

# **PARTIDO UNIFICADO MARIATEGUISTA**

-

## **PUM**



**Informes  
1983-1995**

14.03.95



# CCP



## Confederación Campesina del Perú

Fundada el 11 de Abril de 1947

Afiliada a la C.G.T.P.

**¡POR LA TIERRA Y EL PODER, VENCEREMOS!**

Lima, 14 de marzo de 1995

Señor  
Víctor Caballero Martín  
Director del IAA  
Lima.-

Me es muy grato dirigirme a usted para saludarlo a nombre del Comité Ejecutivo Nacional de la Confederación Campesina del Perú (CEN-CCP).

La presente tiene por finalidad poner en su conocimiento que el Movimiento Sin Tierra MST del Brasil me ha invitado a participar en una Escuela Latinoamericana desde el 18 al 29 de marzo, con pasajes pagados, como CCP hemos hecho el esfuerzo de pagar los impuestos, también el impuesto de salida y los gastos de pasaporte, pero lamentablemente no contamos con recursos para la bolsa de viaje que minimamente se requiere para este tipo de eventos. Además también quisieramos aprovechar el viaje para poder conocer alguna experiencia de desarrollo agrario de los compañeros campesinos del Brasil, lo que indudablemente requiere de un mínimo presupuesto.

Es por eso que acudimos a su digna representación para solicitarle su colaboración económica para poder aprovechar mejor el viaje en beneficio del campesinado peruano.

Esperando poder contar con vuestra solidaridad, nos suscribimos de usted.

Fraternalmente,

ANTONIO MORENO VARGAS  
Secretario General Colegiado

## INFORME SOBRE EL PROBLEMA RELACIONADO AL PROYECTO HUANCABAMBA Y ALTERNATIVA PROPUESTA POR EL IAA PARA RESOLVERLA

- El Instituto de Apoyo agrario en coordinación con el IAA-Piura y la Liga Agraria Huancabamba elaboró y gestionó ante el FONDECAM un proyecto denominado Instalación de Semilleros de Papas en Huancabamba.

El monto solicitado y aprobado fue de U.S.\$50,000.00 para la instalación de semilleros y U.S.\$4,000.00 para asumir costos de instalación de la OLC-Huancabamba y la Asesoría Técnica al Proyecto en mención.

El proyecto aprobado se debió ejecutarse en octubre de 1992. No se hizo en esa fecha por dos razones:

- a) El Organismos OLC-Huancabamba no estaba debidamente registrada ni instalada.
- b) El tiempo de inicio de siembras ya había pasado y por lo tanto se postergó su ejecución.

- 2.- En el mes de diciembre de 1992 los fondos correspondientes al Proyecto Huancabamba fueron dispuestos de manera irregular por los Sres. HUGO WIENER y GONZALO MARTIN, ambos Directores Ejecutivos del Instituto de Apoyo Agrario y la Coordinadora Rural respectivamente. Ellos cometieron negligencia y dolo en perjuicio de las dos instituciones que dirigian y contra la organización campesina beneficiaria al incurrir en los siguientes hechos:

- a) El 18 de diciembre de 1992 el sr. HUGO WIENER sin informar al Consejo Directivo del IAA y sin recibir autorización de los propios beneficiarios de Huancabamba solicitó al sr. GONZALO MARTIN mantener en custodia los U.S.\$54,000.00 correspondiente al proyecto en mención.
- b) El mismo 18 de diciembre de 1992 el sr. GONZALO MARTIN sin informar ni recibir autorización alguna del Consejo Directivo de la Coordinadora Rural, el FONDECAN y la Liga Agraria Huancabamba autorizó entregar en custodia los U.S.\$54,000.00.
- c) Aparentemente las cartas cruzadas entre ambos señores servía para cubrir responsabilidades y regularizar una negligencia; pero la realidad de los hechos fue que el uso de esos fondos se hizo el 17 de diciembre de 1992. Ese mismo día ingresó esa plata y ese mismo día se gastó.

- 3.- Los fondos del Proyecto Huancabamba no se usaron con fines institucionales, sino, sirvieron para que otros se beneficiaran con el cobro de deudas que tenían dudosa procedencia, los beneficiarios de esos recursos fueron:

- CIDIAG                    U.S.\$12,000.00  
- CEDAP                    U.S.\$10,000.00<sup>1</sup>

El resto del dinero se usó de manera dolosa inventando actividades que no se realizaron y pagándose por adelantado beneficios sociales y gratificaciones.

- 4.- La Junta General de socios del IAA se reunió en el mes de enero de 1993. Evaluó los graves problemas de la Institución y procedió a nombrar un nuevo Consejo Directivo y designar un nuevo Director Ejecutivo.

Con la separación del sr. HUGO WIENER de la Dirección, éste renunció a ser miembro del Consejo Directivo del IAA. Posteriormente el sr. GONZALO MARTIN en solidaridad con HUGO WIENER renunció también al Consejo Directivo de IAA<sup>2</sup>. Ambos iniciaron a continuación una campaña de desprestigio al IAA.

Está plenamente demostrado que Gonzalo Martín llamó a las fuentes cooperantes de Holanda e Inglaterra para denunciar a nuestra institución y a la nueva directiva y solicitar el corte del financiamiento. Está demostrado también que llamó a Christian Aid con los mismos fines.

Internamente, Gonzalo Martín utilizó la confianza externa para demandar que él y un grupo de trabajadores que actúan como testaferros suyos tomen el control del IAA. Como no lo logró, continuó con su campaña de desprestigio.

- 5.- El nuevo Consejo Directivo inició un proceso de Saneamiento Institucional. Observó el volumen de deudas contraídas (U.S.\$193,000.00), y vimos que gran parte de la deuda era imposible de ser asumida. Mas aún, encontramos una deuda de corto plazo (dos meses) contraída por el sr. HUGO WIENER con el Banco de Crédito por un préstamo de U.S.\$35,000.00. El PROCADERA fue presentada como aval de ese préstamo.

Demás estar decir que ni el Consejo Directivo del IAA ni el Consejo Directivo del PROCADERA habían dado autorización a esta negociación que se hizo en el mes de enero de 1993.

---

<sup>1</sup> Hay que añadir que además que el sr. Gonzalo Martín es tesorero de esta Institución.

<sup>2</sup> Hay que precisar, además que el Sr. Gonzalo Martín era también Presidente del Consejo Directivo del IAA.

Esta deuda no se pudo pagar porque el IAA había entrado en una grave crisis por el corte de financiamiento al proyecto Institucional. Sin embargo tras una larga negociación con el PROCADERA resolvimos pagar esos fondos con la entrega de nuestro Centro de Documentación incluyendo en ella los muebles y equipos de Cómputo.

- 6.- El Consejo Directivo del IAA observó el problema surgido por el mal uso de los fondos del Proyecto Huancabamba y exigió al sr. HUGO WIENER que asumiera su responsabilidad.
- 7.- El sr. GONZALO MARTIN se encontraba en una situación por demás crítica: había entregado esos fondos sin autorización, no había firmado ni hecho firmar ningún contrato de préstamo, ni establecido fórmulas de pago con el sr. HUGO WIENER. Sólo tenía una simple carta donde se establecía "ENTREGA EN CUSTODIA". Esto, no regularizaba esta acción dolosa.
- 8.- Es por eso que las presiones que se hicieron sobre el IAA y su Director Ejecutivo estuvieron dirigidos primero a formalizar la deuda y, segundo a establecer fórmulas de pago.
- 9.- La Coordinadora Rural fue informada después de estos hechos y trató en dos reuniones de su Consejo Directivo este problema buscando asegurarse la recuperación de los U.S.\$54,000.00. Exigía que el IAA reconozca y pague una deuda mal habida y peor usada. Quienes estuvieron tras las sanciones del IAA eran precisamente quienes habían iniciado el problema como el sr. GONZALO MARTIN y beneficiado y con el uso de esos fondos.

Nuevamente el sr. Gonzalo Martín usó su poder en el manejo de los recursos de la Coordinadora para garantizarse ayuda condicional de los miembros del Consejo y para exigir sanciones contra el IAA. No permitió que se trataran los graves errores en la administración de los fondos del FONDECAM.<sup>3</sup>

- 10.- El Consejo Directivo del IAA fue conciente al señalar que se había festinado los recursos de los campesinos de Huancabamba y que se nos quería hacer responsables de negligencias cometidas por otros. Pero a su vez eramos también concientes que en las condiciones críticas por las

---

<sup>3</sup> a este hecho hay que agregar como antecedente que durante la administración del Programa de Emergencia por sequía en 1991, se produjo una apropiación de 35.000 dólares por parte de un dirigente campesino, Augusto Velásquez, de un fondo destinado para Huancavelica. El robo nunca se denunció y se fraguó documentos contables para que no aparezca esta acción dolosa.

que atravesabamos era materialmente imposible asumir el pago de esa deuda.

Dando muestras de voluntad de solución de los problemas generados por las anteriores administraciones, como consta a todos aquellos a quienes se les devolvió dinero y pagó deudas, es que planteamos la posibilidad de pagar en servicios el monto total del proyecto Huancabamba. Esto suponía que la Coordinadora Rural asumiría la ejecución del Proyecto Huancabamba. Esta propuesta fue planteada al Director Ejecutivo de la Coordinadora e inicialmente aceptada, pero nunca lo quiso llevar a la práctica, a pesar de que en uno de los acuerdos del Consejo Directivo de la Coordinadora se le autorizó solucionar este problema por él creado.

- 11.- Esa formula serviría para modificar la relación entre el IAA y la Coordinadora Rural. El IAA se comprometería a pagarle a la Coordinadora Rural en servicios. La Coordinadora Rural continuaría con el proyecto Huancabamba. Esta formula fue largamente negociada pero no se llegó a ejecutar porque se pretendió cobrar por vías ilegales los recursos señalados.

Primero se pretendió hacernos firmar letras por un monto de U.S.\$59,000.00 hecho que nos negamos a firmar por no corresponder a la formula de pago señalada (pago en servicios). Segundo repentinamente en el mes de febrero de 1994 fuimos citados a una reunión entre el sr. HUGO WIENER, GONZALO MARTIN, VICTOR CABALLERO y el Abogado de la Coordinadora para formalizar un arreglo. La fecha que señalaban: 03 de febrero de 1994 no era adecuada para nosotros y solicitamos su postergación. No hubo respuesta a nuestro pedido y repentinamente nos fue cursada una carta del Director Ejecutivo de la Coordinadora haciéndonos saber de la existencia de dos letras firmadas por el Sr. HUGO WIENER por un monto de U.S.\$59,000.00. Estas letras debían cancelarse el 28 de febrero de 1994. Nos comunicaba asimismo que en ese caso de no pagar en la fecha prevista procedería al cobro coactivo.

- 12.- Las letras señaladas nunca existieron. El sr. HUGO WIENER nunca informó de su existencia, ni tampoco aparece en el Balance Contable de 1993 estos documento valores. La Coordinadora Rural (su Consejo Directivo) tampoco fue informada de la existencia de esas letras por lo que concluimos que esos documentos fueron fraguados entre el sr. HUGO WIENER y el sr. GONZALO MARTIN en la reunión en la que no asistí. Este hecho constituye delito y califica como tales a quienes lo hicieron.

- 13.- Hemos abierto proceso penal contra las personas que han cometido este delito. Dejamos en claro que no estamos abriendo proceso penal ni contra la Coordinadora Rural ni contra ninguna de sus instancias que conforman este organismos. La Coordinadora Rural no tiene porque verse

afectado por actos negligentes que cometen sus funcionarios. Es por esto que queremos dejar bien en claro que las acciones legales que estamos haciendo para defender al IAA no afecta a la Coordinadora Rural.

14.- Queremos señalar siempre nuestra voluntad de culminar positivamente este largo problema ocasionado por los señores mencionados; hemos buscado fórmulas de entendimiento y ello sólo podrá hacerse a través de una negociación entre la Coordinadora Rural y el IAA. Proponemos los siguientes puntos:

- a) Formalizar un convenio por servicios profesionales por el monto de U.S.\$50,000.00. Este sería un Convenio Marco de compromiso mutuo donde el IAA se compromete a realizar diagnósticos, evaluaciones y consultorías que la Coordinadora Rural lo solicite. Ponemos como antecedente el hecho de que la Coordinadora gastó en 1993 un promedio de US\$60,000 en estudios y consultorías y, que para 1994 ha presupuestado un monto similar. Con esta fórmula la Coordinadora no sólo se garantiza el cobro de la deuda sino que contará con estudios y diagnósticos hecho por una de sus organizaciones integrantes.
- b) El IAA-Piura, ha sido reactivado y está asumiendo los trabajos de apoyo a la OLC-Huancabamba, con lo cual estamos cubriendo US\$4,000 que forman parte del paquete de la deuda.
- c) Una vez firmado el Convenio Marco para la realización de los diagnósticos, el IAA firmará con la Coordinadora Rural el compromiso de pago de los 54,000 dólares con la modalidad de pago de deuda por servicios. No queremos, ni podemos firmar el compromiso de pago de la deuda si es que no se garantiza, al mismo tiempo, la fórmula de pago.

Lima, junio de 1994.

**INFORME SOBRE EL PRESUPUESTO ACTUAL DEL IAA.**

**1 ANTECEDENTES**

En el transcurso del año 1994, se presentó a la dirección del IAA. y directivos los presupuestos proyectados en base a un nivel de ingresos y gastos analizados. El monto total fué de US\$ 165,000.

Una consideración especial fué la actual situación del IAA en cuanto a su referente social como es la CCP y su relación con la institución.

Respecto al punto anterior, se observó la importancia de generar recursos que puedan apoyar el desarrollo del evento congresal de la CCP para posteriormente actualizar el Plan Operativo Institucional.

Otro aspecto a tratar en el IAA es el caso pendiente de la definición sobre la misión del IAA, el cuadro de dirección actual y los objetivos a corto y mediano plazo.

**2 PROBLEMA CENTRAL**

Está enmarcado en la precisión de la misión y objetivos institucionales que coincidan o sean afines con los objetivos del entorno y lograr a su vez el fortalecimiento institucional aprovechando las fuerzas orgánicas y aliviando las debilidades de relación institucional(juicios, imagen, otros).

Este problema central puede presentarse prácticamente en dos componentes:

- El nivel de ingresos por fuentes cooperantes.
- El factor de orden institucional desde las políticas a las actividades diarias en el IAA.

**3 ANALISIS**

**DIRECCION EJECUTIVA**

Se requiere resolver definitivamente el cuadro de dirección institucional, pues a la fecha no se tiene una línea de acción centralizada y de mayor plazo debido principalmente a la suspensión temporal de sus componentes.

Es conveniente invitar a la dirección ejecutiva a personalidades a nivel de colaboradores que acompañen el trabajo institucional y logren aportar tanto en relaciones institucionales como frenar el acecho contra el IAA por

## OBSERVACIONES

El presupuesto anual al ser cortado por decisión de ICCO, en un 45% ha perturbado enormemente el funcionamiento regular de la institución, y por lo tanto se requiere ser muy selectivos en el gasto y potenciar de manera muy coordinada las actividades institucionales.

Los rubros del presupuesto deberán ser reducidos en sus montos obligando a un repliegue institucional a corto plazo, para potenciarlo nuevamente con otras fuentes de cooperación y de ingresos propios.

En la actualidad se viene desarrollando iniciales trabajos de los proyectos programa integrales, los cuales con mayor dedicación en tiempo y otros, pueden ser realizados en tres a cuatro meses. Las zonas de trabajo son:

- a Andahuaylas: se cuenta con la información base mínima, contacto en el exterior, posibilidad de ingresar a la etapa de formulación técnica definitiva, duración promedio hasta el final del proyecto, tres meses.
- b Huancavelica: se cuenta con estudios de pre factibilidad en la cuenca de Chopcca, planos de ingeniería por la cuenca de Izcuchaca, y documentación estadística, es necesario conjugar y centralizar los estudios para realizar uno centralmente definido. Duración promedio hasta el final del proyecto, cuatro meses.
- c Piura: se cuenta con los avances y estudios del equipo regional del IAA. orientados a la comercialización, y promoción de actividades semi industriales. Es necesario precisar zona de trabajo específicos para el proyecto programa. Duración promedio al fin del estudio, tres meses.

Finalmente, para que estos planes tengan un buen fin institucional, es importante tomar una decisión a la brevedad posible sobre la nueva composición del C.D. para que se asuman los planes de trabajo institucionales, pues varios de ellos están en marcha y requieren de una canalización institucional.

Carhuaz, 23 de Mayo de 1993.

SEÑOR:

GONZALO MARTIN MANDLY.  
DIRECTOR EJECUTIVO DE LA COORDINADORA RURAL.

L i m a .

Estimado Compañero:

Reciba usted el saludo del campesinado de la Provincia de Carhuaz; aprovechamos la oportunidad para manifestarle lo siguiente:

- PRIMERO: Que en nuestra última Asamblea General, el Compañero JUAN DIAZ TORRES, Director del IAA-Región Chavín, nos informó de la crisis en que se encuentra y la situación de esta Oficina, de igual forma nos informó de algunas propuestas para resolver esta crisis, una de ellas es la planteada por la Dirección Ejecutiva de la Coordinadora Rural, a la cual nos adherimos y lo apoyamos por ser la más viable.
- SEGUNDO: Ante la actitud irresponsable del actual Director Ejecutivo del IAA, señor VICTOR CABALLERO, de **CERRAR LA OFICINA DEL IAA-Región Chavín**, a la cual nos oponemos rotundamente y asumimos nuestra actitud de apoyo y solidaridad con los compañeros con quienes hemos venido trabajando desde 1989 cuando usted era el Director Ejecutivo del IAA; con quienes hemos trabajado en el desarrollo de diferentes actividades; Técnicas Productivas de Capacitación Campesina, y de Organización.
- TERCERO: Reconocemos el aporte hecho por la Oficina regional del IAA en favor de los campesinos de la Región Chavín, en especial de la Provincia de Carhuaz; no sólo hoy contamos con un nuevo contingente de Líderes Campesinos, surgidos de las Escuelas Campesinas, con mayor experiencia de gestión y autogestión lo que nos hubiese sido imposible obtener si ésta Oficina no hubiese existido. Por esta razón agradecemos a su persona el apoyo que siempre ha brindado usted.
- CUARTO: En el proceso de reorganización gremial, que hemos desarrollado ante la ineficacia de algunos caudillos enquistados en la Liga Agraria de la Provincia de Carhuaz; como alternativa a esta hemos constituido el **COMITE CAMPESINO DE AUTOGESTION** de la Provincia de Carhuaz, quién nos representa, de acuerdo a la Escritura Pública y su correspondiente inscripción en Registros Públicos, la que viene hacer una nueva forma de Organización Campesina, que asumirá nuevas tareas y retos para hacer frente a esta difícil situación en que nos encontramos
- QUINTO: De igual forma hacemos de su conocimiento nuestra reafirmación y participación en la **COORDINADORA RURAL**, para lo cual le solicitamos su valioso apoyo con nosotros y con la Oficina del IAA Región Chavín; de igual forma le solicitamos que se cumplan los acuerdos de la última Asamblea de la Coordinadora Rural, desarrollada en la Ciudad de Lima; (Elaboración del Diagnóstico y Plan de Desarrollo Provincial, Actividades de Capacitación, Apoyo a nuestra solicitud financiera para las actividades de crédito, el trabajo con las organizaciones femeninas y en el apoyo de gestión de recursos financieros para Proyectos que presente la Oficina del IAA Región Chavín.

Por último agradecemos el esfuerzo , que usted ha hecho a nombre de la Dirección Ejecutiva de la Coordinadora Rural, para resolver la difícil crisis del IAA, la que cuenta con nuestro apoyo y solidaridad de todos los productores campesinos agrupados en el Comité Campesino de Autogestión de la Provincia de Carhuaz; con estas acciones nos demuestra que para usted sí existimos. Como pareciera que para el Señor Víctor Caballero no existimos pues sus acciones de quitarnos un instrumento tan importante como es el IAA-Región Chavín, lo pretenda cerrar, acción no podemos entender.

Reiterándole nuestros más cordiales saludos nos despedimos de usted.

"CON LA UNIDAD DE TODOS LOS CAMPESINOS DEL PAIS VENCEREMOS"

Atentamente,



*Juan Antonio Cadillo*

*[Signature]*  
L.E. 32034906

*Juan Rodriguez PC*  
32020475

*[Signature]*  
L.E. 25534543

*[Signature]*  
L.E. 32027149

*[Signature]*  
L.E. 32028153

*[Signature]*  
L.E. 32043185

*[Signature]*  
32035518  
*[Signature]*  
32035437

*[Signature]*

L.E. 3202490

*[Signature]*

No 32036203

*[Signature]*

32040064

*[Signature]*  
32040706

*[Signature]* 32104655

*[Signature]* L.E. 32024713

*[Signature]*  
L.E. 32037300

*[Signature]*  
L.E. 33330818

*[Signature]*  
52020191

Carhuaz, 23 de Mayo de 1993.

SEÑOR :

VICTOR CABALLERO  
DIRECTOR EJECUTIVO DEL IAA.

L i m a .

Estimado Compañero

La presente, tiene por finalidad de hacer llegar el saludo fraterno de las diferentes Organizaciones Campesinas de la provincia de Carhuaz, además manifestarle lo siguiente:

PRIMERO: Nos ha sorprendido fuertemente la acción de CERRAR LA OFICINA DEL IAA-REGION CHAVIN, la que no podemos entenderla , ya que gracias a esta oficina hemos desarrollado diferentes actividades desde el 1989, y que como producto de estas hoy contamos con un conjunto de nuevos líderes campesinos, con mayores capacidades , con nuevas formas de organización que nos permite hacer frente a la política neo-liberal del Gobierno, pues sino hubiese mos contado con el IAA-REGION CHAVIN, nos hubiese sido casi imposible obtener los frutos que hoy hemos logrado.

SEGUNDO: Señor Víctor Caballero, consideramos que el CIERRE de la Oficina del IAA-REGION CHAVIN, es un gravísimo error, pues no entendemos las razones por las cuales se nos pretende abandonar luego de varios años de trabajar conjuntamente y de ser considerados parte de los beneficiarios del IAA; por lo que le exigimos que el Comité Directivo del IAA rectifique su error, por ser improcedente e inoportuna ya que solamente nos perjudica a nosotros.

TERCERO: Como parte integrante de la Coordinadora Rural, y conocedores de los acuerdos de su última Asamblea General, le planteamos que exíga que estos se cumplan ( Elaboración del Diagnóstico y Plan de Desarrollo Provincial, Recursos Financieros para la actividad de Crédito); y de igual forma le planteamos que apoye en la gestión financiera que la Oficina del IAA Región Chavín, solicite a través de Proyectos que ésta presente a usted.

Por último consideramos que al cerrarse la Oficina del IAA, no se estaría cumpliendo con los planteamientos hechos por el Ex-Director Ejecutivo en relación a la ejecución de Proyectos productivos en nuestra zona, lo que demostraría que han tenido mucho tinte de demagogia.

Sin otro en particular y convencidos de que rectificarán sus errores, nos despedimos de usted.

"CON LA UNIDAD DE TODOS LOS CAMPESINOS DEL PAIS, VENCEREMOS"

Atentamente,



Carhuaz, 20 de Mayo de 1993.

SEÑOR:

VICTOR CABALLERO  
DIRECTOR EJECUTIVO DEL IAA.

L i m a .

Luego de recibir el Memorándum No. 045-DE-93, creemos pertinente manifestar lo siguiente:

PRIMERO : Luego de analizar friamente el Memorándum aludido, creemos que nos encontramos frente a un acto vengativo, contra el equipo Regional Chavín, ya que de acuerdo a lo señalado en el documento de fecha 20 de Abril de 1993, se menciona que solo quedaría el Director del Equipo Regional, dejando a su suerte a los demás profesionales que contribuyeron a la construcción del equipo regional.

SEGUNDO: Es cierto que el personal, sólo tiene Contrato hasta Marzo del 93, pero también es cierto que en conversaciones con el Director anterior se acordó la prosecución de la totalidad del personal, y así de esta manera garantizar los trabajos programados, así como los convenios celebrados.

TERCERO: Parecería que se sigue mirando el desarrollo con anteojeras urbanas, ya que alegremente se dispone el cierre de la Oficina regional, no importando para nada los compromisos contraídos ni el esfuerzo desplegado.

CUARTO: Como ya menciona en el documento del 26 de Abril, nos adherimos y suscribimos la propuesta hecha por el Compañero Gonzalo Martín, y exigimos así mismo se nos devuelva los \$ 3,500 que nos adeudan.

QUINTO: Lamentamos mucho que todo esto ocurra, sin embargo, en esta región existe capacidad, que permitirá resistir y reconstruir lo que usted se ha empeñado en destruir. No cerraremos la Oficina, más por el contrario ésto nos obligará a profundizar nuestra ligazón con las masas.

