

# **PARTIDO UNIFICADO MARIATEGUISTA**

-

## **PUM**



**Planes y propuestas de trabajo  
1989-1991**

## PLAN DE TRABAJO DEL CONSORCIO

### OBJETIVO GENERAL

1. Construir el Consorcio como instancia de trabajo colectivo en la ejecución de los siguientes programas: elaboración de políticas alternativas, formación y capacitación popular y, difusión y promoción en medios de comunicación de masas.

### OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. Alcanzar propuestas alternativas de política económica, pacificación y derechos humanos, estructura del estado y política social.
2. Desarrollar escuelas de formación y capacitación para dirigentes populares.
3. Utilizar medios de comunicación de masas para la difusión y promoción de críticas y alternativas a la política neoliberal.
4. Consolidar institucionalmente el Consorcio.

### ACTIVIDADES

1. Realización de los siguientes seminarios-taller:

- . Política Económica. *Franché, De Elvare*
- . Derechos Humanos y Pacificación. *Aprodeh*
- . Régimen Político y Estructura del Estado: *Caceres, Aprodeh, /p.*
- . Movimientos Sociales y Política Social. *Chochi, Alternativa, Pasa*

*Pina Humana  
Vidal  
Pacheco*

#### Metodología:

Se parte de la organización de un núcleo que se compromete en motorizar el desarrollo del seminario-taller. Para ello se debe elaborar una propuesta de trabajo que sea presentada a un espectro más amplio de intelectuales a fin de convencerlos para su participación. Al proceso de trabajo se debe buscar incorporar a jóvenes y estudiantes dentro de una política de renovación.

Siendo el objetivo del seminario-taller no solo la elaboración de propuestas alternativas, se debe buscar la difusión de las mismas, utilizando los instrumentos

con que cuentan las instituciones pertenecientes al Consorcio, así como los que se disponen en términos más amplios.

Responsables:

- . Política Económica: Pedro Francke y José de Echave
- . Derechos Humanos y Pacificación:
- . Régimen Político y Estructura del Estado: Eduardo Cáceres y César Mosquera.
- . Movimientos Sociales y Política Social:

2. Realización de la I Escuela de Capacitación para Dirigentes Populares.

La ECDP busca capacitar a los participantes en función de poder ejercer técnica y políticamente su rol como dirigentes.

Metodología:

La I ECDP se desarrollará seleccionando a 20 dirigentes de los Distritos de Comas y Villa María del Triunfo, con ellos se pondrá en práctica la experiencia piloto que consta de tres cursos correlativos y cuya duración es de 18 semanas.

La información respecto al plan de estudios, plana docente, metodología de enseñanza y programación puede verse en el documento anexo: "Escuela de Capacitación para Dirigentes Populares: Formación de líderes de base en tiempo de crisis".

Una vez desarrollada y evaluada la experiencia piloto se podrá replicar en los mismos u otros sectores sociales.

Responsable: Pedro Córdova,

3. Elaboración del Proyecto "Adquisición Casa de Formación Popular".

Es factible y posible lograr, en el corto plazo, una contribución para la adquisición y/o construcción de un inmueble para ser utilizado como una Casa o Centro de Formación.

De lo que se trata es de formular el proyecto tanto para conseguir la contribución inmediata, como la de investigar y plantear las posibilidades de adquisición y/o construcción de dicha infraestructura.

Responsables: Javier Mujica, Miguel Jugo.

→ Curso de C/PMS  
orientado  
¿Cómo articular curso  
en ECDP?

|| ?

4. Funcionamiento de la "Propuesta Radial".

Estando discutida y aprobada la "Propuesta Radial", de lo que se trata es de operativizar dicha propuesta en lo concerniente a:

- . Entrega del aporte económico de las instituciones comprometidas.
- . Proposición de participación a otras instituciones.
- . Definición de los equipos y recursos humanos.
- . Definición de las características finales de los espacios radiales.
- . Definición de la fecha de inicio de la propuesta radial.

