

# INDES INSTITUTO PERUANO DE DESARROLLO SOCIAL FESIDETA FEDERACION SINDICAL DEPARTAMENTAL DE ANCASH

COPRODUCCION EXTRAORDINARIA

AGOSTO 1984 CHIMBOTE - PERU

NICOLAS A. DELFINO - MARIO PASCO - MAX ISOLA - JUAN LUIS AVENDAÑO - LUIS CASTAÑEDA R.  
JOSE SCHIANDRA - JOSE SANTA MARIA - MANUEL FAURA  
JR. CAMANA 780 - CP. 408, LIMA PERU - TELEFONOS 87128 - 88773 - APARTADO 1045 - CABLES DEPIAC - TELEX 25241

Lima, 16 de agosto de 1983

Señor Doctor  
MANUEL VELARDE ASPILLAGA  
Presidente de la Corporación Nacional  
de Desarrollo  
Ciudad.

Estimado señor Presidente:

La Corporación que usted pre-  
siede me ha encomendado diseñar las bases estratégicas  
para encarar el problema laboral de SiderPerú, sobre  
la base de una reconversión industrial de la empresa  
que, inevitablemente, habrá de generar personal exce-  
dente.

La problemática de SiderPerú  
tiene dimensión nacional; no está focalizada sólo en  
la empresa misma ni sólo en la ciudad en que se ubica  
la planta siderúrgica (Chimbote) sino que trasciende  
hasta convertirse en una de las cuestiones políticas  
más álgidas del momento. Por consiguiente no puede  
ser encarada con métodos tradicionales, tales como la  
simple solicitud de reducción de personal tramitada  
ante el Ministerio de Trabajo o la "compra" de renun-  
cias, sino que exige un planteo que pueda, si no impe-  
dir, al menos paliar los graves efectos sociales y e-  
conómicos de una desocupación masiva.

Al mismo tiempo se requiere  
de acciones en otros campos tales como el político

*delfino pasco isola avendaño castañeda, abogados*

## A DONDE VAMOS

## VERDAD O JUEGO EN SIDERPERU

### The Andean Report

#### ● Economy I

Peru's banks seemed to be window-dressing their balance sheets while a banker awarded Oscar to the economic team ..... page 1  
La Union and Carsa struggle to raise new money ..... page 2

#### ● Economy II

The IMF demands devaluation to reach new agreement ..... page 5

#### ● Fishing

The catch improves but banks are unimpressed ..... page 6  
Fishing companies and the problem debt ..... page 7

#### ● Economic Briefing

Arms buying caught in financial tangle, key end-of-1983 figures, declining oil reserves ..... page 9

#### ● Industry I

Share battle in Laminadora del Pacifico, Peru's privately owned steel mill ..... page 13

#### ● Industry II

Sharp cutback in chemical production ..... page 15

#### ● Peru Notes

..... page 19

#### ● Exchange Rates

..... page 19

### The Andean Report

#### SPECIAL STEEL REPORT page 233

#### ● Economy

An untidy start to 1984 and an embarrassing end to 1983 ..... page 229  
The Deficit Tale 1979-1983 ..... page 231

#### ● Politics

A sharp left-turn in municipal polls. Results ..... page 232

#### ● Industry I

Parts of Siderperu to die from a US\$80mn cash injection ..... page 233

#### ● Economic Briefing

The new taxes and the latest on inflation, exchange rates, money and oil ..... page 237

#### ● Fishing

Fishmeal storm over questionable prices ..... page 243

#### ● Industry II

Once proud Andean joint ventures in the auto industry fizzle out ..... page 243

#### ● Peru Notes

..... page 246

#### ● Tenders

..... page 247



# Presentación

¿QUE PASA EN SIDERPERU?. La población y los propios siderúrgicos, no encuentran respuesta a esta interrogante. INDES ( Instituto Peruano de Desarrollo Social ) a solicitud de la Federación Sindical Departamental de Ancash (FESIDE-TA).

A elaborado el presente informe, tomando como base la información aparecida en la revista THE ANDEAN REPORT. Cuya edición en Inglés ha sido traducida al Castellano, y servirá de material de análisis para conocer mejor que futuro le espera a SIDERPERU, a los trabajadores siderúrgicos y con ello a Chimbote.

Contribuir a un mejor conocimiento de la realidad siderúrgica, requiere conocer las etapas de la crisis y la lucha desarrollada por los trabajadores siderúrgicos y el pueblo de Chimbote.

## LA SITUACION ACTUAL DE SIDER

Siderperú como empresa básica estratégica productora de acero, tiene una capacidad de producción de 450 MIL TM de acero líquido al año. En 1,983, ha producido 210 MIL TM de acero líquido, así mismo ha tenido una pérdida de 152 MIL MILLONES DE SOLES ( 70 millones de dólares). Para 1,984 se espera producir 180 MIL TM de acero líquido, que equivaldría a un 36 o/o de la capacidad total de producción

La producción de acero de Siderperú a partir de 1,983, ha entrado en competencia con la producción de Laminadora del Pacífico S.A. Empresa privada instalada en Pisco. El mercado siderúrgico nacional tiene las siguientes proyecciones 180 mil TM en 1,984, 200 mil TM en 1,985, 220 TM en 1986, el 30- o/o del mercado local será cubierto por Laminadora del Pacífico y un 15- o/o por productos importados (acero especiales), esto sin tener en cuenta las importaciones que poseen la licencia previa.

La empresa ha apagado desde Agosto del 83 el ALTO HORNO-Convertidores LD, vía de producción de acero que mantenía ocupados a 1,000 trabajadores que han pasado a ser reubicados en áreas conexas y otros han pasado a ser despedidos, como los 200 trabajadores contratados por Siderperú que estaban a punto de cumplir TRES AÑOS de acuerdo a ley.

La reducción de la producción de Siderperú, mientras la empresa privada la incrementa, viene acompañada de medidas de restricción de gastos que se aplican fundamentalmente en reducir gastos de personal y administrativos. Estas soluciones, más que paliativos vienen acentuando un malestar social en los siderúrgicos y la población. Producto de la pérdida de confianza a la empresa, ha llevado a incrementar las renunciaciones voluntarias de trabajadores que al no ver un futuro seguro, optan por retirarse, incrementando así la desocupación y el malestar social. Es necesario tener presente que, los trabajadores siderúrgicos aportan al movimiento comercial de Chimbote un promedio de S/. 5,000 mil millones de soles por concepto de sueldos y salarios mensualmente, 500 millones de aportaciones al IPSS, así mismo, el comercio y diferentes empresas como Electrocerámica Caliza-Talleres, Casas de repuestos, viven en la producción de Sider.

## SIDERPERU EXPRESA LAS CONSECUENCIAS DE LA POLITICA NEO-LIBERAL DEL ACTUAL GOBIERNO.

A cuatro años del gobierno actual, si existe un sector productivo que exprese mejor las consecuencias del modelo neo-liberal es Siderperú. Esta empresa ha sufrido embates como empresa industrial, así como empresa estatal.

Como empresa industrial ha sufrido la política de libre importación o libre mercado. Como la rebaja de aranceles a los productos siderúrgicos del 60 o/o al 5 o/o, en un sólo momento. La inflación y devaluación de la moneda ha golpeado su economía al igual que todas las empresas industriales.

Como empresa Estatal, ha estado sujeta a las variaciones de los diferentes Ministerios. Se ha utilizado sus recursos y necesidades para favorecer negocios a los que han elevado costos o generado pérdidas, es el caso de la compra de chatarra de San-Ponce, el embarque de chatarra en el barco granelero SIETE MARES, como consta en la denuncia que hace la revista The Andean Report.

Así mismo, el gobierno lejos de haber contribuido al desarrollo de la siderúrgica estatal, ligado al desarrollo industrial del País, se le ha agravado de obligaciones tributarias, haciéndole más cargas ya que Siderperú tiene obligaciones como cualquier empresa productiva al mismo tiempo está obligada a comercializar, comprar, vender a precios que le imponen otras empresas por el hecho de ser Empresa del Estado. Siderperú aporta por concepto de impuestos directos o indirectos un promedio de 105 millones de soles al año, comparado con los 70 mil millones en sueldos y salarios anuales. Así mismo está obligado a comprar en Dólares el Hierro de Marcona (Hierro Perú) y a transportar sólo en los barcos de la Compañía Peruana de Vapores (CPV) pagando en Dólares sobre tarifas establecidas por dichas Empresas.

Actualmente Siderperú se encuentra sufriendo las consecuencias de la política del LIBRE MERCADO del actual gobierno, que ha llevado a la RESTRICCION DEL MERCADO NACIONAL y al igual que el resto de Empresas Industriales el mercado a la demanda de productos Siderúrgicos ha bajado considerablemente por tres factores.

- 1.- La recesión que agobia a toda la Industria Nacional que ha llevado a una reducción de la demanda. Las proyecciones del Mercado son: 180 mil TM. 1,984, 200 mil TM. 1,985, 220 mil TM. 1986.
- 2.- La Competencia Interna con las Siderúrgicas que recibiendo las garantías de inversión en las DOS TERCE-RAS PARTES por COFIDE (30 Millones de Dólares). A partir de 1,983 ha entrado a competir con barras de construcción con una producción de 100 mil TM al año. Esta Empresa Privada habiendo sido financiada por el gobierno a través de COFIDE, asumió el compromiso de Exportar el 40 o/o de su producción. En el año 83 dicho compromiso es anulado por Decreto Supremo. La ventaja de la Siderúrgica Privada radica en que siendo parte de un Consorcio Privado, tiene:
  - Un Mercado Cautivo en las Laminadoras Acero Arequipa, Empresas Mineras, etc.
  - Tecnología Moderna a la fabricación de acero, 336 dólares por tonelada, de lingote de Acero.
  - Personal : 250 trabajadores.
  - Ubicación Geográfica favorable para el mercado del sur.
- 3.- Las importaciones de Productos Siderúrgicos. El Gobierno al rebaja bruscamente los Aranceles abrió el Mercado Nacional a la Importación de Acero del Extranjero; que ingresó a precios DUMPING ( subsidiado por sus gobiernos). Estas importaciones fueron fraude ya que la calidad del Acero Importado resultó demasiado dúctil para las Construcciones Peruanas y en costos no resultó ninguna ventaja a los consumidores pero sí un buen negocio para los comercializadores.

La Importaciones de Acero a significado el Puntillazo inicial para liquidar Siderperú. El control de las importaciones a través de la licencia previa ha demostrado no ser una garantía de control. Es así que continúa latente la amenaza de ingreso de calamina del exterior.

## ¿ QUE HAN HECHO LOS SIDERURGICOS PARA DEFENDER SU CENTRO DE TRABAJO?

Los Siderúrgicos fueron uno de los principales sectores de la producción en salirle al paso a la política del gobierno y su modelo económico neo-liberal. Es así que a OCHO MESES de instalado el gobierno actual y conociendo las intenciones claras de querer liquidar Siderperú COMO LO HA RECONOCIDO LOS FUNCIONARIOS DEL GOBIERNO ligados por el PPC. La lucha de los siderúrgicos, logró el apoyo del Pueblo de Chimbote y sus organizaciones naturales. Esta lucha que se expresó en:

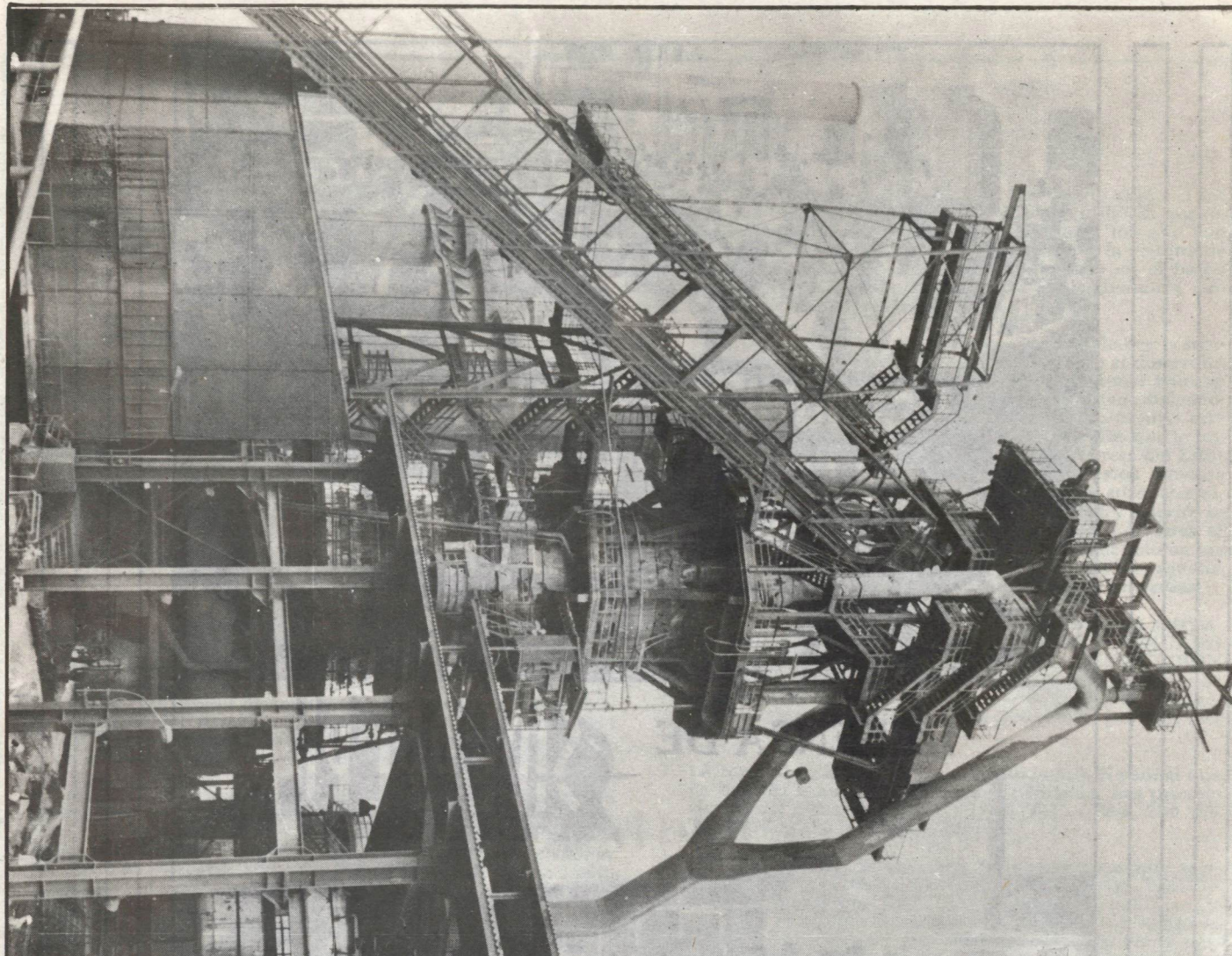




# DEFENSA DE SIDERPERU







# The Andean Report

## SPECIAL STEEL REPORT page 233

### • Economy

An untidy start to 1984 and an embarrassing end to 1983 ..... page 229  
The Deficit Tale 1979-1983 ..... page 231

### • Politics

A sharp left-turn in municipal polls. Results ..... page 232

### • Industry I

Parts of Siderperu to die from a US\$80mn cash injection ..... page 233

### • Economic Briefing

The new taxes and the latest on inflation, exchange rates, money and oil ..... page 237

### • Fishing

Fishmeal storm over questionable prices ..... page 243

### • Industry II

Once proud Andean joint ventures in the auto industry fizzle out ..... page 243

### • Peru Notes

..... page 246

### • Tenders

..... page 247

## INDUSTRY

**Steelworks search for capital leads to share battle.**

Despite heavy dollar debt and electricity problems, Laminadora del Pacifico projects a profitable 1984.