SEXTO: Hacemos llegar nuestro voto de extrañeza por las actitudes tomadas con respecto a la venta de los bienes de la Institución, que han servido exclusivamente para repartijas de la gente de Lima. ¿Los Equipos Regionales no saben comer?.

SETIMO: De acuerdo al Memorándum aludido, solo exigimos se nos haga llegar cuanto antes nuestros haberes y nuestras correspondientes liquidaciones, por los servicios prestados a la

Informe :

1. Ayer, domingo, Mario asistió en Qosqo a una reunión a la cual había sido citado por la FDCQ, en relación a T; estaban presentes dirigentes campesinos y representantes de las ONGs. En esta carta, sin embargo, no se señalaba la decisión de la FDCQ de retirarse de T.

2. Instalada la reunión, Mario conoce esta determinación, lo que le produce cierta contrariedad y solicita un cuarto intermedio.

3. Se pasa al cuarto intermedio. Mario habla con Francisco para buscar una solución; le señala que no es cierto que T y Argos sean excluyentes; que de "afuera" le han pedido un nuevo proyecto. Francisco le increpa porque ahora habla a nombre de ICCO; recibiendo como respuesta que lo de la financiera no se va a acabar.

4. Hablan también sobre la salida de Andrés. Francisco señala los acuerdos del CC. Para Mario el asunto es político; para Francisco, institucional y administrativo; para Mario, fue un exabrupto de Rendón y que el objetivo era perjudicar a Andrés; se le refuta, señalándole que esa será su versión personal, y que llevará a la reunión el asunto a ver si él (Mario) puede sostener su versión.

5. Sobre los problemas económicos, Mario se compromete ante Francisco a hacer un préstamo. Francisco responde que no lo necesita y menos de él.

6. Se reinicia la reunión. Sobre Andres, Mario retrocede y señala que su salida corresponde a decisiones de orden institucional y administrativas; que Argos está muy valorada, que eso ha percibido tanto en el país como fuera.

7. Mario, ofrece todo tipo de ofertas, hay plata suficiente para atender todos los requerimientos. Se le responde que conste que lo de Qosqo es cuestión de principio y no de dinero y que no siga haciendo ofrecimientos, que ellos -los qosqueños- vienen escuchando lo mismo desde hace 2 años. Y, que aún más, hacía 3 días habían escuchado de Aureliano (Galarreta) en un Seminario sobre créditos que Qosqo no recibe ni recibirá nada mientras exista en T una carta de Lorenzo y que para que ello cambie, Lorenzo debería retirar su carta.

8. Luego Mario, señala que presentará una carta ante el CD de Argos planteando alternativas de solución que permitan salir de la crisis institucional. Francisco responde que Mario no puede ofrecer nada porque ni siquiera es miembro del CD, y si llega esa carta el CD la estudiará pero quien tiene que tomar las decisiones es el propio CD. Insiste en ofrecer apoyo en \$ para Qosqo; Francisco rechaza oferta.

9. Siguen los ofrecimientos. Mario promete fondos para actividades de la mujer. Los delegados y Francisco responden que los eventos y actividades no lo decide el \$ sino las propias bases y hasta con sus propios recursos.

10. Finalmente, y a pesar de todo, no se tomó la determinación final (la FDCQ se salía de T), sino que se han replegado a constituir un T-Regional cuya reunión sería hacia el 22-23 de Junio. En todo caso, Mario, ha sentido que no puede moverse libremente. El acuerdo es que ~~se haga~~ el 15 de junio se haría una evaluación.

11. Mario se ha dado cuenta que lo del Qosqo depende de viabilidad de Lima. Para Mario lo de Lima va a tener solución.

Lima, 26 de Abril de 1,993.



Bread for the World
Pain pour le Monde
Pan para el Mundo
Pão para o Mundo
Federal Republic of Germany
République Fédérale d'Allemagne
Repubblica Federal de Alemania
República Federal de Alemania

BROT FÜR DIE WELT · P.O.Box 10 11 43 · D-7000 Stuttgart 10

INSTITUTO DE APOYO AGRARIO
I A A

Atn.: Sr. Victor Caballero
Jesús María LIMA II

Date
Fecha 02-03-93
Date.

PERU

tel 001171996 (-342)
Fax. rn/be

FAX: 005114-719093

REF.: PLAN TRIENAL 1993-1995 DEL INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Estimado Victor:

Como ya te habia dicho por telefono, volvimos a discutir la solici-
titud que nos fue enviada en Septiembre del año pasado, junto con
informes narrativos y financieros del primer semestre 1992 y el
examen final de la auditoria de 1991.

después de muchas reflexiones hemos llegado a la conclusion de que
no tenemos suficientes criterios ni justificación para presentar
nuevamente su programa a nuestra comisión, que ya hace más de tres
años decidió finalizar la cooperación entre pap para el mundo (ppm)
y el iaa al terminar el trienio 1990/1992. por esa decisión que les
fue comunicada ya al inicio del trienio, la presentación de un nuevo
trienio requeriría una justificación especial, que hubiera sin efec-
to la decisión tomada por la comisión de ppm.

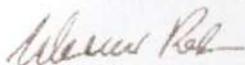
por lo expuesto tenemos que ratificar la decisión que uds. ya cono-
cen, lo que significa, que ppm no va a seguir cooperando financie-
ramente con el iaa. no obstante, esto no necesariamente significa
el fin del diálogo y de contactos de información. si ambas partes
lo desean, se pueda seguir con el contacto de información, porque
ya contamos con tiempo considerable de cooperación y nos conocemos
mutuamente.

Espero que Uds. puedan comprender nuestra situación difícil y li-
mitada y tenemos que orientarnos a las decisiones tomadas por la
comisión, que es nuestro poder legislativo. Confiamos que Uds. en-
cuentren, o ya han encontrado, nuevas fuentes de financiamiento,
dado al largo periodo que Uds. ya sabian la decisión de Ppm.

- 2 -

Por estas circunstancias quiero dejar a tu criterio visitarnos durante el mes de Marzo, porque según tu información, el propósito de la visita era presentar un programa trienal reelaborado, que en este caso no podemos volver a considerar. Como ya te indiqué, voy a estar ausente la mayor parte del mes de Marzo y la compañera Ulrike Kraner estará algún tiempo la única persona en nuestro departamento atendiendo las visitas y por lo tanto bastante ocupada. Seguramente habrán otras posibilidades de dialogar en el Perú, cuando alguien de nosotros visite ese país.

Con saludos fraternales,



Werner Rostan  
Secretario,  
América Latina

## INFORME MEMORIA 1992 DEL DIRECTOR EJECUTIVO INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Señores asociados:

Al cumplirse un año de mi designación como Director Ejecutivo del Instituto cumplo con entregar a los señores Asociados el Informe Memoria de las actividades desarrolladas bajo mi responsabilidad.

### ANTECEDENTES

En el verano de 1992, el IAA enfrentaba los siguientes retos y dificultades:

1. El virtual agotamiento de su actividad promocional central, las escuelas campesinas, que habían perdido convocatoria y que no respondían a los intereses y expectativas de los nuevos líderes campesinos. La separación del área de comunicaciones hizo más evidente el desfase existente entre los medios y los fines.
2. Ausencia de investigación y trabajo programático. La imagen desarrollada a partir de los trabajos de Flores y Burga y una agresiva política editorial no se correspondían con los recursos disponibles humanos y materiales. Esta situación se hizo más patente con el desarrollo de la Fundación Andina que capitalizó este trabajo.
3. La experiencia del Programa de Emergencia y la formulación de una propuesta programática para la sierra andina, el PROCADERA, fue una acumulación desarrollada hacia un espacio de frente único y no hacia el interior del IAA. De parte de nuestra Agencia ICCO y de algunas personas había la legítima preocupación sobre si el PROCADERA terminaría dejando sin lugar al IAA.
4. A nivel de la Oficina Central se disponía de un grupo de trabajadores disperso, afectado por la rutina y con pocos estímulos profesionales y materiales. En el caso de las Oficinas Regionales, el desarrollo profesional era muy débil lo que dificultaba formular proyectos.
5. Este era el tercer y último año del Plan Institucional y se proyectaba un serio déficit como resultado de un ritmo de gasto muy acelerado en los primeros 21 meses. Se había conseguido que ICCO accediera a dar por concluido el Plan Trienal en diciembre del 92. Este acuerdo sin embargo, no era aplicable a Pan Para el Mundo ni a OXFAM.
6. Al déficit se sumaba un serio problema de liquidez como resultado de las deudas de la Fundación, IPA e ICD que sumaban en conjunto más de 80 mil dólares.

7. Además, este año debía prepararse el nuevo Plan Trienal y convencer a las agencias cooperantes de continuar su apoyo. El caso más difícil era el de Pan Para el Mundo que ya había comunicado su decisión de no continuar apoyando al Instituto, pues se habían cumplido tres trienios que es lo máximo que aprueba su Comité.
8. Una complicación adicional ~~era~~ era que en el mismo año debía renegociarse con el Ministerio de Cooperación Holandesa el Proyecto Canas del Cusco que ya tenía la aprobación de ICCO, y paralelamente el PROCADERA tocaba diversas puertas para obtener financiamiento.

### ORIENTACION

Al elaborar nuestro Plan Trienal 93-95, se indicó que el año 1992 era la Fase 0, la fase de transición, de adecuación institucional al relanzamiento que debía medirse por cuatro indicadores:

1. Selección y preparación del Equipo Central y los equipos regionales.
2. Implementación del Sistema de Información.
3. Preparación del Plan Trienal.
4. Redefinición de nuestra relación con la CCP consolidando su Secretaría Ejecutiva y organizando el VIII Congreso Nacional.

Al concluir el año poder afirmarse que se han cumplido los objetivos propuestos. A pesar de las muy adversas condiciones económicas que ha condicionado mucho de nuestros actos, se logró conducir esta etapa de transición exitosamente.

### ACCIONES

Un listado de acciones aunque incompleto, puede dar cuenta de lo avanzado:

1. Formación de un Equipo central multidisciplinario y polivalente con un gran sentido de complementación y una gran dedicación al trabajo.
2. Desarrollo de un intenso trabajo colectivo con discusión de diversos temas. Entre los más importantes podemos citar: las evaluaciones de coyuntura, la problemática agraria, la planificación programática, la formulación de proyectos, entre otros. Fruto de este esfuerzo y permanente reflexión es que se pudo elaborar el nuevo Plan Trienal.

3. Especialización en la elaboración de proyectos que nos permitió canalizar más de 20 proyectos de infraestructura y tres de insumos en FONCODES. Actualmente se tienen en cartera otros 20 proyectos.
4. Se logró desarrollar las capacidades de los equipos regionales de Chavín y Grau. Con apoyo del Equipo en la zona y una permanente coordinación se ha conseguido formular y poner en ejecución proyectos FONCODES e incluir a Grau en actividades de crédito del FONDECAM. Sin embargo, el esfuerzo más meritorio es la formulación del Proyecto Ecash que ICCO se comprometió en presentar a la Comunidad Económica Europea.
5. En el caso de la Oficina de la Región Inka o Cusco, se ha brindado un decidido apoyo a la formulación de la II Etapa del Proyecto Canas. Nuestras recomendaciones se han efectuado sobre la propuesta de la actual Dirección con total respeto de su autonomía. Debe observarse sin embargo, que la discontinuidad con la gestión anterior ha derivado en algunos problemas como son: desmantelamiento del trabajo de comunicación; errores técnicos que han ocasionado que la fuente de agua de Layme se deprima; un sesgo PRODERM en el ámbito y propuestas de la II Etapa; un descuido del trabajo provincial que ha conducido a la pérdida del trabajo municipal.
6. A nivel del Equipo Central se ha discutido intensamente los temas de educación, capacitación y extensión. Fruto de estos trabajos se formuló el proyecto Escuela de Desarrollo Rural Campesino que constituye una ambiciosa síntesis y superación de nuestra práctica de escuelas campesinas.
7. A pesar de las dificultades financieras, se publicaron varios números de un Boletín renovado. Se pudo implementar la oficina con computadoras. Se desarrolló un sistema para el manejo de grandes bases de datos que se interconecta con otras instituciones afines (Sistema PRISMA) capacitando al personal. Se desarrolló un formato para una hoja de análisis de coyuntura semanal. El Centro de Documentación tuvo un gran auge con una agresiva política de canjes y adquiriendo las publicaciones necesarias.
8. Se atendió actividades interinstitucionales que nos permitieron participar de la iniciativa de constitución de una institución especializada en manejo de agua. También hemos tenido una activa participación en la Plataforma de Contrapartes de Pan Para el mundo siendo elegidos como coordinadores de Lima. De otra parte, hemos prestado nuestro curso al PROCADERA-Coordinadora, la ANC, y en la relación bilateral con algunos centros como CALPROC, IREDES, LABOR-Pasco, CEDAP Ayacucho.

9. A nivel CCP se destacó el trabajo de G. Valera quien tonificó el trabajo de Secretaría. Con su concurso se han elaborado una serie de iniciativas y proyectos. Entre ellos se contaba la convocatoria a una nueva Escuela Campesina pero bajo conducción CCP y con apoyo IAA lo que no pudo brindarse por los problemas financieros. Se continuó apoyando prensa, asesoría legal y con recursos para su funcionamiento. Debo decir con mucho orgullo, que durante mi gestión se recuperó plenamente la confianza y cooperación con los dirigentes de la CCP lo que facilitó además, la formación de la Coordinadora.
10. Como se ha indicado, se preparó el Plan Trienal que ha sido bien recibido por nuestras tres agencias cooperantes. Ellas han encontrado en él un sentido autocrítico, renovador y de avanzada. Oxfam nos propuso promover un trabajo con otras ONGs contrapartes para ordenar su intervención en el ámbito rural. Por su parte, Pan Para el Mundo accedió a reconsiderar su inicial posición de no continuar apoyando al IAA. Finalmente, ICCO no solo reafirmó su cooperación con el proyecto institucional sino que se mostró dispuesto a negociar el proyecto ECASH.

#### DIFICULTADES ECONOMICAS

Como ya se indicara, el factor económico fue una gran limitante para nuestra gestión. Para que se entienda mejor esto veamos las cifras:

1. El 31/03/90 en que terminó el anterior Trienio, el déficit era de US\$ 76,438 constituido por un conjunto de deudas e impagos que se trasladaron al siguiente presupuesto.
2. El presupuesto original se hizo sobre una expectativa de ingresos de US\$ 1'461,762. A ICCO correspondían US\$ 621,762 (42.5%), a Pan Para el Mundo US\$ 375,000 (25.6%), y a OXFAM US\$ 165,000 (11.3%). El resto debía ser cubierto por Miserior (US\$ 225,000) e ICFID (US\$ 75,000). Estas dos últimas agencias no participaron.
3. El monto recibido fue de US\$ 1'261,900. ICCO aportó US\$ 737,248 (58.4%), Pan Para el Mundo US\$ 359,652 (28.5%) y OXFAM US\$ 165,000 (13.1%). Como se observa, se sobreestimó a PPM quien según convenio solo comprometió US\$ 300,000 que aumentó en consideración a la depreciación del dólar. ICCO por su parte, en una muestra de buena voluntad, accedió a efectuar un aporte extraordinario en noviembre pasado.
4. Entre abril y diciembre del 90 se gastaron US\$ 439,589 a razón de US\$ 48,843 mensual. En 1991 se gastó US\$ 524,582 a razón de US\$ 43,715 mensual. En 1992 el gasto sumó US\$ 455,832 a razón de US\$ 37,986. El gasto total fue de US\$ 1'420,004 y el

déficit acumulado del trienio US\$ 138,103.

5. Hay diversos factores que explican este resultado: la sobrevaluación del sol; la multipliación de compromisos por vía de convenios; el costo del fondo editorial; el nulo aporte al IAA de proyectos que fueron gestados a su interior (ICD, IPA, PROCADERA, Fundación); la sobreestimación de la capacidad de los equipos regionales y la CCP para generar recursos propios, entre otros.
6. Al inicio de 1992 a pesar del déficit, fue necesario reajustar las remuneraciones del personal que eran muy bajas. Se trabajó con mucha dedicación en la identificación y preparación de proyectos. En este caso se hizo la inversión y recién comienzan a observarse los frutos hoy. Muchos gastos ya estaban comprometidos y fue difícil reducirlos. Hasta junio se apoyó a CALPROC, se cerró la oficina de Ucayali y se congeló la contratación de personal lo que no permitió disponer de un apoyo a la Dirección Ejecutiva (Administrador y Asistente de Dirección).
7. Además de los problemas financieros, se enfrentó severos problemas de liquidez. En cooperación con PROCADERA que tampoco disponía de recursos, se recurrió a diferentes fuentes de confianza de la Dirección. Con muchas angustias se logró cumplir en lo esencial nuestros compromisos.
8. Fue difícil obtener fondos adicionales de ICCO. A su vez, la formulación de un nuevo plan de emergencia no tuvo resultados pues simultáneamente debió negociarse PROCADERA. Ya se ha explicado que negociar varios proyectos a un mismo tiempo restringe los resultados. En el caso de IAA este problema es mayor pues debe prestar su identidad para recursos que son canalizados directamente al Sur Andino (Christian Aid, CCFD y Diakonia-AES).
9. Como se ha explicado, ICCO acordó apoyar tres años más el proyecto en un monto "algo mayor al aportado en el trienio anterior". Este convenio debía ser aprobado a inicios de febrero con vigencia al 1ro. de enero esperándose recursos de esta fuente a finales de febrero.
10. En el caso de OXFAM también se tenía el compromiso de aprobación y nos encontramos en la fase de formulación específica de la solicitud para su aprobación por la central en Inglaterra.
11. Finalmente, en el caso de Pan Para el Mundo, nuestra propuesta iba a ser considerada en la reunión de su Comité en Marzo.
12. Como parte de las medidas de ahorro se acordó con PROCADERA que asumiera un conjunto de gastos operativos comunes. En

febrero se suspendieron las labores del personal salvo para los equipos regionales y un equipo reducido en la oficina central. Se dispuso la venta de algunos activos excedentes y se acordó con PROCADERA cederles el alquiler del local pues resultaba excesivo el actual para el pequeño equipo IAA. Un objetivo inmediato era adquirir una propiedad a través de una operación de financiamiento.

13. En la actualidad se mantienen algunas importantes deudas: Con el Banco de Crédito, un pagaré por US\$ 35,000 con vencimiento al 20 de febrero y respaldado con fondos del FONDECAM. El compromiso es por lo menos amortizar US\$ 10,000. Con el CEDAP por US\$ 15,000 (neto deducidos recursos obtenidos de FONCODES). Con el FONDECAM, US\$ 50,000 con una tasa de interés anual de 12%, recursos que están destinados a crédito en Huancabamba y que debían ser empleados en abril. A esto se suman US\$ 4,000 destinados para el Equipo Grau para la implementación de este convenio. Con la oficina de Cusco US\$ 32,000. Además se debe el 40% de la planilla de enero y las liquidaciones del personal. Se adeuda finalmente al IPSS, FONAVI y SUNAT.
14. Efectuada la consolidación de deudas con la Coordinadora se mantienen las acreencias con ICD e IPA por US\$ 40,000 y US\$ 5,000 de César Lecca.

### CONCLUSION

Ciertamente es difícil resumir en un breve y sumario informe, toda la energía desplegada en este año. Debo decir a ustedes que a la luz de las dificultades y retos planteados han sido muy grandes los resultados. La Dirección Ejecutiva ha conducido este proceso pero no se habría conseguido nada si no hubiera estado acompañado por un equipo de trabajadores, compañeros y amigos que con entusiasmo, iniciativa y voluntad han empujado el proyecto IAA. Compañerismo y espíritu de lucha que nos hizo campeones de Fulbito de la ANC. A todos los trabajadores del IAA, mi profundo agradecimiento.

Hugo Wiener Fresco

Lima, 12 de febrero de 1993

136,000 + Deudas al IPSS-FONAVI SUERDOS DE ENERO - FEBRERO (+/ 138,103)  
Trata prioritariamente deuda del Banco de Crédito -

Relacionada  
15-12-92

CONCURSO NACIONAL DE DIBUJO Y  
PINTURA CAMPESINA  
Francisco de Zela 920  
Apdo. 11-0102  
Teléfono: 33-6769  
Lima-11

INSTITUTO DE APOYO AGRARIO  
2819  
17 DIC. 1992  
RECIBIDO

Lima, 15 de diciembre de 1992.

Señores  
IAA  
Lima-11.-

Atención: Sr. Micky Bolaños

Estimados Amigos:

Reciban un saludo del Comité Ejecutivo del Concurso de Dibujo y Pintura Campesino.

Nos es grato dirigirnos a Uds. para comunicarles que concluimos este año habiendo realizado con éxito todas las actividades propias del Concurso y las que quedaban pendientes luego de la premiación. Ello ha sido posible gracias al esfuerzo puesto por cada uno de ustedes, y por ello reciban nuestro agradecimiento y felicitaciones.

Aprovechamos también para desearles unas Felices Fiestas, y les adjuntamos de regalo un juego de postales que esperamos les gusten

Cordialmente;

*Jennifer Bonilla*  
JENIFER BONILLA  
p. Comité Ejecutivo ILLA-SER



P.D.: No se olviden de asistir a la Reunión de Información y Celebración que hemos convocado para el día Jueves 17 de diciembre a las 4 de la tarde, en el local de Illa. Esperamos verlos allí.

Adj. Un juego de postales.

PW/yc.



UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS  
(Universidad del Perú, DECANA DE AMERICA)

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
C. U. Pabellón F. (Ciencias Económicas) - Telf.: 528195  
Av. Venezuela s/n - Lima 1 - Perú



Ciudad Universitaria, Octubre 02 de 1992.

Señores:  
INSTITUTO DE APOYO AGRARIO-  
I A A

Presente.-

De nuestra consideración:

La Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, a través de su Unidad de Post-Grado desea de servir a la comunidad nacional, con el objetivo de desarrollar la capacidad organizativa y gerencial de las Instituciones Privadas y Públicas, esta fomentando actividades de capacitación, perfeccionamiento e información ; actualmente estamos desarrollando cursos de Post-Grado simple en las áreas de Desarrollo Organizacional y de Personal, Planeamiento y toma de Decisiones, Mercadotecnia Avanzada e Internacional y Métodos cuantitativos para la gestión, con una duración que varía entre 36 y 60 horas lectivas.

En esta oportunidad, estamos llevando a cabo el Programa de Maestría en Ciencias Administrativas, en la mención de Gestión Empresarial.

Por otro lado, también realizamos Seminarios sobre la Problemática Nacional, estando previsto desarrollar el SEMINARIO TALLER: "DEBATE CONSTITUCIONAL SOBRE POLITICA ECONOMICA, ¿ ECONOMIA DE MERCADO O ECONOMIA SOCIAL DE MERCADO"? que se efectuará los días 21 - 23 de Octubre (Adjuntamos Información para mayor detalle).

Agradeciéndoles de antemano la atención dispensada a la presente comunicación, remarcamos el propósito de hacer de vuestro conocimiento las actividades educativas que realizamos e invitarlos muy cordialmente a participar de ellas.

Atentamente,

Universidad Nacional Mayor de San Marcos  
Facultad de Ciencias Administrativas

DR. DANIEL ARTIAGA CONTRERAS  
Director de Post-Grado

- Lic. Econ. David  
Medianero Burga -  
Instituto Libertad y  
Democracia.

19:30 Debate

VIERNES 23 MESA REDONDA

18:00

Horas Contexto Latinoamericano  
y Mundial, la Economía  
Social de Mercado y el  
Debate Constitucional

#### PROPUESTAS ALTERNATIVAS

- Ing. Enrique Juscamayta  
Aranguera - Presidente del  
Capitulo de Ingenieros  
Economistas - CIP

- Dr Guillermo Aznaran  
Castillo Vice-Presidente del  
Colegio de Economistas del  
Perú

- Dr. Angel Delgado Silva  
Maestría en Derecho Económico  
Internacional - PUC.

20:00 Clausura del Seminario a  
cargo

Ing. Leoni Silva Rojas  
Decano Facultad de CC.AA.

Entrega de certificados

#### INSCRIPCION

Por participante s/.25.00

Incluye Materiales y

Certificados

#### INFORMES E INSCRIPCIONES

Facultad de Ciencias  
Administrativas Unidad de  
Post-Grado - UNMSM Ciudad  
Universitaria

Av. Venezuela s/n

Telf: 528195 - 338722

#### ¿QUE ES CINSEYT?

Es un Organismo no gubernamental (ONG), Asociación Civil sin fines de lucro, que cuenta entre sus socios a connotados dirigentes de los Gremios de la Pequeña Empresa, a distinguidos maestros universitarios y representantes de la actividad cultural nacional; creado con la finalidad de contribuir a la consolidación y fortalecimiento de la Pequeña y Mediana Empresa por considerarla componente básico de desarrollo industrial, debido a su alto potencial humano, empresarial y tecnológico.