Responsable: Alvaro Villarán

5. Redefinición de "Actualidad Peruana".

"Actualidad Peruana" es un boletín de actualidad, análisis y denuncia que se trasmite quincenalmente vía correo electrónico a 46 personas y/o instituciones que radican fuera del país.

Lo que se pretende es:

- . Evaluar si las características actuales satisfacen a quienes lo leen.
- . Indagar que otras características debe contener.
- . Cubrir un mayor espectro de personas e instituciones.

Responsables: Fernando Pacheco, Rubén Trujillo.

6. Elaboración del Proyecto del Consorcio.

La consolidación del Consorcio tiene como unos de sus aspectos principales la elaboración, gestión para su financiamiento y ejecución de un proyecto respaldado por todas sus instituciones conformantes.

Dicho proyecto debe contener las tres líneas de actividades que el Consorcio a definido trabajar: Alternativas Programáticas, Formación y Capacitación, y Comunicación.

Responsables: Francisco Soberón, Víctor Caballero.

7. Funcionamiento de la oficina del Consorcio.

*público + privado*

El proceso de institucionalización del Consorcio conlleva la necesidad urgente de contar con un mínimo de infraestructura material y humana para su funcionamiento. En tal sentido se requiere de un local que sirva de referente para el trabajo de los seminarios-taller, así como para el funcionamiento administrativo. Del mismo modo se requiere contar con los servicios de atención de dicha oficina.

Responsables:

**PRESUPUESTO**

Gasto Operativo	700	8,400
Remuneración Secretaria	250	
Alquiler de Oficina	200	
Utiles de oficina	50	
Teléfono, Luz, Agua	100	
Comunicaciones	50	
Imprevistos	50	
Gasto Actividades		305,000
Seminarios-Taller		40,000
Escuela de Capacitación		5,000
Casa de Formación Popular		20,000
Propuesta Radial		240,000
Actualidad Peruana		----
Proyecto del Consorcio		----
Total		313,400

**FINANCIAMIENTO**

1. El Gasto Operativo se propone financiar mediante una cuota mensual de 150 dólares por Institución conformante del Consorcio (APRODEH, CEDAL, IAA, ICD, IPEMIN).
2. El Gasto Actividades se propone financiar vía aportes de las instituciones, financiamiento de la cooperación internacional e ingresos propios.

CRONOGRAMA

ACTIVIDAD	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SETIEM.
Seminarios-Taller							
Formación equipo impulsor	x						
Elaborac. planes de trabajo	x						
Funcionamiento de equipos		x					
Escuela de Capacitación							
Formación equipo responsab.	x						
Elaboración Plan de Trabajo	x						
Selección de participantes		x					
Inicio I ECDP			x				
Casa de Formación Popular							
Elaboración del proyecto	x	x					
Presentación de propuestas		x					
Definición de propuesta		x					
Propuesta Radial							
Aporte económico	x						
Definición de equipos		x					
Definición de espacios		x					
Inicio de emisión			x				
Actualidad Peruana							
Encuesta	x						
Elaboración de propuesta		x					
Definición de propuesta		x					
Inicio de envíos			x				
Proyecto de Consorcio							
Elaboración de propuesta	x	x	x				
Discusión de propuesta			x				
Elaborac. de proyecto final			x				
Negociación de proyecto			x	x	x	x	x
Funcionamiento Oficina							
Aporte de Instituciones		x					
Alquiler de Oficina			x				
Contratación de Secretaria			x				

### III. ELABORACION DEL PLAN 1991

#### 1. - TAREAS CENTRALES

- 1.1. Programática (Agraria, regionalización)
- 1.2. Educativa-cultural
- 1.3. Técnica-productiva

#### 2. - AREAS DE TRABAJO (En discusión)

- 2.1. Area de investigación, con tres sub-áreas
  - Política agraria
  - Educación
  - Legislación
- 2.2. Area del Convenio FDCP - CALPROC
- 2.3. Area técnica-productivo
- 2.4. Area de Administración

#### 3. - OBJETIVOS INSTITUCIONALES

- 3.1. Contribuir a formular el proyecto programático a partir de un diagnóstico social, económico y político de la región y dar alternativas de desarrollo.
- 3.2. Enunciar una propuesta educativa para la región, teniendo como base práctica la experiencia de Escuela Campesina.
- 3.3. Proponer un modelo de desarrollo agrario y pecuario a partir de la experiencia en Empresas Comunales.