Under-capitalisation and a US\$2mn loss in 1983 have triggered a battle for management control in Peru's only privately owned steel-making complex, a US\$70mn investment which started production in January 1983.

Laminadora del Pacifico SA—the company which owns the liquid steel making section of the complex—had a “horrible” cash flow in 1982 and 1983 because of a six month construction delay and heavy dollar debt, according to a leading banker. However, by the last quarter of 1983 the plant was operating profitably—though at less than half its capacity—and generating a positive cash flow, and for the banker, the enterprise was “not a big problem”.

The venture is the costliest single industrial plant ever built by Peruvian private capital, though two thirds of the investment is guaranteed by the state development finance corporation COFIDE. It is a mini-steel complex embodying modern technology and design concepts, which together with a low staffing level, give it a cost edge over its only local competitor, the state-owned Siderperu (Andean Report, December).

Laminadora del Pacifico's electric furnace liquid steel making plant is integrated with a hot rolling mill (owned by Aceros Arequipa) on the same site at Pisco, on the coast 200 miles south of Lima. The two companies have the same Chairman—Ricardo Cillóniz—and management offices in Lima and Pisco, and also have an overlapping shareholding structure.

# LA BUSQUEDA DEL CAPITAL PARA LA SIDERURGIA DESENCADENA GUERRA DE ACCIONISTAS.

(The Andean Report January 1984).

A pesar de una fuerte deuda en dólares y problemas de electricidad, Laminadora del Pacifico proyecta un año rentable para 1984.

La baja capitalización y una pérdida de 2 millones de dólares en 1983 ha desencadenado una lucha por el control gerencial del único Complejo Siderúrgico Privado en el Perú, una inversión de 70 millones de dólares, que inició su producción en Enero de 1983.

Laminadora del Pacifico S. A., la compañía que posee la Planta de Acero líquido del Complejo, tuvo una “horrible” pérdida de liquidez en 1982 y 1983 por el retraso de seis meses en la construcción y la pesada deuda en dólares, de acuerdo a un próspero banquero. Sin embargo, hacia el último trimestre de 1983 la Planta estaba operando rentablemente - a menos de la mitad de su capacidad - y generando un saldo positivo en efectivo y para el banquero, la empresa “no era un gran problema”.

Esta aventura es la más costosa Planta Industrial individual construida por capitales privados peruanos en la historia, aunque dos terceras partes de la inversión están garantizadas por la Corporación Financiera de Desarrollo Estatal COFIDE. Es un mini-complejo siderúrgico que engloba moderna tecnología y un moderno diseño, lo cual junto con un reducido staff le da una gran ventaja de costos sobre su único competidor local, la Empresa Estatal SIDERPERU.

La Planta de Producción de acero líquido a través de hornos eléctricos de Laminadora del Pacifico está integrada con una Planta de Laminación en caliente (propiedad de Aceros Arequipa) en el mismo lugar, en Pisco, a 200 millas al sur de Lima. Las dos compañías tienen el mismo Presidente de Directorio - Ricardo Cillóniz - oficinas administrativas en Pisco y Lima, y también tienen una estructura de accionistas sobrepuesta.

La tarea inmediata de Laminadora del Pacifico es conseguir capital fresco para pagar una deuda de 6 millones de dólares cuyos vencimientos repartidos a lo largo de un año comenzaron el 30 de Junio de 1983. A los accionistas, que pusieron una suma inicial de 12 millones de dólares en 1979 seguidos por 2 millones más, se les ha solicitado en Junio una inversión de 1 millón de dólares a ser complementada por un préstamo de otro millón por parte del Banco Industrial.

Sin embargo, uno de los mayores accionistas de la acería, la Compañía Arequipa Cervecería del Sur, insiste en una fusión de Laminadora del Pacifico y Aceros Arequipa en una nueva compañía (tipo Holding) y paralelamente una reorganización administrativa que incluya la salida de Cillóniz, como condición para tomar parte en una nueva suscripción de acciones. En estas condiciones Cervecería del Sur está lista para invertir “2 o 3 millones de dólares”, lo que podría significar que la empresa siderúrgica estaría “adecuadamente capitalizada” de acuerdo a un funcionario gubernamental.

Cillóniz es Director Gerente así como Presidente del Directorio de Laminadora del Pacifico, mientras su hijo es Gerente Delegado de Aceros Arequipa. La familia Cillóniz tiene el 25 o/o de las acciones en Laminadora del Pacifico - es el accionista más grande- y el 18.4 o/o de las acciones en Aceros Arequipa.

Otros accionistas en Laminadora del Pacifico son las Compañías Mineras: Milpo y Castrovirreyna con el 10 o/o cada una, el Grupo Ferrand ( 10 o/o), la familia Baertel, que es también la principal accionista en Milpo y Castrovirreyna ( 8o/o ). Pedro Blay ( 7o/o) y Aceros Arequipa (5 o/o).

Otros accionistas en Aceros Arequipa que fue fundada en 1964, son las familias: Rosas (18.58 o/o), Urquiga (8.76 o/o), Olazabal (6.63 o/o), Blay (6.32 o/o), Peschiera (5.8 o/o) y del Río (2.9 o/o); y Pesquera Albatroz S. A. (4.06 o/o).

Algunos accionistas de Laminadora del Pacifico han hecho averiguaciones entre las autoridades de la Bolsa de Valores tentado la posibilidad de registrar su empresa. Sin embargo, Cillóniz se opone y dice que él está buscando capital fresco en privado. “Aquellos que quieren registrar la empresa quieren vender sus acciones: ellos están nerviosos a causa de Barrantes” (refiriéndose a la victoria de la extrema izquierda en las elecciones municipales en Lima). “Cillóniz no quiere perder el control”, dijo un funcionario gubernamental.

De acuerdo a este punto de vista, las dificultades financieras de Laminadora del Pacifico vienen de un deficiente manejo financiero y de las resistencias de Cillóniz a reestructurar la equidad del capital en 1982. La planta fue planificada para entrar en funcionamiento en Junio de 1982, y el retraso de seis meses significó que la compañía tuviera que refinanciar los pagos de amortización correspondientes a 1982, y buscar en los bancos comerciales locales, préstamos para capital de trabajo. En Junio de 1982, COFIDE rehusó darle más créditos blandos.

## INCREMENTO DE LA PRODUCCION

Hacia Diciembre, la producción de acero líquido de Laminadora del Pacifico había llegado a 7-8,000 TM. por mes. Sus costos totales incluyendo cargas financieras, son de 336 dólares por TM a este nivel de producción, lo cual, según Cillóniz, es comparable con los niveles de costo en Estados Unidos. La empresa vende el total de su producción a Aceros Arequipa a un precio de 340 dólares por TM. Aproximadamente el 80 o/o de los lingotes van a Aceros Arequipa II, tal como se conoce a la Planta de Laminadora de Pisco, y el remanente es llevado por carretera a Arequipa, donde se utiliza en la fabricación de 70 variedades de ángulos de acero.

Laminadora del Pacifico está actualmente haciendo pruebas de producción de acero maleable para venderse a PRO-LANSA, empresa manufacturera propiedad en un 49 o/o de la multinacional norteamericana ARMCO. Prolansa se ha abastecido hasta ahora con el acero maleable hecho por el alto horno de SIDERPERU. Posterior a la parada del alto



Laminadora del Pacifico's immediate financial task is to raise fresh equity capital to enable it to repay US\$6mn of debt falling due in the 12 months from June 30 1983. The shareholders, who put up an initial stake of US\$12mn in 1979, followed by a further US\$2mn, were asked in June to invest another US\$1mn, to be matched by a US\$1mn Banco Industrial loan.

However, one of the steel company's major shareholders, the Arequipa-based brewery Cervecería del Sur, is insisting on a merger of Laminadora del Pacifico and Aceros Arequipa into a new holding company and a parallel management shake-up involving the removal of Cilloniz, as a condition for taking part in the new subscription. On these terms, Cervecería del Sur is prepared to invest "US\$2mn-US\$3mn", which would mean the steel enterprise was "adequately capitalised" according to a government official.

Cilloniz is Managing Director as well as Chairman of Laminadora del Pacifico, while his son is Deputy Manager of Aceros Arequipa. The Cilloniz family has a 25% shareholding in Laminadora del Pacifico—the largest single shareholding—and 18.4% of the shares in Aceros Arequipa.

Other shareholders in Laminadora del Pacifico include the Milpo and Castrovirrey-na mining companies with 10% each, the Ferrand group (10%), the Baerli family, who are also major shareholders in Milpo and Castrovirreyna (8%), Pedro Blay (7%) and Aceros Arequipa (5%).

Other shareholders in Aceros Arequipa, which was founded in 1964, include the Rosas (18.58%), Urquiaga (8.76%), Olazabal (6.63%), Blay (6.32%), Peschiera (5.8%), and Del Rio (2.9%) families, and Pésquera Albatros SA (4.06%).

Some shareholders in Laminadora del Pacifico have made enquiries to the stock exchange authorities regarding registration of the company. However, Cilloniz opposes registration, and says he is looking for further fresh capital privately. "Those that want to register want to sell their shares—they've got nervous because of Barran-tes," he said, (referring to the left-wing victory in Lima in the municipal elections). "Cilloniz doesn't want to lose control", a government official said.

According to this view, Laminadora del Pacifico's financial difficulties stem from poor financial management and resistance on the part of Cilloniz to a restructuring of the equity capital in 1982. The plant was originally scheduled to come on stream in June 1982, and the six month delay meant the company had to refinance amortization payments due in 1982, and turn to local commercial banks for working capital loans. In July 1982, COFIDE had refused to provide further soft loans.

#### Rising Production

By December, Laminadora del Pacifico's liquid steel output had reached 7-8,000mt a month. Its total costs, including financial charges, are US\$336 per ton at this output level, which Cilloniz says is comparable to cost levels in the United States. The company sells its entire production of steel billets to Aceros Arequipa at a price of US\$340 per ton. Some 80% of the billets go to Aceros Arequipa II, as the Pisco rolling mill is known, and the remainder are transported by road to the Aceros Arequipa factory in Arequipa, which makes 70 varieties of steel angles.

Laminadora del Pacifico is currently making tests for the manufacture of mild steel for sale to Prolansa, a wire manufacturer 49% owned by the US multinational Armco. Prolansa was previously supplied with mild steel made by Siderperu's blast furnace. Following the mothballing of the blast furnace (Andean Report, December), Siderperu is also providing tests for Prolansa using its electric furnaces.

Cilloniz projects Laminadora del Pacifico's total 1984 production at 100,000mt, compared with 68,000mt in 1983. The company "hopes to break even (including financial charges) by June 1984 and end the year with a profit of US\$500,000," according to Cilloniz, compared with a loss of "US\$1mn" in 1983.

However, to achieve these targets Laminadora del Pacifico will have to resolve electricity problems which limit production capacity and have disrupted neighbouring factories. The company has leaked US\$1.2mn to buy a compensator, needed to correct current fluctuations.

Other question marks over the company's 1984 financial performance involved a more aggressive stance on local steel prices planned by the Industry Ministry, and slack local demand for steel. The Pisco complex was

horno SIDER está también haciendo pruebas de producción de este acero para Prolansa utilizando sus hornos eléctricos.

Cilloniz proyecta una producción total de 100,000 TM. para Laminadora del Pacifico en 1984 en comparación con las 68,000 TM. producidas en 1983. La empresa "espera dejar de perder (incluyendo cargas financieras) hacia Junio de 1984 y terminar el año con una utilidad de 5 millones de dólares" de acuerdo a Cilloniz comparado con las pérdidas por un millón de dólares en 1983.

Sin embargo, para alcanzar estos objetivos Laminadora del Pacifico deberá resolver problemas de electricidad que limitan la capacidad de producción y han dañado fábricas vecinas. La empresa no ha podido disponer de 1.2 millones de dólares necesarios para comprar un compensador necesario para corregir las fluctuaciones en el flujo.

Otra cuestión que tendrá efecto en el resultado financiero de la empresa en 1984 será el desarrollo de una ofensiva más agresiva en relación a los precios locales del acero de acuerdo a lo planificado por el Ministerio de Industrias, y la decreciente demanda local de acero. El Complejo de Pisco fue concebido en 1979, cuando las ventas locales de acero eran un tercio más altas que en 1983, y algunos analistas preveían un déficit de oferta.

La construcción y el equipamiento de la Planta de Laminadora del Pacifico envolvió una inversión total de 49 millones de dólares. La compra de equipo fue financiado por un paquete de 28.7 millones de dólares provenientes del Swiss Bank Corporation, garantizado por COFIDE. COFIDE igualmente proveyó un préstamo en soles equivalente a 2 millones de dólares para los trabajos de construcción bajo su línea de crédito para el desarrollo regional FIRE. Los créditos bajo la línea FIRE pasan a través de intermediarios bancarios locales - en este caso, Financiera San Pedro & Interfip - que asumen el riesgo del crédito. La tasa de interés efectiva en los préstamos del FIRE es 70-38 o/o.

El equipo en la Planta de Laminadora del Pacifico - es suizo (aparte del tren de laminación) y fue proveído en un paquete construido por Brown Boveri. Ellos mismos abastecieron a la Planta de dos hornos eléctricos con una capacidad nominal de 45 TM. Cuando los dos están en funcionamiento tienen una capacidad nominal de producción de acero líquido anual del orden de las 140,000 TM. cada una. Los hornos alimentan una unidad de laminación continua con una capacidad de 300,000 TM. por año proveída por la subsidiaria de Buenos Aires de Concast de Suiza.

Los hornos usan una mezcla de chatarra nacional e importada. La chatarra importada es desembarcada en el cercano puerto de San Martín en la Península de Paracas, y llevado a la Planta por camión. Cilloniz dice que la empresa no tiene planes de construir una Planta de reducción directa de Hierro Esponja "hasta que los problemas económicos y técnicos del proceso no sean resueltos".

Laminadora del Pacifico emplea 250 trabajadores, de los cuales 160 están en la producción y 13 son ingenieros. Todos son contratados no sindicalizados y la empresa no tiene problemas laborales. Cinco ingenieros argentinos trabajan en puestos claves de supervisión y están entrenando

contrapartes peruanos. La planta está trabajando las 24 horas del día, seis días a la semana, usando el sistema de tres turnos.

