificar los estatutos, entre otros puntos, ampliar el número de secretarías que permita que todos los sindicatos tengan representación en el nuevo CEN, y que todas las fuerzas políticas también estén representadas. Por parte del PUM luchar por incorporar el mayor número posible en los cargos principales y en las subsecretarías.
3. Aprobar la afiliación de la FTAP a CCP, CGTP y el CUNA.
4. Aprobar apertura de proceso de incorporación de los sindicatos de la industria conexas.

## VI. POLITICA DE ALIANZAS

- A. Contra el APRA nuestros aliados son UDP-TR, UNIR, Trotskistas e independientes.
- B. Contra la UDP-TR nuestros aliados son los independientes - UNIR y trotskistas.

## VII. LA TACTICA

1. Intensificar nuestro trabajo de ganar a los independientes reforzando nuestra alianza con los de UNIR.
2. Centrar nuestros esfuerzos organizativos en la sede del Congreso impulsando una gran manifestación de inauguración con

mo demostración de fuerzas, capacidad de organización, can  
vocatoria y correlación de fuerzas.

3. Profundizar el trabajo de base en el norte, centro y sur -  
Trabajar por que los sindicatos dirigidos por apristas con  
curran al Congreso y acepten participar en el nuevo CEN.
4. Reforzar nuestra influencia en el Congreso mediante la par  
ticipación de dirigentes pumistas de otros gremios del país  
y de parlamentarios en los diversos momentos del evento.

#### VIII. ACCIONES

1. Impulsar reuniones de los Comités zonales para profundizar  
acciones en las bases y alcanzar las metas fijadas en las  
reuniones nacionales.
2. Desplazar a un cc. de la DN a Trujillo y otro a Chiclayo.
3. Efectuar la IV Reunión Nacional de Militantes del sector  
para el 29 de Setiembre. Asegurar la asistencia de repre-  
sentantes de CON, CNC y del Sec. General del P.
4. Constituir Equipo de Apoyo al Congreso para las tareas de  
organización y desarrollo del Congreso.
5. Constituir Equipo de Apoyo a la Comisión Organizadora de  
la I Conferencia Azucarera para las tareas de Dirección  
del Congreso.

ZONA NORTE		PRIMERA SEMANA		SEGUNDA SEMANA	
SINDICATO	FECHA	TEMA	POONENTE	FECHA	TEMAS
CAYALTI	4 de Marzo	Industria Azucarera y sus Alternati vas	Ing. Frias	11 de Mar	Situación Económica y Política del Pais
POMALCA	5 " "		"	12 de "	
TUMAN	6 " "		"	13 " "	
PATAPO	7 " "		"	14 " "	

ZONA CENTRO					
ROMA	3 de Marzo		Ing. Deig	10 de Mar	
CHICLIN	4 " "		"	11 " "	
CARTAVIO	5 " "		"	12 " "	
LAREDO	6 " "		"	13 " "	
CASA GRAN.	7 " "		"	14 " "	

ZONA SUR					
SAN JACIN	4 de Mar		M. Palo	11 de Mar	
PARAMONGA	5 " "		"	12 " "	
ANDAHUASI	6 " "		"	13 " "	
INGENIO	7 " "		H. Rojas	14 " "	

TERCERA SEMANA

CUARTA SEMANA

	FECHA	TEMA	PONENTE	FECHA	TEMA	PONENTE
C.	18 de Mar	Política Agraria del Gobierno Actual	Arroyo M.	25 de Mar	Nuevo Rol del Sindicalismo	A. Benavi
	19 " "		"	26 " "		S. Vasquez
ica	20 " "		"			"
	21 " "		"			A. Benavi
	17 de Mar		J. Castro	24 de Mar		R. Asanza
	18 " "		"	25 " "		"
	19 " "		"			"
	20 " "		"			"
	21 " "		"			"
una	18 de Mar		R. Wienwr	25 de Mar		S. Baldeos
ia	19 " "		R. Letts	26 " "		H. Rojas
	20 " "		"			"
	21 " "		"			S. Baldeos