#### 4. - CRITERIOS METODOLOGICOS

CALPROC, no conoce los documentos de los años anteriores.

#### 5. - PLANES DE AREAS Y EQUIPOS REGIONALES

##### 5.1. Ambito de acción del Equipo.

A nivel Provincial:

- Primera prioridad: Azángaro, Huancané, Chucuito.
- Segunda prioridad: Sandía, Putina, Lampa.
- Tercera Prioridad: Melgar, Puno.

Teniendo puntos de referencia (distritos), para articular todo el departamento

- 1. Orurillo o Macarí
- 2. José Domingo Choquehuanca
- 3. Huancané
- 4. Caracoto
- 5. Ilave

Y como conclusión se tiene tres puntos ejes de articulación de las organizaciones campesinas:

- 1. José Domingo Choquehuanca, por el Norte.
- 2. Huancané, por el Nor-orienta
- 3. Ilave, por el Sur

##### 5.2. Número de miembros y composición del equipo en 1991 (En discusión)

##### 5.3. Necesidades de infraestructura

- Unidad móvil
- Bibliografía especializada para cada área
- Equipos de oficina para cada área

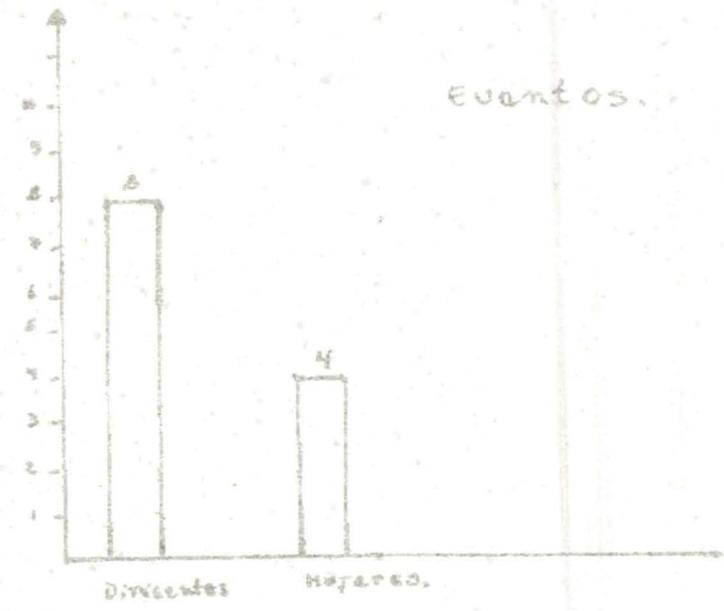
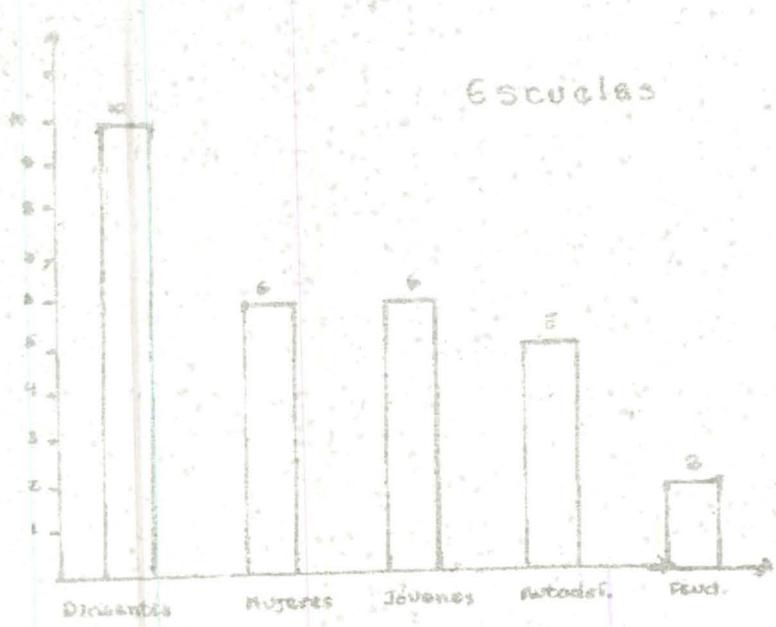
##### 5.4. Monto mensual por áreas: (En discusión)