#### JUGANDO CON LA CORRIENTE

La ubicación de la Planta en el distrito de Pisco, en el desierto al costado de la Carretera Panamericana 13 kms. al Sudeste del pueblo, fue determinada teniendo en cuenta la existencia de los recursos agua y electricidad. El agua es bombeada del subsuelo en pozos cercanos y posteriormente desalinizada. La electricidad es abastecida a la planta por una línea de transmisión de 15 Kms. de 50 Kw. proveniente de la sub estación independencia, que también abastece el distrito de Pisco y es el punto de encuentro de dos líneas de transmisión, una proveniente del Valle del Mantaro, y la otra proveniente del Mantaro vía Lima. Laminadora El Pacifico construyó la línea de abastecimiento a la Planta a un costo de más de 1 millón de dólares.

Sin embargo, problemas de fluctuaciones han llevado a que Laminadora del Pacifico hasta mediados de Diciembre sólo haya usado un horno eléctrico. Cilloniz dice que para poder usar los dos hornos la empresa debe instalar el compensador. De acuerdo a un ingeniero de la empresa, la producción puede alcanzar un máximo de 267,000 TM. de acero líquido por año a través del uso eficiente de ambos hornos, aunque eso significaría el uso de un cuarto turno de trabajo. La Empresa comenzó a experimentar el uso de ambos hornos a mediados de Diciembre "jugando con la corriente" dijo el ingeniero.

Otras empresas industriales en Pisco, incluyendo la planta de hilado de algodón textil El Progreso, dicen que incluso con un sólo horno eléctrico en operación. Laminadora del Pacifico ha causado serios disturbios en el abastecimiento local de electricidad. La ausencia de un compensador significa que la corriente fluctúa en más de un 25 o/o cuando el mecanismo de encendido del electrodo es conectado y desconectado, de acuerdo a medidas hechas por Textil El Progreso. Estas fluctuaciones son registradas a través de toda la red de electricidad de Pisco a Ica, 40 millas al sur.

Estas fluctuaciones han quemado repetidas veces, transistores y resistencias en el equipo electrónico de la planta de hilado a un costo de 10 millones de soles únicamente en Julio y Agosto.

"Estamos bastante preocupados por nuestra planta porque nuestro equipo está siendo seriamente dañado", dice un Administrador de Textil El Progreso. La oficina regional de Electroperu en Ica no quería conectar la Planta de Acero hasta que el compensador no estuviese instalado, de acuerdo a esta fuente, pero esto fue desechado en Lima "por razones políticas". "Hay intereses realmente muy fuertes detrás de esta planta de Acero y Electroperu no ha hecho nada para forzar a Laminadora del Pacifico a resolver este problema", dijo él.

Laminadora del Pacifico empleó expertos eléctricos de ASIMAL (empresa consultora española) que midieron las fluctuaciones en la corriente en Textil El Progreso y otras plantas de Pisco en Febrero pasado. En una carta a Textil El Progreso en Junio, Electroperu señalaba que el análisis de estas pruebas no tomaría más de dos meses pero la compañía no había recibido los resultados hasta mediados de Diciembre.

conceived in 1979, when local steel sales were around a third higher than in 1983, and some analysts were then forecasting a supply deficit.

Construction and equipping of the Laminadora del Pacifico plant involved a total investment of US\$49mn. Equipment purchase was financed by a US\$28.7mn package from the Swiss Bank Corporation, guaranteed by COFIDE. COFIDE also provided a soles loan equivalent to US\$2mn for construction work under its FIRE regional investment credit line. Credits under the FIRE line are passed through local banking intermediaries—in this case Financiera San Pedro and Interfip—who assume the credit risk. The effective interest rate on FIRE credits is 70-38%.

Equipment in the Laminadora del Pacifico plant is Swiss (apart from the rough dressing train) and was supplied in a package assembled by Brown Boveri Corporation. Brown Boveri themselves supplied two electric furnaces with a nominal capacity of 45mt. When both are in full operation they have a nominal annual liquid steel production capacity of 140,000mt a year. They are loaded by two Swiss Vorrroll cranes with a capacity of 80mt each. The furnaces feed a continuous casting unit with a capacity of 300,000mt per year supplied by the Buenos Aires subsidiary of Concast of Switzerland.

The furnaces use a mixture of imported and local scrap. The imported scrap is landed at the nearby deep-water Puerto San Martín on the Paracas peninsula, and taken to the plant by road. Cilloniz says the company has no plans to build a sponge iron direct reduction plant "until the technical and economic problems of the process have been resolved."

Laminadora del Pacifico employs 250 workers, of which 160 are production workers and 13 engineers. All are non-unionised contract workers, and the company has had no labour problems. Five Argentine engineers work in key supervisory posts, and are training Peruvian counterparts. The plant is working 24hrs a day, six days a week, using a three-shift system.

#### Playing with the Current

The immediate location of the plant within the Pisco district, in the desert beside the Panamerican highway 13km south east of the town, was determined by water and electricity supply factors. Water is pumped from sub-soil wells nearby, and desalinated. Electricity is supplied to the plant by a 15km 50MW transmission line from the Independencia substation, which also supplies the Pisco district and is the meeting point of two transmission lines, one directly from the Mantaro Valley, and the other coming from the Mantaro via Lima. Laminadora del Pacifico built the feeder line to the plant at a cost of more than US\$1mn.

However, flickering problems have meant that until mid-December Laminadora del Pacifico used only one electric furnace. Cilloniz says that to use both furnaces, the company will have to install the compensator. According to a company engineer, output could rise to a maximum of 267,000mt of liquid steel a year by efficient use of both furnaces, though this would involve the employment of a fourth labour shift. The company began experimental use of both furnaces in mid-December, by "playing with the current", the engineer said.

Other industrial companies in Pisco, including the Textil El Progreso cotton spinning mill, say that even with only one furnace in operation, Laminadora del Pacifico has caused serious disruption to local electricity supply. The absence of a compensator means that the current fluctuates by up to 25% when the furnace electrode firing mechanism is switched on and off, according to measurements made by Textil El Progreso. These fluctuations are registered throughout the electricity network from Pisco to Ica, 40 miles to the south.

This flickering has repeatedly burnt out transistors and resistors in the spinning mill's electronic equipment, at a cost of S/10mn in July and August alone.

"We are very worried for our own plant because our equipment is being really damaged", a manager at Textil El Progreso says. The Electroperu regional office in Ica did not want to connect the steel plant until a compensator was installed according to this source, but they were overruled in Lima for "political reasons". "There are very strong interests behind this steel plant

#### LA PLANTA LAMINADORA

La Planta de Laminación en caliente de ACEROS AREQUIPA II significa una inversión de 22 millones de dólares, de los cuales 13.4 millones fueron financiados por la República de Italia a través de un préstamo destinado a la compra de equipo de capital garantizado por COFIDE. Los accionistas pusieron alrededor de 5 millones de dólares en nuevo capital para la Planta y COFIDE proveyó un crédito de 2 millones de dólares en soles a través de la línea del FIRE para el trabajo de construcción.

El equipo de Laminación fue proveído por Pomini Farre 11 de Italia, que también proveyó el tren laminador de Laminadora del Pacifico, que reduce el espesor de los lingotes antes de la laminación. La capacidad máxima del equipo de laminación es de 200,000 TM. por año. La planta es capaz de producir cualquier tipo de acero no plano.

La producción global de la planta para 1983 fue proyectada a un total de 60,000 TM. de barras de hierro de construcción y láminas de acero, que vendidas a un precio promedio de 460 dólares por tonelada, daban un total de ventas de 27 millones de dólares de acuerdo a Cilloniz, el calculaba que la planta ha perdido entre 500,000 dólares y 1 millón de dólares en 1983. "El primer semestre de 1983 fue fatal debido a la devaluación", dijo. El proyecto una producción total de 90,000 TM. de productos finales para 1984 debido al impulso que le dará en este año.

Aceros Arequipa II le ha ganado a Sider Perú cerca de un tercio del mercado de los productos no planos, pero en su conjunto no ha adoptado una política agresiva de precios. "Están operando a la sombra de Sider y aprovechándose de su ineficiencia", dijo un funcionario del Ministerio de Industrias. "Hay un pacto de caballeros de no lanzar campañas de bajas de precios, porque ambas compañías sufrirían el efecto", dijo.

El Ministerio, que controla los precios de venta locales de los productos de acero, está planificando un programa de dos años de reducción de precios hasta ponerlos al nivel de los del mercado mundial, programa que empezó en Enero. "hasta ahora hemos sido muy pasivos en aplicar la fórmula de precios", dijo el funcionario, y los precios han estado subiendo "4 o/o - 5 o/o" por mes en soles. El Plan del Ministerio es que hacia 1986 los precios locales estarán "no más de un 30 o/o ó 35 o/o por encima de los niveles internacionales" comparado con el 100 o/o más en que se encuentran ahora

El Ministerio está por mantener el sistema de licencia previa de importación para los productos de acero (reimplantado en 1982), y también planea imponer un sobrecargo del 10 o/o a la importación de productos metálicos en los cuales el acero signifique más del 50 o/o de las materias primas, tales como NAILS y WIRE PRODUCTS. Esto es para corregir una anomalía arancelaria bajo la cual el acero tiene una protección de más del 100 o/o mientras los productos metálicos tienen una protección de solamente un 42 o/o. El resultado ha sido que "la industria manufacturera ha desaparecido aquí", dijo el funcionario.

and Electroperu have done nothing to force Laminadora del Pacifico to solve this problem," he said.

Laminadora del Pacifico employed electrical experts from the Spanish consulting firm of ASIMAL who measured current fluctuations in Textil El Progreso and other Pisco factories last February. In a letter to Textil El Progreso in June, Electroperu stated that the "decoding" of these tests would take "no longer than two months", but the company had not received the results by mid-December.

#### The Rolling Mill

The Aceros Arequipa II hot rolling mill involved an investment of US\$22mn, of which US\$13.4mn was financed by a Republic of Italy loan for the purchase of capital equipment guaranteed by COFIDE. The shareholders put up around US\$5mn in new capital for the plant, and COFIDE provided a US\$2mn credit in soles under the FIRE line for construction work.

The rolling equipment was supplied by Pomini-Farrell of Italy, who also supplied Laminadora del Pacifico's rough dressing train, which reduces the thickness of the steel billets prior to rolling. The maximum achievable capacity of the rolling equipment is 200,000mt a year. The plant is capable of producing any type of non-flat steel product.

The plant's 1983 output was projected at 60,000mt of iron construction rods and steel wire, sold at an average price of US\$460 per ton, giving total sales of around US\$27mn according to Cilloniz. He projects

that the rolling mill will have lost "US\$500,000 — US\$1mn" over 1983 as a whole. "The first half of 1983 was fatal because of devaluation", he said. He projects total 1984 production at 90,000mt of finished products, with the company "breaking even" over 1984.

Aceros Arequipa II has gained around a third of the local market for non-flat steel products from Siderperu, but on the whole it has not adopted a policy of aggressive price competition. "They are operating in Sider's shadow and benefiting from its inefficiency", an Industry Ministry official said. "There is a gentlemen's agreement not to launch price cutting campaigns, because both companies fear the effect," he said.

The Ministry, which sets the maximum price for local sales of steel products is planning a two year program of gradual reduction towards world market prices, starting in January. "Up till now we've been passive in applying the pricing formula," the official said, and prices have been rising by "4%-5%" per month in soles terms. The Ministry's plan is that by 1986 local prices should be "no more than 30%-35% above international levels", compared with "more than 100% now".

The Ministry is to maintain the import licensing system for steel products (re-imposed in 1982), and also plans to impose a 10% import surcharge on metal products in which steel accounts for more than 50% of the raw materials, such as nails and wire products. This is to correct a tariff anomaly under which steel has effective protection of more than 100%, while metal products have a tariff averaging only 42%. The result has been that "the nails industry here has disappeared", the official said.



# The Andean Report

## Economy I

Peru's banks seemed to be window-dressing their balance sheets while a banker awarded an Oscar to the economic team ..... page 1  
La Union and Carsa struggle to raise new money ..... page 2

## Economy II

The IMF demands devaluation to reach new agreement ..... page 5

## Fishing

The catch improves but banks are unimpressed ..... page 6  
Fishing companies and the problem debt ..... page 7

## Economic Briefing

Arms buying caught in financial tangle, key end-of-1983 figures, declining oil reserves ..... page 9

## Industry I

Share battle in Laminadora del Pacifico, Peru's privately owned steel mill ..... page 13

## Industry II

Sharp cutback in chemical production ..... page 15

## Peru Notes

..... page 19

## Exchange Rates

..... page 19

## INDUSTRY I

### Jobs to go in Siderperu contraction

After years of hesitation, officials prepare to "rationalise" the state's steel plant with a US\$80mn government cash injection.

Siderperu, the state-owned steel corporation, says it is to make nearly a third of its workforce redundant next year and write off US\$60mn in short-term debt. The company, which is Peru's largest single industrial entity with a fixed asset value of around US\$140mn, says it is to carry out a "total rationalisation scheme" involving the scaling-down of its Chimbote plant and the "indefinite mothballing" of its blast furnace.

The aim of the plan, according to an official at Inversiones COFIDE, the state holding company which owns Siderperu, is to cut the steel company's fixed costs by cutting operational productive capacity and "excess" labour "to bring Sider into line with new" — depressed — "making profits and able to compete by 1985". The plan includes a US\$30mn investment in what officials call a "conversion" project in which Sider's electric furnaces and service networks will be upgraded, enabling the blast furnace to be shut down.

The new plan is a compromise apparently aimed at resolving long-standing arguments involving the military, political and economic importance of having a state steel corporation despite the regular drain on public finances it has caused.

The decision to implement the conversion project meant the sudden abandonment of a more ambitious US\$110mn modernisation plan, which was under appraisal by the World Bank. It followed three years in which the government had held back from major investment commitments requested by successive Siderperu boards, partly be-

# REDUCCION DE PUESTOS DE TRABAJO POR CONTRAERSE SIDER PERU

(The Andean Report - December 1983)

Después de años de vacilación, funcionarios se preparan para racionalizar la Planta Siderúrgica estatal con una inyección de 80 millones de dólares en efectivo.

SIDERPERU, la Corporación estatal del acero, anuncia que el próximo año reducirá en un tercio su fuerza de trabajo y cancelará 60 millones de dólares en deuda de corto plazo. La Empresa, que es la entidad industrial más grande del país con activos fijos valorados en 140 millones de dólares, llevará a cabo un "esquema de racionalización total" incluyendo la reducción de su Planta en Chimbote y la "parada indefinida" de su Alto Horno.

La meta del plan, según un funcionario de Inversiones COFIDE, el Holding estatal propietario de SIDERPERU, es reducir los gastos fijos de la empresa siderúrgica reduciendo su capacidad operativa y el "exceso de personal" a fin de poner en línea a SIDER con nueva - y deprimida rentabilidad, en condiciones de competir hacia 1985. El plan incluye una inversión de 30 millones de dólares en lo que los funcionarios llaman el Proyecto de "conversión" de SIDERPERU en el cual los hornos eléctricos y las redes de servicio serán mejoradas, cerrando el alto horno.