FORMULAS PARA EL CALCULO DE LA RENTABILIDAD

SEGUN DIFERENTES MODALIDADES DE OPERACION

PETROLERA

Supuestos de Base

Los costos son Fijos

Costo = 8.7 dólares  
Barril

Costo Oleoducto =  
0.72 dólares Barril

A. CONTRATO SILVA RUETE

$$P = 0.5P + C + Co + 0.685 (0.5 P - C - Co) + Un.$$

Donde :

P = precio del barril

C = Costo

Co = Costo de Oleoducto

Un = Utilidad neta después de impuestos

$$Un = P - 0.5P - C - Co - 0.685 (0.5P - C - Co)$$

$$Un = 0.1515P - 2.9673$$

B. LEY KUCZYNSKI

$$Un = P - 0.5P - C - Co - 0.411 (0.5P - C - Co)$$

$$Un = 0.2945 P - 5.54838$$

C. CONTRATOS ALAN GARCIA - HUAITA

- RPD

$$1) Un = P - 0.526P - C - 0.685 (0.474P - C)$$

$$Un = 0.14931P - 2.7405$$

- RPND

$$2) Un = P - 0.398 - C - 0.685 (0.61P - C).$$

$$Un = 0.19215 P - 2.7404$$

RENTABILIDAD DE CONTRATOS PETROLEROS DE ACUERDO A DISTINTAS MODALIDADES DE OPERACION

Precio 24.25

	Contratos Renegociados (Silva Ruete)	Ley Kuczynski	Acuerdo de Bases-Caso RPD (Alan García 1)	Acuerdo de Bases-Caso RPND (Alan García 2)
Retribución Occidental	12.12	12.12	11.50	14.80
Costos Occidental	8.70	8.70	8.70	8.70
Tarifas Oleoducto	0.72	0.72	-	-
Retribución - Costos	2.70	2.70	2.8	6.10
Impuesto a la Renta	1.85	1.11	1.92	4.18
<b>UTILIDAD POR BARRIL</b>	<b>0.85</b>	<b>1.59</b>	<b>0.88</b>	<b>1.92</b>

Alan García 1 - Caso RPD = Reservas Probadas Desarrolladas

Alan García 2 - Caso RPND - Reservas Probadas No Desarrolladas.

RENTABILIDAD DE CONTRATOS PETROLEROS DE ACUERDO A DISTINTAS MODALIDADES DE OPERACION

Precio 20.00

	Contratos Renegociados (Silva Ruete )	Ley Kuczynski	Acuerdo de Bases-Caso RPD (Alan García 1)	Acuerdo de Bases-Caso RPND (Alan García 2)
Retribución Occidental	10,0	10,0	9,48	12,2
Costos Occidental	8,70	8,70	8,70	8,70
Tarifa Oleoducto	0,72	0,72	-	-
Retribución Costos	0,58	0,58	0,78	3,5
Impuesto a la Renta	0,40	0,24	0,53	2,39
<b>UTILIDAD POR BARRIL</b>	<b>0,18</b>	<b>0,34</b>	<b>0,25</b>	<b>1,11</b>

PARTICIPACION DE OCCIDENTAL SOBRE EL PRECIO DEL  
BARRIL PETROLERO

Precio 24.25

1.	Contrato Silva Ruete	3.5 %
2.	Ley Kuczynski	6.6 %
3.	Alan García (RPD)	3.6 %
	Alan García (RPND)	7.9 %
	Promedio	5.8 %

Precio 20.0

1.	Contrato Silva Ruete	0.9 %
2.	Ley Kuczynski	1.7 %
3.	Alan García (RPD)	1.3 %
	Alan García (RPND)	5.6 %
	Promedio	3.5 %