A N E X O S

- CUADRO No. 1 - ACTIVIDADES REALIZADAS (1989-1990)
- CUADRO No. 2 - PROMOCION DE DIRIGENTES - FDCP (1990)
- CUADRO No. 3 - PRIORIZACION TERRITORIAL (1990)
- CUADRO No. 4-A - PRIORIZACION POR ESPECIALIZACION DE DIRIGENTES(1990)
- CUADRO No. 4-B - PRIORIZACION POR ESPECIALIZACION DE DIRIGENTES(1990)
- CUADRO No. 5 - PRIORIZACION POR PROGRAMAS TECNICOS-PRODUCTIVOS (1990)
- CUADRO No. 6-A - PRIORIZACION ACTUAL (1991)
- CUADRO No. 6-B - PRIORIZACION TERRITORIAL (1991)
- CUADRO No. 6-C - EJES TERRITORIALES (1991)

(Cuadro 1)

ACTIVIDADES REALIZADAS (por nivel)  
(1989 - 1990)



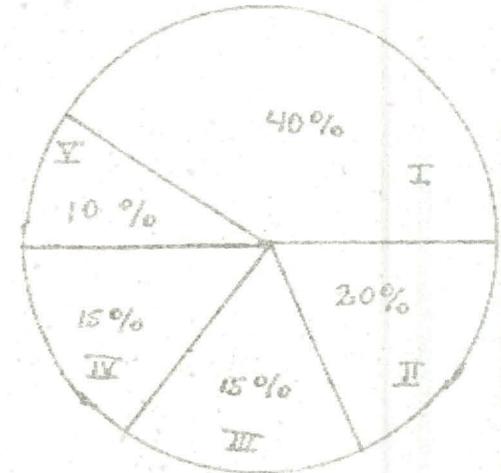
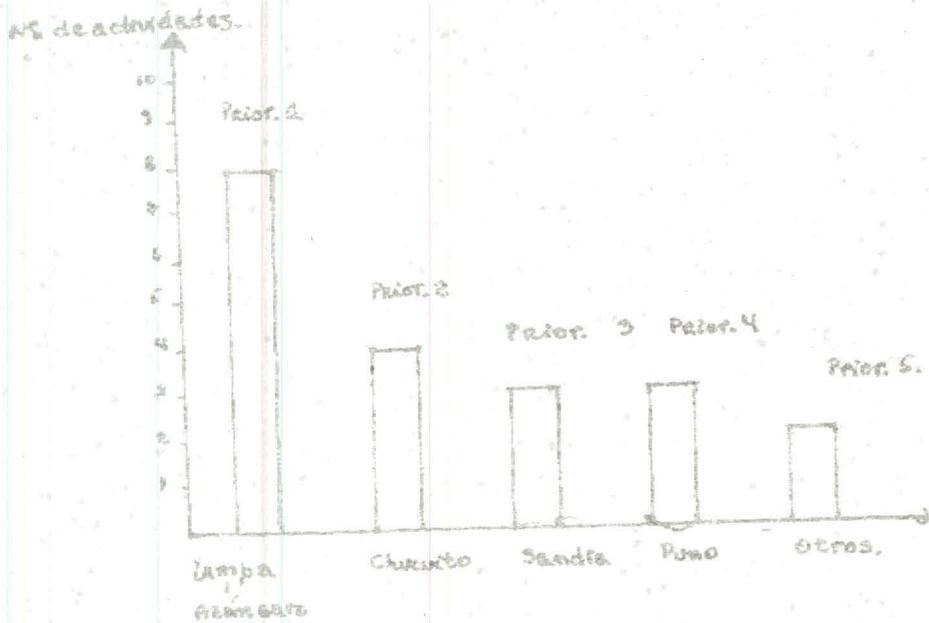
(Cuadro 2)