El nuevo plan es, aparentemente, una transacción en función de resolver la larga historia de disputas que comprometiéndose argumentos militares, políticos y económicos se ha desarrollado acerca de la importancia de tener una corporación siderúrgica del Estado a pesar del drenaje sistemático de finanzas públicas que significa.

La decisión de implementar el proyecto de conversión significó abandonar un plan más ambicioso de modernización de 110 millones de dólares bajo la supervisión del Banco Mundial. Han sido tres años en los cuales el Gobierno se ha abstenido de mayores inversiones, solicitadas sucesivamente por los directivos de SIDER, en parte por la presión del Ministerio de Industrias controlado por el Partido Popular Cristiano, el cual apuntaba a la clausura de la Planta de Chimbote.

La discusión sobre SIDER ha incluido las lecciones de los tres años de tanteos y errores en los cuales el corte de los aranceles al acero importado fue seguido por la puesta en funciones de una nueva planta - Laminadora del Pacifico - financiada por el sector privado y, en parte, por préstamos baratos del propio Gobierno. La relación entre las tres principales fuentes de abastecimiento de acero - SIDER; el sector privado, principalmente Laminadora del Pacifico; y las importaciones, que, a precios de dumping, han sido muchas veces más baratas que cualquiera de las fuentes locales - es algo que el Gobierno de Belaúnde aún no resuelve con una política industrial consistente a mediano plazo.

Mientras tanto, la recesión significó que la producción total de acero líquido en el Perú llegará a 250,000 TM. en 1983, similar el volumen de 1982 cuando

el mercado local estuvo atiborrado de grandes stocks de productos importados, pero una tercera parte menos que el nivel de 1980.

SIDERPERU esperaba terminar este año con una pérdida neta de 152 millones de soles (aprox. 70 millones de dólares), de acuerdo a los ejecutivos de Inversiones COFIDE. Sin embargo, atribuyeron esta pérdida a los costos financieros de la deuda a corto plazo, y dijeron podían obtener una ganancia operativa de aproximadamente 3.6 millones de dólares y ventas totales por 120 millones de dólares. Inversiones COFIDE había proyectado ventas totales de 170,000 TM. en productos terminados en 1983-37 o/o menos que sus ventas en 1982 y menos de la mitad de su promedio entre 1979 - 1981. La producción total de acero líquido fue estimada en 172,000 TM. algo así como el 38 o/o de la capacidad total de SIDER: 450,000 TM por año.

Las estadísticas de productos terminados incluyen aproximadamente 40,000 TM. de hojalata, para las cuales SIDERPERU importa bobinas de acero de menor espesor reduciendo así requerimientos de acero líquido. Por otro lado la Compañía proyectaba para 1983 vender 180,000 TM. de productos terminados y producir 210,000 TM. de acero líquido.

La caída en las ventas totales de SIDERPERU en 1983 tiene que ver en parte con la entrada en producción de la Planta de Pisco de Laminadora del Pacifico, en la costa sur de Lima. Hacia el fin del año, Laminadora estuvo produciendo a una tasa equivalente a 75,000 TM. por año, - el 50 o/o de su capacidad nominal. Laminadora produce acero líquido para una Planta de Laminación asociada a ella - conocida como ACEROS AREQUIPA II - que produce barras de acero en un lugar adyacente y barras de acero para ACEROS AREQUIPA I en Arequipa, que lamina perfiles y ángulos.

## LA ESTRATEGIA DE SIDER.

El proyecto de conversión de la Planta de 30 millones de dólares es parte de una estrategia para SIDERPERU diseñada a principios de este año por Inversiones COFIDE en consulta con el Ministro de Economía Carlos Rodríguez Pastor y el Vice-Ministro de Economía Luis Montero.

La estrategia tiene cinco puntos principales:

- La remoción de la mayoría de miembros de la Junta de accionistas en Setiembre, y su reemplazo por los que nominara Inversiones COFIDE, encabezados por el Ex-Ministro de Educación, José Benavides, tiene una estrecha relación política con el presidente Belaúnde, y su nombramiento es visto por los funcionarios como demostración de apoyo gubernamental para el reflotamiento de SIDERPERU.
- La purga de la administración de SIDER y la transferencia de secciones administrativas de Lima a Chimbote.
- La cancelación, por el gobierno, de una deuda de 60 millones de dólares.

# BASES Y ESTRATEGIAS DE DELFINO PASCO ISOLA AVENDAÑO CASTAÑEDA ABOGADOS

NICOLAS A. DELFINO - MARIO PASCO - MAX ISOLA - JUAN LUIS AVENDAÑO - LUIS CASTAÑEDA R.  
JOSE ECHENANDIA - JOSE SANTA MARIA - MANUEL FALPRA  
JL CAMANA 780 - OF. 408 - LIMA PERU - TELEFONOS 887129 - 888773 - APARTADO 1042 - CABLES DEPIAC - TELEX 25241

Señor Doctor  
MANUEL VELARDE ASPILLAGA  
Presidente de la Corporación Nacional  
de Desarrollo  
Ciudad.

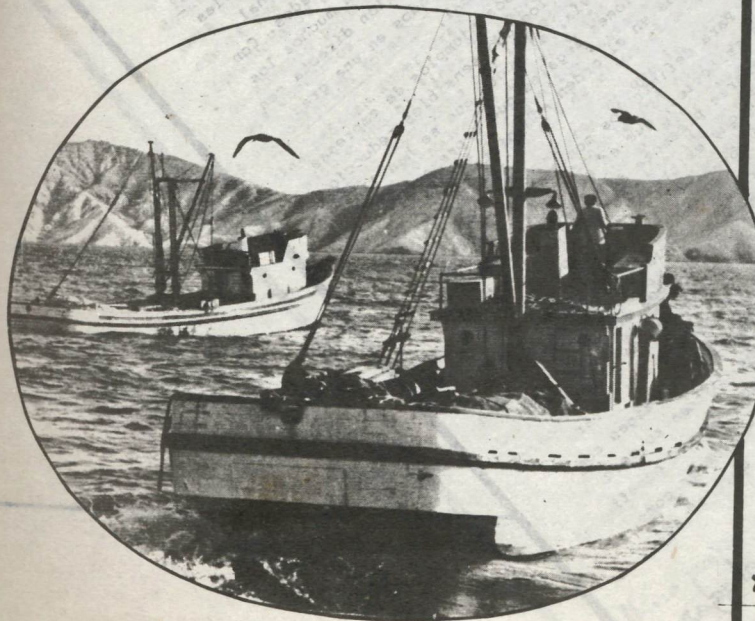
Estimado señor Presidente:

La Corporación que usted preside me ha encomendado diseñar las bases estratégicas para encarar el problema laboral de SiderPerú, sobre la base de una reconversión industrial de la empresa que, inevitablemente, habrá de generar personal excedente.

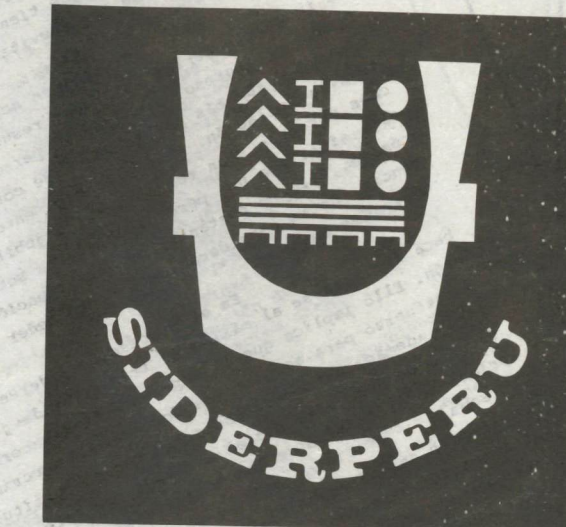
La problemática de SiderPerú tiene dimensión nacional; no está focalizada sólo en la empresa misma ni sólo en la ciudad en que se ubica la planta siderúrgica (Chimbote) sino que trasciende hasta convertirse en una de las cuestiones políticas más álgidas del momento. Por consiguiente no puede ser encarada con métodos tradicionales, tales como la simple solicitud de reducción de personal tramitada ante el Ministerio de Trabajo o la "compra" de renuncias, sino que exige un planteo que pueda, si no impedir, al menos paliar los graves efectos sociales y económicos de una desocupación masiva.

Al mismo tiempo se requiere de acciones en otros campos tales como el político

*delfino pasco isola avendaño castañeda, abogados*



*delfino pasco isola avendaño castañeda, abogados*



NICOLAS A. DELFINO - MARIO PASCO - MAX ISOLA - JUAN LUIS AVENDAÑO - LUIS CASTAÑEDA R.  
JOSE ECHENANDIA - JOSE SANTA MARIA - MANUEL FALPRA  
JL CAMANA 780 - OF. 408 - LIMA PERU - TELEFONOS 887129 - 888773 - APARTADO 1042 - CABLES DEPIAC - TELEX 25241

propriadamente dicho y el de relaciones públicas, dado el impacto que la situación tiene y tendrá en las esferas del Gobierno y la oposición, así como de la opinión pública.

## 1) ENFOQUE LABORAL

SiderPerú tiene actualmente alrededor de 5,000 trabajadores entre funcionarios, técnicos, empleados y obreros. De acuerdo al programa de reconversión, permanecerán aproximadamente 2,400. El excedente será superior a 2,500 personas.

Teniendo en cuenta la posición crucial de SiderPerú en Chimbote, la normalmente alta calificación de su personal y el monto de sus remuneraciones, es fácil prever el enorme impacto que ello habrá de tener local y nacionalmente.

Evidentemente, lo primero que tendrá que definirse es el número y la nómina de personas que van a permanecer, esto es, que estarán comprendidas dentro del programa de rehabilitación de SiderPerú. Este grupo tendrá que ser adiestrado en nuevas técnicas, adaptado a la nueva estructura organizativa y funcional de la empresa, recategorizado, etc.; pero no constituye un grupo-problema, sino todo lo contrario.

Es necesario, sin embargo, delimitarlo a priori puesto que, por exclusión, quedará definido el sector de trabajadores a los que tendrán que aplicarse medidas conducentes a su separación de la empresa. Este es el sector que requerirá concentrada atención.



Las medidas a aplicar deberán adoptarse en las formas y modalidades. Enunciaré algunas.

1.- Jubilación normal.-- Ante un proceso de jubilación, las personas que trabajen en las empresas deben cesar.

3.

En el proceso de SiderPerú, entonces, que debe ser una jubilarse pues de status social y económica, en una situación de emergencia, además, para acopiar los recursos, estrechar los lazos de seguridad social al máximo el trámite de la empresa debe ceder ante necesidades mayores.

... D.L. 1990 autoriza la...  
... produce un procedimiento formal de...  
... personal. SiderPerú deberá allanar...  
... formalidades que permitan dar por cumplido...  
... pasco (sola avendae

...abogados

...ros y la  
...después  
...legales, que no so  
...para la empresa po  
...adicionalmente, por consiguiente, exis  
...adicionales que hacen muy costoso su c  
...consideran infimo el monto de sus bene  
...y exigen nivelación con los obreros como  
...para una negociación que les permita obtener adi-  
...cionalmente compensaciones extras.

*del finco pasco (sola avenida castañeda), abogados*

Probablemente con este sector, cuyas pensiones de jubilación son aún menores que las del otro, será necesario contemplar algún tipo de compensación económica, por la merma en el monto de su ingreso.

Es previsible que un trabajador ce-  
sante de SiderPerú va a afrontar graves dificultades  
para obtener un nuevo empleo subordinado. Debe pensar-  
se, por tanto, en abrir nuevas perspectivas para traba-  
jo independiente o asociado en pequeñas empresas.

El Banco Industrial del Perú tiene un departamento de promoción y ayuda a la pequeña empresa, no sólo para el otorgamiento de créditos sino para asistencia técnica.

delfino pasco isola avendaño castañeda, abogados

Para definir los montos negociables  
los criterios, que en su momento serán a-  
tenderse presente desde ya, sin embargo,  
de obreros y la de compensación por  
ingresado después de 1962. Este  
turbación: Los obreros consi-  
gales, que no son negocia-  
a la empresa por estar  
insuficiente, exigen com-  
mu muy costoso su cese  
onto de sus benefi-  
os obreros como  
a obtener a

unos y a otros de  
derar, en vez de  
para todos -obreros  
ciente para la compen  
sados dentro de su  
su momento podremos ejempli  
6.-Negociación formal. - Cualquiera  
las medidas anteriores, aplicadas con  
dudable que al final la empresa tendrá  
un agudo conflicto con los sindicatos cuan  
plantear formalmente la reducción de  
te. La eficacia de todos los sistemas cuan  
podría rebajar el número de ellos al mínimo posible  
pero aún así debe pensarse en que la mayoría quedará  
a las resultas de la negociación formal, que tendrá  
que ser planteada por ante el Ministerio de Trabajo y  
de acuerdo al trámite establecido por el D.L. 22126.  
Llegados a este punto, tendrán qu  
concentrarse todas las demás acciones en los cam  
político y de relaciones públicas para poder  
tar esta negociación con razonables perspect  
FORMACION DE UN EQUIPO  
Para el análisis, d  
que comprenda todos  
ros que podrán c  
propone la f

FORMACION DE UN EQUIPO BASICO

Para el análisis, diseño y evaluación de un programa que comprenda todos los puntos anteriores, así como otros que podrán coadyuvar al logro de los objetivos, se propone la formación de un pequeño

*sefino pasco isola avenida castañeda, abogados*

cuales podrán e-  
otros, trabajar para  
vía de la potenciación de la  
gales de los integrantes de la  
una compensación adicional negociada  
apoyo financiero, por vía de créditos au-  
Banco Industrial; apoyo técnico, a través de  
tidades que corresponda; etc.

Es de advertir que tiempo atrás,  
durante el gobierno militar, se propició la forma-  
ción de algunas empresas autogestionarias por perso-  
nente de SiderPerú. Dichas acciones no fueron  
planificación sino improvisadas para a  
mento laboral ya producido. Se consti-  
só para absorber a un grupo  
despedidos.  
dad de éxito en esta  
proyecto y  
rentes

4.- Reconversión profesional necesario del punto anterior, em-  
dual de personas sin ánimo em-  
do laboral se haya estrechado por razo-  
lidad, será necesario capacitarlos en profe-  
oficios con mayor demanda.

5.- Negociación de renuncias individuales.- Cualquiera  
que sea la magnitud del esfuerzo de SiderPerú en to-  
dos los items anteriores, de todos modos habrá un e-  
levado número de personas que quedarán cesantes.

...co isla avendado castañeda, abogados

rio de perso-  
as de perso-  
laboral se haya  
dad, será necesario cap-  
ficios con mayor demanda.