Promueve el estudio y la investigación de los aspectos socio-economicos de la capacitación del empresario en gestión empresarial y desarrollo gremial.

Forma y capacita investigadores en el campo científico, sistematiza y procesa información general y tecnológica en el estrato de la Pequeña Empresa; difunde los principios de la Economía Social de Mercado. Prepara dirigentes para el desarrollo y ofrece asistencia técnica a los procesos productivos de las empresas en el marco de su programa de modernización y productividad.



Konrad  
Adenauer  
Stiftung



10-1992

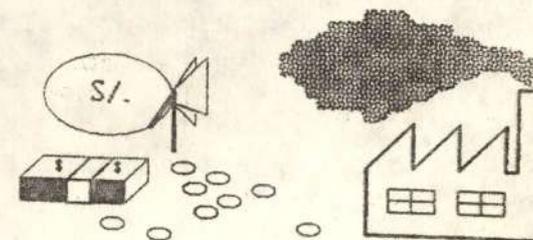
UNIVERSIDAD NACIONAL MATOR DE SAN MARCOS  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
UNIDAD DE POST-GRADO

## SEMINARIO - TALLER

"DEBATE CONSTITUCIONAL SOBRE

POLITICA ECONOMICA"

¿ECONOMIA DE MERCADO O ECONOMIA SOCIAL  
DE MERCADO?



DIAS : DEL 21 AL 23 DE OCTUBRE  
HORA : 18:00 - 20:00 Hrs.

LOCAL : AUDITORIUM DE LA UNIDAD DE POST GRADO DE  
LA FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
(CIUDAD UNIVERSITARIA)

ORGANIZA UNIDAD DE POST-GRADO  
INFORMES E

INSCRIPCIONES: FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
UNIDAD DE POST-GRADO

CIUDAD UNIVERSITARIA, Av. VENEZUELA S/N  
TELF: 528195 - 338122

AUSPICIA :

CINSEYT

LIMA - PERU  
1,992

## PRESENTACION

Ante una nueva necesidad de cambio de la Función del Estado en la Economía Peruana y ante el proceso de efectivización del precepto constitucional que señala a la Economía Social de Mercado como sistema Económico a aplicarse en el Perú; emerge un escenario diferente al tradicional, que requiere ampliar el debate y comprometer en él a los distintos agentes involucrados en este cambio Socio Económico y Político a nivel Nacional.

Desde esta perspectiva, la Unidad de Post-Grado, de la Facultad de Ciencias Administrativas - Universidad Nacional Mayor de San Marcos; y el Centro de Investigaciones, Sociales, Económicas y Tecnológicas - CINSEYT, con el propósito de aportar al debate una mayor generación de elementos de análisis de este interesante y trascendental tema de discusión, han organizado el Presente Seminario - Taller, que se complacen en poner a disposición de los interesados.

## OBJETIVOS

- Difundir los fundamentos y lineamientos básicos de la Economía Social de Mercado.
- Hacer un análisis sobre su aplicación en la Economía Peruana, con énfasis en los últimos 12 años (Constitución de 1979)
- Esbozar planteamientos para el actual debate sobre Reformas Constitucionales a la luz de los cambios estructurales en marcha en la Economía Peruana e Internacional.

## METODOLOGIA

Habrán exposiciones, paneles y mesa redonda, con el fin de abordar los distintos aspectos de este importante y complejo tema, y permitir un amplio debate general que será dirigido por un moderador.

## EXPOSITORES

## CINSEYT

## MODERADORES

- Dr. Julio López MAS  
Director del Instituto de Investigaciones de la Facultad de CC.AA.
- Dr. Luis Corante Pajuelo  
Coordinador del Dpto. Académico de la Facultad de CC.AA.

## PROGRAMA

Miércoles 21

Horas

- 18:00 Ceremonia de inauguración a cargo del Director de la Unidad de Post-Grado de la Facultad de CC.AA. Dr. Daniel Arteaga Contreras.
- 18:15 Exposición: Introducción a la Economía Social de Mercado Ing. Víctor Montero Jara  
Director Ejecutivo - CINSEYT

19:00 Panel

- Lic. Econ. Alfonso Landeo de la Torre  
Maestría Economía - Universidad. Católica de Lovaina - Bélgica.
- Lic. Econ. Jorge Manco Zacoretti  
Maestría en Sociología - PUC.

JUEVES 22

HORAS

- 18:00 Exposición: Orígenes Históricos. Principios Constitutivos y Reguladores de la Economía Social de Mercado - La Experiencia Peruana.  
Dr. Luis Gallegos Molina  
Con ulctor de CINSEYT.
- 19:00 - Lic. Econ. Gilberto Cár lenas Nuñez -  
Maestría en Planificación de Desarrollo - UNI.

"AÑO INTERAMERICANO DE LOS QUINIENTOS AÑOS DE RESISTENCIA  
INDIA"

Chuquibamba, 1992 Setiembre 18.

OFICIO N° 018-92-FPCCO.



SEÑORES.  
INSTITUTO DE APOYO AGRARIO.  
LIMA.

ASUNTO : Agradecimiento por Boletines Nos.  
12 y 14.

Tenemos el alto honor de dirigirnos al Des

pacho de su digna Institución, para hacerle llegar nuestro a  
gradecimiento por el aporte; con sus Boletines Informativos -  
"COYUNTURA AGRARIA" a nuestra Biblioteca.

Los enfoques técnicos con mucha veracidad,  
de la problemática de nuestro País; nos mantiene debidamente  
informados fortaleciendo así nuestras organizaciones en la con  
secución de sus álgidos problemas.

Para su conocimiento adjuntamos Copia del  
Oficio dirigido al Señor Presidente de la República, para un  
posible comentario en su prestigioso Boletín y así podamos -  
conseguir nuestro propósito.

Agradeciéndole anticipadamente por su en  
vío de sus Boletines a nuestra Biblioteca Popular; aprovecha  
mos la oportunidad para renovarle el testimonio de nuestra gra  
titud.

Atentamente,



Federación Provincial de Comunidades  
Campesinas de Condesuyos  
FPCCO  
MILARD LAURY TORRES  
PRESIDENTE

c.c. - Arch.

DIRECCION

Calle Copacabana N° 200  
CHUQUIBAMBA (AREQUIPA)  
Teléfono N° 044

*Para conocimiento  
del  
C. de la  
ya.*

*Enmar 3 jupe de  
Crescimo ke de  
6.10.92 AM ja*

*Relac Instel  
V.1.*

Lima, 11 de Setiembre de 1992



Señores  
Instituto de Apoyo Agrario  
Tizón y Bueno 847  
Jesús María

De nuestra especial consideración:

La **Escuela para el Desarrollo** (Ex-Escuela de Formación de Promotores) trabaja por la profesionalización de la promoción. Desde su inicio en 1987, ha venido organizado un conjunto de actividades y servicios orientados a promover el reciclaje continuo de promotores y promotoras, entre ellos, un centro de documentación especializado en las temáticas de educación de adultos, promoción, desarrollo, género, ecología entre otras.

En este marco, la Escuela desarrolla una línea de seguimiento, asesoramiento y evaluación de proyectos, motivo por el que solicitamos, en calidad de donación sus publicaciones correspondientes a la **serie Cuadernos Andinos tomo 1, 2 y 3**, por ser interés a nuestra institución.

Desearíamos establecer de esta manera una permanente comunicación y conocimiento de sus publicaciones.

Augurándoles muchos éxitos en su trabajo y a la espera de su pronta respuesta me despido

Cordialmente,

G. Rosario Gutiérrez Aures  
Responsable del Centro de Documentación

*Conzdo  
i se pueda  
llover estas  
publicaciones ?  
up*

Chuquibamba, 1992 Setiembre 10.

OFICIO N° 017-92-FPCCC.

SEÑOR

ING. ALBERTO FUJIMORI.

PRESIDENTE DE LA REPUBLICA.

Lima.

Exelentísimo Señor Presidente:

Tenemos el honor de dirigirnos a su Despacho Presidencial, para hacer de su conocimiento que de acuerdo a nuestro último Congreso de Comunidades Campesinas de : Charco, Ispacas, Uchumire-Arirahua, Ayanca, Yanque, Quechumarca, Aqchaymarca, Pucuncho, Cayarani, Ochuro-Huananmarca-Tumpullo, Challa, Choqewaque, Chojanitayoc, Chila-chila, Vallecito, Palcuyo, Umachullko; integrantes de nuestra Federación Provincial de Comunidades Campesinas de Condesuyos - Región Arequipa, hemos acordado solicitar a su Gobierno la Condonación de nuestra Deuda Agraria; por las siguientes consideraciones:

1. Que, nuestra Producción Agrícola de algunas Comunidades dedicadas a esta actividad en la Campaña Agrícola 1992-1993; habrá disminuido enormemente en relación a la campaña anterior por efectos de la sequía; ya que hasta la fecha hemos reducido el área agrícola en un 70%, por haberse secado la mayoría de vertientes que riegan nuestros terrenos de cultivo. Por lo que las Cosechas no llegarán a cubrir siquiera el 50% del Autoconsumo de la población.
2. Las Comunidades Campesinas, dedicadas a la actividad ganadera (Camélidos andinos) a partir del 29 de Julio hasta el 25 de Agosto; han sufrido descargas continuas de nevada, cubriendo los pastos con nieve hasta con 1.20 m. de altura; ocasionando una enorme mortandad en nuestra población ganadera (Ya debilitados por la sequía) por inanición y baja de temperatura. Las pocas cabezas de ganado que han logrado sobrevivir, corren el peligro de exterminio si el Gobierno Regional y Defensa Civil no nos socorren con heno y algunos concentrados.

///..



Por lo que solicitamos su apoyo, en la efectivización de la Condonación de nuestra deuda; contraída ante el Banco Agrario del Perú. Por ser imposible su cancelación.

Es propicia la oportunidad para expresarle nuestra especial consideración.

Atentamente,



Federación Provincial de Comunidades  
Campesinas de Condesuyos  
**FPCCC**  
*Milard Yauri Torres*  
MILARD YAURY TORRES  
PRESIDENTE

Vº Bº



CENTRO DE DESARROLLO RURAL  
CHUQUIBAMBA

*José Yrizarín Tellez*  
Ing. José Yrizarín Tellez  
DIRECTOR



*Mauro J. Rosas Barrios*  
Esp. Agr. Mauro J. Rosas Barrios  
SUBPREFECTO  
de la Provincia de Condesuyos

- c.c. - Gobierno Regional de Arequipa.
- Sub-Prefectura Provincia de Condesuyos.
- Arch.

26

# INCIDES

INSTITUTO DE CIENCIAS PARA EL DESARROLLO SOCIAL

Jesús María, Setiembre de 1992.

09-92  
Relac Justel Val  
V.A

Señores  
Instituto de Apoyo Agrario

Presente

De nuestra consideración:

Saludándoles cordialmente, nos dirigimos a ustedes para comunicarles que el Instituto de Ciencias para el Desarrollo Social - INCIDES, dentro de su Area de Educación-Capacitación ha establecido como parte de su programa la capacitación en Computación e Informática, debido a que, por el avance tecnológico, dichos conocimientos son aplicables y necesarios en todas las áreas de trabajo y profesiones; sobre todo para la labor que desempeñan las Organizaciones No Gubernamentales, ya que facilita la programación, evaluación y por ende el enriquecimiento del trabajo en un menor tiempo.

Es por ello que hemos organizado inicialmente los siguientes cursos de computación:

**D.O.S.  
WP 5.1 en castellano**

y próximamente estaremos organizando otros cursos como son:

**LOTUS**

**QUATRO - DBASE - FOXBASE; cursos de diseño: WINDOWS 3.1 - PAGE MAKER 4.0 - VENTURA 4.0 - COREL DRAW 3.0** los que le comunicaremos oportunamente.

Como el objetivo de dichos cursos es garantizar el óptimo aprendizaje, estos se dictarán en grupos de 8 personas, con el equipamiento adecuado y profesores calificados.

Adjuntamos las especificaciones de los cursos a dictar.

Asimismo, comunicamos nuestro servicio de tipeo, composición de textos, mantenimiento de computadoras a cargo de personal especializado.

Las inscripciones y realización de los cursos se llevarán a cabo en nuestro local sito en: Jr. Huáscar # 1228 - Jesús María - Teléfono 24 3463.

Sin más por el momento y esperando poder contribuir en algo en la magnífica labor que desempeñan, nos despedimos quedando a su disposición.

Atentamente,

Carolina Delgado  
Directora Administrativa  
INCIDES



# Incides

INSTITUTO DE CIENCIAS PARA EL DESARROLLO SOCIAL

**CURSO: D.O.S.**

## Objetivos:

1. Familiarizar al participante con los conceptos de las computadoras personales: sus partes, su funcionamiento, sus aplicaciones.
2. Enseñarle a manejar fluidamente los principales comandos del Sistema Operativo DOS (Lenguaje de Operación de la Máquina).
3. Capacitarlo en los procedimientos que debe seguir toda persona que trabaja con una computadora personal para realizar su trabajo adecuadamente.

## Tópicos Principales

- Conceptos básicos
- La computadora y sus partes
- Tipos de memoria
- Hardware y Software: tipos
- Componentes del DOS
- Trabajos con discos y diskettes
- Organización de la información: Directorios
- Copias de seguridad
- Virus informáticos
- Cuidados y procedimiento

## Metodología

- Clases teórico-prácticas y sistemas de evaluación permanente (prácticas dirigidas y calificadas).
- Grupos reducidos (8 alumnos, 2 por computador) que permita una capacitación personal.
- Las clases se dictarán dos veces por semana para permitir el repaso y práctica individual de los alumnos.

**Duración:** 20 horas (8 clases de 2.5 horas)

**Fecha de Inicio:** 28 de Setiembre de 1992

Se seguirán implementando más cursos de acuerdo al número de solicitudes.

## Horario

Lunes y Miércoles de: 2:00 pm. a 4:30 pm.  
Martes y Jueves de: 5:00 pm. a 7:30 pm.

## Costo

- US\$ 45.00 (o su equivalente en nuevos soles) por alumno. Incluye: separatas, diskettes de práctica (2) y café.
- US\$ 320.00 (o su equivalente en nuevos soles) por grupos de 8 personas.

## Inscripciones

Jr. Huáscar Nro. 1228 - Jesús María  
Teléfono: 24 3463

# incides

INSTITUTO DE CIENCIAS PARA EL DESARROLLO SOCIAL

**CURSO :**

**WORDPERFECT 5.1**

**Objetivos:**

1. Lograr un manejo fluido de los principales recursos de éste potente y versátil procesador de texto.

**Tópicos Principales**

- Atributos de edición, tabulación, revelado de códigos.
- Manejo de Archivos: grabación y recuperación, protección de documentos con clave.
- Formatos de Línea: división de palabra, justificación.
- Formatos de página: tamaño y clase de papel, márgenes, notas finales y pié de página.
- Bloques, búsqueda de palabras y texto.
- Trabajos con dos documentos simultáneos.
- Generación de esquemas.
- Formatos de impresión.
- Manejo de columnas de texto, tabla matemática.
- Fusión de archivos para emisión de etiquetas y cartas personalizadas (Mailmerge)
- Edición de gráficos
- Corrección ortográfica

**Metodología**

- Clases teórico-prácticas y sistemas de evaluación permanente (prácticas dirigidas y calificadas).
- Grupos reducidos (8 alumnos, 2 por computador) que permita una capacitación personal.
- Las clases se dictarán dos veces por semana para permitir el repaso y práctica individual de los alumnos.

**Duración:** 22.5 horas (9 clases de 2.5 horas)

**Fecha de Inicio:** 28 de Setiembre de 1992

Se seguirán implementando más cursos de acuerdo al número de solicitudes.

**Horario**

Lunes y Miércoles de: 5:00 pm. a 7:30 pm.  
Martes y Jueves de: 2:00 pm. a 4:30 pm.

**Costo**

- US\$ 60.00 (o su equivalente en nuevos soles) por alumno. Incluye: separatas, diskettes de práctica (2) y café.
- US\$ 450.00 (o su equivalente en nuevos soles) por grupos de 8 personas.

**Inscripciones**

Jr. Huáscar Nro. 1228 - Jesús María  
Teléfono: 24 3463

## INSTITUTO DE APOYO AGRARIO.

## INFORME NARRATIVO SEGUNDO SEMESTRE 1992.

## ANTECEDENTES.

En el mes de Agosto de 1992, se culminó el Informe Narrativo del Primer Semestre, indicando las actividades centrales desarrolladas y su proyección para el siguiente Semestre.

Una de las principales características que motivaron el desarrollo de las acciones del segundo semestre, fué el mensaje de Año realizado por el Presidente de la República. En dicho mensaje, se notó con mayor nitidez, la profundización del Programa Neoliberal, a ser aplicados a ultranza en todas las actividades y sectores de la sociedad peruana.

Asimismo, el segundo semestre, se caracterizó por la dación y libertad por parte del Ejecutivo de muchas leyes y Decretos Leyes, que profundizaban la política Neoliberal, evidentemente en desmedro de las grandes mayorías de la población, conteniendo también en ellos, contradicciones con algunos sectores de poder económico nacional, como el caso de la SNI, y otros.

La posibilidad de dar dichos decretos leyes, fueron aprovechados en base a un manipuleo de la información y control de la mayoría de los medios de comunicación, y por la aparente popularidad presidencial.

Finalmente, este esquema de gobierno, fué posible gracias a la no existencia de un contrapoder, como es el caso del receso del Congreso Constituyente.

Son motivos de mención especial, los decretos leyes sobre educación, estabilidad laboral, liberalización de la Economía, y la Ley de Promoción e Inversiones en el Campo.

Sin embargo, dado el corte y características del actual Gobierno, se obvió la reglamentación y leyes de protección a la mayoría de los peruanos, dejándolos prácticamente solos frente al mercado, copados por los monopolios y la presencia de intereses foráneos.

Particularmente en el campo, la gestión del ejecutivo, se orientó a la reglamentación sobre parcelación, titularidad y posibilidad de enajenación de las tierras de las comunidades y parceleros agrarios, no encontrando fuerte respuesta de los sectores involucrados por cuanto se esgrimía la intención de identificar cualquier reclamo al respecto como afines a los movimientos alzados en armas.

La coyuntura actual, se caracterizó también por la continuidad de la política antisubversiva basada en la Seguridad Nacional, donde se cometen excesos por parte de las fuerzas del Estado, así como la respuesta agresiva e intolerante de los grupos alzados en armas, que buscan eliminar cualquier brote o

presencia de organización popular y del campesinado, en forma autónoma.

Por lo anterior, se vieron muchos casos de defensa y reclamos de violación de Derechos Humanos en la ciudadanía, no resueltos o limitados por parte del Estado y Gobierno Centrales.

Por último, a mediados de Setiembre de 1992, se concretizó, por presión inclusive internacional, la posibilidad de llamar a elecciones al Congreso Constituyente Democrático, que finalmente, se convierte en caja de resonancia y dependiente directo del Ejecutivo, en tanto la mayoría parlamentaria la tiene el Ejecutivo, y tiene la posibilidad de profundizar y legalizar más su política neoliberal, respaldada ya por un Congreso elegido "Democráticamente".

### SITUACION AGRARIA

Frente a este panorama nacional, el Instituto de Apoyo Agrario, tuvo que orientar su actividad a la defensa de la subsistencia, la vida y los derechos del campesinado pobre, y otras acciones de orden productivo, necesarios para mantener vigente la organización campesina a nivel nacional, y sus niveles de subsistencia.

Entre las características más saltantes en el Agro, en el Segundo Semestre, podemos enumerar las siguientes:

La continuación de la Ley de Emergencia Agraria DL. 209, y modificaciones en favor de los pequeños productores agrarios, fruto de presiones y movilización campesina. Sin embargo, este DL. no es suficiente para atender la Emergencia en el Agro Nacional. Los créditos otorgados o propuestos cubren solamente al 2 % del total del campesino comunero, y están ubicados en zonas de Costa y otras que son necesarias para la explotación agroindustrial.

En cuanto a la campaña agrícola, esta es negativa para el productor comunero y pequeños agricultores, debido fundamentalmente a la presencia distorcionadora de productos alimenticios importados, falta de crédito oportuno y la vigencia de canales comerciales intermediarios que explotan al campesinado pobre en su conjunto.

Las Cajas Rurales muy promocionadas por el Gobierno, si bien son necesarias en esta coyuntura en la medida que no hay un ente motor como el Banco Agrario, no resuelve todavía su Institucionalidad y la exigencia de parte del Gobierno es que funcionen con claros rasgos de entidades financieras de mercado, obviando su carácter de apoyo y fomento a la producción agrícola. Asimismo, no se tiene claridad sobre cuál será la fuente financiera que promocióne a las Cajas Rurales.

La Educación en el Campo es otro tema olvidado por el Estado y el Gobierno. Su proceso de privatización en marcha, no mejorará sustantivamente la educación de los jóvenes, niños y

adultos en el sector agrario. El Estado obvia su responsabilidad de atención gratuita de la educación, pasando el mayor financiamiento de los mismos, en los padres de familia y asociaciones organizadas para tal fin. El subsidio por alumno, promedio de un nuevo sol por mes por alumno en primaria, es irrisorio y escaso para el normal desarrollo educativo en el campo.

Asimismo, la estructura de la nueva ley educativa, propone el cambio de la currícula a ser implementada, pero no contemplando los valores, necesidades y tradiciones nacionales y regionales, sino orientados a una defensa y seguridad nacional no entendida en el campo.

El analfabetismo en el campo, suman según el censo de 1981, 1'799,500. de los cuales el 7% están ubicados en los sectores rurales.

En cuanto a los problemas de medio ambiente, ecología y desastres naturales, en varias zonas del país, se presentaron sequías principalmente en la zona de Costa, y el problema de producción y productividad en la Sierra no mejoró sustantivamente.

La campaña agrícola disminuyó en un 8% respecto al mismo periodo del año de 1991, siendo de efectos negativos para los ingresos y nivel de vida del campesinado pobre en especial.

Relacionado al problema de la violencia, la guerra subversiva, y las acciones de contrainsurgencia del Estado y Gobierno peruanos, tuvieron un momento culminante en el apresamiento del máximo líder de SL., que trajo como efectos inmediatos la disminución de acciones terroristas en la Capital del Perú.

*Se solicitan libros.*

A nivel nacional, y en especial en el campo, merece especial atención el problema legal y judicial a que son sometidos los campesinos de San Ignacio, Jaén, Cajamarca, acusados de subversivos por el sólo hecho de defender los bosques de su población frente a una empresa privada que pretendía talarlos, quitándoles uno de sus principales sustentos como productores agrarios.

Se ejerció, así mismo, la defensa Legal y consultas a la demanda legal por parte del campesinado para garantizar la vigencia de su derecho a la búsqueda de su libertad.

Asimismo, en el presente semestre, se continuó con la labor de investigación y archivo de casos pendientes, analizando la nueva Ley Antiterrorista y otros de interés del productor rural en los temas de tierras, linderos, producción y gestión empresarial y campesina. Cabe mencionar como tema importante la culminación y próxima edición de un Tratado Sobre el Análisis de la Ley Antiterrorista, procesado por el Equipo Legal.

## EQUIPO CENTRAL.

La característica básica fué la conformación de un Equipo de profesionales que desarrollaban las diversas acciones y metas trazadas en el plan anual institucional, bajo la modalidad de Equipo Multidisciplinario, el cual tenía reuniones periódicas sobre el avance de los trabajos realizados y sus perspectivas.

En cuanto a la Administración Central, esta fué asumida mayoritariamente por la Dirección Ejecutiva, teniendo una limitación en la programación de responsabilidades por gestión y organización que hicieran más dinámica el desarrollo de actividades Institucionales.

En cuanto a los Equipos Regionales, se orientaron básicamente a la continuidad de lo programado en el Primer Semestre, caso de Chavín, Grau, y las coordinaciones con el Equipo de Cusco y otras Instituciones de Puno.

El trabajo Regional, se orientó básicamente a la identificación y formulación de Proyectos de inversión sociales y productivos, poniendo en marcha varios ligados a FONCODES, debido a la necesidad de apoyo de emergencia y fuentes de trabajo en los sectores campesinos pobres en especial.