CUADROS DIRIGENTES. - FDCP

NOMBRES	Federación a que pertenecen.	LUGAR	Cargo que OCUPA.
1- Percy Ariasco.	FE DICA SA	San Antón	Pres. Com. Organ. del II Consejo.
2- Jesús Apaza.	FE DICA PU	Pucará	Sec. General.
3- Ciriaco Alvarado.	Asoc. Mujeres.	Pucará	Sec. de Actas.
4- Gregoria Yana.	A. M. C. de la Sub. 9. Puno	Capachica	Sec. de Prensa y Propaganda.
5- Florencia	Asoc. dist. Mujeres.	J. D. Choquehuanca	Presidenta.
6- Lidia Pasompla.	Comité de Mujeres	Capachica	Comisión Organ. de Juventud.
7- Lidia Pineda.	Asoc. Mujeres. S. R. Puno.	PUNO.	Sec. General.
8- Tomás Galindo	Fed. Dist. Camp.	Capachica	Pres. Com. Org. Juv.
9- Elías Jiménez.	Fed. Dist. Camp.	Ilave	Sub-Sec. Gen.
10- Cayetano.	FUCAPEVA	Azángaro	Sec. Organización
11- Severina Pineda	Asoc. Muj. Dist.	Pucará	Sec. Disciplina.
12- Lolín Medina	Fed. Dist. Camp.	Platería	Sec. General.
13- René Mamani.	FINCLA	Nicasio	Sec. Juventud.
14- Rufino Calina.	Fed. Prov. Camp.	Sardía	Sec. General.
15- Erasmo Quispé.	Fed. Dist. Camp.	Atunollta	Sec. Juventud.
16-	F. D. C. P.	PUNO	Com. Org. Juvent.

(Cuadro 3)

PRIORIZACION TERRITORIAL 1990

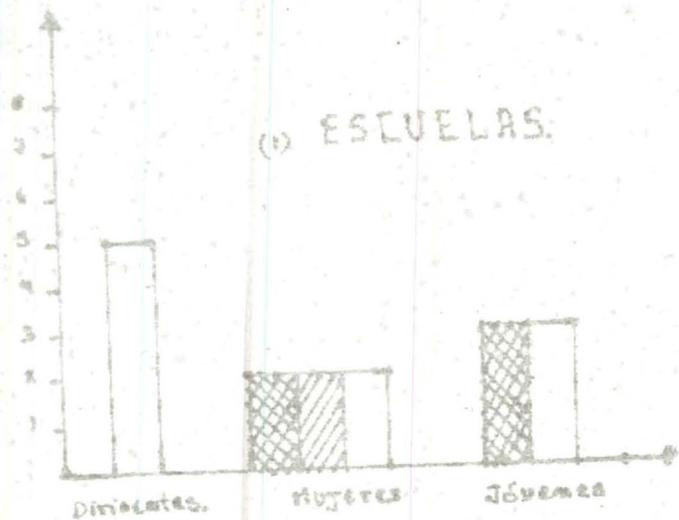


Nota:

La 3ra. y 4ta. prioridad son igual proporción debido al requerimiento de las bases en la provincia de Puno.