Negociación de renunciias individuales  
que sea la magnitud del esfuerzo de Sider-  
dos los items anteriores, de todos modos habrá  
levado número de personas que quedarán cesantes.

delfino pasco isola avendano castañeda, abogados



NICOLAS A. DELFINO - MARIO PASCO - MAX ISOLA - JUAN LUIS AVENDAÑO - LUIS CASTAÑEDA R.  
JOSE BOHANNIA - JOSE SANTA MARIA - MANUEL FALSA  
JL CAMANA 780 - OF. 408 LIMA PERU - TELEFONOS 287128 - 288773 - APARTADO 1042 - CABLES DEPIAC - TELEX 25241

8. grupo de trabajo conformado por 3 personas: Un funcionario de SiderPerú, contratado por CONADE, que tenga conocimientos a fondo de la situación del personal y que esté compenetrado con sus sistemas; un funcionario del Ministerio de Trabajo y Promoción Social, concretamente de la Dirección General de Formación Profesional y el suscrito, como coordinador, si ustedes lo tienen a bien.

En cuanto a la primera de las personas nombradas, corresponde a ustedes seleccionarla y contratarla. Para la segunda he tomado contacto directo con el Vice-Ministro de Promoción Social, Dr. Alberto Felipe La Hoz, y con el Director General de Formación de Personal, Dr. Edgar Flores, habiendo ofrecido este último designar a un funcionario competente de su oficina para este propósito.

Este pequeño comité recibirá asesoría de la Oficina de Promoción de la Pequeña Empresa, del Banco Industrial del Perú, de Senati, y de otras entidades y organismos que tengan que ver con la capacitación y formación laboral.

## II) ASPECTO POLITICO

Dado el carácter estratégico de SiderPerú y las repercusiones de su problemática, las decisiones que se adopten sobre su futuro no pueden ser solamente técnicas o económicas sino que pasan por una instancia política decisiva. Es un asunto que atañe al Gobierno en su conjunto y no sólo a la empresa o a un Sector.

*Delfino pasco isola avendaño castañeda, abogados*

9. La decisión que se adopte tendrá que involucrar un compromiso político firme de por lo menos las personalidades siguientes: Los Ministros de Industria, Turismo e Integración; de Economía, Finanzas y Comercio; de Trabajo y Promoción Social; del Interior (por razones funcionales y personales); el Secretario General del Partido Acción Popular; los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados; el Presidente de CONADE; el Presidente del Banco Industrial del Perú; y, antes y por encima de todos, el propio Presidente de la República.

Así mismo, tendrán que hacerse contactos con líderes del Partido Popular Cristiano, cuyo apoyo puede presumirse; y líderes de la oposición, para evitar que el debate deje de lado las cuestiones medulares, relativas a la imposibilidad de que SiderPerú pueda seguir operando en las condiciones actuales.

Considero que en lo que respecta a las decisiones del Gobierno, no bastan expresiones aisladas de los Ministros o altos funcionarios, sino que se hace necesario un compromiso explícito y solidario del conjunto. Ello implica preparar una o más reuniones de trabajo con los Ministros involucrados y un acuerdo del Consejo de Ministros en pleno.

## III) RELACIONES PUBLICAS

Todo esfuerzo en los dos campos anteriores puede resultar frustrado si no se logra concientizar a la opinión pública acerca de ciertas cuestiones fundamentales: Que la situación actual de SiderPerú

*Delfino pasco isola avendaño castañeda, abogados*

NICOLAS A. DELFINO - MARIO PASCO - MAX ISOLA - JUAN LUIS AVENDAÑO - LUIS CASTAÑEDA R.  
JOSE BOHANNIA - JOSE SANTA MARIA - MANUEL FALSA  
JL CAMANA 780 - OF. 408 LIMA PERU - TELEFONOS 287128 - 288773 - APARTADO 1042 - CABLES DEPIAC - TELEX 25241

10. es insostenible y requiere un cambio radical; que se han examinado en profundidad diversas alternativas técnicas y económicas para su solución; y que la decisión que finalmente se adopte es no sólo la mejor sino quizás la única posible.

Estimo que el manejo informativo exige un alto nivel profesional y sugiero, en consecuencia, que se contrate una empresa especializada de primer nivel.

Sin interferir en este campo, que no es el mío, pienso sin embargo que será necesaria una campaña de corte indirecto, casi subliminal. El público deberá irse enterando de la situación no a través de avisos, spots o programas contratados, sino por medio de artículos periodísticos; reportajes de diarios, revistas y televisión; entrevistas a Ministros y otras personalidades; opinión de los interesados, etc.

Una primera tarea a este respecto será preparar estadísticas, gráficos, cuadros de fácil lectura y comprensión, que puedan servir no sólo para explicaciones a los ministros y otros funcionarios sino a los directores de diarios, revistas y televisión, y al público en general. La campaña tendrá que tener dimensión compatible con la magnitud del problema.

Las ideas expuestas en el presente documento sintetizan las conversaciones sostenidas con us

*Delfino pasco isola avendaño castañeda, abogados*

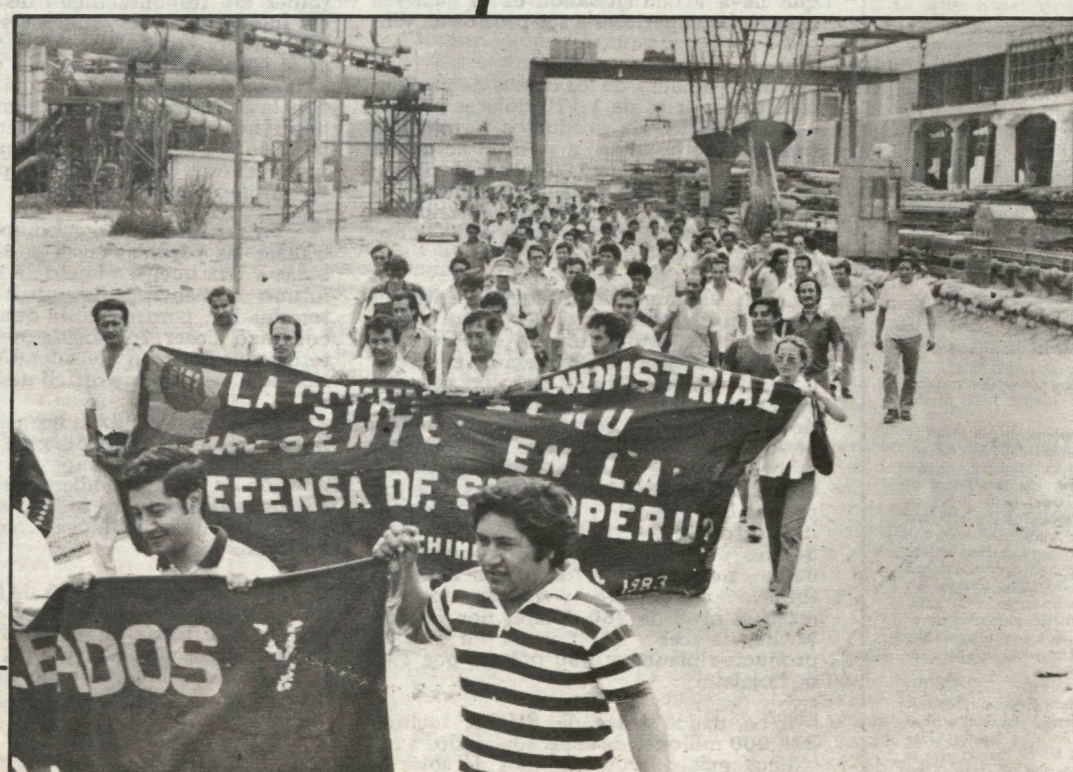
11. ted y, anteriormente, con los señores Alfredo Romero y Antonio de la Puente.

Sólo son el esbozo preliminar de un plan de trabajo. Posteriormente serán complementadas con planteamientos más concretos y específicos.

Muy atentamente,

*Mario Pasco Cosmopolis*  
MARIO PASCO COSMOPOLIS.

Lima, 16 de agosto de 1983





cause of pressure from the Partido Popular Cristiano-controlled Industry Ministry, which favoured the closure of the Chimbote plant.

The official discussion over Sider has also included the lessons of the trials and errors of three years during which tariff cuts on imported steel were followed by the start-up of a major new steel plant — Laminadora del Pacifico — put up by the private sector with, in part, cheap government loans. The relationship between the three main sources of supply — Sider; the private sector, especially Laminadora; and imports which, at dumping prices, have often been cheaper than either of the local sources — is one that the Belaunde administration has yet to resolve with a consistent medium-term policy for the industry.

Meanwhile, the recession meant that Peru's total liquid steel production in 1983 remained at around 250,000mt per year, similar to the 1982 figure when the local market was clogged by high stocks of imported steel, but around one third below the 1980 level.

Siderperu was expected to end the year with a net loss of S/152bn. (around US\$70mn) according to officials at Inversiones COFIDE. However, they attributed this loss to the cost of financing the company's short-term debt, and said that it would return an operating profit of around US\$3.6mn on total sales at US\$120mn. Inversiones COFIDE was projecting Sider's total sales at 170,000mt of finished products in 1983 — 37% down on its 1982 sales and less than half its 1979-1981 average. Total production of liquid steel was estimated at 172,000mt, some 38% of Sider's realisable liquid steel capacity of 450,000mt per year.

The finished products figure includes approximately 40,000mt of tinplate, for which Sider imports reduced-gauge cold rolled steel coils, reducing its liquid steel requirement. The company itself, on the other hand, was projecting 1983 total sales of finished products at 180,000mt, and liquid steel production of 210,000mt.

The company itself, on the other hand, was projecting 1983 total sales of finished products at 180,000mt, and liquid steel production of 210,000mt.

The fall in Sider's total sales in 1983 corresponds in part to the entry into production last January of Laminadora del Pacifico's plant at Pisco, on the coast south of Lima. By the end of the year, Laminadora was producing at a rate equivalent to 75,000mt per year — 50% of its nominal capacity. Laminadora produces liquid steel for an associated new rolling mill — known as Aceros Arequipa II — producing steel rods on an adjacent site, and steel billets for Aceros Arequipa I in Arequipa, which rolls profiles and angles.

#### The Sider Strategy

The US\$30mn plant conversion project forms part of a strategy for Sider drawn up earlier this year by Inversiones COFIDE in consultation with Finance Minister Carlos Rodríguez Pastor and Vice Minister of the Economy Luis Montero.

The strategy has five main points:

- the removal of a majority of the Siderperu board last September, and their replacement by Inversiones COFIDE nominees, headed by former Education Minister Jose Benavides. Benavides has a close political relationship with President Belaunde, and his appointment is seen by officials as demonstrating high-level government support for refloating Sider.
- a purge of Sider management, and the transfer of management sections from Lima to Chimbote (see box)
- the government write off of US\$60mn of debt.
- the US\$30mn plant conversion project.
- the shedding of around 1,500 of the 5,000 workforce.

The decision to implement this strategy was taken in September by Inversiones COFIDE and the Finance Ministry without consultation with either the then-Board of Sider or the World Bank, both of whom were working on the basis of the previous modernisation scheme, elaborated with the help of World Bank-financed studies. In late 1982, the Sider board had persuaded then Finance Minister Manuel Ulloa to issue an order to COFIDE authorising it to raise US\$50mn on the international market to restructure Sider's debt as a step towards the modernisation plan. However, the decision was never implemented.

Then "Inversiones COFIDE suddenly decided that Sider's sales will remain depressed at less than 250,000mt a year and so they wanted a smaller project," a former Sider director said. "But as far as market size is concerned it's a question of your time horizon".

— El proyecto de conversión de la Planta evaluada en 30 millones de dólares.

— El despido de aproximadamente 1,500 de los 5,000 trabajadores.

— La decisión de fundamentar esta estrategia fue tomada en setiembre por Inversiones COFIDE y el Ministro de Economía sin consultar con el Directorio de entonces o con el Banco Mundial, los cuales estaban trabajando en las bases del esquema previo de modernización elaborado con la ayuda de estudios financiados por el Banco Mundial. A fines de 1982, el Directorio de SIDER había persuadido al entonces Ministro de Economía, Manuel Ulloa a emitir una orden a COFIDE autorizándola a buscar 50 millones de dólares en el mercado internacional para reestructurar la deuda de Sider como una etapa hacia el plan de modernización. Sin embargo, la decisión nunca fue implementada.

Luego, "Inversiones COFIDE repentinamente decidió que las ventas de Sider permanecerían deprimidas a un nivel menor de 250,000 TM. por año y por tanto se requería un proyecto más pequeño", dijo un antiguo director de SIDER, "Pero en lo que se refiere al tamaño del mercado, es cuestión de su horizonte de tiempo".

El antiguo Directorio, encabezado por el Almirante Jorge Luna, fue "bastante combativo" en su oposición a la línea de Inversiones COFIDE/ Ministerio de Economía de acuerdo a un funcionario gubernamental. Luna y otros 6 miembros del Directorio "renunciaron para darnos la libertad que deseábamos como propietarios - fue un gesto de caballeros", declara Manuel Velarde Presidente de Inversiones COFIDE.

#### LA DEUDA DE CORTO PLAZO

El objetivo de la estrategia de cinco puntos es corregir lo que un funcionario de Inversiones COFIDE llama "el problema fundamental de Sider: no generar suficientes fondos para atender su deuda, lo que lleva a una situación en la cual sus costos son superiores a sus precios de venta".

El promedio de los costos de producción de Sider es de 1,170 dólares por tonelada métrica de productos terminados (incluyendo hojalata) a su nivel actual de producción anual de 170,000 TM., mientras que su precio de venta promedio es de 700 dólares por tonelada métrica de productos terminados (incluyendo la hojalata).

Sin embargo, la diferencia entre el promedio de costos y el de ventas es casi exactamente equivalente al pago de intereses y pérdidas por devaluación: el efecto de la devaluación en el costo en soles de la deuda en moneda extranjera en la deuda de la empresa. Estos llegan a 90 millones de dólares, ó 480 dólares por tonelada de productos terminados a los niveles actuales de producción. Los costos fijos (depreciación, sueldos y salarios y parte de los costos de electricidad) significan 277 dólares por tonelada de productos terminados; mientras que los costos variables (básicamente petróleo y materias primas) están al nivel de 280 dólares por TM. de varillas de acero, 321 dólares por TM. de productos planos y 900 dólares por TM. de hojalata.

La deuda total de SIDER incluye 270,000 millones de soles adeudados a los bancos más 19,000 millones de soles adeudados al Tesoro Público en impuestos

hasta fines de Octubre. Más de tres cuartos ( 98 millones de dólares) de la deuda bancaria es en moneda extranjera. Alrededor de 52 millones de dólares es deuda al Banco de la Nación, que garantizó líneas de crédito de bancos extranjeros, y el resto se divide entre siete bancos locales. Salvo un 4 o/o de la deuda, esta se deriva del financiamiento de importaciones de materias primas y productos terminados más que de la adquisición de bienes de capital.