Las acciones y tareas principales realizadas en el segundo semestre de 1992, se muestran en los cuadros adjuntos, detallando sus alcances y posibilidades de desarrollo futuro:

**INFORME DEL SEGUNDO SEMESTRE DE 1992**  
**IAA**

Actividades Equipo Central

I. Línea de Planificación Estratégica

ACTIVIDAD	DESCRIPCION	META LOGRADA	OBSERVACION
Proyecto institucional	Versión final plan trienal	Documento terminado	Documento corregido y aumentado
Acompañamiento PROCADERA	Participación en formulación y actividades	Definición de la participación institucional	A nivel de servicios y de monitoreo de los equipos regionales
Apoyo Equipo Región Chavín	Proy. pecuario CC. de Ecash implementado	Reformulación del Proyecto Ayuda Memoria de Proyecto Integral Ecash (PIE)	02 proyectos implementados vía FONCODES
Apoyo Equipo Región Ucayali	Diagnóstico e identificación de ejes	Sin avance	Disolución temporal del Equipo por esquema inadecuado de trabajo
Apoyo Equipo CALPROC-Puno	Formulación de proyectos conjuntos	Un proyecto reformulado y apoyo en la elaboración y gestión de 04 Proyectos de fraestructura	Apoyo en gestiones de financiamiento de CALPROC
Apoyo Equipo IAA-Cusco	Evaluación/ Sistematización PIC I-Formular PIC II	Evaluación PIC I. Formulación PIC II	

Acompañamiento al gremio CCP	Formulación de proyectos para la autofinanciación del gremio	Formulación 5 proyectos. Tienda Artesanal, Comedor CCP, Puesto Comercial, Escuelas Regionales y Encuentro "Todas las Sangres"	
Participación Coordinadora Costa Central	Intercambio información en eventos	Asistencia y replanteamiento de eventos	Eventos mal estructurados
Acompañamiento a EPRODICA	Experiencia d trabaj. Costa	Identificac. de propuesta	Retraso de EPRODICA
Acompañamiento CIDRA-Ayacacucho	Sistematización conjunta	Primeros avances. No se pudo concretar reunión	En permanente coordinación
Pequeños proyectos FONCODES	Financiamiento de 10 proyectos	10 proyectos en ejecución y 10 en evaluación (Ver Cuadro Anexo)	Se sigue identificando nuevos proyectos


 Ver Huancavelica. - Muestran el equipo de trabajo en Huancavelica.

**INSTITUTO DE APOYO AGRARIO**  
**INFORME DE ACTIVIDADES REALIZADAS**  
**EN 1992**

II. Línea de Proceso Educativo

ACTIVIDAD	DESCRIPCION	META LOGRADA	OBSERVACION
Extensión Agropecuaria	Sistematización de experiencias y elaboración de propuestas de extensión rural campesina, como servicio a proyectos integrales locales y regionales.	a) Un documento base para una propuesta de extensión agropecuaria.  b) Un documento resumen de la experiencia de capacitación para el desarrollo en comunidades "Pacha Mama Raymi"	a) Está listo para su discusión con especialistas y reajuste final. b) Está pendiente su impresión para difusión.
Módulo Instructivo sobre Escuelas Campesinas.	Elaboración de un material pedagógico para la organización, ejecución y evaluación de Escuelas Campesinas.	Un módulo instructivo "Preparación, Ejecución y Evaluación de una Escuela Campesina en base".	Documento terminado listo para su impresión y aplicación en talleres de formación de promotores educativos.
Formación de Promotores y Líderes Productivos.	Elaboración de una Propuesta Educativa para la formación y capacitación de promotores y líderes para el desarrollo rural campesino.	Proyecto de Escuela de Desarrollo Rural Campesino.	Este proyecto ha sido presentado a fuentes de cooperación internacional.

Boletines Informativos.	Información y análisis actualizadas sobre temas agrarios.	Publicación de 6 números del Boletín "Coyuntura Agraria".	Ha permitido acrecentar la imagen del IAA, por los datos de interés para los productores agrarios e instituciones vinculadas al agro.
Resúmenes analíticos	Confección de tres resúmenes (Agroecología Comercio Internacional y Biotecnología)	03 Versiones en borrador no publicadas	
Campaña por los "500 Años"	Acompañar al gremio en sus actividades de conmemoración	Participación en diversos eventos y elaboración de materiales de propaganda	
Taller Permanente interinstitucional de formación de educadores populares	Intercambio de información y experiencias	Participación mensual en reuniones de trabajo	

III.- Línea de Investigación - CENDOC

ACTIVIDADES	DESCRIPCION	META	OBSERVACIONES
Edición Boletín Coyuntura Agraria	Temas de actualidad agropecuaria: Hidro-meteorología Educación Legislación Desastres - Emergencia	Un boletín mensual.	Se terminó con el número 17 en el mes de Octubre.
Sistema de información agraria.	Incluido en el manejo de información PRISMAS, base de datos: Educación, Salud, Trabajo, Demografía.	Sistematización de información en la base de datos.	Coordinación con instituciones afines, CEPES y otros.
Participación en eventos (FAO, JUNAC y otros).	Representación del IAA en seminarios sobre temas agrarios.	Sistematización e informe de los eventos.	
Recopilación de informes sobre crédito agrario.	Propuesta a COFIDE para su publicación.	Suscripción de acuerdo con COFIDE.	En trámite.
GRUPO DE RIESGO			

IV.- Línea de Asesoría Legal.

ACTIVIDAD	DESCRIPCION	METAS	OBSERVACION
Defensa.	Materias penal y agrario.	Expedientes en trámite y terminados.	Seguimiento continuo. (ver anexos)
Consulta.	Legislación Agraria.	Coordinación con interesados.	Permanente
Investigación	Recopilación de normas legales.	Análisis sobre disposiciones agrarias. Publicación sobre: "La Nueva Legislación Antiterrorista"	Presentación de la publicación.

WPSI / DIRECCION IERSEDES  
1992

INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

INFORME NARRATIVO PRIMER SEMESTRE 1992

ANTECEDENTES

En abril pasado remitimos el Informe Narrativo correspondiente al Segundo Semestre de 1991. El motivo del retraso fue la necesidad de incluir información sobre las importantes modificaciones que veníamos introduciendo en nuestro trabajo, su organización interna y la dirección institucional.

Cuando preparábamos el Informe, se produjo el autogolpe del 5 de abril. Entonces nos vimos precisados a incluir un temprano análisis sobre la situación creada y las posibles consecuencias sobre nuestro trabajo.

Nuestra principal conclusión en relación al golpe de Estado, golpe que encontró un mayoritario respaldo del país, era que el neoliberalismo aparecía temporalmente victorioso pero con un escenario político que podía ser completamente copado por las fuerzas de la guerra.

Esta apreciación la fundamentábamos en el grave descrédito de los partidos políticos, gran parte de las organizaciones de centralización popular y muchas de las instancias estatales. Pagando errores e inconsecuencias propias y ajenas, los distintos actores políticos y sociales, o se habían inmovilizado por complicidad o por carecer de alternativas con que enfrentar un neoliberalismo extremo e ideologizado.

Una extraña coincidencia de intereses y desintereses se viene dando la mano para que el gobierno actúe con virtual impunidad. En los sectores más empobrecidos como son los campesinos andinos o los pobres de las ciudades, simplemente hay desinterés por defender lo que nunca les sirvió. En los grupos más enriquecidos que ya amortizaron todas sus inversiones anteriores, existe la expectativa de futuros buenos negocios.

Pero mientras avanza el proceso de demolición de un Estado que a lo sumo fue medianamente intervencionista, y se cuestionan incluso servicios que hasta ayer nomás se consideraban básicos, como la educación y el sistema de seguridad social, con la misma intensidad aumenta la inseguridad y el clima de violencia en el país.

Y es que para los responsables del gobierno no parece existir ninguna relación entre el empobrecimiento de millones de peruanos, la pérdida de derechos conquistados en generaciones, y el escalamiento de la violencia subversiva. Quienes ya no creen en la eficiencia de la organización popular, en el sistema de partidos y la lucha política, no

deben tener muchos reparos en colocar bombas aquí y allá hasta explotarlo todo sin importar mucho que saldrá de todo esto.

Como lo ha señalado el historiador Macera, el clima de violencia que se alienta en el Perú por la creciente marginalidad y exclusión puede ser de tal dimensión que al final ni los actuales grupos alzados en armas puedan poner algún orden.

En resumen, después del 5 de abril lo central en el país ha sido el escalamiento de la guerra interna. Y al margen del actual Presidente cuyo papel es anecdótico y episódico, lo que todos los peruanos comienzan a sentir es que nos hemos comenzado a deslizar por una pendiente incontrolable de autodestrucción donde los que mandan son los que tienen las armas.

Pero para detener la caída debemos ser sobre todo capaces de brindar una alternativa para la viabilidad del país, para una sociedad capaz de satisfacer las necesidades básicas de su población, de procurar igualdad de oportunidades y por ello mismo, ser esencialmente democrática. Esa es a fin de cuentas la razón de ser del IAA.

#### EVOLUCION RECIENTE

El Equipo Central de la Institución se reúne todas las semanas los días martes, para evaluar la marcha de su trabajo y efectuar ajustes finos en su programación. Como parte de estas reuniones se analiza la coyuntura. Un resumen de este análisis es lo que llamamos Hoja de Coyuntura. Se han producido hojas de este tipo desde el mes de marzo y creemos estar ahora en condiciones de alcanzar estos análisis a un conjunto de suscriptores que requieren efectuar un seguimiento de los hechos más importantes del acontecer nacional.

En base a este trabajo constante estamos en condiciones además, de apreciar los impactos de las acciones del gobierno y distintos actores políticos y sociales, analizar las consecuencias en el sector agrario en particular, y ajustar nuestro trabajo a condiciones cambiantes.

Entre abril y julio, los hechos esenciales podrían resumirse del siguiente modo:

1. Ha continuado adelante sin pausa, la política económica neoliberal, y con prisa, en aquellos terrenos en los cuales encontró resistencias parlamentarias y sociales antes del 5 de abril. Se ha puesto en crisis la participación del país en el Pacto Andino; se inició el proceso de privatización que según los voceros del régimen, incluirá a todas las empresas estatales; se promulgó una nueva ley sobre relaciones laborales dirigida a afectar el papel de los sindicatos; otra ley propone privatizar todo el sistema de la seguridad social y ya se anunció la privatización de la educación.

Paralelamente se continuó achicando y concentrando el sistema de intermediación financiera. En siete meses se han liquidado siete bancos, prácticamente todo el sistema mutual y de cooperativas de crédito. Se dictó una ley de emergencia para el agro (DL 25509) que no tiene ningún impacto importante en las actividades productivas agrarias pero que ha eliminado la última traba para la venta de tierras en propiedades por debajo de las 5 hectáreas.

2. Estas así llamadas reformas estructurales han sido favorecidas por la severa recesión que afecta la economía del país. Mes a mes, el primer semestre ha sido de caída de la producción interna y se estima que al final del año la contracción del PBI sería mayor a 2.5%. De confirmarse esta previsión, el PBI per-cápita en el país habría caído desde 1988, en una tercera parte.

Pero la depresión económica no ha significado una reducción adicional de la inflación que se ha estacionado entre los 3.5 y 4% mensual. Esto aún en condiciones de un retraso en el tipo de cambio, situación que podría alterarse en el futuro cuando el actual déficit externo se haga insostenible.

3. En total el gobierno ha dictado desde el 5 de abril 220 decretos legislativos (hasta fines de julio), a razón de 2 por día. El grueso de dispositivos se refiere a medidas arbitrarias de reorganización de entidades del sector público, declaratoria de emergencia para despedir personal o nombramiento de funcionarios. Este es el caso de los funcionarios que han sido encargados de suplir a los presidentes de los gobiernos regionales cesados en forma abusiva.

Uno de los dispositivos singulares es la creación del llamado Ministerio de la Presidencia. Este ha resultado siendo un ministerio elefantiásico, una suerte de cajón de sastre donde se acumulan distintas funciones estatales muy cerca de las manos del dictador. Entre ellas, las funciones relacionadas con la cooperación técnica internacional que antes manejaba el disuelto Instituto Nacional de Planificación. Además a este ministerio han sido asignados los cuantiosos fondos del Fondo Nacional de Vivienda (FONAVI) que es un tributo a las planillas y que antes administraban el Ministerio de Vivienda y las mutuales. Todo indica que el interés es controlar recursos para pequeñas obras con cariz electoral. Ya se anuncian inversiones para el segundo semestre lo que indicaría que no existe contradicción entre el neoliberalismo más extremo y el populismo más ramplón.

4. Un aspecto central en la legislación es el que refiere a la seguridad interna. Muchos de los decretos ahora aprobados fueron parte del paquete legislativo cuestionado por el Parlamento antes de su disolución. Son los casos que refieren a mandos militares, el sistema de defensa nacional y el papel y atribuciones del

Servicio de Inteligencia Nacional. Este último ha sido elevado al máximo rango, como ministro sin cartera, y tiene la facultad de exigir información de cualquier orden a particulares cuando la considere de interés y sin ninguna responsabilidad.

Antes se dió también un draconiano decreto contra el terrorismo que introduce sin embargo, medidas que pueden fácilmente ser alcanzadas a opositores, e introducen cambios en el sistema judicial del país en perjuicio de los inculpados.

5. En el terreno político, Fujimori ha estado acosado por la presión externa que lo obligó a presentar un cronograma de institucionalización incluyendo la convocatoria a elecciones para un Congreso Constituyente para el 22 de noviembre. Este compromiso efectuado ante la Asamblea de la OEA debía ser acompañada de un esfuerzo de diálogo y entendimiento con los partidos políticos. En este aspecto no se avanzó nada, el gobierno ha mostrado intolerancia y en un acto de provocación postergó unos meses las elecciones municipales sin ninguna razón valedera que no sea poder tener un mejor control sobre los procesos electorales.

Por su parte, los partidos han logrado mantenerse unidos en la oposición pero con escasa iniciativa. Salvo una concentración pública no se han producido otras manifestaciones importantes. Los partidos están enfrascados en enfrentar las maniobras y provocaciones de la dictadura pero no se muestran consistentes en la crítica a la política global del gobierno. A estas alturas es difícil saber si se comprometerán con el cronograma visiblemente amañado del gobierno.

6. Las organizaciones populares no han logrado articular una respuesta contra las acciones del gobierno. Lo más expresivo fue el fracaso del paro convocado por todas las centrales en la víspera del paro armado anunciado por Sendero en la capital. Esto no significa que no se hayan producido acciones de lucha popular. Los campesinos y agricultores en Piura han presionado por crédito; en Carhuaz se efectuó un paro de dos días; los maestros han paralizado, han habido movilizaciones campesinas en Cusco. Pero la respuesta sigue siendo desigual y fragmentada.

Uno de los hechos más importantes ha sido la realización del 11º Consejo de la Confederación Campesina del Perú (CCP) los días 16, 17 y 18 de julio en camino al VIII Congreso. Es importante anotar que la central campesina ha reafirmado su papel como eje centralizador de los hombres del campo reuniendo a delegaciones de todo el país y demostrando una ahora sorprendente vitalidad.

7. Sin lugar a dudas, ha sido Sendero Luminoso quien ha sacado mejor partido de la situación. En nuestro anterior Informe decíamos que el escenario creado era el que

buscaba SL, sin terceros actores, y que con el autogolpe había conseguido una victoria estratégica. Lo dominante de los últimos meses ha sido el escalamiento de las acciones de violencia que han creado una grave crisis política en el gobierno y que han mostrado a un dictador ineficaz y acosado.

Aún cuando Fujimori se ufane de haber efectuado importantes capturas y afirme que las acciones de los grupos alzados en armas son manotazos de ahogados, lo que el país ha observado después del autogolpe es que el MRTA tomó Jaén, capital provincial en Cajamarca con más de 50 mil habitantes y que Sendero ha jaqueado por más de una semana a la propia capital de la República. Han sido estos hechos los que han influido más en la rápida pérdida de popularidad de Fujimori.

8. El discurso del 28 de julio no ha aportado mayor claridad en la situación. Prevalece la impresión que Fujimori está dispuesto a hacer trampa con su Congreso Constituyente para asegurarse en el poder; que continuará maniobrando malevolamente entre los mandos militares para mantener el precario equilibrio que le sirve de asiento; que acentuará los regalos con fondos públicos para mejorar su imagen y que lo que tendremos es más violencia, indiscriminada y más cruel, por parte de los grupos armados.

En resumen, Fujimori y el senderismo se están dando la mano para hacer aún más insufrible el país. Ciertamente por Fujimori no pasa ninguna salida a la crisis nacional.

### EMERGENCIA AGRARIA

El año agropecuario que concluyó en julio ha sido el peor en décadas y el que se inicia en agosto no será seguramente mejor, aún cuando las condiciones climáticas sean favorables.

La sucesión de desgracias que azotan al país en los últimos años ha tenido también en esta oportunidad, el efecto de insensibilizar a la opinión pública nacional e internacional en relación a los graves trastornos climáticos. En las principales ciudades del país se ha sentido con severidad los racionamientos de agua e hidroelectricidad, pero no se ha tomado exacta cuenta de los estragos en la producción agrícola y pecuaria.

Como los dos años anteriores han sido de caídas sucesivas del área sembrada y los rendimientos físicos, los estragos de este año han sido asociados con la recesión general que afecta a la economía sin considerar los efectos particulares de la sequía. Según datos del Ministerio de Agricultura, en tres años el país dejó de sembrar más de 400 mil hectáreas y con una demanda deprimida, continuó sacando ganado y descapitalizando a la economía campesina.

El año agropecuario 1989/90 fue muy malo por la sequía. Sin embargo, los aforos efectuados este año indican que la sequía actual es aún más severa y aún mayor a la de 1982/83 e incluso a la de 1955/56. Esto ha significado una reducción del área sembrada en 166 mil hectáreas principalmente afectando productos campesinos andinos como maíz amiláceo, trigo y papa. A esto se suman caídas en los rendimientos físicos y pérdidas totales por falta de agua, heladas, granizadas y hasta nevadas.

En las regiones donde tenemos equipos podemos observar lo siguiente: en el norte piurano, los sistemas de regadío colmatados por lluvias excesivas mientras en la sierra lluvias fuera de temporada han aguachinado los cultivos; en la Cordillera Negra del Callejón de Huaylas la falta de lluvias ha dificultado el desarrollo de las plantas y la reposición de las pasturas; en Cusco y Puno la sequía ha causado pérdidas en los cultivos principalmente de papa y afectado al ganado; en Ucayali, región de selva, los cauces de los ríos se han reducido afectando los cultivos de avenidas.

Frente a estos estragos el gobierno dictó una tardía Ley de Emergencia después de haber hecho una feroz oposición a una iniciativa parlamentaria. Lo esencial de esa Ley es la asignación de US\$ 155 millones en fondos diversos para apoyar al sector. Pero por falta de voluntad o calculadamente, el gobierno no ha dispuesto de mecanismos eficaces que garanticen que estos recursos lleguen a quienes lo necesitan y cuando lo necesitan. La liquidación del Banco Agrario los ha dejado sin una herramienta especializada para atender al sector y todo indica que los peores vicios de esta institución se estarían repitiendo con los Fondeagros y las cajas rurales que han formado los amigos de éste y todos los regímenes.

Por parte del IAA hubo la iniciativa de promover en la Coordinadora de Organizaciones Campesinas e Instituciones Agrarias responsables del Programa Campesino de Desarrollo Rural Andino (PROCADERA), un programa de emergencia. El resultado de esta iniciativa es el documento **Programa para la Organización Productiva en Regiones de la Sierra Peruana Afectadas por la Sequía** que fue presentado a diversas agencias de cooperación. Lamentablemente, tanto los esfuerzos por garantizar el financiamiento al PROCADERA como una cierta timidez de insistir sobre recursos de emergencia a sólo dos años de un programa similar, restó convicción a este pedido que a estas alturas se muestra como indispensable para reponer mínimamente la capacidad productiva de los campesinos andinos y sobre todo su organización.

#### TAREAS INSTITUCIONALES

Las tareas del Equipo Central y de los equipos regionales se detallan en los cuadros adjuntos. Nos importa sin embargo, destacar lo siguiente:

1. Se ha continuado adelante con el proceso de redefinición institucional del cual dimos cuenta en nuestro anterior

Informe. El Equipo Central se ha afiatado y viene desarrollando con esmero y eficacia las tareas que se fijó. En este marco y con la puesta a debate y prueba de las iniciales formulaciones, hemos elaborado una propuesta integral para reorientar el trabajo del IAA en el próximo trienio y que estaremos entregando próximamente a nuestras agencias amigas esperando encontrar como en el pasado, su apoyo y aliento.

2. Hemos destacado el esfuerzo de seguimiento de coyuntura con especial acento al sector agropecuario. Venimos publicando un boletín agrario y se han dado los pasos iniciales para desarrollar en cooperación con otros centros (GRADE y CEPES), una amplia red de información agraria remota.
3. Con nuestra cooperación, la Confederación Campesina del Perú (CCP) ha elaborado una serie de proyectos orientados a autofinanciarse y desarrollar su capacidad institucional. Parte de este esfuerzo ayudó a preparar en mejores condiciones el 11 Consejo Nacional que resultó un éxito y que ha elegido la Comisión Organizadora del VIII Congreso que debe llevarse a cabo en 1993. Sin embargo, hasta el momento no hemos conseguido reducir nuestras responsabilidades con la CCP aunque creemos estar en mejores condiciones de lograrlo en el futuro próximo.
4. En el Equipo Central acordamos estimular iniciativas de base en la formulación de proyectos que fueran presentados al FONCODES. Este organismo que cuenta con recursos del BID para programas de compensación social, venía mostrando una gran lentitud e ineficiencia en la colocación de sus recursos. El IAA ha tenido éxito en asistir a organizaciones campesinas y municipios en la identificación, elaboración, tramitación y las viene asistiendo en su ejecución.

Esta experiencia ha permitido entrenar al equipo central en la evaluación de proyectos, desarrollar capacidades con sus equipos regionales y desarrollar una primera cartera de proyectos que pueden tener distintos fines. Entre estos se incluye el propio financiamiento de PROCADERA y otras fuentes.

5. Con los equipos regionales se han identificado otros proyectos con mayores perspectivas. Son los casos de un proyecto de desarrollo integral para la comunidad de Ecash en Carhuaz y de comercialización con el Tambo de la Sierra Andino Central de Piura.

En esta misma orientación se apoyó a IAA Cusco en la elaboración del Proyecto Integral Canas II Etapa cumpliendo los plazos previstos y recogiendo las propuestas de los procesos de evaluación programática y evaluación de gestión que se desarrollaron en el mes de marzo/abril.

6. El IAA como principal animador del PROCADERA ha acompañado a su equipo en las labores de gestión de recursos y en los eventos que éstos han animado. Así se ha desarrollado un Taller para discutir la propuesta programática integral y en julio se efectuó la Asamblea de las Organizaciones Campesinas e Instituciones de la Coordinadora.

#### CONSIDERACIONES FINALES

Después del 5 de abril han sido insistentes los rumores en relación a que la dictadura se disponía a intervenir o al menos interferir en las labores de las llamadas organizaciones no gubernamentales de promoción al desarrollo. Incluso filtró un proyecto de decreto en ese sentido que fuera desmentido por funcionarios del gobierno.

Lo cierto es que se ha producido un cierto vacío legal al disolverse el Instituto Nacional de Planificación y ser asignadas algunas de sus anteriores funciones, en este caso todo lo referente a la cooperación técnica, al Ministerio de la Presidencia. También es cierto que este gobierno tan privatista no oculta su hostilidad con una expresión legítima de iniciativa privada como son las ONGs.

Pero el gobierno sabe también que actuar sobre las ONGs podría tener el efecto de inhibir la cooperación técnica y limitar aún más los escasos recursos frescos que recibe el país. Nada es pues aún definitivo, y sigue prevaleciendo la idea de que todo lo asociado a la organización e intereses populares es sospechoso de subversivo. El propósito anida pues en los sectores más retardatarios del militarismo peruano.

Sin embargo, existen varios escenarios posibles que podrían hacer muy difícil nuestra existencia: uno de ellos es la intolerancia del senderismo que refuerce su ataque contra las ONGs; otro, que se endurezca la dictadura y decida restringir o anular las acciones de todas las voces independientes entre las cuales nos encontramos nosotros.

Cualquiera sea pues el curso de los acontecimientos, la apuesta central de los hombres y mujeres que integramos el IAA es continuar sirviendo del mejor modo posible, a que la organización del pueblo, en particular del campo, sea capaz de darle salida y alternativas a la crisis nacional.