PARTICIPACION DEL ESTADO SOBRE EL PRECIO DEL  
BARRIL DE PETROLEO

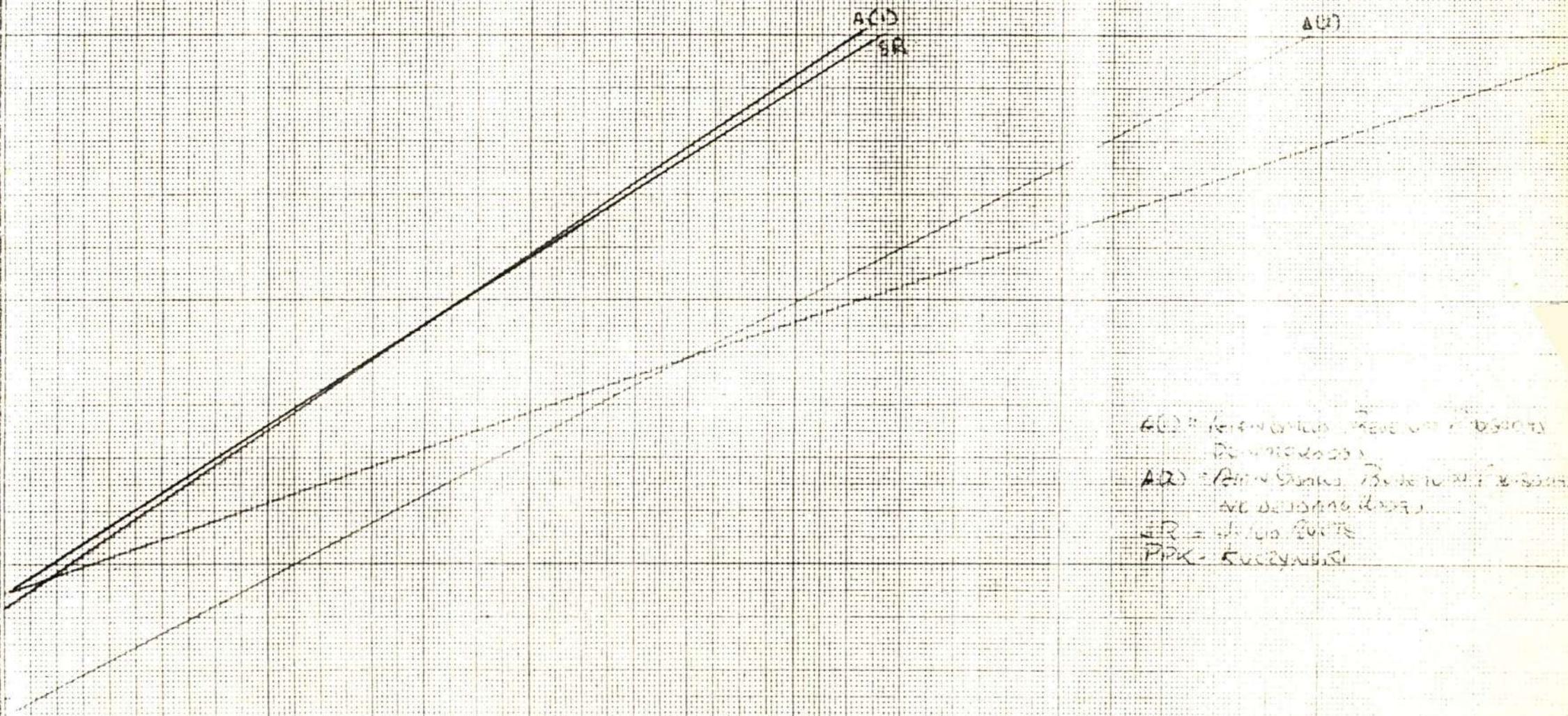
(Precio - Retribución + Tarifa Oleod. + Impuestos)

Precio 24.25

1.	Contrato Silva Ruete	60.57 %
2.	Ley Kuczynski	57.52 %
3.	Acuerdo Alan García RDP	<del>58.09</del> 60.49 %
	Alan García RPND	56.20 %
	Promedio	<del>57.04</del> 58.34 %

Precio

1.	Contrato Silva Ruete	55.60 %
2.	Ley Kuczynski	54.80 %
3.	Acuerdo Alan García RDP	55.25 %
	Alan García RPND	50.95 %
	Promedio	53.10 %



AU = ...  
 ACID = ...  
 BR = ...  
 PPK = ...

STUDY