La empresa no ha hecho pagos de amortización sobre la mayoría de su deuda desde 1981, y los bancos han exigido garantías sobre los stocks de la empresa como condición para nuevas cartas de crédito. Pero los intereses y la tasa de cambio han producido un agobiante peso financiero en la empresa. En 1982 como en 1983 esto convirtió las utilidades brutas de operación (de S/. 2,700 millones) en una pérdida neta (de S/. 44,300 millones; datos en soles de 1982).

Críticos del Plan de Inversiones COFIDE, incluyendo antiguos directores de SIDER, dicen que el pasivo de la empresa fue "innecesario": el resultado de la corrupción administrativa en el último año del Gobierno Militar, y de la política de aranceles y precios impuesta por el Ministerio de Industrias en 1981-1982 que fue destinada a socavar la empresa estatal. Roberto Rotondo, el Ministro de Industrias hasta Julio de 1981, "quería cerrar Sider", dijo un ex-Presidente del Directorio de Sider. Esta era la política del PPC de acuerdo a esta fuente.

En Enero de 1981, Rotondo secundó el acuerdo gubernamental de abandonar el sistema de licencia previa de importación aplicado a las importaciones de acero por el Gobierno Militar, y de reducir los aranceles sobre las barras de construcción del 41 o/o al 6 o/o y los aranceles más altos sobre productos siderúrgicos del 51 o/o al 21 o/o. Esta decisión fue objetada por funcionarios del Ministerio de Comercio y el entonces Presidente de Sider, Alfredo Novoa, que fue inmediatamente sacado por Rotondo (Sider era responsabilidad del Ministerio de Industrias antes que Inversiones COFIDE fuera creada). El costo de los aranceles coincidió con un exceso de acero en el mercado mundial, y nadie conectado con la industria peruana del acero puede negar hoy que tuvo un "dumping" generalizado. "Fue una licencia para que los importadores se llenaran de plata", dice un antiguo director de Sider.

En un esfuerzo por competir y neutralizar las pérdidas en la producción debidas a una huelga a inicio de 1981, Sider mismo comenzó a importar productos terminados, pero como la demanda local comenzó a caer, fue cogida por la creciente devaluación con considerables inventarios de los cuales fue difícil deshacerse.

En Abril de 1982 la licencia previa de importación fue reintroducida para aquellos productos que competían con la producción de Sider, atendiendo a las demandas de la Dirección de Sider, pero la caída en la demanda había ya disminuido las importaciones.

La posición financiera de Sider había sido afectada en 1980 por el control de precios que había impuesto al Ministerio de Industrias mientras que los precios de la energía continuaron subiendo, creciendo y el precio del hierro de Hierroperú se ligó al dólar.

"Sider es eficiente en un sentido operativo" dijo el ex-Director citado. Sin em-

The old Board, headed by Admiral Jorge Luna, was "very combative" in its opposition to the Inversiones COFIDE/Finance Ministry line according to a government official. Luna and six other Board members "resigned to give us the freedom we wanted as owners — it was a gentlemanly gesture", Manuel Velarde, President of Inversiones COFIDE says.

#### The Short-Term Debt

The aim of the five point strategy is to correct what an Inversiones COFIDE official calls "Sider's fundamental problem — it doesn't generate sufficient funds to service its debt, which gives rise to a situation in which its costs are higher than its sale prices".

Sider's overall costs average US\$1,170 per mt of finished products (including tinplate) at its current annual production level of 170,000mt, while its average sale price is US\$700 per mt of finished products (including tinplate).

However, the gap between average costs and prices is almost exactly equivalent to interest payments and exchange losses — the effect of devaluation on the sales cost of the foreign currency debt — on the company's debt. These amount to US\$90mn a year, or US\$480 per ton of finished products at current production levels. Fixed costs (depreciation, labour, administration and part of electricity costs) average US\$277 per mt of finished products; while variable costs (basically fuel and raw materials) equal US\$280 per mt of steel rods, US\$321 per mt of flat steel, and US\$900 per mt of tinplate.

Sider's total debt stood at S/270bn owed to the banks plus S/19bn owed to the Treasury in taxes at the end of October. More than three quarters (US\$98mn) of the bank debt is in foreign currency. Some US\$52mn is owed to the Banco de la Nación, which guaranteed trade credit lines from foreign banks, and the remainder is split among seven local banks. All but 4% of the debt is derived from the financing of imports of raw materials and finished products rather than the purchase of capital equipment.

The company has not made amortization payments on most of its debt since 1981, and creditor banks have placed warrants on the company's stocks as a condition for further letters of credit. But interest payments and the exchange rate factor have placed a crippling financial burden on the company. In 1982 — as in 1983 — this turned a gross operating profit (of S/2.7bn) into a net loss (of S/44.3bn — both figures in 1982 soles).

Critics of the Inversiones COFIDE plan, who include former Sider directors, say that the company's indebtedness was "unnecessary" — the result of management corruption in the last year of the military government, and of a tariff and pricing policy imposed by industry ministers in 1981-2 which was aimed at undermining the state company. Roberto Rotondo, the Industry Minister until July 1981, "wanted to close Siderperu," a former Sider President said. This remains the policy of the PPC according to this source.

In January 1981, Rotondo secured government agreement to abandon the licensing system applied to steel imports by the military regime, to cut tariffs on construction rods from 41% to 6%, and the maximum tariff on steel products from 51% to 21%. This decision had been opposed both by Commerce Ministry officials and the then-President of Sider, Alfredo Novoa, who was subsequently sacked by Rotondo (Sider was the responsibility of the Industry Ministry before Inversiones COFIDE was created). The tariff cut coincided with a surplus of steel on the world market, and nobody connected with the Peruvian steel industry now denies that widespread dumping took place. "It was a licence for importers to print money", the former Sider director says.

In an effort to compete and to offset production lost to a strike in early 1981, Sider itself began to import finished products, but as local demand began to fall, it was caught by rising devaluation with heavy inventories which it was slow to unload.

By April 1982, the import licensing system had been re-introduced for all steel products which competed with Sider's output, following pressure from the Sider Board, but falling demand had already slowed imports. Sider's financial position had also been weakened in 1980 by Industry Ministry-

bargo, otros funcionarios discrepan con esto, diciendo que el caso de Sider descansa sobre fundamentos estratégicos y políticos de mayor peso que las desventajas financieras que emanan de una deficiente administración y de equipos viejos y mal mantenidos.

#### MEDIDAS IRREVERSIBLES

Mientras tanto, el Ministerio de Economía ha insistido en medidas para reducir los costos de producción de SIDER reduciendo su capacidad y su staff como el precio de la acción gubernamental para aliviar el peso financiero. "Queremos que estas medidas sean irreversibles para no volver a tener importaciones excesivas o exceso de personal", dice Alfredo Romero, Gerente General de Inversiones COFIDE. "Debemos reducir los costos y fijos si no queremos caer en los mismos problemas financieros en dos años más", añadió.

Benavides señala por su parte que cuenta con la aprobación del Ministerio de Economía, para la capitalización de 52 millones de dólares que Sider debe al Banco de la Nación y 18 mil millones que debe al Tesoro Público por pago de impuestos. Esto incluye impuestos pendientes por importaciones, ventas, ingresos por capital y revaluación de activos, pero no las contribuciones al FONAVI o al SENATI. Ambas medidas de capitalización están incluidas en el proyecto de Ley del Presupuesto al debate en el Congreso.

El aspecto técnico del Plan de Inversiones COFIDE está dirigido a alcanzar una mejor utilización de la reducida capacidad, más alta productividad y abaratados costos variables que se lograrían concentrándose en una línea de producción: reducción directa y hornos eléctricos. Esto se basa en las proyecciones de mercado de Inversiones COFIDE, que estima las ventas totales de productos terminados de Sider en 180,000 mil TM. en 1984; 200,000 TM. en 1985; 220,000 TM. en 1986. Estas proyecciones se basan en estimar que un 30 o/o del mercado local de varillas de acero será cubierto por Laminadora del Pacifico; y alrededor del 15 o/o por importaciones, la mayor parte de ellas aceros especiales que ni Sider, ni Laminadora producen.

#### CONVERSION DE LA PLANTA DE CHIMBOTE

Sider ha usado tradicionalmente dos procesos de producción distintos para hacer acero: Alto Horno y convertidores LD por un lado, y hornos eléctricos alimentados por una combinación de reducción directa y chatarra por otro lado.

El alto Horno GHH de origen alemán, instalado en 1967, tiene una capacidad nominal de 310,000 TM. de "hierro cochino": por año (los cuales son convertidos en acero líquido por los convertidores LD), pero mantenimiento deficiente en su sistema de carga significa que en la práctica su capacidad es de apenas 250 mil TM. por año. El Alto Horno usa pellets de hierro de Hierroperú y coke importado de Japón. El Alto Horno se encuentra fuera de operación desde Agosto de 1983.

Siderperú tiene 4 hornos eléctricos de los cuales sólo los Nos. 1 y 2 están en operación permanente. Hechos en Francia por Steinet Roubaix, fueron instalados en 1958. Su capacidad nominal es de 165,000 TM. de acero líquido por año, alcanzada únicamente en 1974, y su capacidad usual es de 120,000 TM. por año.

Su capacidad está en parte limitada por el insuficiente abastecimiento de agua para el sistema de enfriamiento, lo que conlleva que el tren laminador No. 2 pueda sólo operar a tres cuartos de su capacidad nominal.

Los hornos eléctricos usan una combinación de hierro esponja producido por reducción directa al interior de la Planta (usando pellets de acero de Marcona y antracita), y chatarra.

Los hornos son propulsados por la electricidad de la Planta Hidroeléctrica de Huallanca en el cercano Valle del Santa, y en interconexión con el Valle del Mantaro a través de Lima, línea que se abrió en 1980 a un costo de 44 millones de dólares.

Los hornos eléctricos 3 y 4, que fueron comprados a BIRESA de España en 1977 y 1979 tienen una capacidad nominal de 100,000 TM. Sin embargo, en la práctica, solamente el No. 3 está en operaciones, produciendo alrededor de 40,000 TM. de acero líquido por año, mientras que el No. 4 está siendo "modificado" de acuerdo a los ingenieros de Sider Perú. Ambos están mal ubicados, con problemas en el sistema de grúas y tienen problemas de calidad debido a errores de diseño, según dicen los ingenieros. "Su mecanismo de inmersión del electrodo es inusable, y no debe ser tenido en cuenta para producir acero líquido en la línea principal", de acuerdo a un informe de Ingeniería, Diseño, Obras y Montaje (IDOM) de Bilbao escrito en 1983.

La estrategia de Inversiones COFIDE incluye apagar indefinidamente el Alto Horno. Inversiones COFIDE y el nuevo Directorio de Sider habían planificado que el horno no sería encendido después de su parada en Agosto de 1983 (ordenada por el anterior Directorio debido al exceso de producción), y el Directorio decide al comienzo de Noviembre que la producción de acero en 1984 sería realizada "exclusivamente por la vía de hornos eléctricos".

Sin embargo, esta decisión fue revisada posteriormente, porque el Directorio se dio cuenta que Electroperú no podía garantizar suficiente electricidad para abastecer los hornos eléctricos. "Parece que será indispensable encender el alto horno entre Junio y Agosto para satisfacer la demanda local", dice Benavides. Sin embargo, Inversiones COFIDE, que es menos pesimista acerca de los problemas de electricidad, dice que el Alto Horno continuará apagado hasta que mejoren las condiciones del mercado.

El plan de conversión está destinado principalmente a levantar la línea de producción por hornos eléctricos, y líneas de servicio que están "bastante deterioradas" de acuerdo a funcionarios de Inversiones COFIDE. Está basado en el estudio técnico de IDOM; Los principales elementos que incluye son:

— Mejoramiento de la red eléctrica (incluyendo la instalación de un compensador para eliminar las fluctuaciones producidas por el uso de electricidad proveniente de dos fuentes, las estaciones de Huallanca y Mantaro), é incremento del volumen del abastecimiento de agua. Costo total: 10.45 millones de dólares.

— Reequipamiento de los hornos eléctricos 3 y 4, incluyendo la sincronización de electrodos, la expansión del diámetro de los hornos, la instalación de cámaras de agua (éstas ya han sido compradas pero Sider no tiene dinero para instalarlas) y de inyectores de oxígeno y combustible. Costo Total: 2.5 millones de dólares.



imposed price controls on its sales, while energy prices were rising and Hierroperu iron prices were tied to the dollar.

"Sider is efficient in an operating sense," the former Director said. However, other officials dispute this, saying that the case for Sider rests on strategic and political grounds which outweigh the financial disadvantages stemming from deficient management, and old and badly maintained equipment.

#### Irreversible Measures

Meanwhile, the Finance Ministry has insisted on measures to reduce Sider's production costs — by scaling down its capacity and staff — as the price of government action to ease the financial burden. "We want these measures we're taking to be irreversible, with no return to excessive imports or excess personnel," Alfredo Romero, the General Manager of Inversiones COFIDE says. "We have to reduce the fixed costs if we're not to fall into the same financial problems in a couple of years time," he said.

Benavides says that he now has Finance Ministry approval for the capitalisation of the US\$52mm owed by Sider to the Banco de la Nación, and of S/18bn owed to the Treasury in tax payments. This includes outstanding import duties, and sales, corporate income, capital and revaluation of assets taxes, but not contributions to the FONAVI state housing fund, nor the SENATI technical training scheme. Both of these capitalisation measures are included in the draft budget law under debate in Congress.

The technical side of the Inversiones COFIDE plan is aimed at achieving better utilisation of reduced capacity, higher productivity, and lowered variable costs by concentrating on one production line — direct reduction and the electric furnaces. This stems from Inversiones COFIDE's market projections, which estimate Sider's total sales of finished products at 180,000MT in 1984, 200,000MT in 1985 and 220,000MT in 1986. These projections are based on an estimated 30% share of the local market for steel rods for Laminadora del Pacifico; and around 15% for imports, almost all of special steels which neither Siderperu nor Laminadora produces.

#### Converting The Chimbote Plant

Sider has traditionally used two separate production processes for steel-making — the blast furnace and LD converters on the one hand, and electric furnaces fed by a combination of direct reduction and scrap on the other hand.

The German-supplied GHH blast furnace, installed in 1967, has a nominal capacity of 310,000MT of molten pig iron per year (which the LD converters turn into liquid steel), but poor maintenance of its loading systems mean that in practice its capacity is 250,000MT per year. The blast furnace uses iron pellets from Hierroperu's Marcona mine, and coke imported from Japan. The blast furnace has been shut down since August 1983.

Siderperu has four electric furnaces, of which only Nos. 1 and 2 are in permanent operation. French-made by Stein et Roubaix, they were installed in 1958. Their nominal capacity is 165,000MT of liquid steel a year, achieved only in 1974, and their current capacity is 120,000MT per year. Their capacity is partly limited by insufficient water supply for cooling, which means that the associated continuous casting unit No. 2 can only operate at three quarters of its nominal capacity.

The electric furnaces use a combination of sponge iron produced by direct reduction within the plant (using Marcona iron pellets and anthracite), and scrap.