Julio de 1992

## INFORME SEMESTRAL DEL IAA

### Actividades Equipo Central

#### I. Línea de Planificación Estratégica

ACTIVIDAD	META ANUAL 92	AVANCE 30/06	OBSERVACION
Proyecto institucional	Versión final plan trianual	Documento terminado	
Acompañamiento PROCADERA	Participación en formulación y actividades	Avances en discusión del programa, asistancia evento	Retraso en inicio de acciones
Apoyo Equipo Región Chavín	Proy. pecuario CC. de Ecash implementado	Proyecto en reformulación Desa. Integral	Otros proyectos implementados
Apoyo Equipo Región Ucayali	Diagnóstico e identificación de ejes	Esquema de trabajo inadecuado	Trabajo insuficiente eq. Ucayali
Apoyo Equipo CALPROC-Puno	Formulación de proyectos conjuntos	Un proyecto reformulado	Necesaria revisión
Apoyo Equipo IAA-Cusco	Evaluación/Sistematización PIC I-Formular PIC II	Evaluación PIC I. Formulación PIC II	
Acompañamiento al gremio CCP	Formulación de proyectos	Formulación 5 proyectos	
Participación Coordinadora Costa Central	Intercambio información en eventos	Asistencia y replanteamiento de eventos	Eventos mal estructurados
Acompañamiento a EPRODICA	Experiencia de trabaj. Costa	Identificac. de propuesta	Retraso de EPRODICA
Acompañamiento CIDRA-Ayacucho	Sistematización conjunta	No se avanzó la relación	
Pequeños proyectos FONCODES	Financiamiento de 10 proyectos	2 proyectos en ejecución	Se identifico otros proyectos

II. Línea de Proceso Educativo

ACTIVIDAD	META ANUAL 92	AVANCE 30/06	OBSERVACION
Extensión PROCADERA	Propuesta extensión técnica campesin	Balance experiencia PACHA MAMA y otras	
Módulo Autoeducativo	Cuatro cuadernillos sobre realización de escuelas	Un cuadernillo de escuelas terminado/difundido	Restantes han sido reprogramados
Formación de promotores	Propuesta educativa	Proyecto Escuela Desarrollo Rural	
Boletines informativos	Boletín mensual	Tres números	Retraso en reformular
Cuadernos de divulgación	Edición de 3 cuadernos	Cuaderno sobre el Prog. de Emergenc. a publicarse	
Resúmenes analíticos	Confección de tres resúmenes	Sin avance	
Formación líderes	Estruc. curricular básica experimentada	Proyecto Escuela Desarrollo Rural	
En torno a "500 años"	Acompañar al gremio en actividades	Participación en diversos eventos	
Taller inter-institucional educación pop.	Intercambio información y experiencias	Participación mensual en reuniones	

I. Línea de Debate Programático

ACTIVIDAD	META ANUAL 92	AVANCE 30/06	OBSERVACION
Análisis de coyuntura	Discusión/difusión semanal	Discusión semanal/aún no difusión	Falta precisar red
Inventario de tecnologías	Inven. elaborado con inf. secundaria	Esquema levantamiento de informac.	
Investigación papa resistente a heladas	Proyecto elaborado e implementado	Proyecto formulado en revisión	Modificación objetivo: Investigación por difusión
Coordinación grupo de riego	Participación en discusión	Asistencia a eventos	
Investigación sobre lombricultura	Proyecto elaborado e implementado	Proyecto formulado en revisión	
Investigación sobre post cosecha	Proyecto elaborado e implementado	Sin avance	Repriorización de actividades
Sistema de información agraria	Sistema en funcionamiento	Sistema en diseño y montaje	
Estructura de mercados	Estudio de una zona	Identificación de zona	
Investigación sobre comercialización	Estudio de comercialización alpaca	Esquema y revisión de bibliografía	Coordinado con el IAA-Cusco
Agroecología	Elaboración de modelos	Acopio de información	
Impacto ecológico	Metodología de medición	Identificación propuesta	
Diccionario de recursos	Información por zonas	Esquema para acopiar información	Caso Canas con el IAA-Cusco
Talleres de debate	Cuatro talleres	No se realizaron	Se participó en talleres-PROCADERA

Actividades Equipo Región Chavín

ACTIVIDAD	META ANUAL 92	AVANCE 30/06	OBSERVACION
Propuesta programática (vía comunera)	Publicación y discusión en bases	Elaboración borrador con dirigentes	
Proyecto forestación en Distrito Ataquero	Proyecto de riego para la zona	Sin avance	No se ha obtenido financiamiento
Conservación de suelos en Carhuaz/Yungay	Prácticas de conservación en 140 Hás.	Prácticas en 70 Hás.(50%)	Se cuenta con apoyo de Cáritas
Apoyo a Comunidades en Desarrollo Agrícola	Recuperar/Distribuir 9 TM de semilla - 4cereal 5papa	Se cumplió en un 75%	25% se perdió por efectos de sequía
Proyecto Riego en la cuenca del Hualcán	Formulación y ejecución del proyecto	50% de ejecución en la obra física	Financiado por FONCODES
Proyecto Riego en Hornuyoc	Ejecución/funcionamiento 2 motobombas	Se instaló 1 y diseñó cedula cultivos	Demora en la entrega de motobombas
Proyecto Pecuario CC. Ecash	Proyecto terminado	En reelaboración	Cambio en la concepción
Propuesta educativa	Propuesta elaborada	Primer borrador	
Escuela de promotores campesinos	Formación de 30 promotores en Carhuaz	Elaboración del Plan con el Módulo-IAA	Programado para segundo semestre

Actividades CALPROC-PUNO

ACTIVIDADES	META ANUAL 92	AVANCE 30/06	OBSERVACIONES
Apoyo agrícola Empresas Comunales	papa: 12Hás quinua: 7Hás cañihua: 6Hás cebada: 15Hás avena: 12Hás alfalfa: 27Hás	8 Hás - - 2 Hás 4 Hás -	
Apoyo agrícola Comunidades Campesinas	papa: 76Hás quinua: 21Hás cañihua: 9Hás cebada: 23Hás avena: 32Hás	37.25 Hás 12.5 Hás - 6 Hás 14 Hás	
Apoyo pecuario/ Empresas Comunales	vacunos: 26 ovinos : 126 alpacas: 198	20 cabezas 60 cabezas 123 cabezas	Para capitalización de las empresas
Apoyo pecuario/ Comunidades campesinas	vacunos: 1500 ovinos: 2540 alpacas: 1500 aves: 200	- - - -	Para sanidad. No se efectuó por falta de recursos
Infraestructura agrícola	andenes: 6 Hás canales: 3 reservorios: 2 silos: 1 microsilos: 6	- - - - -	Ejecución programada para el segundo semestre
Infraestructura pecuaria	mangas : 2 plazas : 2 establos: 2	- - -	Ejecución programada 2do semestre
Investigac.	varias	-	2do semestre
Crédi. Rural	varias	-	2do semestre
Gestión Emp.	varias	-	2do semestre
Organización	varias	-	2do semestre

Actividades Equipo Región Grau

ACTIVIDADES	META ANUAL 92	AVANCE 30/06	OBSERVACIONES
Relanzamiento del Tambo Comunal	Propuesta terminada	Proyecto en reelaboración	Estudios de mercado necesarios
Proyecto Recuperación de suelos CC Trigopampa	Proyecto terminado e implementación iniciada	Proyecto terminado	En espera de conseguir financiamiento
Proyecto Reforestación en la CC. Pacaipampa	Proyecto terminado	Diagnóstico de la zona	Formulación de pequeños proyectos complementarios
Proyecto de emergencia agropecuaria CC Franco	No planificado	Proyecto en reformulación	Responde a la emergencia regional
Proyecto alpaquero en las Pircas	No planificado	Proyecto en reformulación	Responde a la emergencia regional
Proyecto Mejoramiento del sistema de riego CC TojasMalache	No planificado	Proyecto en fase final	A ser financiado por FONCODES
Proyecto Saneamiento Básico CC. Simirís	No planificado	Proyecto en fase final	A ser financiado por FONCODES
Proyecto Estanques CC. Pacaipampa	No planificado	Proyecto en fase final	A ser financiado por FONCODES
Proyecto Crianza de vacunos CC. Pabur		Proyecto en elaboración	
Proyecto Crianza de ovinos CC. San Vicente		Proyecto en elaboración	

Actividades Equipo Región Ucavali

ACTIVIDAD	META ANUAL 92	AVANCE 30/06	OBSERVACIONES
Diagnóstico de la Región	Versión final	Primer borrador	
Capacitación campesina	Dos eventos Regionales	Un evento: Escuela-Región	
Acompañamiento al gremio	Apoyo eventos e iniciativas	Preparación Congreso FECADU	
Proyectos productivos	Identificación	Revisión de perfiles	

Actividades Oficina Regional del Cusco

ACTIVIDAD	META ANUAL 92	AVANCE 30/06	OBSERVACION
Escuelas campesinas	Departamental mensual, prov. y distritales	FDCC y 9 prov	
Encuentros de mujeres	Encuentros provinciales	4 encuentros provinciales apoyo a SOMUC	Convenio con COINCIDE escuela mujeres
Asesoramiento legal FDCC	Asesorar FDCC y comunidades	Se amplió a La Convención	
Programa radial Voz Campesina	Difusión 2 hr diarias	Se cumplió	Se emitió programa Mundo Agrario
Capacitación radial	Corresponsables de VC y responsables Altiva Canas	Dos cursos en cada caso	Taller con Coordinadora de Radio
Producción de video	Para Canas y actividades IAA	Revista Informativa Municipalidad Canas alpaqueros y IV Concurso Unu Kamachiq.	
Red DDHH	Participación		
Coordinadora ONGs Prov. Altas	Participación y programas conjuntos	Programa financiado por Caritas Alemania	Programa de sanidad animal/convenio FDCC
Evaluación programática ICCO y de gestión	Preparación de materiales y participación		

Actividades Proyecto Integral Canas (Oficina Regional Cusco)

ACTIVIDADES	META ANUAL 92	AVANCE 30/06	OBSERVACION
Organización social de producción ganadera (Cuty Palomani)	Talleres en diferentes sectores y Junta Directiva	Se continuó a nivel comunal. Mejora la coordinación	
	Aumento áreas cultivables	Preparadas 2 has. en Unu K	
	Formación promotores	Promotores en formación	Hay capacidad de mando de promotores
	Censo ganado evaluación de condiciones de explotac.	Censo en 4 cc. priorizadas y Pabellones	
Cultivo y manejo de pastos(Cuty)	Siembra pasto ryegrass y avena forrajera/heno	1 ha. de rye grass y 1 de avena/heno	
	Cultivo asociado pastos en Llallapara 1 ha cebada en Tayapampa	Cultivó papa y avena para suavizar terreno/cumplió Tayapampa	
Selección ganadera (Cuty)	Selección y manejo de ganado familiar	Existen criterios de selección/falta continuidad	
	Talleres intercomunales	Cursos nivel promotores y escuelas camp	
Sanidad animal (Cuty)	Rescate medicina tradicional/formación promotor	Inventario hecho por comuneros/cursos prácticos	
	Talleres intercomunales para recabar información plantas	1ra relación de plantas medicinales de uso comprobado	
	Identificar focos contaminantes	Se trató en campañas de sanidad	

	Camapañas do- sificación y baños masivos	Directamente por IAA y con promoto- res	Recursos Caritas Alemania
Riego	Consolidar Comités Regan- tes 4cc prio- rizadas	Llallapara consolidado en otras pla- nifican ejecución	
	Concurso Unu Kamachiq	Talleres en cc priorizada contratado 3 Kamachiq para capacitación en 13 cc mi- crocuencia Ja- bón Mayo	Se capacitan 23 equipos
	Aplicación de riego en Lla- llapara y Cutu Palomani	Se sembró pa- pa, cebada, avena y cañihua	2 has. en cada comunidad
	Ejecución de proyectos en Hancoyo y Layme	En ejecución con buena participación	
Compost	Promover uso de abono y difundir técnica 4cc	45 m3 en 5 comunidades	
Invernadero	Instalar 10, producir se- milla básica 50 kgs y for- mar 2 promo- tores en 10 comunidades	Se obtuvo 252 kilos de semilla básica	Falta de atención más continua pro- ducción 50% Expectativa en comunida- des
Semilleros de papa	Rescate papa nativa	8.5 has acom- pañadas por PIC y promo- ción Banco de Semillas	
Hortalizas	Investigar hortalizas nativas	Avance inven- tario/parti- cipación club de madres	
Forestación	Formación vivero y dis- tribución plantones	8,000 planto- nes especies exóticas e híbridas y vivero en Hampatura	Por sequía se mantienen en recrea

Salud	Prevención enfermedades diarreicas agudas	Letrinización unidades de rehidratación comunal y capacitación a promotores	19comunidades
	Invernaderos y huertos plantas medicinales	En Hampatura manejado por promotor de salud	
Apoyo a Fed. Campesinas Distritales	Articulación Comités de Emergencia Distritales	Reestructuración Comités	
Apoyo Escuelas campesinas	Escuelas de capacitación mensual prov.	Cumpliendo con el temario	
Concurso K'ana oro		Difusión	
Radio Altiya Canas	Programación y apoyo	Planificación de espacios	
Apoyo a gestión municipal	Promover frente amplio popular	No se logró avances	Oposición por campaña electoral y por subprefecto
Vacaciones útiles		No se realizó	Año escolar terminó en febrero

PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA PRESENTADOS POR EL IAA A FONCODES EN 1992

Nro. de Orden	Condición del EXPEDIENTE	Nro de EXPEDIENTE en FONCODES	REGION	PROVINCIA	DISTRITO LOCALIDAD COMUNIDAD O SECTOR	COSTO		DESCRIPCION	Nº DE FAM. BENEFICIARIAS	Nº DE HAS. BENEFICIARIAS
						TOTAL	FINANCIAMIENTO S/.			
01	SE LIQUIDO	Conv. 430-92-F	CHAVIN	CARHUAZ	PUEBLO LIBRE/C.C.TUPAC AMARU	7,340.00		Mejoramiento del sistema de riego 400 mts. de canal	50	60
02	SE ESTA LIQUID	Conv. 813-92-F	CHAVIN	CARHUAZ	C.C. HUALCAN	160,372.93		Rehabilitación 4 Kms. y ampliación de 10 Kms. de canal		
03	EN EVALUACION	5522	INKA	CANAS	POBLADO DE YANAOCRA	150,000.00		Ampliación y mejoramiento el sistema de agua y desague(4,806.50 ml.) y red de 2,210 Kms.	285	
04	EN EJECUCION	Conv. 3007-92-F	INKA	PARURO	C.C. CUCUCHIRAY	42,385.00		Ampliación del servicio de agua con una red de 800 mts.	165	
05	EN EJECUCION	6378	CHAVIN	CARHUAZ	CASERIO DE PISHAP	28,594.65				
06	EN EJECUCION	6379	CHAVIN	YUNGAY	C.C. HUAYPAN	94,399.74				
07	EN EVALUACION	6380	GRAU	MORROPON	SECT. QUIRPON/C.C. SIMIRIS	17,755.40		Saneamiento Básico red de 1.800 Kms.	133	
08	EN EVALUACION	6381	GRAU	MORROPON	SECT. HUACAS/C.C. SIMIRIS	12,975.23		Saneamiento Básico red de 1.350 Kms.	39	
09	APROBADO	6382	INKA	PARURO	C.C. INCACONA JANANSAYA	42,544.19		Saneamiento Básico red de 800 mts.	256	
10	EN EJECUCION	6383	GRAU	MORROPON	SECT. SIMIRIS/C.C. SIMIRIS	15,452.89		Saneamiento Básico red de 800 mts.	133	
11	EN EJECUCION	Conv. 3016-92-F	LIB. WARI	HUAMANGA	SOCOS/SANTA LUCIA	18,864.00		Saneamiento Básico de agua, construcción de reservorio y canal de 3.5 Kms.	428	
12	EN EJECUCION	Conv. 2995-92-F	LIB. WARI	HUAMANGA	TAMBILLOS/TAMBOBAMBA	61,218.50		Saneamiento Básico de agua, construcción de reservorio de 100 m3. y canal de 6.8 Km.	1,050	
13	EN EVALUACION	6770	LIB. WARI	HUAMANGA	TAMBILLOS/SANTA BARBARA	31,989.28		Mejoramiento del sistema de riego, construcción de canal de 3.4 Kms.	325	90
14	A PRESENTARSE	7311	GRAU	MORROPON	SANTO DOMINGO	21,846.33		Ampliación del sistema de agua, 150 mts. de red	1,665	
15	EN EVALUACION	7312	GRAU	MORROPON	HUACAPAMPA	10,097.49		Saneamiento Básico del sistema de agua construcción de reservorio y red de 100 mts.	42	
16	EN EVALUACION	7313	GRAU	MORROPON	LANCHEPAMPA	11,400.83		Saneamiento Básico del sistema de agua poza de almacenamiento y red de 350 mts.	220	
17	A PRESENTARSE		GRAU	AYABACA	C.C. TOJAS MALACHE	145,883.48		Mejoramiento del sistema de riego, construcción de Embalse de 319 m3.	1,680	220
18	A PRESENTARSE		GRAU	AYABACA	PACAYPAMPA - EL YUMBE	48,094.08		Mejoramiento del sistema de riego, construcción de Embalse 192 m3.	1,701	136
19	EN EJECUCION	Conv. 2993-92-F	INKA	PARURO	CARDUMPAMPA - HUATACALLA	83,813.86		Ampliación del sistema de riego.Construcción de embalse con capacidad de retención de 30 m3.	250	158
20	EN EJECUCION	Conv. 2992-92-F	INKA	PARURO	UNUPITE - SUTEC	564,507.48		Ampliación del sistema de riego con un canal de conducción que lleve 2,000 ml.	260	158
<b>T O T A L E S</b>							<b>51,069,555.36</b>		<b>7,492</b>	<b>822</b>

PROYECTOS DE INSUMOS AGRICOLAS INSPECCION IAA

PROYECTO	CONDICION DEL PROYECTO	REGION/SUB REGION	PROVINCIAS FAVORECIDAS	COSTO TOTAL FINANCIAMIENTO S/.
INSUMOS AGRICOLAS	EN EJECUCION	LIB. WARI/AYACUCHO	HUAMANGA	533,003.08
INSUMOS AGRICOLAS	EN EJECUCION	LIB. WARI/HUANCAVELICA	HUANCAVELICA ANGARAES ACOBAMBA	486,496.23
INSUMOS AGRICOLAS	EN EJECUCION	A.A.CACERES/JUNIN	HUANCAYO CONCEPCION TAYACAJA	214,569.30
				1,234,068.60

A. LEGAL 1990  
Informes



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 — Jesús María — Teléf. 713237  
Apartado N° 5934 LIMA 11 - PERU.

## MEMORANDUM

A : Equipos Regionales / Areas de Lima  
DE : Director Adjunto  
ASUNTO : Orientaciones derivadas de la reunión tenida el 20-21 de Setiembre en Lima con los Responsables de Equipos y Areas.

### I. PROPOSITO

La reunion que tuvimos fue para enjuiciar la situación actual del país y de allí derivar los reajustes necesarios a nuestro Plan Institucional y de Equipo o Area respectiva, teniendo en cuenta además el recorte de nuestro año fiscal de Marzo a Diciembre.

Pudimos intercambiar experiencias, aportes y límites de cada uno de nuestros trabajos. Así mismo, precisamos acuerdos que mejoren nuestra organicidad e integración institucional así como sugerencias para la mejor marcha administrativa.

Esperamos ello se recoja más concretamente por todos y cada uno de nosotros.

### II. EJES POLITICOS DEL TRABAJO INSTITUCIONAL

Establecimos que hoy en el país, al movimiento campesino se le planteón una serie de retos fundamentales que tienen que ser afrontados desde la CCP y la Coordinadora Nacional de Organizaciones Campesinas y Nativas. Ello, para una ONG como la nuestra, se ubica en cómo enfrentarnos los siguientes:

1. La Supervivencia y Emergencia Agraria: Que en un contexto de crisis crónica del agro; sequía y otros males naturales; y las políticas recesivas que se vienen aplicando por el actual gobierno, nos llevan a tareas de asistencia muy directa, debiendo ser ello una experiencia que permita reforzar la organización campesina y el desarrollo de capacidades propias del gremio para enfrentar problemas de esta naturaleza. En el caso de Piura se recogió experiencias que vienen desarrollandose en coordinación con

C. C. P. O.  
RECIBIDO  
03 OCT. 1990  
Hora 4:25 P.M.  
Reg. N°

distritos de la Micro región Andina Central (Prov. de Morropón, principalmente); en Puno han habido experiencias anteriores de la FDCP. En Cusco se indicaba que la emergencia era ya una situación crónica y que los programas se habían ido disponiendo a ello. A nivel de Lima se ha creado una Area que debe canalizar acciones en dicho sentido.

2. La Problemática Técnico-Productiva: como uno de los ejes fundamentales de nuestra labor en tanto constituye el centro de preocupación del quehacer campesino y motivo por lo cual se moviliza principalmente (precios, créditos, comercialización, tecnificación, etc). En ello, lo más avanzado es la experiencia de Canas (Cusco); parcialmente se viene trabajando lo relativo a Empresas Comunes en Puno; en los casos de Piura, Ancash y Pucallpa aún las cosas están en términos de proyectos a implementar. El Area de Capacitación (Lima) abordó esta temática en una escuela especializada sobre problemática agraria realizada con CCP, aunque más desde el ángulo de las políticas agrarias. El Area Técnico-Productiva de Lima debe asumir un rol preponderante en ello.

3. Regionalización y Gobiernos Regionales: Este es un proceso que viene también marcando el ritmo político al interior del país.

Como institución tenemos el propósito de priorizar el trabajo del equipo central hacia las regiones, especialmente donde se encuentran nuestros equipos. Así mismo, pretendemos que el accionar de nuestro equipo logren alcance regional, ya fuera en cuanto institución (IAA), Organización Campesina (Federación o Liga Agraria), a través de los delegados campesinos al Gobierno Regional o combinando los diversos canales. Pero todos debemos jugar un rol político en nuestras regiones y el equipo central a que ello sea posible. Hay tareas diversas y que no deben ser asumidas en forma aislada: hay que aunar esfuerzos con otras ONG's; hay que promover espacios de encuentro regional campesino-nativo y establecer coordinadoras a su nivel; aportar con propuestas políticas y diagnóstico acerca de los problemas regionales, etc.

4. Violencia Política y Autodefensa: Caminamos a una mayor militarización y acción terrorista, donde nos cabe abogar tanto por los DD.HH. como por promover la autodefensa, incluyendo la propia seguridad de nuestros locales y personal trabajador. Tenemos un

Area (legal) que debe cubrir un rol más integral (no sólo la defensa) e integrado al Gremio, Equipos Regionales y Areas. El impulso de las rondas campesinas y otras expresiones de autodefensa, desde la organización de base con los cuales nos relacionamos deben ser de nuestra atención. Sobre todo en términos de cualificar su experiencia y reforzar sus posibilidades.

5. Promoción Cultural: las Escuelas Campesinas nos han dado una idea de la fuerza que encierra la cultura para la vida campesina y el potencial movilizador que pueda tener.

Parte de ello también nos lo indica el Concurso Nacional de Dibujo y Pintura Campesina. Ellos son aspectos a tener en cuenta y que también es recogido en los programas de Video y Radio que hace el Area de Comunicación. Hacia adelante debemos de ver la forma de incorporar <sup>en</sup> agresividad la campaña que, con motivo del V centenario de la resistencia indígena, campesina y popular se viene vertebrando por diversas organizaciones, entre otras la CCP.

Es en base a los 5 ejes políticos planteados el que debemos ir encaminando nuestros planes y las acciones que, tanto para el último trimestre como para el próximo año, debemos proponernos. En este sentido debieramos disponernos a buscar generar propuestas políticas para el campo y la región con la que trabajamos; jugar un rol político más explícito, ya sea desde el gremio o desde el espacio propiamente institucional.

### III. MECANISMOS DE INTEGRACION DEL TRABAJO IAA

Uno de los puntos débiles de nuestra institución que hemos venido constatando es la falta de comunicación, intercambio e integración de nuestras labores de Equipos y Areas. Por ello, decidimos discutir y concordamos en puntos de suma importancia para ir superando dicha situación.

Planteamos en ese sentido:

1. Editar un Boletín Informativo, tanto de las actividades mensuales de la institución como de aspectos de la coyuntura Agraria del país. Estarían a cargo de su edición Boris Marañón, Carlos García y Guillermo Valera.
2. El Equipo Central (Lima) debe reorientar su trabajo hacia los equipos regionales, priorizándolos en el

conjunto de sus actividades y preocupaciones. Cada area debe revisar cuál es su aporte concreto y cómo lo viabiliza.

3. Además de la Reunión Anual de evaluación-Planificación, se debe establecer 2 reuniones de responsables de Equipos y Areas que permitan un mayor intercambio, seguimiento y respaldo en las actividades que se realizan. Se sugirió buscar orientar el trabajo mediante Campañas globales.
4. Buscar mecanismos específicos de relación entre las Areas y Equipos regionales, a nivel de capacitación, comunicación, investigación, técnico productivo, A. Legal.
5. Ubicar el espacio gremial (CCP, Federaciones base), como lugar de integración y no sólo como lugar de coincidencia de nuestra labor. Buscar una funcionalidad crítica de nuestro trabajo de acuerdo a los planes de acción del Gremio.
6. Promover encuentros de intercambio de experiencias especializadas, retomando las experiencias habidas en Capacitación (Mayo 89) y Comunicación (febrero 90). Tender a la elaboración de propuestas sobre cada materia.
7. Buscar una integración del trabajo de las areas a las secretarías afines del Gremio, promoviendo la formación de Comisiones amplias de trabajo.

A estos puntos habrá seguramente que ir añadiendo otros. Lo importante es que avancemos concretamente en dar pasos desde la iniciativa que podemos tener los equipos, las Areas y la Dirección Adjunta.

#### IV. ORIENTACIONES ADMINISTRATIVAS Y DE FUNCIONAMIENTO

Finalmente se estableció en nuestra reunión una serie de necesidades o precisiones sobre este respecto, siendo del consenso lo siguiente:

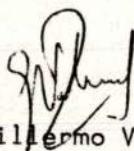
1. Se requiere de un Administrador (a) que asuma más de lleno las tareas de su correspondencia.
2. La rendición de cuentas (Gastos Operativos y actividades) se hará a más tardar el 15 de cada mes siguiente (por el mes anterior). De no cumplirse no se enviará los gastos previstos para la segunda quincena del mes (y así sucesivamente).
3. Para la rendición de cuentas - si la entrega es en dolares - se tendrá que considerar el vale de una casa de cambios las veces que se haya recurrido a ella. Así mismo, se hará constar la ganancia even 2

tual que se logre por diferencia de cambio.

4. Todos lo 25 de cada mes se hará llegar a la Dirección Adjunta los gastos previstos de actividades para el mes siguiente.
5. Se debe establecer un Directorio de todos los trabajadores de la Institución.
6. Se debe informar sobre el Seguro Familiar a través de una circular<sup>o</sup> cuando menos.

Así mismo, se estableció como plazo de entrega de los planes reajustados para el último trimestre del año (octubre - Diciembre), el Martes 2 de Octubre.

Por último, se fijo la Asamblea Anual de Evaluación-Planificación para el 17-18-19 de Diciembre de 1990.



Guillermo Valera  
Director Adjunto  
IAA

Chimbote, 06 de Junio de 1989



SEÑOR  
GONZALO MARTIN M.

DIRECTOR EJECUTIVO INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

LIMA.-

De Mi Especial Consideración :

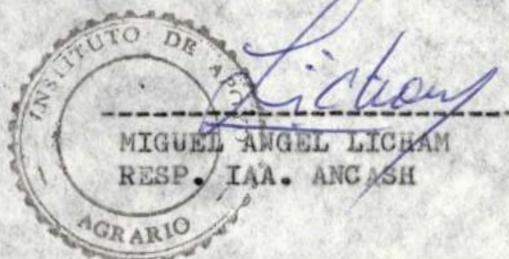
Adjunto a la presente estoy remitiendo un Proyecto de Investigación sobre "DIAGNOSTICO DE LA PARCELACION EN EL VALLE SANTA-LACRAMARCA" para ser realizado por el Equipo del IAA-Ancash de Junio a Setiembre. Para tal trabajo hemos solicitado el apoyo de los servicios profesionales de un c. Antropólogo, para darle un mayor sustento técnico a dicha investigación. Sus servicios no tienen un costo oneroso; por el contrario, hemos quedado en una remuneración mínima de 800,000 Intis por el total de sus servicios, debiendosele - de abonar el 50 % de adelanto al inicio del trabajo y el otro 50% - al culminar la investigación. En este sentido solicito su autorización para que el IAA. asuma este costo, requiriendo en lo inmediato la suma de I/. 400,000 para contar con dichos servicios profesionales, ya que desde el 1 de Junio el Equipo IAA. hemos iniciado la referida Investigación.

De otra parte, juntamente con el CEDHIP, IPEP, La Central Campesina, La Federación de Campesinos Sin Tierra del Valle Santa - Lacramarca, Radio Onda Nueva y el IAA-ANCASH, hemos realizado el IV CONCURSO REGIONAL DE DIBUJO Y PINTURA CAMPESINA. Para tal efecto el 24 de Junio vamos a realizar un Acto Publico en Rinconada (Valle - Santa) de entrega de los premios y la publicación de un Afiche con el dibujo ganador. Los gastos son compartidos por todas estas instituciones, tocandole al IAA. dar un aporte de 200,000 mil Intis (Dos - cientos mil Intis) para cubrir parte de los costos de los premios - y la impresión del afiche.

En concreto, estamos solicitando para la presente semana - un apoyo económico de I/. 600,000 para cubrir los gastos del inicio de la Investigación "Diagnóstico de la Parcelación en el Valle - Santa-Lacramarca" y los compromisos económicos del Concurso de Dibujo y Pintura Campesina.

Esperando una positiva atención a estos requerimientos - como parte de las responsabilidades del Instituto, quedamos de Ud.

Muy atentamente,



cc. Administrador IAA  
Resp. Equipos Reg.

CDI - LUM

INSTITUTO DE APOYO AGRARIO  
534  
19 MAY 1989  
RECIBIDO  
Hora \_\_\_\_\_ am. \_\_\_\_\_ pm.

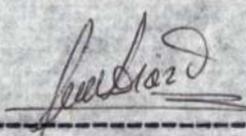
MEMORANDUM

A : GONZALO MARTIN MANDLY DIRECTOR DEL INSTITUTO DE APOYO AGRARIO  
DE : JUAN DIAZ TORRES  
ASUNTO : SOLICITO PRESTAMO ADMINISTRATIVO  
FECHA : 15 DE MAYO DE 1989.

-----  
De conformidad a la conversación sostenida con Ud. el día 04- de Mayo de 1989, referente a la Solicitud de Préstamo Administrativo por motivo expuesto personalmente en mencionada reunión, reafirmo mi pedido por intermedio del presente MEMORANDUM, el préstamo solicitado es de 500,000.00 / o dos sueldos- dinero que servirá para construir una pared de mi domicilio - que se ha caído con el temblor del mes de Abril.

Espero que lo Solicitado se me sea atendido me despido con un cordial saludo.

Atentamente,

  
-----  
JUAN DIAZ TORRES

Chimbote, 29 de Abril de 1989

SR.  
GONZALO MARTIN M.  
DIRECTOR INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

LIMA.-

De Mi Especial Consideración:

Por la presente tengo a bien comunicarle lo siguiente:

- 1.- Que como parte de las labores del Equipo IAA-ANCASH, en la actualidad el c. Diaz viene realizando las actividades de promoción en el campesinado del Callejón de Huaylas: comunidad de Huaripampa, Vicus, Jangas, Pariahuanca, Canrray Grande y Olleros, Al mismo tiempo que preparando las condiciones para la realización de la Escuela Campesina en la Comunidad de Olleros. Para la cual estamos adjuntando presupuesto, el cual fué presentado con el Plan Anual del IAA. Esta Escuela Campesina está programada para el 19, 20 y 21 de Mayo, requiriendose por lo tanto se haga efectivó el apoyo económico presupuestado.
- 2.- Que en relación a la Zona costa, se viene atendiendo acciones de Promoción en San Jacinto en perspectiva a la organización del IX Congreso de la FTAP. y de la implementación de los acuerdos de la Reunión de Chiclayo del 8 y 9 de Abril, a la cual se asistió. Asi mismo en el Valle del Santa-Lacramarca se viene apoyando las actividades de la Central Campesina y de la Federación de Campesinos sin Tierra, asi como su lucha por el reconocimiento de las tomas de tierras producidas, mejores precios para el algodón, sus reuniones de base y asambleas generales, etc. Como actividad central se ha propuesto una Escuela Campesina del Santa-Lacramarca y San Jacinto para el mes de Agosto.
- 3.- Que como parte de nuestro Plan de Trabajo tenemos responsabilidades en otras actividades tales como el Concurso de Dibujo y pintura y la impresión de los acuerdos del Congreso de Campesinos sin tierra, lo cual demandan recursos económicos. De igual forma la asistencia al Taller de Capacitación del IAA. Nacional, y a las subsiguientes reuniones de Chiclayo para el trabajo cañero y la programación y realización de Escuelas o talleres específicos en la CAA. San Jacinto. En el mismo sentido la atención a la organización de las Rondas Campesinas del Callejón de Huaylas y la Escuela Campesina.
- 4.- Partiendo de este suscinto Informe queremos recordarle que se atiende con el saldo de 200,000 Intis pendientes del mes de Abril. Asi como un regular envío del Presupuesto de Gastos Operativos, y de ser posible su actualización, ya que son costos de principios del mes de Marzo. Lo cual nos permita atender las actividades del IAA-Ancash y sus requerimientos económicos. De otro lado, solicito se le entregue al c. Diaz la suma de S/ 200,000 para su regreso a Huaraz. Una respuesta escrita sobre la contratación del otro c. Capacitador de Huaraz. Los recursos para la Escuela de Huaraz.

Atentamente,

  
Miguel Angel Licham G.  
Resp. IAA- ANCASH.

cc. Arch.  
Adm. IAA. Lima

CDI - LUM

COSTOS DE ESCUELA CAMPESINA

PRESUPUESTO

1.- Local.....	10,000.00
2.- Movilidad Participantes (20 Asistentes, invitados, otras comunidades).....	30,000.00
3.- Alimentación (50 Asistentes).....	100,000.00
4.- Materiales de Trabajo:	
1) Papel Bulki (2 Millares) 12,500 c/u.....	25,000.00
2) Tinta (Mimeógrafo).....	19,000.00
3) Estenciles (20) 1,300 c/u.....	26,000.00
4) Papelográficos (20) 150 c/u.....	3,000.00
5) Plumones Gruesos (16) 1,350 c/u.....	21,600.00
6) Sinta Adhesiva.....	9,800.00
7) Cartulina (10) 250 c/u.....	2,500.00
8) Grampas.....	2,800.00
9) Folders (50) 500 c/u.....	25,000.00
10) Lapiceros.....	20,000.00
11) Corrector de Stencil.....	5,800.00
12) Tizas.....	1,600.00
5.- Viajes y Viáticos (4 Personas).....	106,000.00
6.- Gastos de Terceros (Alquiler de Baterias para uso pro - yector de Slides.....	10,000.00
<b>TOTAL</b>	<b>I/. 418,600.00</b>

El Presente Costo es para una Escuela Campesina y es una base para los costos del resto de las Escuelas Campesinas y Talleres de Capacitación. Los Encuentros de Rondas Campesinas tendrán su costo respectivo de acuerdo a la fecha de su realización.

DIAGNOSTICO Y ALTERNATIVAS DE TRABAJO DEL I.A.A. EN LAS PROVINCIAS  
DE RECUAY, HUARAZ, CARHUAZ Y PALLASCA (DPTO DE ANCASH)

PRESENTACION:

El campesinado en el Callejón de Huaylas cuenta con una rica tradición de lucha, contra el gamonalismo, la explotación y las diferentes poderes locales existentes en la zona, esta lucha data de muchos años siendo de las más resaltantes el levantamiento de Atusparia y Uchuccu Padre en Huaraz y irradiada por todo el Callejón de Huaylas, las grandes movilizaciones campesinas de los años de 1930 remarca la continuidad de este espíritu de lucha del campesinado.

En estas últimas décadas posterior a la reforma agraria velasquista el campesinado del Callejón de Huaylas ha seguido luchando y continúa en la brega contra, autoridades y funcionarios corruptos, por conseguir su aspiración más sentida que es la tierra.

El campesinado de la Sierra de Ancash uno de los problemas más álgidos es el analfabetismo en la actualidad el sector rural bordea un 65% de analfabetos, por la poca atención que han desarrollado los diferentes gobiernos en las diferentes épocas y el poco desarrollo de Instituciones Privadas ligadas al trabajo campesino para apoyar la elevación de la conciencia reforzando de esta manera su rica tradición cultural autóctona y se trasmite de generación en generación.

El atraso en que se encuentra el campesinado del Callejón de Huaylas permite ser muy manejables por diferentes caudillos y por los representantes de organizaciones políticas de derecha presentados en los poderes locales de cada una de las poblaciones rurales.

Por su importancia, ubicación geográfica, mayor concentración de comuneros y mayor población rural el IAA se plantea como prioridades desarrollar su trabajo en las Provincias de Recuay, Huaraz, Carhuaz primer prioridad y la Provincia de Pallasca, segunda prioridad en el Callejón de Conchucos. En estas 4 Provincias en la actualidad cuentan con 50,000 habitantes aproximadamente en el área rural distribuidos en 40 Comunidades Campesinas, 5 Empresas Asociativas SAIS y 8 Grupos Campesinos, de igual forma pequeños y medianos propietarios y un alto porcentaje de Campesinos Eventuales en torno a las Empresas Asociativas que son controladas aproximadamente por 2,000 socios de los 20,000 comuneros existentes en estas 4 Provincias planteadas como prioridad para -

desarrollar el trabajo del IAA, con la finalidad de impulsar una mejor organización, elevar el factor subjetivo del campesinado y trabajar al ternativas conjuntas para este importante sector incorporándeles al in-  
mense contingente campesino centralizados en la CCP y luchar conjunta-  
mente por el cambio, la transformación y la elevación de mejores con-  
diciones de vida.

#### CARACTERISTICAS, PROBLEMAS Y ALTERNATIVAS:

##### RECUAY:

##### UBICACION:

Se encuentra ubicado en la zona sur oriental del departamento con una latitud de 3,400 a 3,800 metros sobre el nivel del mar, cuenta con 10 distritos, 7 comunidades campesinas y una empresa asociativa SAIS, - tiene aproximadamente 60,755.42 Ha. de área agrícola con una población rural de 10,000 habitantes y la existencia de 2,500 comuneros.

##### AMBITO TERRITORIAL:

El área geográfica es aproximadamente de 60,755.42 Ha. entre terreno - de cultivo bajo riego, temporales o secanos y pastos naturales de los cuales 7 comunidades campesinas con 1,900 comuneros poseen aproximadamente el 25% de terreno agrícola (13,538.53 Ha.) y la única empresa - asociativa SAIS Atusparia 1,100 posee el 75% (41,216.89 Ha.) acaparan- de más del doble de terreno que las 7 comunidades campesinas juntas.

##### HUARAZ:

##### UBICACION:

Se encuentra ubicada en la parte central del departamento con una lati- tud de 3,000 a 3,600 metros sobre el nivel del mar, cuenta con 18 dis- tritos, con una población aproximada de 70,000 habitantes de las - cuales 25,000 son habitantes rurales, concentrados en el seno de 17 co- munitades campesinas que existen en la Provincia y las dos empresas a- sociativas. Existiendo una área rural agrícola aproximada de 75,000 - Ha.

##### AMBITO TERRITORIAL:

La Provincia de Huaraz con 17 comunidades campesinas integradas por - 3,000 comuneros que cuentan con área agrícola de 22,844.4 Ha aproxima- damente el 30%, las dos empresas asociativas, con 1,500 socios en una área agrícola de 32,234.5 Ha. aproximadamente 50% del total de un área

agrícola rural o sea entre pastos naturales, área agrícola bajo riego y una área agrícola seca o temporal, y el 20% del área restante está distribuido entre pequeños y medianos agricultores.

#### CARHUAZ:

##### UBICACION:

Se encuentra situada al norte de la Provincia de Huaraz con una latitud que varía entre 2,600 y 3,300 metros sobre el nivel del mar, cuenta con 10 distritos, 10 comunidades campesinas, 2 empresas asociativas SAIS, con una población rural de 11,900 habitantes, 3,300 comuneros y con una área agrícola de 22,800 Ha.

##### AMBITO TERRITORIAL:

Las 10 comunidades campesinas juntas poseen una área agrícola de 9,784.6 Ha. para 2,500 comuneros y las dos empresas asociativas 4,617.8 Ha. para 800 socios, el resto del área agrícola está distribuido entre pequeños y medianos agricultores.

#### PALLASCA:

##### UBICACION:

Se encuentra ubicada en la parte norte del departamento en una latitud que varía en 800 y 4,000 metros sobre el nivel del mar, cuenta con 9 distritos, 5,000 comuneros y una área agrícola aproximada de 35,000 Ha.

##### PRINCIPALES PROBLEMAS:

Del análisis realizado en la zona se desprende que los principales problemas en las 4 Provincias señaladas como prioridades para el IAA, éstos tienen su acentuación común en cada una de ellas con diferencias muy pequeñas, por lo que consideramos que al enumerar éstas están vigentes en todas las Provincias de la Sierra de Ancash.

1.- EL PROBLEMA DE LA TIERRA: Este es el problema más álgido que existe en la zona ya que el área agrícola es acaparada fundamentalmente por las empresas asociativas, quienes ocupan los mejores terrenos agrícolas, a diferencia de la mayoría de las comunidades campesinas que concentran la mayor población rural quienes poseen pequeñas parcelas.

Ligado al problema de la tierra está también el continuo deslizamiento de las parcelas comuneras por causa de las lluvias que la es

casean de forestación en quebradas y riberas del río Santa para su protección por la accidentada que es el terreno agrícola en la Cordillera Blanca como en la Cordillera Negra.

- 2.- PROBLEMA DE LA PRODUCCION: Los principales productos en estas Provincias son: Papa, Olluco, Quinoa, Trigo, Cebada, Habas, Ocas, - maíz y otra en pequeña escala. Los campesinos para producir sufren la escasez del crédito, de semillas, de maquinaria adecuada para - la zona condiciones que hacen muy difíciles que ellos cumplan con éxito su campaña agrícola sembrando en estos dos últimos años menos para la venta en la urbes por los precios bajos que no compensan - sus gastos de producción.
- 3.- PROBLEMA DE LA COMERCIALIZACION: El campesinado del Callejón de - Huaylas como en el resto del país sufre mucho por este crónico pro- blema, su producción no puede venderla a precios adecuados de acuer- do a sus costos reales y obtener dividendos de su trabajo, la falta de albergues en la zona para los diferentes productos y la erra- da política del estado agrava esta situación permitiendo la exis- tencia de mafias de compradores intermediarios que se llevan la u- tilidad de los campesinos y encarecen los productos para el resto de la población.
- 4.- EL PROBLEMA DE LA EDUCACION: La educación en el Callejón de Huay- las como en la mayoría de los Andes Peruanos, no está al alcance - de los sectores más necesitados, producto de esta situación es la existencia de un 65% (Fuente Ministerio de Educación) de analfabe- tes en la población rural, el estado no impulsa la alfabetización en la zona rural. Esta situación hace más difícil realizar la ta- rea de educación y concientización y formación de nuevos líderes - campesinos.
- 5.- SITUACION DE LA ORGANIZACION CAMPESINA: La organización básica del campesinado en el Callejón de Huaylas es la comunidad campesina, - modelo de organización que está reglamentada por Ley que de una u- otra forma el campesinado cuestiona por la imposición que se le - pretende hacer desde el Estado, que rompe con la tradición de or- ganización autóctona que transmite de generación en generación. Por el bajo nivel de conciencia del campesinado este a permite - su manipulación por los poderes locales representantes de los Par- tidos tradicionales de derecha en nuestro país, y por caudillos q' manteniendo otros puntos de vista no han contribuido en afirmar un sistema de organización y centralización más estable y eficaz con- vertiendo éste método de relación burocrática con las bases a la -

mayería de dirigentes comunales en entes burocráticos y retativos en comuneros allegados a los caudillos o poderes locales en las diferentes comunidades. Las empresas asociativas tipo SAIS modelo de organización velasquista no superó lo mencionado anteriormente sino que lo empeora por el acaparamiento de la tierra en posesivos de las SAIS generando a su alrededor un gran contingente de campesinos eventuales que se encuentran en espera de que se le dote de organización para que afronte su lucha por la tierra y una vida más digna.

La Izquierda si bien es cierto a desarrollado un importante trabajo, ha dirigido municipios locales en el Callejón de Huaylas, pero por su concepción burocrática de organización se han alejado del sector campesino buscando que utilizarlos sólo en campañas electorales o coyunturales cayendo en igual error de los demás Partidos políticos, y caudillos locales.

#### ALTERNATIVAS QUE PLANTEAMOS:

##### ORGANIZACION:

Buscar cualquier alternativa a plantear en las 4 Provincias tomadas como prioridad para el Trabajo del IAA, en la Sierra pasa por plantear--nes en primer lugar el inicio del trabajo organizativo del campesinado desde las bases ya que sólo con una eficiente organización será posible enfrentar las tareas existentes a resolver en el terreno, educativo, salud, comercialización y producción social y política.

La organización del campesinado será eficaz a medida que se logre elevar la conciencia de este importante sector y desde las bases impulsar la forja de una nueva generación de líderes campesinos, con capacidad de afrontar las diferentes tareas para resolver los diferentes problemas que existen en estas zonas, y a la vez lograr derretar la práctica burocrática implementada por los caudillos a través de décadas en el Callejón de Huaylas, por lo que es necesario crear nuevas formas de organización del campesinado con el impulso de una fuerte ofensiva de educación y concientización a través de Escuelas Campesinas y a la vez lograr una efectiva centralización y su afiliación a la CCP y la reorganización de la FADA.

La política antiagraria impulsada por este gobierno a permitido el desarrollo de algunas luchas del campesinado lo que no han tenido una dirección coherente ni homogénea por la FADA. El campesinado rebazó la dirección de los caudillos aperturándose de esa manera grandes

posibilidades para revertir este problema por la disposición de las bases del campesinado se rompen con esta vieja práctica que sólo es utilizada en acciones coyunturales. La reciente Huelga del Campesinado del Callejón de Huaylas es una experiencia aleccionadora de este sentido.

Revertir lo señalado anteriormente sólo será posible si se cumplen con las siguientes acciones:

1).- Impulsar en las diferentes bases Escuelas Campesinas de formación, concientización y afirmación de una nueva generación de líderes campesinos.

2).- Fomentar la realización de Encuentros Campesinos para intercambiar experiencias y a impulsar nuevas formas de organización campesina como:

a) Organización de Rondas Campesinas desde cada una de las bases impulsando su centralización en la Federación Departamental de Rondas Campesinas del Departamento afiliada a la FADA y a la CCP.

Afirmar con mayor firmeza las Rondas Campesinas que existen en la Provincia de Pallasca dotándolas de un plan de expansión a partir de la comunidad campesina de Conchucos, un plan de lucha y un plan de trabajo, impulsar desde esta base la centralización y organización de las ronderos a nivel Departamental.

b) Fomentar la organización de la Mujer Campesina en cada una de las comunidades impulsando desde allí su centralización en la Federación de Campesinas del Callejón de Huaylas afiliados a la FADA y a la CCP.

c) Organizar a la Juventud Campesina del Callejón de Huaylas que sirva de motor de las diferentes formas de organización planteadas.

d) Organizar la Asociaciones de Padres de Familia.

e) Impulsar la organización de Ferias Campesinas desde cada una de las comunidades campesinas con la finalidad de que sea el campesinado quien ponga el precio a sus productos y no los intermediarias.

- f) Impulsar la capacitación de líderes campesinos no sólo para dirigir las comunidades sino también para que implementen tareas de alfabetización en cada una de su comunidad.
  
- g) Organizar el campesinado para impulsar el desarrollo de los andenes como en la época Inca para proteger sus parcelas de los continuos deslizamientos de sus parcelas.
  
- h) Impulsar desde las bases el próximo Congreso de la FADA para dotarlo de una dirección colectiva y capaz de dirigir el movimiento campesino, paralela a este trabajo afiliar a cada una estas bases a la CCP.
  
- i) Impulsar desde cada una de las bases la forja de la Central Única del Campesinado, afirmando a la CCP como Central Básica - del Campesinado en este camino de unidad desde cada una de las bases.

03 FEB 1989

RECIBIDO

GASTOS PARA EL VIAJE AL CALLEJON DE HUAYLAS 10 DIAS

Hora.....am.....pm.....

OBJETIVO:

El principal objetivo de este viaje es afirmar el trabajo iniciado por el IAA, a partir del mes de Octubre que el - Equipo Regional Ancash decide iniciar el Trabajo Institucional en el Callejón de Huaylas, retomar reuniones con - dirigentes de diferentes Comunidades Campesinas y evaluar el avance en otras que el Trabajo Institucional se ha iniciado, organizar una Escuela Campesina en el Distrito de Olleros en la Comunidad de Canrray Grande, y un Encuentro Campesino de todo este Distrito que tiene como objetivo - organizar las Rondas Campesinas.

FECHA DEL VIAJE:

Del 15 al 23 de FEBRERO.

RESPONSABLE : Juan Diaz Torres (Resp. IAA. Callejón de Huaylas)GASTOS:

- Pasajes.....	I/. 12,000.00
- Alimentación.....	15,000.00
- Hospedaje.....	12,000.00
- Movilidad en el interior del Callejón.....	10,000.00
- Copias de documentos en la Región Agraria.....	10,000.00
- Volante de Promoción y Presentación del I.A.A.....	10,000.00
	=====
	I/. 69,000.00
	=====

Chimbote, 31 de Enero de 1989.

10.11.88

Chimbote, 10 de Noviembre de 1988.

SEÑOR:

OSWALDO SAAVEDRA

RESPONSABLE DE EQUIPOS REGIONALES DEL IAA.