The furnaces are powered by electricity from the Huallanca hydro-electric plant in the nearby Santa valley, and an inter-connection line from the Mantaro valley via Lima, opened in 1980 at a cost of US\$44mm.

Electric furnaces 3 and 4, which were purchased from Biersa of Spain in 1977 and 1979, have a nominal capacity of 100,000MT. However, in practice, only N° 3 is in operation, producing around 40,000MT of liquid steel per year, while N° 4 is being "modified" according to Sider engineers. Both 3 and 4 are badly sited with poor crane alignment, and they have had quality problems related to design faults, the engineers say. "Their electrode immersion mechanism is unusable, and they should not be counted on in the future as producers of liquid steel in the principal line," according to a consultancy report by Ingeniería, Diseño, Obras y Montaje (IDOM) of Bilbao written in August 1983.

- Mejoramiento de equipo absoleto en los trenes laminadores, Costo total: 4.6 millones de dólares.

- Equipos de transporte, de talleres y auxiliares.- Costo total: 640 mil dólares

El reequipamiento de los hornos eléctricos 3 y 4 intenta ponerlos en una capacidad de producción de 60,000 a 80,000 TM. por año.

Benavides estaba por viajar a Washington en Noviembre para presentar el proyecto de conversión y un plan de acción al Banco Mundial. Los funcionarios buscaban 24 millones de dólares del Banco Mundial para el proyecto. Sin embargo, Benavides pospuso su visita a Washington debido a una demora en la autorización final del gobierno para disponer del fondo de contrapartida de 6 millones de dólares, a pesar que la empresa dice tener la aprobación del Ministerio de Economía.

El Banco Mundial ha estado estudiando el proyecto de modernización integral de SIDERPERU por un valor de 110 millones de dólares propuesto por el anterior Directorio de la empresa. El proyecto incluía el mejoramiento de ambos sistemas de producción, el de Alto Horno y el de Hornos Eléctricos.

De acuerdo a una fuente de Washington la división de Proyectos del Banco está lista a aprobar el proyecto de modernización, mientras que otras secciones del Banco se oponen, y la decisión final dependerá de un "firme compromiso del Gobierno para reestructurar financieramente a SIDER", y de que el Gobierno "definiera su política en el sector siderúrgico, incluyendo su política comercial y de aranceles".

Estas condiciones serán seguramente aplicadas también a la aprobación del nuevo proyecto de conversión, de acuerdo a esta fuente. El anticipo que el compromiso financiero del Banco probablemente no pase de los 10 millones de dólares, asumiendo el resto los proveedores de equipos.

Cuando el financiamiento esté asegurado, el plan de conversión de la planta está planificado para completarse en 26 meses, de acuerdo a Inversiones COFIDE. Todos los estudios y especificaciones de equipo para la rehabilitación de las líneas de servicios han sido cumplidos.

La lógica del plan es reducir la dependencia en materias primas importadas principalmente coke para el alto horno y disminuir los requerimientos de mano de obra operando una sola línea de producción.

Aunque el cierre de alto horno ahorra 26 millones de dólares en importaciones de coke del Japón, las ventajas económicas de producir únicamente a través de la línea de hornos eléctricos son discutidas por algunos ingenieros de Sider. Argumentan que la producción de acero líquido para productos planos en hornos eléctricos requiere chatarra de más alta calidad que la utilizada actualmente por Sider y que ésta debe ser importada. Calculan que el costo en materias primas para producir 200,000 TM de acero líquido en 1984 será de 15 millones de dólares si se utiliza el sistema de 50/50 dividido entre alto horno y hornos eléctricos, comparado con 21 millones de dólares si se utiliza exclusivamente hornos eléctricos.

Sin embargo, este cálculo no incluye el costo laboral, y "el menor desgaste de

utilizar únicamente un proceso", según un funcionario de Inversiones COFIDE admiten que sus cálculos de costos no coinciden con los de Sider y que están aún "tratando de llegar a un sano entendimiento al respecto".

#### DEFICIENCIAS DE ELECTRICIDAD

La mayoría de los ingenieros están de acuerdo en que a largo plazo es mejor para el Perú, desarrollar el método de hornos eléctricos, de acuerdo a la base de recursos naturales del Perú y a la escala de operaciones de SIDER. Aunque las pruebas piloto desarrolladas en los depósitos de carbón de Oyón, al norte de Lima, demuestran que éste es coquizable, la experiencia europea sugiere que el tamaño mínimo para una planta de coke es de 800,000 a 1 millón de TM. al año, mientras que SIDER usa menos de 300,000 al año de acuerdo a un ingeniero. Por otro lado, los depósitos de carbón del Valle del Santa, producen antracita, utilizable en el proceso de reducción directa del que resulta el hierro esponja, lo cual podría potencialmente reducir los requerimientos de importar chatarra para los hornos eléctricos. Una alternativa de largo plazo para el alto horno, sugerida por un ingeniero, es hacerlo funcionar con carbón de leña, un método medieval que ha sido retomado en Brasil.

En el corto plazo, la mayor objeción técnica al uso exclusivo de hornos eléctricos es la falta de un suministro eléctrico garantizado. Los cuatro hornos eléctricos requieren un suministro constante de 500 MW si funcionan simultáneamente. Aunque la planta de Huallanca tiene una capacidad teórica de producción de 50 MW a los niveles más bajos de agua, en la práctica su producción se reduce a 35 MW durante la estación seca. Teóricamente, SIDER puede jalar 80 MW de la línea del Mantaro aunque en tanto no se instale el compensador está sujeta a problemas de fluctuaciones pero en la práctica "la electricidad no llega en las cantidades necesarias de Lima" reconoce Benavides. Hay "razonables dudas acerca de hasta donde Electropéru pueda abastecerlos con lo que necesitamos"... "Casi todos los días les envío comunicaciones en este sentido", dice.

Mientras, SIDER depende del carísimo sistema de turbinas de gas para generar electricidad cuando Electropéru falla, una práctica que fue descrita como "criminal" por un antiguo presidente de SIDER.

El descartado — aunque nunca formalmente anulado contrato para la expansión de la planta firmado por el directorio de SIDER con un consorcio europeo (Voest Alpine de Austria, Krupp de Alemania Occidental, Brown Boveri Corporation de Suiza, Fives Cail Babcock de Francia, y Conest Ibérica de España) incluía una planta termal de 50 MW a ser construida en SIDER y alimentada con carbón y antracita procedente del valle Santa.

#### REDUCCION DE TRABAJADORES

La reducción del número de trabajadores en SIDER es visto como el elemento más difícil a implementar de la estrategia planteada, señalan los funcionarios. SIDER tiene 4,927 trabajadores, de los cuales 2,453 son empleados y 2,474 son obreros. La distribución es como sigue:

The Inversiones COFIDE strategy involves mothballing the blast furnace indefinitely. Inversiones COFIDE and the new Sider Board had originally planned that the furnace would not be re-fired after its August 1983 shut-down (ordered by the previous board because of excess production), and the Board decide at the beginning of November that 1984 steel production would be "exclusively via the electric furnaces".

However, this decision was being revised later in the month, because the Board realised that Electropéru could not guarantee sufficient electricity for exclusive production by the electric furnaces. "It's going to be indispensable to fire the blast furnace from June to August to meet local demand", Benavides says. However, Inversiones COFIDE,

| Empleados:            | Obreros:             |
|-----------------------|----------------------|
| Producción : 555      | Producción : 1,123   |
| Mantenimiento: 318    | Mantenimiento: 1,025 |
| Servicios : 523       | Servicios : 275      |
| Administración: 1,057 | Administración: 61   |

Además, alrededor de 350 contratados son empleados a través de sub-contratistas y utilizados para limpieza, seguridad, servicio ferroviario y trabajos de reparaciones.

"No es novedad para nadie que SIDER tiene un exceso de personal de 2,000 ó más trabajadores", dice el funcionario de Inversiones COFIDE. Tomando como base la fórmula standard que se deriva de las plantas europeas de acero, con una tolerancia aproximada debida a la edad de la planta, el informe de IDOM calcula que hay un exceso de 2,870 trabajadores.

Sin embargo, un antiguo director de SIDER dice que el exceso de trabajadores no es el principal problema de SIDER, un punto de vista que suscribe el Banco

Mundial de acuerdo a una fuente de Washington. Los costos laborales de Sider significan el 18 o/o de los costos totales de Sider de acuerdo a Inversiones COFIDE (y el 14 o/o en 1982 de acuerdo a la empresa) — lo cual es un porcentaje mucho más bajo que el de las plantas europeas y el sueldo promedio es de menos de 300 dólares por mes, aunque esto es relativamente alto para el Perú.

Benavides dice: "nosotros sólo podemos reducir personal de acuerdo a la ley. IDOM recomendó 2,500 despedidos, pero es imposible hacer esto, "refiriéndose al costo político de un despido masivo. El plan de Benavides/Inversiones COFIDE incluye la emisión de un Decreto Supremo (que no requiere aprobación del Congreso), planificado para Enero, gracias al cual el Ministerio de Economía transferiría 15 millones de dólares a SIDER para financiar la reducción del personal. El plan es obligar al retiro a los 60 años (hombres) y 55 (mujeres), ofrecer estímulos económicos para retiros anticipados a los 59 y los 54; y comprar renuncias.

Inversiones COFIDE se imagina que la mitad de los 15 millones será utilizada en cancelar el pago de jubilaciones o indemnizaciones especiales, y el resto se dividirá en bonos por cese para los trabajadores que renuncien voluntariamente.

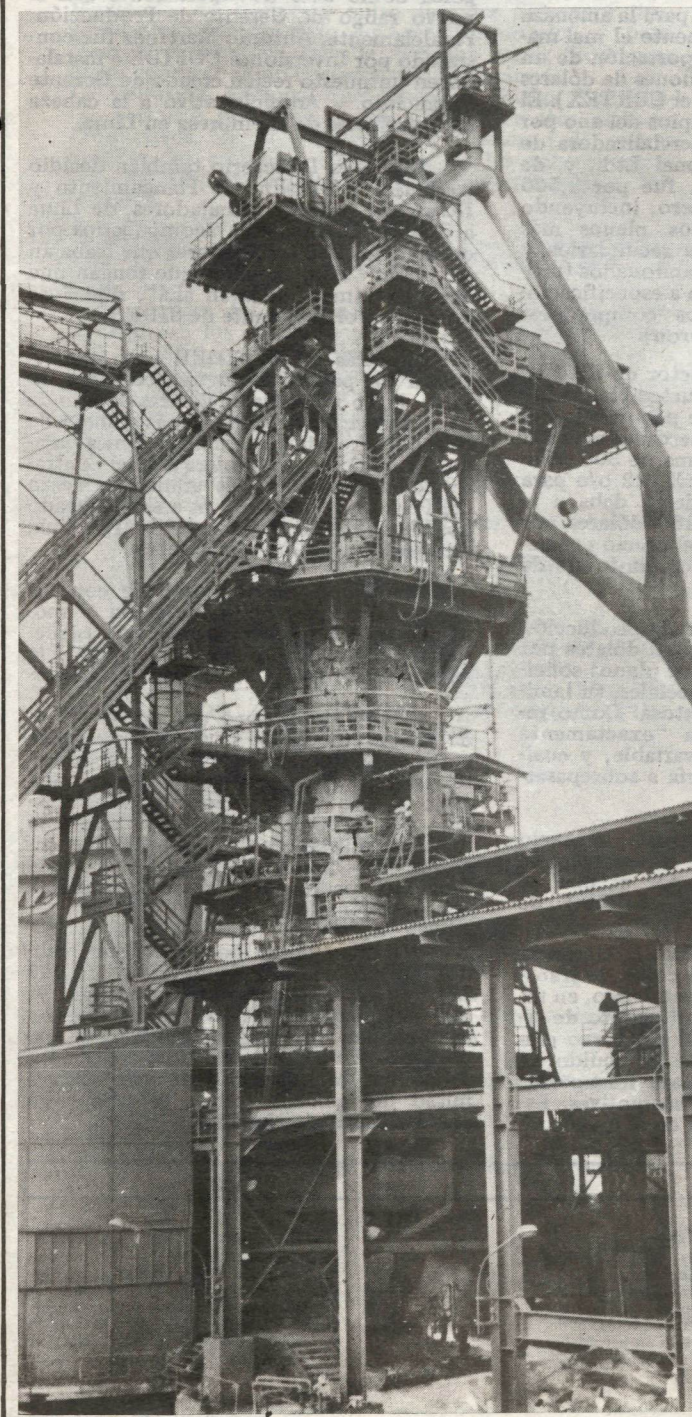
Además, la mayoría de los sub-contratistas han sido notificados que sus contratos no serán renovados después del fin de Noviembre.

El objetivo es reducir la fuerza de trabajo permanente en 1,500 trabajadores a través de estas medidas, de acuerdo con Benavides, sin embargo él dice que "1,500 sería un éxito, y quizás sólo alcemos a 1,200". Inversiones COFIDE, por otro lado, dice que es posible y necesario reducir la fuerza de trabajo en no menos de 2,000 trabajadores. El proceso de reducción de personal debe estar en marcha hacia Julio y tomará unos doce meses en total.

El objetivo es "buscar la mayor eficiencia en la relación entre trabajadores directos e indirectos", dijo el funcionario de Inversiones COFIDE, lo cual significa que el staff administrativo está sobredimensionado.

La paralización del alto horno, y la consiguiente clausura de los convertidores, de una planta de oxígeno y de otra de cal, deja "aproximadamente mil trabajadores en el aire", según José Chero de la Comunidad Industrial, la entidad legal que representa los intereses de los trabajadores en el Directorio de SIDER. Además, 600 familias que extrañan café en el Valle del Santa están ahora sin trabajo.

Reducciones de personal serán rechazadas por los sindicatos siderúrgicos, que están controlados por la oposición y por organizaciones cívicas en la ciudad de Chimbote. Con la otra industria significativa para Chimbote — la pesca — también en crisis, la ciudad, que tiene algunas de las peores condiciones en salud y habitación en el Perú, ha sido dependiente de SIDER como su única fuente estable de ingresos. Las posibilidades de empleo alternativo para los trabajadores siderúrgicos excedentes en la ciudad son pocas de acuerdo a los banqueros locales. El Gerente de la sucursal local del banco peruano más grande dijo que él aconsejaría a los trabajadores excedentes de SIDER "guardar su indemnización en el banco hasta que regrese la pesca" antes de intentar establecer algún pequeño negocio.





## SIDERPERU: TOP MANAGERS TO GO IN GRAIN BOAT ROW

Siderperu's General Manager Rene Calderon and other top managers are to be sacked following a recent export order on which the company lost money, according to Sider directors.

The steel corporation's new Board asked for all managers "to put their jobs at its disposal" last month, the company said. Although this is normal procedure when a new Board is installed, directors say that Calderon, who has been General Manager since 1981, and an as yet undecided number of other managers will not be reconfirmed in their posts. The company officially denies that the sackings are to take place.