LIMA.-

De Nuestra Consideración:

Por la presente le comunicamos lo siguiente:

- 1.- Con la cc. Amelia García hemos realizado una jornada de trabajo - consistente en recojo de materiales, publicaciones, y documentos sobre la Parcelación en el Valle Santa - Lacramarca. Así como el establecimiento de relaciones con Entidades Estatales y Privadas- relacionadas al Agro. Acciones que nos permitan el desarrollo de un Diagnostico ó Informe Económico-Social sobre la Parcelación. - En este Valle como parte de su trabajo Nacional del IAA sobre Parceleros. Al mismo tiempo estas tareas nos hacen ver con mayor - prontitud la necesidad de establecer una Area de Investigación - del IAA-Regional que nos permita una adecuada especialización y - éxito del trabajo. Como comprenderá los recursos humanos actuales están orientados a lo que es en: Capacitación, Promoción y Difusión requiriendose por lo tanto recursos humanos y materiales - para lo que es Investigación. La cc. Amelia podrá dar mayor referencias y detalles al respecto de esta necesidad.
  
- 2.- Consideramos tambien importante que el IAA oficialice en calidad plena su presencia en la Coordinadora de Centros que en Lima están abordando el tema de la Parcelación en el país superando su presencia actual como observadores. Con la cc. Amelia estamos quedando en mantener mayor comunicación para que ella represente al IAA en estas coordinaciones. Estamos adjuntando una nota dirigida al - Responsable de la C.N.C. informándole que la Central de Organizaciones Campesinas del Valle Santa - Lacramarca el día 11 del pte discutirá su presencia en el Congreso de la ANAPA. Preveemos la asistencia de unos 10 delegados para lo cual solicitamos confirme posibilidades de apoyo económico para su traslado.

Atentamente,

MIGUEL ANGEL LICHAM

-----  
RESPONSABLE EQUIPO IAA-SANTA.  
-----

CDI - LUM



## INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 — Jesús María — Teléf. 713237  
Apartado N° 5934 LIMA 11 - PERU.

Lima, 3 de Octubre de 1988.

Señor  
MIGUEL LICHAM  
Responsable del  
Equipo Regional de Chimbote  
Presente.-

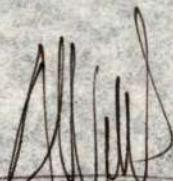
Tengamos el agrado de dirigirnos a Ud., a fin de comunicarle que el IAA, frente a la aguda problemática de la parcelación en el agro, ha considerado pertinente realizar un Diagnóstico sobre la misma, a fin de sistematizar la información existente y contar con un documento de referencia para las propuestas y tareas que le corresponda a la Institución. Así como de base para una futura investigación.

Por lo que le agradeceríamos se sirva remitir un Informe sobre la realidad de los parceleros en su zona, dentro de un contexto histórico, global e integral (considerando los aspectos económicos, sociales, políticos, culturales y ecológicos) a nivel local y regional. Además de la experiencia que se viene realizando institucionalmente,

Para cualquier consulta, comunicarse con la Srta. Amelia García del Área de Investigación, responsable de dicha tarea.

Atentamente,

OSWALDO SAAVEDRA  
Director  
Equipos Regionales

  
ALVARO VILLARAN  
Director  
Áreas

79.09.88

# INSTITUTO DE APOYO AGRARI

## MEMORANDUM No.

A : Responsable Equipo Regional Santa  
DE : Director de Equipos Regionales  
ASUNTO : Situación del Equipo Regional  
FECHA : 29-9-88

---

Estimado compañero:

Te pido tomar nota de lo siguiente:

- 1.- Estamos enviando la transferencia correspondiente al mes de setiembre, habiendoincrementado lo referente a gastos operativos ~~en~~ a 50000.
- 2.- El Comité Ejecutivo considera que existe una situación confusa en lo referente a la composición del equipo y sus planes de trabajo, en concordancia con los planes nacionales que el IAA se ha trazado. De tal manera que estando a la espera de su informe semestral, quedan suspendidas sus solicitudes referentes a bienes y otros.
- 3.- Es preocupación nuestra la ubicación del c. J. Martell en el trabajo azucarero, y del C.M. Marino Carrabajal en relación a otros vínculos laborales.
- 4.- Consideramos que tu presencia ~~ya~~ y /o una reunión con el equipo regional debe ayudar al relanzamiento del trabajo institucional en esa región.

Esperando contar a la brevedad posible con los informes correspondientes, me despido de Uds. Atte.

Oswaldo Saavedra.

CDI - LUM.

INSTITUTO DE APOYO AGRI CO

MEMORÁNDUM No.

A : Miguel Angel Licham/Responsable equipo regional Chimbote (confirmar)  
DE : Oswaldo ASaavedra/Director Regional  
ASUNTO : Reunión el 18 de Agosto  
FECHA : 8 de Agosto de 1988.

---

Se convoca a Usted a la reunión que se llevará a cabo con los responsables de los equipos regionales del día 18 de Agosto a las 9:00 a.m. (en punto) en nuestra oficina central: Av. Tizón y Bueno Nº 847, Jesús María (espalda del círculo militar).

La agenda a tratar es :

- Informes cambio institucional
- Plan de Trabajo regional
- Presupuesto; para lo cual tendrán que traer sus planes de trabajo, Presupuesto e informe de la marcha de trabajo institucional.

La reunión será todo el día.

Atentamente,

*Oswaldo Saavedra*  
p. Oswaldo Saavedra.  
Director Regional.

CDI - LUM



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Jirón Morales Alpaca 193 — Pueblo Libre — Telf. 620007

Apartado N° 5934 Lima 21 — Perú

## MEMORANDUM

DE : Administración  
 A : Regional Chimbote  
 ASUNTO : Presupuesto Mayo 88  
 FECHA : 25 de Mayo de 1988.

-----

El siguiente es el Presupuesto de Gastos para el Regional Chimbote :

### I.- Remuneraciones :

Reponsable	15,000.00	-5%(750)=	I/.14,250.00
Capacitador I	11,250.00	5%(562.50)=	10,687.50
Capacitador II	11,250.00	5%(562.50)=	10,687.50
Secretaria	10,500.00	5%(525) =	<u>9,975.00</u>
			I/.45,600.00

### II.- Gastos Operativos :

Alquileres	I/. 3,000.00	
Materiales de Oficina	3,300.00	
Mantenimiento	2,200.00	
Pasajes y Viáticos	<u>4,400.00</u>	12,900.00

III.- Promoción y Capacitación 12,000.00

TOTAL I/.70,500.00

=====

  
 Luciano Torres G.  
 ADMINISTRACION  
 INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

3.11.86



# Confederación Campesina del Perú

Fundada el 11 de Abril de 1947

Afiliada a la C.G.T.P

¡POR LA TIERRA Y EL PODER, VENCEREMOS!

Lima, 3 de Noviembre de 1986

Señores  
Directorio del Instituto de Apoyo Agrario

De nuestra mayor consideración :

Remitimos para vuestra consideración el documento : "Presupuesto de la CCP " para el año 1987. En ella se contempla el informe de actividades de la CCP, breve reseña histórica de la CCP y la propuesta de presupuesto para 1987.

En virtud de que el Convenio IAA-CCP es por dos años incluyendo el de 1987, creemos conveniente precisar los gastos realizados durante el ejercicio del presente año proyectados a diciembre. Incorporamos una propuesta de financiar como rubros independientes del convenio los referidos al Comedor Campesino, Alojamiento Campesino, "Voz Campesina", Derechos Humanos y Biblioteca CCP.

Esperamos que el convenio IAA-CCP contemple la misma proporción porcentual para el presente año con la proyección de que para los años siguientes ésta pueda ir disminuyendo paulatinamente.

Queremos reiterar el agradecimiento sincero por valioso aporte que vienen brindando al trabajo y fortalecimiento de nuestra Gloriosa Confederación Campesina del Perú.

Clasistamente,

SATURNINO CORIMAYHUA MAMANI  
Secretario General CEN-CCP



SCM/cats-ccp.

JAA 7.01.86



interkerkelijke coördinatie commissie ontwikkelingsprojecten  
interchurch coordination committee for development projects  
comité inter-ecclésiastique de coordination de projets de développement  
comisión intereclesiástica de coordinación para proyectos de desarrollo

Ref. LA I 24 / 86  
EH/MEM

zusterplein 22A  
zeist. holland

Sr. Juan Mendoza  
IAA  
Apartado 5934  
Lima  
Peru

Zeist, 7 de enero de 1986

Estimados Señores,

Ante todo quisiera saludarles y desearles un próspero año nuevo, por parte de los compañeros de ICCO.  
Por la presente quisiera compartir con Ustedes los puntos que, según nosotros, necesitaremos discutir durante nuestro encuentro en Febrero. Por parte de ICCO, el señor Cees Oskam, director de proyectos y yo asistiremos a la reunión.  
Los puntos siguientes nos parecen ser los más importantes:

a. En cuanto al Instituto de Apoyos Agraria

1. La estructura organizativa y directiva del IAA.
2. La relación entre el IAA y la CCP.
3. El área de trabajo del IAA y la clase de actividades.
4. La relación del IAA con los partidos políticos en general y el PUM en particular.
5. La relación del IAA con el gobierno peruano actual.
6. Qué es la política del IAA para el futuro?
7. Discusión del informe de la evaluación realizada a fines de 1984.

b. En cuanto a la Confederación Campesina del Perú

1. La fuerza de la CCP en el Perú. Si es posible, nos gustaría obtener una idea de la afiliación (cuántos miembros, en qué regiones del País se encuentra la mayoría de los miembros, etc.)
2. La relación entre el CCP y el IAA.
3. La relación de la CCP con los partidos políticos peruanos en general y con el PUM en particular.
4. La composición del CEN, indicando también las afiliaciones políticas de los miembros del CEN.
5. La relación de la CCP con el gobierno actual del Perú.
6. Qué hace la CCP en forma concreta en favor de los campesinos pequeños y sin tierras?

Como el señor Oskam ya ha anunciado durante su visita en Agosto del año pasado, ICCO no continuará el cofinanciamiento del segundo proyecto en la forma actual. Cómo ve el IAA la relación por venir con ICCO?

Nos gustaría tener una reunión con el señor Javier Diezcanseco.  
Podrían Ustedes hacer una cita con él para la noche del 18 de Febrero?

Estimados señores, no nos quedan más asuntos en este momento. Esperamos poder recibir a corto plazo los documentos prometidos por Ustedes.

Sin otro Particular y esperando tener una reunión fructuosa en el próximo mes, me despido de Ustedes,

Atentamente,



COMISION INTERECLESIAICA DE  
COORDINACION PARA PROYECTOS DE  
DESARROLLO.

Els Hortensius.  
Departamento para América Latina  
y El Caribe.



Reconocido Oficialmente por Resolución S.D. Nº 91. Set. 1962  
Afiliado a la Federación Internacional de Trabajadores de  
Plantaciones Agrícolas y Similares F. I. T. P. A. S.

# FEDERACION DE TRABAJADORES AZUCAREROS DEL PERU

Av. Pedro Ruiz 1046 Of. 303 Teléfono 236433.  
APTO. Nº 540 CHICLAYO-PERU

Chiclayo, 17 de Febrero de 1,984

Señor  
Director del IAA

L I M A

Saludos de los cc. de la FTAP.

Estoy viendo con mucho desagrado que antes del rompimiento del Convenio con el CEAR se decía muy sueltos de muros que este organismo debería poner el hombre con todos los recursos con que contaba, señalando inclusive que el dinero que se tenía en esa Institucion debería seroir para el movimiento popular. Esto por supuesto de parte del c. Quintana, en las diferentes oportunidades que nos hemos reunido. Se nos indicaba de igual manera que exigamos el cumplimiento del Convenio que habiamos suscrito, prueba de ello es que durante el tiempo que tuvimos relaciones de apoyo con el CEAR no tuvimos problemas en el pago de alquiler del local, telefono, sueldos y todo cuanto representa desemolse economico mensual, por supuesto con nuestras exigencias para su cumplimiento. Ademas se tenia la posibilidad de concurrir a reuniones cuando eramos citados por los Sindicatos bases, o sea en conclusion el trabajo de la FTAP se realizaba si no en un 100%, se cumplia con cierta regularidad.

Desde que hemos hecho el cambio a traves de vuestra Institucion, los problemas de caracter economico se tornan más dificiles, esto aparte de que yo no los manejo, pero que confío en quienes disponen de el, señalaremos que en estos ultimos dias se nos corto el servicio de telefono, estamos retrazados en el pago del local y la diferencia de la garantia que exige el propietario, no se pueden comprar utiles de escritorio por la falta de liquidez de nuestros fondos propios y ademas porque todo ello debe ser canalizado por ese organismo, entendiendo que todo esto es en base a un presupuesto y que esto esta en relación con el trabajo a realizarse.

En esta oportunidad ya no es el CEAR el que tiene que poner el hombre y disponer de todo lo que tiene sino que son Uds. los que vienen resultando los malos del equipo, o es que existe demasiada desconfianza con quienes dirigimos la FTAP, de ser así digasen que nosotros gustosos dejaremos la posta para otros cc., en este caso la Secretaria General, porque no es concebible que haya mesquindad en quienes aportamos nuestro esfuerzo al desarrollo de lo que ya Uds. conocen.



Atentamente,  
FEDERACION DE TRABAJADORES  
AZUCAREROS DEL PERU  
*[Signature]*  
ROMULO ASANZA YARLEQUE  
SECRETARIO GENERAL

POR UNA F.T.A.R DE CLASE DE BASES Y DE MASAS !!



Reconocido Oficialmente por Resolución S.D. Nº 91. Set. 1962  
Afiliado a la Federación Internacional de Trabajadores de  
Plantaciones Agrícolas y Similares F. I. T. P. A. S.

# FEDERACION DE TRABAJADORES AZUCAREROS DEL PERU

Av. Pedro Ruiz 1046 Of. 303 Teléfono 236433.

APTDO. Nº 540 CHICLAYO-PERU

"AÑO BICENTENARIO DEL NACIMIENTO DEL LIBERTADOR SIMON BOLIVAR"

Chiclayo, 08 de Noviembre de 1,983

Señor  
Director del Instituto de Apoyo Agraria

L I M A

Estimado compañero:

Es grato dirigimos a Ud. para expresarle el saludo fraterno de la gloriosa Federación de Trabajadores Azucareros del Perú (FTAP), y a la vez comunicarle lo siguiente:

Que hemos recibido una carta del CEAR, donde nos comunican la recepción de una telex de ICCO, donde manifiestan entre otros asuntos que ya se ha aprobado el Proyecto FTAP, pero que falta definir con cual de las dos Instituciones (CEAR o IAA), la FTAP, desea trabajar.

Asimismo hemos sostenido una reunión con el Director del CEAR en la cual hemos establecido, que Uds. nos informen, comuniquen formalmente cual es la situación definitiva de nuestro proyecto; esto nos permitiría solucionar este impase. Caso contrario, si Uds. pudieran designar una persona que venga a tratar este asunto con nosotros, a la brevedad posible, pues hay acciones urgentes que cumplir.

Hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi especial consideración y estima personal.

Clasistamente,



FEDERACION DE TRABAJADORES  
AZUCAREROS DEL PERU

*Romulo Asanza Yarleque*  
ROMULO ASANZA YARLEQUE  
SECRETARIO GENERAL

MEMORANDUM

DE : Secretario General CCP.  
A : Director de Instituto de Apoyo Agrario  
ASUNTO: Mantenimiento del local "Escuelas Campesinas CCP".  
FECHA: 30 de Mayo de 1,983

---

1. El local de Escuelas Campesinas está bajo administración del IAA; y, cuenta con un -guardian, el mismo que debe encargarse de la guardianía nocturna y la limpieza del local.
2. Con motivo del I CUNA, el local ha tenido un sobreuso; cosa que esperamos enmendar - con la elaboración de un Reglamento de funcionamiento y uso.
3. Las instalaciones sanitarias de los 3 servicios higiénicos están malogrados hace - más de un mes. Conforme pasan los días el deterioro vá en aumento y no vemos de parte del encargado ninguna disposición de arreglo, al menos hasta hoy.
4. Hace varios días que no se hace limpieza - (anteriormente colaboraba en esta tarea el c. Walter) y la Escuela presenta un mal aspecto. Que decir del dormitorio, donde parece que semanas no se pasa la escoba y la ropa de cama pide a gritos agua y detergente.
5. Por lo anteriormente señalado, en tanto la relación laboral del guardián es con el IAA se corrijan estas deficiencias y que también quede establecido un horario durante el cual el guardián este en dicho local.
6. Por otro lado, y ante la ausencia del c. - Víctor Caballero, no puede hacerse uso -- por falta de llaves, de la oficina donde está el escritorio a mi disposición ni de la sala de reuniones, ya que la única persona que tiene las llaves está en el local de noche. Esto puede ser salvado, entregándome copias de dichas llaves.

Atentamente,

SATURNINO CORIMAYHUA MAMANI  
Secretario General GEN-CCP

24.5583  
Lima, 24 de Mayo de 1983

Compañero

Director del Instituto de

Apoyo Agrario. I.A.A. -

Presente .-

De Mi Mayor Consideración :

Reciba un cordial saludo de nuestra Confederación Campesina del Perú,

Mediante la presente queremos nuevamente solicitarle apoyo; en esta ocasión es para los compañeros de la Asociación Juvenil Puno "27 de Junio", Base de Juliaca, Campesinos y Sicuris WAYRA MARKA, quienes actualmente se encuentran enmarcados en el rescate de nuestra cultura nacional.

Los compañeros no cuentan con los recursos económicos y; por nuestro intermedio solicitan a vuestra Institución comprometida con los pobres del campo, dicha ayuda. Para mayor detalle adjuntamos a la presente fotocopia de la solicitud recibida.

Seguro que le dará la atención debida a la presente, esperamos pronta respuesta. Me despido no sin antes reiterarle mi estima personal,

Praternalmente,

SATURNINO CORTIAYHUA LAMANI  
Secretario General CEN-CCP

SEM/cets-ccp



22.04.83

# Confederación Campesina del Perú

¡POR LA TIERRA Y EL PODER, VENCEREMOS!

FUNDADA EL 11 DE ABRIL DE 1947 JIRON HUANCAYELICA 110 OFICINA 14 CASILLA POSTAL 5110 LIMA 100 PERU

0173

Lima, 22 de Abril 1,983

Señor

Juan Mendoza M.

Director del Instituto de Apoyo Agrario.

Presente .-

De nuestra consideración :

Reciba ante todo el fraterno saludo de nuestra gloriosa Confederación Campesina del Perú.

Como parte de nuestro plan de trabajo se considera el prestar una eficaz y mayor capacitación a nuestras bases campesinas, dentro del objetivo de lograr una mayor educación gremial de las mismas. Labor esta que nos exige contar con un adecuado material audiovisual para el cumplimiento del objetivo señalado.

Razón por la cual nos dirigimos a solicitarles su apoyo material a fin de poder contar con lo siguiente :

- 12 equipos de Proyección Audiovisual. Cada equipo constará de lo sgte:
  - 1 Proyector de Slides. ( A batería y corriente )
  - 1 grabadora. ( A batería y corriente )
  - 1 Batería
  - 1 Juego de Cassettes ( 3 minimo)
- 1 Equipo Fotográfico completo. Que comprende :
  - Cámara fotográfica profesional ( Nikon, Cannon, Olympus, etc).
  - Lentes (24mm., 50mm., Varifocal de 70 a 300mm.)
  - Flash

Esperando a la brevedad posible una respuesta favorable que nos permita contar con el material señalado, aprovechamos la ocasión de reiterarles las consideraciones de nuestra estima personal.

Fraternalmente,

*[Handwritten Signature]*  
ATURNINO CORIMAYHUA  
Secretario General CEN-CCP.



SCM/cats=ccp.

CDI - LUM



E.I.R.L. AGENCIA DE VIAJES Y TURISMO NACIONAL E INTERNACIONAL

Reg. Turismo S201757  
San Agustín 256 Of. 202 Telf. 236219. FAXS. 084 233871.

CUSCO -- PERU

CUSCO, 21 DE JUNIO DE 1991.

Sra.  
Instituto de Apoyo Agrario.  
Atte: Sr. Víctor Galarrata.  
LIMA:

De mi mejor consideración:  
Es grato hacerle llegar la información de reservas hoteleras  
y servicios adicionales requeridos para el 10-11-12-13 de Junio 91.

- HOTEL ESPINAR Categoría 3 estrellas.  
Habitación doble con desayuno continentales incluido impuestos 17\$  
Reserva disponible 25 habitaciones dobles. (Total 50 paxs.)  
Alimentación:  
Almuerzo 4\$. por persona.  
cena 4\$. por persona.  
Restaurante y servicio disponible para 50 personas.

- HOTEL GARCILAZO Cat. 3 estrellas.  
Habitación Simple incluye desayunos continentales e impuestos 16\$  
Reserva disponible 13 habitaciones (26 PAXS)  
Habitación Triple incluye desayuno e impuestos 32\$.  
Reserva disponible 7 Triples (21 PAXS).

*Pico*

HOTEL CUSCO Cat. 4 Estrellas.  
Simple 20\$  
Doble 26\$  
Reservas Disponibles las que se soliciten incluye desayunos conti-  
nentes e impuestos.  
Alimentación:  
Almuerzo con menú ejecutivo 5\$  
Cena. 5\$

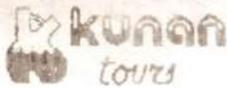
- HOTEL CAÑIDE Cat. 2 Estrellas.  
Observaciones: 42 Habitaciones con baño privado, agua caliente y fría  
y teléfono.  
Reservas disponibles: 2 simples, 15 dobles, 5 triples, 1 individual.  
Por cama 7\$ incluye desayunos continentales impuestos y servicios.

Grupo 12 PAXS Chilenos.

7 de Junio 91. Parten de Iquique, arribo Arica en 4 horas de Bus.  
Arica para 1 hora en taxi o buses de Turismo.  
Arribo Tacna a las 19 horas. En terminal terrestre de  
Tacna se aborba un omnibus con destino a Arequipa.  
8 de Junio 91. 00.6 horas ar. Arribo a Arequipa.  
00.8 horas de espera en el aeropuerto al represen-  
tante de HUBEL Sr. Hugo Delgado (Colón 213 00.1. en edi-  
ficio el Ejecutivo Telf. 232167 Arequipa.)  
Quien les entregará los boletines aéreos con reservas con  
firmadas.  
Arequipa-Cusco-Arequipa. Tarifa al Cusco 7-8-90.  
00.9 horas vuelo a Cusco.  
00.9.35 AM. arribo a Cusco.

Luis H. J. J. (con pan)

CDI - LUM



E.I.R.L. AGENCIA DE VIAJES Y TURISMO NACIONAL E INTERNACIONAL

Reg. Turístico 9203757

San Agustín 256 Of. 202 Telf. 226217. FAXS 051 233871.

CUSCO -- PERU

Grupo 25 PaXS Bolivianos.

9 de Junio. Arribo ciudad de Puno. Alojamiento una noche Hotel Emba-  
jador. Contectar con LEON TOURS sr. Manuel Quiñones Telf. 352771  
352680

Para la entrega de boletos del tren, reservas confirmadas.

10 de Junio. Traslado a la estación de tren

Tarifa tren primera clase 12\$ Puno/Cusco

Tarifa Tren coche Pullman Turistas 29\$

Traslados 2\$ por persona

PRECIO TRASLADOS Ciudad del Cusco. Aeropuerto/Hotel 2.5\$ por perso-  
na

Contamos con personal especializado para la aten-  
ción del evento.

Favor enviar respuesta al FAXE 051233871

ATENTAMENTE

Fresia Orihuela S  
Gerente



\$ 22 =  
23 //

CONGRESO DE SEGURIDAD

DEL 10 AL 13 DE JUNIO DE 1991

CUSCO - PERU

PARTICIPANTES DE 100 A 120 PERSONAS

HOTEL SAVOY .- Categoría cinco estrellas  
Av. Sol 954 - Cuzco

SERVICIOS :

- 3 noches de alojamiento en habitaciones simples, dobles o suite.  
Baño privado, agua caliente y fría, TV a colores en cada habitación,  
teléfono privado, calefacción, aire acondicionado.
- 3 desayunos buffet
- 2 almuerzos ejecutivos y uno de gala
- 3 cenas
- 3 salones de conferencias con equipo de sonido, podium y écran.
- 6 refrigerios o coffee breaks

PRECIO TOTAL POR PERSONAL INCLUIDO IMPUESTO US\$ 135.00

Noche Adicional en habitación doble (Incl. Impto.) US\$ 12.00

- Otros servicios : Bar, cambio de moneda, telex, fax, secretariado bilingüe, lavandería.

HOTEL DE TURISTAS .- Categoría cuatro estrellas  
Heladeros 150 - Cuzco

SERVICIOS :

- 3 noches de alojamiento en habitaciones dobles.  
Baño privado, agua caliente y fría, teléfono privado, estufa.
- 3 desayunos
- 3 almuerzos
- 3 cenas
- 2 salones de conferencia
- 6 refrigerios o coffee breaks

PRECIO TOTAL POR PERSONA INCLUIDO IMPUESTO US\$ 90.50

Noche Adicional en habitación doble : US\$ 15.00

- Otros servicios : lavandería, bar
- NOTA : los salones de conferencia no cuentan con écran, equipo de sonido ni podium.