The immediate motive for the pending sackings was apparently the mis-handling of an export order worth around US\$2.2mn (US\$2.5mn including CERTEX). The order was placed earlier in the year by the British metals dealer, Titan International Ltd, and, according to the directors, was for 9,500mt of steel products, made up of around 7,600mt of flat steel, plus 1,300mt of seconds, and 584mt of inactives (products made to individual specifications whose buyers subsequently reneged on their orders).

According to a Sider director, the price for the flat steel was US\$205 per mt—well below the current world market price of around US\$300 per mt—which with CERTEX (payable at 22% on thick sheets and cold-rolled coils) gave a yield to the company of US\$266 per mt. The company says that the weighted average price for the order as a whole was US\$234 per mt.

However, the cost of producing the required liquid steel was US\$230 per mt, and the flat products ordered were not of standard dimensions, making their rolling more costly than normal. As a result, the price was "right on the margin of variable cost, and any problem was going to take us over it", the director said. According to the company, the price yielded a contribution margin (the amount by which the price exceeds the variable cost) of "4.9%".

According to the director, the management had not included any embarkation costs in their accounting. However, in an unexplained development, the Customs Division of Siderperu contracted a grain bulk carrier to ship part of the order. The ship was not suitable for carrying steel without extensive modifications. These were carried out at Sider's wharf in Chimbote, and meant that the company had to pay an additional 10 days charter on the ship, at a cost of US\$8,000 per day.

The sacking of Calderon will co-incide with a planned comprehensive shake-up of Sider's management, which has had "notorious deficiencies, both conceptually and operationally", the director said. "Sider has good people, but they're demoralised", a former Sider president said, adding that the re-building of a solid management group is necessary.

As part of the shake-up of the Chimbote management, on November 1 Benavides appointed Carlos Beingolea as operational supremo with the new rank of technical manager. In a parallel move, Antonio Martinez was contracted by Inversiones COFIDE and installed in a newly-created top post of Finance and Administrative Manager at the company's head office in Lima.

The new Board also decided to move the planning and development division, with 42 staff, from Lima to Chimbote. They will be accompanied by others of the 240 Lima staff—"only those who have to be in Lima will stay here", Sider President Jose Benavides said.

Meanwhile, Siderperu was expected by officials to turn down a US\$75mn export order from a large European steel consortium, offered to the company last month. The order, which would have been Peru's largest ever steel export contract, is now expected to be placed in Venezuela and/or Argentina according to a European source.

"Siderperu can't compete with world market prices at the moment—we have to create a production structure that will make exports possible", the Sider director said.

## SIDERPERU: ALTOS FUNCIONARIOS ENVUELTOS EN LIO DE BANCO GRANELERO

El Gerente General de SIDER, René Calderón y otros altos funcionarios serán despedidos debido a un reciente pedido de exportación el cual la empresa perdió dinero, de acuerdo a Directores de SIDER.

El nuevo directorio de la Empresa pidió a todos los altos ejecutivos "poner a disposición sus cartas de renuncia" el mes pasado, dijo la empresa. Aunque esto es un procedimiento normal cuando se instala un nuevo directorio, los directores dicen que Calderón, que ha sido Gerente General desde 1981, y un número aún no determinado de otros altos ejecutivos, no serán confirmados en sus puestos. La empresa niega oficialmente que vayan a tener lugar despidos.

El motivo inmediato para la amenaza de despido fue aparentemente el mal manejo de una orden de exportación de un valor cercano a los 2.2 millones de dólares (2.5 millones incluyendo el CERTEX). El pedido fue hecho a principios del año por una empresa inglesa comercializadora de metales, Titan International Ltd., y, de acuerdo a los directores, fue por 9,500 TM. de productos de acero, incluyendo 7,600 TM. de productos planos más 1,300 TM. de productos secundarios y 584 TM. de productos abandonados (productos hechos de acuerdo a especificaciones individuales y cuyos compradores posteriormente no recogieron).

De acuerdo a un director de SIDER, el precio por TM de productos planos fue de 205 dólares - bastante por debajo del precio promedio en el mercado mundial del acero, de aproximadamente 300 dólares - el cual con el CERTEX (22 o/o para estos productos siderúrgicos) daba a la empresa un ingreso de 266 dólares por TM. La empresa dice que el precio promedio para el pedido en su conjunto era de 234 dólares.

Sin embargo, el costo de producción del acero líquido era de 230 dólares por TM y siendo los productos planos solicitados de dimensiones especiales, su laminación resultaba más costosa. Como resultado, el precio estaba "exactamente en el margen del costo variable, y cualquier problema nos llevaría a sobrepasarlo", dijo el director.

De acuerdo a la compañía, el precio aportaba a la compañía un margen de contribución (el monto por el cual el precio excede el costo variable) de 4.9 o/o.

De acuerdo al informe, la Gerencia no había incluido ningún costo de transporte en sus cálculos. Sin embargo, en un acto inexplicable, el Departamento de Aduana de SIDER contrató un barco granero para transportar parte del pedido. El barco no era adecuado para transportar acero sin modificaciones sustantivas. Estas tuvieron que realizarse en el muelle de

SIDER en Chimbote, y significaron que la empresa pagara el flete del barco por 10 días adicionales a un costo de 8,000 dólares diarios.

El despido de Calderón coincidirá con una reorganización integral de la administración de SIDER, que ha tenido "notorias deficiencias, conceptual y operativamente", dice el Director. "Sider tiene gente capaz, pero está desmoralizada", dice un antiguo presidente de SIDER, añadiendo que la reconstrucción de un sólido grupo gerencial es necesaria.

Como parte de la reorganización administrativa de SIDER, el lro. de Noviembre, Benavides nombró a Carlos Beingolea como Jefe de Operaciones con el nuevo rango de Gerente de Producción. Paralelamente, Antonio Martínez fue contratado por Inversiones COFIDE e instalado en un puesto recién creado de Gerente Financiero y Administrativo a la cabeza de las oficinas de la empresa en Lima.

El nuevo Directorio también decidió trasladar la División de Planeamiento y Desarrollo, con 42 trabajadores, de Lima a Chimbote. Ellos serán acompañados por otros de los 240 trabajadores que trabajan en Lima: "Sólo aquellos que tengan que estar en Lima, quedarán allá", dijo José Benavides, el Presidente de SIDER.

Mientras tanto, SIDER tuvo que rechazar un pedido de exportación por un valor de 75 millones de dólares de uno de los consorcios siderúrgicos más grandes de Europa, ofrecida a la empresa el mes pasado. El pedido, que hubiera sido el contrato de exportación más grande de acero del Perú en su historia, va a ser colocado posiblemente en Venezuela o Argentina, de acuerdo a una fuente Europea.

"Sider no puede competir con los precios del mercado mundial en el momento actual: "debemos crear una estructura de producción que haga posible la exportación, dijo el Director de SIDER.

El pedido europeo era por 250 TM. de productos planos para ser entregados entre 1984-86 para exportación al Sudeste Asiático bajo los términos de un complejo arreglo de comercio-truque establecido por la compañía europea. El precio iba a ser ajustado en adelante por las entregas cada tres meses de acuerdo con el precio promedio en el mercado mundial, con pagos en efectivo.

SIDER, "podrá comenzar con pedidos de exportación de 20,000 - 30,000 TM.: así corremos menos riesgos", dijo el Director de SIDER, refiriéndose a la necesidad de ganar experiencia en exportaciones en la empresa, así como a los problemas causados por cancelaciones a mitad del contrato como éste de largo plazo y fuertes volúmenes.

The European order was for 250,000mt of flat steel for delivery 1984-6 for export to South East Asia under the terms of a complex barter-trading arrangement entered into by the European company. The price was to be adjusted in advance of delivery every three months in accordance with the current world market price, with payment in cash.

Sider "should start with export orders of 20,000-30,000mt—that way we run less risk", the Sider director said, referring both to the company's need to build up export experience, and to the problems caused by mid-contract cancellations in high volume long-term rolling contracts of the type sought by the European consortium.

- 31 días de Huelga Siderúrgica.
- 2 Paros Provinciales.
- Apoyo a los DIFERENTES SECTORES LABORALES POPULARES DEMOCRATICOS EN LA DEFENSA DE LA MANTENCIÓN DE SIDERPERU COMO EMPRESA ESTATAL.

La Huelga de los siderúrgicos de Marzo del 81, fue la voz de alerta organizada a los planes liquidadores en momento que el gobierno recién instalado se preparaba a reducir LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL DEL ESTADO o sea reducir las Empresas Estatales, paralelo a su política de libre Importación. Las Importaciones de Acero cuyo objetivo claro era cubrir la demanda de acero en el Mercado Nacional entre el 81-83, mientras se venía montando la nueva SIDERURGICA PRIVADA en Pisco que luego pasaría a fabricar el acero nacional y conjuntamente con las Importaciones tener el control en la demanda y fabricación de acero en el País; a costa de haber liquidado SIDERPERU. Los logros de la Huelga Siderúrgica que habiendo sido una medida de lucha POLITICA entre los trabajadores y el gobierno por su contenido, logro los siguientes objetivos:

- Cerrarle el paso a los planes del PPC que a través del Ministerio de Industria quiso liquidar Siderperu, luego de aperturar el ingreso, de Acero Importado, para crear la Siderúrgica Privada; buscaba cerrar Sider para luego comprar como chatarra sus instalaciones.
- La Campaña Nacional que generó la Huelga Siderúrgica, permitió poner en alerta a los diferentes sectores Productivos, de la Intención del Gobierno de querer liquidar las empresas estatales y de las consecuencias que las Importaciones desmedidas de productos Nacionales.
- Resolución Ministerial No. 202-81 ITI/IND-SE..... que daba por aprobada la Modernización de Siderperu por un monto de 70 millones de dólares.
- Compromisos del gobierno a través de comunicaciones remitidas a los sindicatos Siderúrgicos Concejo Provincial del Santa, a través del Ministerio de Trabajo como encargado del gobierno, comprometiéndose:
  - No privatización de Sider.
  - Ejecución de la Modernización.....
  - Implementación de la Ampliación ya aprobada por la ley 22695.
  - Restitución de los aranceles paulatinamente.
  - Aspecto laboral.
- Ninguna Represión por la huelga ni contra los estables ni contratos que paralizaron.
- Integración a las Planillas de la EMPRESA A 400 TRABAJADORES CONTRATADOS POR TERCEROS EN CALIDAD DE CONTRATADOS A PLAZO INDETERMINADO AL IGUAL QUE EL RESTO DE SIDERURGICOS, PERO SUJETOS A LA LEY DE ESTABILIDAD LABORAL 22126.
- Solución a los PLIEGOS DE RECLAMO, POR RESOLUCION DIRECTORIAL LOS NUEVE PUNTOS POR VIA ESTRAPROCESO.
- Solución al Pliego de Reclamos.
  - Conteniendo entre los principales:
    - Costo de vida trimestral
    - 30 jornales por vacaciones.
    - Incremento de la asignación por cena.
    - Aumento de las bonificaciones por tiempo de servicios hijos, esposa.
    - Bonificación por Jubilación.
    - Asignación de 60 jornales por fallecimiento de esposa, hijos.
    - Préstamo de 30 jornales por matrícula.
    - Incremento de la asignación por cena
    - Aumento de las bonificaciones por tiempo de servicios hijos, esposa.
    - Bonificación por Jubilación
    - Asignación de 60 jornales por fallecimiento de esposa-hijos.
    - Préstamo de 30 jornales por matrícula
    - Evaluación de puestos
    - Casaca de Cuero para los obreros de Fajas y Muelles.

- Estabilidad Laboral
- Incorporación a las Planillas de la Empresa de los contratados por terceros.
- Resolución Ministerial No.380/81-CF/CO Estableciendo la Licencia Previa a los Productos Siderúrgicos.
- Resolución Suprema No0068-81 RCM creando la Comisión Multisectorial para ver los problemas de la Provincia.
- La lucha siderúrgica no sólo permitió frenar los planes del gobierno y en especial del PPC de querer liquidar Siderperu. Así mismo logró importantes reivindicaciones que a la fecha se mantienen, aunque cumpliendo parcialmente.
- A quedado demostrado que los compromisos del gobierno no bastan sino su cumplimiento. Lo cual demandaba que luego de la Huelga Siderúrgica se debería ver dado continuidad a esta lucha que al ser política demanda una continuidad, ya que está sujeta a las persistencias en las exigencias como a los cambios políticos que se dan continuamente.

## PERSPECTIVAS PARA SIDERPERU

Los propios funcionarios del gobierno, que tuvieron que retroceder en sus planes iniciales de querer liquidar Sider como Empresa Estatal así lo manifiestan en los documentos transcritos, lo cual significa que para el gobierno el futuro de Sider se expresa en:

- Siderperu Empresa del estado con una Producción anual entre los 150-200 TN. al año.
- Siderperu Empresa que fabricará productos siderúrgicos principalmente en la línea de productos planos, dejando el control de la producción de Productos no Planos a Laminadora del Pacífico.
- Siderperu Empresa Estatal utilizará la vía de Producción Hornos Eléctricos igual que la Siderúrgica Privada, cerrando indefinidamente el Alto Horno, dejando así de producir acero de mejor calidad que la Competidora, principalmente el acero maleable que necesita Prolansa Empresa del Consorcio Armco, que terminará comprando el Alambroón que producirá laminadora del Pacífico cuyo producto lo utilizará PROLANSA.
- Pasar a reducir un promedio de 1,500 trabajadores por diferentes modalidades Estrategia que desde el 84 se viene implementando para lo cual la Empresa hábilmente ha dividido y desactivado los sindicatos como mejor aliados de sus planes.
- Ante este futuro incierto y contrario a los intereses de los siderúrgicos y del Pueblo de Chimbote y el País es que se hace necesario que a partir de los propios siderúrgicos ganando el apoyo decidido de todas las fuerzas organizadas del Pueblo de Chimbote y del País. se aunan tras reivindicaciones comunes expresadas en:
  - Universidad Nacional para Chimbote
  - Ejecución de la Irrigación Chinescas
  - Defensa de Pesca Perú.
  - Apoyo a SIDERPERU que se expresa en:
    - a. Mantenición de la Producción de Acero por la vía Mixta. Alto Horno-Hornos Eléctricos.
    - b. Dotar a Sider de un mercado para su producción en todas las obras públicas con participación del Estado.
    - c. Ejecución de los planes de Ampliación, que permitirá el desarrollo económico social de la región, al utilizar el carbón de la zona de Ancash.
    - d. Cese de las Importaciones de acero de Exterior, ES-TATIZACION de las siderúrgicas privadas que habiendo utilizado los recursos del Estado, estén fabricando acero en las líneas de producción de la Empresa Estatal.

De lograrse estas medidas; no sólo se estaría garantizando la estabilidad laboral de los siderúrgicos y sus conquistas ( que de no lograrse pasarán a incrementar la desocupación en el País) sino que en lo fundamental Chimbote habría asegurado su futuro. La siderúrgica, la pesca, y el agro, son los bastiones que nos conducirán al desarrollo integral de nuestro país.





**LAMINADORA DEL PACIFICO ( PISCO - ICA )**



**Empresa Siderúrgica del Perú SIDERPERU (Chimbote)**