INFORME SOBRE LOS PROYECTOS REVISADOS POR EL AREA (Des.Agro)

Proyecto Chavín

Este proyecto ha sido elaborado por los responsables del IAA-Chavín, lo que hizo el área de Desarrollo Agropecuario con el aporte de Victor Galarreta es reformular y reorientar de acuerdo a los objetivos y líneas del PROCADERA. Actualmente una copia del proyecto se encuentra en la Dirección para su revisión.

Reformulación que se hizo al proyecto inicial:

- Las metas se cuantificaron por años y por líneas
- Se tuvo que ajustar todos los presupuestos de acuerdo a un criterio técnico más adecuado, además se amplió el presupuesto global en base a un pedido que hizo el IAA-Chavín a través de Guillermo Valera quién viajó a la zona por otras razones.

Proyecto Piura

En un inicio (Diciembre 1989), la formulación del Proyecto se encargó al Equipo Regional de Piura. El objetivo básico era impulsar y reprocesar a partir de éste, la actividad del Equipo otorgándole perspectivas de alcance regional.

Primera Formulación:

En setiembre de 1990, el equipo regional presentó una primera formulación. El área revisó el documento e hizo los siguientes comentarios:

- Si bien el documento era voluminoso, este tenía las características de un primer perfil.
- No se explicitan con claridad los objetivos específicos del Proyecto, siendo los objetivos demasiado generales.
- El Proyecto en sí, (13 páginas de 215, lo demás es Diagnóstico y anexos del Diagnóstico) es una enumeración de líneas de trabajo sin mucha articulación entre ellas.
- No se precisa las Comunidades, ni Asociaciones ni grupos con los cuales se va a trabajar, ni el número de beneficiarios inicial y potencial.

*No hay objetivos específicos*  
*líneas de trabajo sin articulación*  
*No se precisa beneficiarios*

- Si bien el diagnóstico es de toda la Micro Región Andina Central de Piura, se necesitan datos más específicos para calcular la dotación de recursos con que se cuenta y la necesaria para implementar el Proyecto.

*información  
no precisa del  
ámbito del  
proyecto*

- No se explicita las razones por las cuales el IAA tenga que hacer un proyecto de Desarrollo de carácter integral o no en las serranías de Piura.

- El Documento no establece los criterios económicos, sociales o de otra índole para escoger las zonas o grupos beneficiarios, ni cuenta con una estrategia de inserción del mismo Proyecto.

*centros de  
elección*

- El Documento no cuenta siquiera con un perfil presupuestal, ni se establecen metas comprobables, ni indicadores de impacto. No se define además la duración del mismo.

#### Segunda Formulación:

En Noviembre 1990, un miembro del área (Agustín Vásquez) viajó a la ciudad de Morropón con el objetivo de colaborar en la reformulación del Documento que por directiva central tenía que ser elaborado por el mismo equipo regional.

La metodología de reformulación pasaba por reuniones del equipo regional con el personal de Lima, para socializar las características del proyecto y formular de manera conjunta las orientaciones, criterios y datos básicos necesarios para mejorar el documento.

En Diciembre 1990, el equipo regional alcanzó a la oficina central, la segunda formulación del Proyecto. Ese documento se encuentra en manos de Víctor Galarreta que lo requería para introducir a la Micro Región Andino Central (MAC) de Piura, zona de trabajo del Equipo Regional, como parte integrante del ámbito del PROCADERA.

Haciendo una breve descripción del nuevo documento, éste si establece 4 zonas estratégicas de trabajo. Tomando como eje la carretera de penetración a la microrregión andino central de Piura, el proyecto inicialmente se ubica en la Comunidad de Simiris, en el Distrito de Santo Domingo y en las tres ciudades siguientes de la carretera hasta llegar a la Comunidad de Pacaipampa donde finaliza ésta.

Teniendo en cuenta el diagnóstico reformulado, el proyecto aprovecharía las experiencias de trabajo (Tambos comunales) que han realizado los dirigentes de la naciente Central de Rondas Campesinas de la MAC Piura. Se entiende entonces la intención de dotarle de un carácter cogestionario.

Se proponen 5 (cinco) líneas de trabajo en las 4 zonas prioritizadas. La Línea de <sup>1</sup>Trabajo Agrícola que se encargaría de la extensión para mejoramiento de la producción, previa evaluación del potencial económico de el o los cultivos a sembrar. Esta línea contará con el apoyo de una sub-línea de crédito. Estas se articulan a la línea de <sup>2</sup>Comercialización que utilizará la infraestructura del Tambo Comunal de Santo Domingo (Local y Camión) para sacar los productos hacia las zonas urbanas o a la exportación. Otras líneas son la de <sup>3</sup>Trabajo Pecuario, <sup>4</sup>Infraestructura de Riego y <sup>5</sup>Organización y Capacitación Campesina.

*inexistente  
diagnóstico  
plan 1*

El área de Desarrollo Agropecuario reafirma la necesidad de mejorar los objetivos y de definir con mayor precisión las líneas de trabajo. Además es necesario compatibilizar los requerimientos del proyecto con la necesidad de incorporar personal idóneo al equipo.

### Proyecto Pucallpa

En realidad el responsable del equipo del IAA-Pucallpa (Sandro Chávez) presentó dos pequeños proyectos pertenecientes a la FECADU-FUSEVI (Huertos Integrales) y a la FECONAU (Transporte y Comercialización), los cuales son pequeños perfiles de proyecto. Como tal, carecían de los sustentos básicos con que debe contar un proyecto para ser presentado a una financiera. Estos perfiles después de haber sido revisados, fueron devueltos al IAA-Pucallpa (adjuntando una hoja de observaciones) para que hagan las correcciones respectivas, las cuales deberían hacerse in situ necesariamente. Ejemplo, el proyecto no explicitaba la orientación, forma de participación, cantidad de beneficiarios, etc. En este sentido los proyectos dejaban mucho que desear. Una vez levantadas las observaciones se quedó en remitirse a la Oficina Central para una mayor precisión y formulación del proyecto.

Los documentos devueltos fueron archivados por decisión de la Dirección Ejecutiva quien estimaba que el equipo del IAA-Pucallpa no contaba con el personal necesario (tanto en calidad como en cantidad) para llevar a cabo la implementación de un proyecto de mediana magnitud.

El responsable Sandro Chávez vino al Instituto a comienzos de Agosto con un dirigente de la FECONAU para que lo orientemos en cuanto a proyectos que pudieran presentar a una financiera con la que tenían una cita al día siguiente. Manifestó que podríamos darle los proyectos que él había remitido para que el dirigente tuviera una idea y que después se podía entablar una relación formal para reformular el documento de acuerdo a las observaciones de la financiera. El resultado fue que ni Sandro ni el dirigente

de FECONAU se aparecieron con los originales, ni al día siguiente ni hasta ahora. Una copia de estos proyectos está en el disco duro de la computadora.

### Proyecto Ica

#### Breve Descripción:

La Asociación de Campesinos sin Tierra "Túpac Amaru II" del fundo "El Nazareno" al costado de la Coop. "Huacachina", a 8 Kms de la ciudad de Ica, presentó un Proyecto (con asesoría de EPRODICA), en el cual solicitaba fondos para la construcción de infraestructura de riego (estrictamente, una poza o reservorio de 3\*3 mts y una canaleta revestida de cemento de 30 mts). El objetivo era impulsar la explotación de 10 o más de las 200 has, que la organización poseía gracias a una toma de tierras en el año 1988.

La Asociación de 60 miembros contaba con un pozo tubular aproximadamente de 35 mts. de profundidad, en el cual, el agua se encuentra a 6 mts. de la superficie y una Bomba de Agua de 6 pulgadas, que había sido donada por Caritas-Ica a consecuencia de la situación de sequía y hambruna del año 1990.

#### Comentarios:

Por encargo de la Dirección Ejecutiva el Area de Desarrollo Agropecuario tuvo que precisar la sustentabilidad del proyecto creando líneas más permanentes de trabajo como formación de huertos hortícolas, instalación de pequeñas granjas; así mismo se incluyó la participación de la mujer en el contexto del proyecto y se incluyó experiencias de Capacitación Técnico-Productiva, Escuelas Campesinas y Talleres, en especial para mujeres.

- En la línea agrícola. Se hizo un ajuste de costos de producción de los cultivos con el fin de hacer una mejor proyección de rentabilidad.

- En las obras de infraestructura, se revisaron y modificaron los cálculos de costos de la obra, incluyendo la participación en trabajo de los miembros de la Asociación.

El Documento del Proyecto fue remitido (con un atraso ya explicado anteriormente) a mediados de julio a la Dirección Ejecutiva para gestionar su financiamiento a la Embajada de Canadá sin conocer hasta el momento cual fue el resultado de las gestiones. Sería conveniente averiguar su destino.

## PEQUEÑOS PROYECTOS DE LA REGION CHAVIN

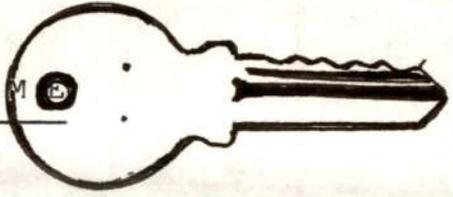
El responsable del IAA-Chavín (Juan Diaz) presentó los siguientes proyectos:

- Granjas comunales de animales menores
- Granjas comunales de pesca continental
- Huertos hortícolas comunales y familiares

Estos pequeños proyectos fueron revisados en una forma muy general, siendo reformulados los presupuestos. No se profundizó la reformulación debido a que la Dirección Ejecutiva vió por conveniente esperar que el equipo de la Región Chavín muestre capacidad de ejecución.

## PROYECTO PIACAWA (HUANCAYO)

La formulación original de este proyecto fue revisada y remitida a la FEPCAH, quienes con IREDES hicieron las correcciones pertinentes y lo devolvieron al IAA. La Dirección Ejecutiva lo derivó al responsable del PROCADERA (Victor Galarreta) para que sea considerado como uno de los proyectos que formará parte del mismo. El proyecto contiene algunas líneas de trabajo interesantes para el ámbito de la zona y que podrían servir para otras áreas, por ejemplo, la línea de lombricultura. Pero insisten en dotar de crédito subsidiado (tasas de interés menores aún a las cobradas en el programa de Emergencia) sabiendo que ésto los ha llevado a la descapitalización de sus fondos. Aducen que no es problema de las bajas tasas sino de la inflación, lo cual es cierto, pero en un país con una historia de quince años de inflación, plantear ésto es muy "ingénuo", por decir lo menos.



I. Las estrategias

El APRA ha logrado comprometer a importantes sectores de la Social Democracia con su proyecto. Específicamente las ONG en su mayoría estarían de acuerdo con finciar proyectos de desarrollo micro-regional avalados por el INP. El APRA ha establecido una relación con las "Instituciones grandes" peruanas buscando compromterlos con proyectos de desarrollo micro-regional ofreciendo fondos para su aplicación, políticamente sería un canal de comprometer con su proyecto a las Organizaciones No Gubernamentales.

Los fondos, sin embargo, son mucho mayores y el APRA ha comenzado a generar instituciones para su desarrollo. Una contradicción objetiva para la aplicación de ésta estrategia es que las ONG no tienen capacidad operativa para aplicarlo eficientemente.

ICCO tiene una posición de apertura a el proyecto manteniendo sus contrapartes con Izquierda Unida, su compromiso con el Instituto le crea problemas de imagen en tanto es un proyecto explícitamente de oposición a la política aprista y define vía el "co-financiamiento" una política de comprometer a otras financieras con este <sup>proyecto</sup> ~~este~~. En este marco el proyecto ~~es~~ es cuestionado y estaría preferentemente por su desaparición.

Es importante destacar las contradicciones internas de ICCO que <sup>se</sup> terminan la salida de ~~ellos~~. Si bien a este hecho debemos darle una justa explicación política porque lo que se cuestiona es un tipo de proyecto ligado al movimiento popular y proyectos políticos específicos, existe una pugna por el mando en el Departamento de América Latina en donde la iniciativa la tenía ~~ellos~~ a pesar de ~~ellos~~ y siendo su subalterno.

Hay una carga subjetiva en todos estos hechos y un peligro era el que el IAA aparezca encarnando a ~~UAW~~ en Perú. ~~UAW~~ tiene absoluta correlación en el Departamento y su oposición curiosamente esta a la derecha.

Nuestra estrategia debemos ubicarla en el marco de las tendencias que se generan en el seno de las ONG ligados a IU. Se establece que la tendencia es a que los centros grandes sean cada vez mayores y expresen corrientes de opinión y los chicos un colchon de estos, con acciones de eficiencia referidos a espacios en bases. De aquí se deriva una opción para el IAA o se ve proyecto como un centro - que exprese la corriente agraria de la nueva izquierda (grande) ó se mantiene como un centro intrascendente.

Otro ángulo, es la importancia del IAA respecto del proyecto agrario, un debilitamiento nuestro favorece políticamente al CEDEP y en el seno de la corriente a una burocracia con poder económico de negociación con los gremios y el Partido expresada por un conocido Director.

Nuestra línea de acción hacia adelante debe definirse como la lucha por hacer del IAA un centro que exprese la corriente agraria de la nueva izquierda para lo cual es necesario tener un equipo de trabajo que exprese esa voluntad ampliando las fuerzas existentes. Derivado de esto la confrontación con ICCO es táctica, ganarla es importante y la contra ofensiva que desarrollemos el presente año debe llevarla de principal a secundario.

## 2. La Reunión

Resumidamente podemos señalar lo siguiente:

1: MARCO POLITICO: se ha logrado ubicar  en el manejo político de algunos problemas aunque por su "pragmatismo" puede fácilmente y de hecho coincide con el APRA, por que es el gobierno que en democracia hace lo posible, o lo realmente posible; como estructura se mantiene como un liberal no estamos tratando con un socialista. Esta opción básica se mantiene y expresa un cambio respecto a la contraparte anterior de ICCO (), que tenía una visión socialista. Este hecho es de significación política para las relaciones ICCO-IAA, es una relación de alianza y lucha.

Se ha avanzado sin embargo, en la explicitación de la relación Partido-Gremio y oposición democrática al régimen, etc.

Teniendo en cuenta la base anterior entendemos que el diálogo es positivo.

2. Sobre el co-financiamiento se ha establecido al igual que para el Proyecto '86-87 una reunión con el Departamento para América Latina de ICCO en Holanda.

Las sugerencias planteadas son las siguientes:

a) La propuesta que llevamos es la de un co-financiamiento 90% ICCO y 10% Desarrollo y Paz.

b) El Proyecto IAA es una unidad y que contiene proyectos núcleos o específicos que pueden ser negociados por separado con otras financieras. ICCO ve con relatividad la posibilidad de que sea posible cubrir en un año un co-financiamiento 60 - 40%. Para ICCO lo ideal es un compromiso con el Proyecto del IAA del 40%. En la hipótesis de

que para 1988 el Proyecto no este co-financiado generaría una crisis total en las relaciones - ICCO-IAA.

c) El Proyecto para el co-financiamiento para el 87-88 debe elaborarse inmediatamente.

3. Sobre la propuesta de nuevo Directorio.

Ha sido positivamente aceptada en particular la presencia de Ana Correa.

4. Sobre los Informes. Este punto ha sido nuestro - lado débil y a partir del cual ha armado toda su contraofensiva. Se han señalado las siguientes deficiencias en los informes:

- Que sean menos generales y más concretos.
- El marco político debe figurar como anexo.
- Deben tener una presentación concisa
- La descripción de actividades debe corresponder al presupuesto y cuentas enviadas.
- Los informes contables deben ser anuales y auditados.
- Los informes narrativos deben ser semestrales.
- Es necesario ser muy formales y exactos en las comunicaciones.
- Deben incluir las Planillas.

Han sido cuestionados algunos aspectos específicos del informe.

- No ha sido respondida la carta de Ana Rochkovski del 19.10.84
- Es necesario aclarar porque no se llevó adelante la auditoría referida en carta 30.10.84. explicar bien esa situación.

- Faltan los informes confidenciales a partir del II Semestre 1984 igualmente del proyecto abierto.
- Es imposible creer que los gastos han correspondido a los planes. Siempre cierran exactos.
- Se explican como se asumen las diferencias.

ACUERDOS:

- Se ha optado por una salida de emergencia a este punto. El día 5 deben estar en mesa de ICCO todos los informes de cuentas auditados y el día 25 y 26 se definen los rubros del proyecto. Si bien se ha establecido bases de negociación y acuerdo inicial estos serán definitivamente resueltos el 25 y 26.

5. Sobre el Proyecto Confidencial.

- Ha sido planteado como de muy difícil solución (casi imposible) en la reunión de negociación. Esta cuestionado la fundamentación para el financiamiento del rubro gremial, sin embargo, ha recomendado su presentación. Encontramos aquí una vacilación, inicialmente planteó desaparecer el Proyecto Confidencial señalando que era preferible obtener un financiamiento máximo abierto a cambio del confidencial para finalmente hacer sugerencias respecto de quienes debían incluirse en la responsabilidad del Proyecto.

6. Sobre el Proyecto 87-88 de co-financiamiento.

- La fundamentación debe ser una fundamentación no muy dura, amplia.
- Abrirse al Aprismo, mostrar una propia línea de apertura y como se concreta.

7. Sobre el Proyecto 86-87

- Hacer la solicitud de financiamiento en las mis mas condiciones aunque esta por negociar.

TAREAS:

I. Redactar los informes narrativos:

- ① - Segundo Semestre 84-85 del Proyecto 1.
  - ② - Segundo Semestre 84- , Proyecto 2. \*
  - ③ - Primer Semestre 85-86. Proyectos 1 y 2. /
  - ④ - Explicar la no realización de la auditoria 82-83
  - ⑤ - Realizar la auditoría de las cuentas 84-85
  - ⑥ - Iniciar la auditoría 85-86 / *Contrato*.
  - ⑦ - Revisar las cuentas del Proyecto Confidencial 84-85.
  - ⑧ - Revisar las cuentas del Primer Semestre 85-86 Proyecto 2 *4/*
  - ⑨ - Deben ser firmados por una contadora.
- ⑩. Redactar el Proyecto 86-87 cuyo lineamientos estan expresados en el documento alcanzado.

III. Redacción del Proyecto co-financiado sobre la base de U.S. \$ 650,000.

IV. Presentar el Proyecto Técnico Productivo para este - año,

TAREAS VARIAS

1. Descripción de las funciones del Directorio.
2. Planilla del IAA.
3. Explicitar el apoyo técnico productivo que el IAA desarrolla.
4. Se sugiere añadir de acuerdo a notas particulares:

SUGERENCIAS:

- 1) .....
- 2) .....
- 3) .....

INFORME ANUAL

I Semestre

De la constitución e inscripción en los Registros Públicos del Instituto de Apoyo Agrario

El Instituto de Apoyo Agrario (I.A.A.) se inscribió oficialmente el 28 de marzo de 1980, ante Registros Públicos bajo la tutela del notario público Daniel Céspedes Marín. Se asentó en el Registro de Asociaciones de Lima con la ficha 4578, asiento 1, el 8 de mayo del presente año.

El funcionamiento del I.A.A. empieza el mes de febrero del presente año, realizando desde su fundación la tarea de la elaboración de los planes de trabajo que orienten sus funciones.

De su funcionamiento

Una vez constituido el equipo de dirección del I.A.A. con formada por tres miembros (el director y dos responsables de áreas), se procedió a elaborar los planes de trabajo. Estos son:

- 1. La organización de la oficina central;
- 2. El plan de capacitación laboral;
- 3. El plan de difusión radial;
- 4. El plan del Centro de Documentación Agrario.

1. La organización de la oficina central:

La planificación de la organización de la oficina central y de las áreas de trabajo fue de responsabilidad del equipo de dirección. Se programó las compras y gastos iniciales y se organizaron las primeras actividades. En función de esto se ha ido contratando al personal eventual que ayudase a la ejecución de nuestros planes.

Las actividades fueron:

- Alquiler del local central y acondicionamiento,
- compra de muebles y equipo de oficina,
- compra de materiales de escritorio,
- compra de libros, revistas y documentos indispensables para los planes de trabajo que ejecutaban en el I.A.A., y,
- trámites para su inscripción en los Registros Públicos.

De acuerdo a los requerimientos del trabajo se ha procedido a contratar al siguiente personal:

- 1 secretaria ejecutiva a partir del mes de abril;
- 1 asistente de investigación a partir del mes de abril;
- 1 responsable del Centro de Documentación, a partir de mayo;
- 1 secretaria, auxiliar de contabilidad a partir de mayo;
- 1 conserje a partir de julio, y
- 1 guardián a partir de julio.

Este equipo de seis personas ha colaborado de manera permanente con el equipo de dirección. El personal eventual se ha contratado tanto para los gastos de organización y refacción de la oficina central, como para la realización del plan de trabajo de las Escuelas Sindicales, de la Prensa Radial y del Centro de Documentación.

La oficina central está ubicada en el Jirón José Gálvez 1084, Lima, Perú. El apartado postal es el N° 5934. El télex I.A.A. 20240 CP Intex. La cuenta corriente en dólares tiene el número 466290 en el Banco de Crédito del Perú, Oficina Principal.

## 2. Area de capacitación laboral:

De acuerdo con el plan de capacitación laboral se ha organizado dos grandes áreas de trabajo:

- a. La organización de la Escuela Central Campesina, de funcionamiento permanente en Lima; y
- b. La organización de las Escuelas de Formación de dirigentes

campesinos en provincias.

Cada uno de estos planes tiene ya funcionamiento propio: normas de funcionamiento, actividades y cronograma. Su implementación empezó en el mes de febrero.

3. Area de Prensa Radial:

El Plan de Difusión Radial se viene realizando en tres etapas: preparación, producción y ejecución.

- a. La etapa de Preparación: se realizó durante los meses de febrero y marzo. Estuvo a cargo del responsables del Area de difusión radial y de un asistente. Consistió en programar todo el trabajo, preparar el equipo que se dedique a la producción de programas radiales.
- b. La etapa de Producción: se inició el mes de marzo. Estuvo a cargo de un equipo de personas con experiencia en programas radiales.  
Los temas tratados en la mayoría de los programas fue: el problema de la tierra en el Perú, el problema de la sequía, alimentación, la salud, la vivienda y la educación y el tema de la comercialización de los alimentos. Para la realización de estos trabajos se adquirieron equipos de grabación y sonido.
- c. Etapa de Ejecución: se inició también en marzo y continúa hasta la actualidad. Se han contratado espacios radiales en Lima y provincias.

Este Plan de Difusión Radial se continuará ejecutando en el período agosto 80-febrero 81.

4. Area del Centro de Documentación

En un primer momento se ha elaborado el plan del Centro de Documentación al que se define como "un lugar de recopilación, almacenamiento, clasificación, selección y diseminación

de información necesaria para la marcha de investigaciones de las instituciones a las que brinda su apoyo y lo programado por estas". Su objetivo central es ofrecer sus servicios no solamente a la intelectualidad especializada en la problemática agraria, sino además a las empresas asociativas, a los trabajadores del campo y a los dirigentes sindicales. En relación a ello se pretende reunir documentos de información a tres niveles: piezas bibliográficas (libros), documentos generados en torno al problema agrario y publicaciones periódicas.

Hasta el momento se ha avanzado en contratar una persona especializada en informática que ya inició la etapa de las adquisiciones. Paralelo a ello se está estableciendo vinculaciones con institutos similares que pretenden realizar centros de documentación parecidos para en conjunto crear uno solo de mayores dimensiones.

#### Del Apoyo del I.A.A. a eventos campesinos

Esta área del I.A.A. ha colaborado con organizaciones de campesinos y productores agrarios, principalmente de las zonas afectadas por la grave sequía que sufre el agro peruano y a su solicitud se les ha brindado la colaboración requerida. Además, se ha apoyado la participación del campesinado en eventos populares.

#### Sobre los planes de trabajo

De acuerdo con el Proyecto I.A.A. quedan por cumplir los siguientes planes de trabajo:

1. Organizar e implementar el Area de Investigación.
2. Organizar la oficina de Apoyo a la Organización Campesina.

El responsable del área de Investigación ha coordinado la tarea de la Prensa Radial, sin embargo, se ha visto la necesidad que eventualmente asuma la tarea de la preparación del Pro

yecto de Investigación del I.A.A.

En vista de las actividades realizadas y de los proyectos por realizar se ha visto la necesidad de contratar nuevo personal para que asuma las actividades programadas por el Instituto de Apoyo Agrario. El equipo responsable del I.A.A. ha evaluado ya esta posibilidad que estará sujeta, así como la continuación de los planes de trabajo, a la llegada del resto de los recursos económicos.

Se ha podido funcionar durante los primeros meses, gracias a los préstamos recibidos y también gracias a los aportes propios de las organizaciones campesinas.