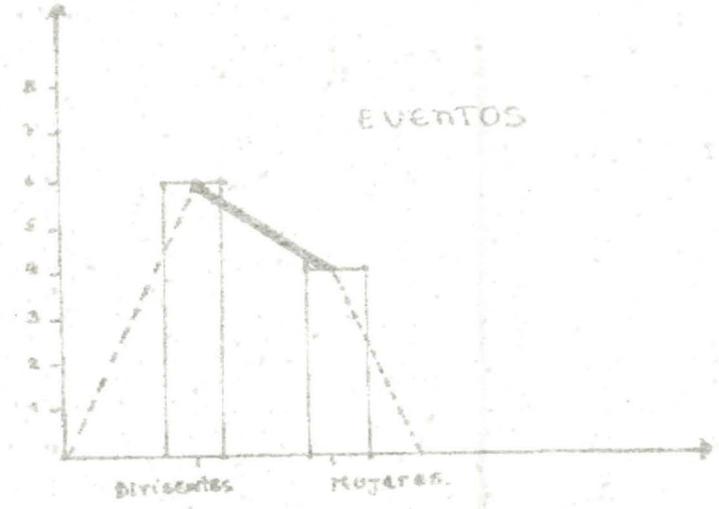
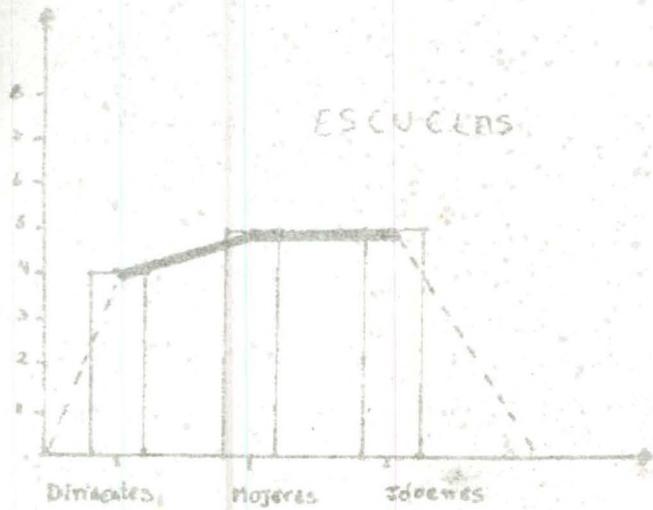
(Cuadro 4-a)

PRIORIZACION POR ESPECIALIZACION DE DIRIGENTES.



(Cuadro 4-b)

PRIORIZACION POR ESPECIALIZACION DE DIRIGENTES



Nota:

Se puede apreciar que todos los niveles tanto dirigentes, mujeres y jóvenes fueren atendidos igualmente, no se priorizó uno más que otro.

PRIORIZACION POR PROGRAMAS TECNICOS PRODUCTIVOS



LEYENDA	
1	San Antón
2	Tirapata
3	J. D. Choquehuanca
4	Santiago de Pupusa
5	Pucará
6	Putca. (todo)
7	Huancané (todo)
8	Pomata
9	Zepita
10	Huacullani

(Cuadro b - a)

# Priorización Actual 1991

Provincias Distritos	Prioridad 1			Prioridad 2			Prioridad 3	
	AZANGARO	HUANCANÉ	CHUCUITO	LAMPA	SANDIA	PUTINA	MELGAR	PUNO
PRIORIDAD 1	- San José	- Huancané	- Ilave	- Pucará	- Sandia	- Putina	- Ororillo	- Ichuña
	- Salinas	- Vilquechico	- Huacullani	- Nicasio	- Patambuco	- Coilceponco	- Moñoa	- Plateria
	- San Antón	- Huatasani - Rosaspata	- Zapita	- Calapoja	- Guyocuyo	- Pedro Vilca - Apaza	- Antauta	- Amantani
PRIORIDAD 2	- José Domingo - Choquehuanca, - Nrapeta, San - tiago de Pe- - puja, - Crucero	- Inchupalla - Cojata - Moho-Cami- - naca	- Pomata - Pilcuyo - Yunguyo	- Lampa - Vilavila - Palca	- Para - Limbani - San Juan de - Oro	- Bina - Ananza - Muñani		- Vilque - Tiquillaca - Pichacani
	- Asillo							
	- Azangaro	- Taraco - Posi		- Paratía - Santa Lucía - Cabanilla	- Yanahoyá - Putinapun- - co			
PRIORIDAD 3	- Achaya							
	- Chupa							

(Cuadro 6-b)

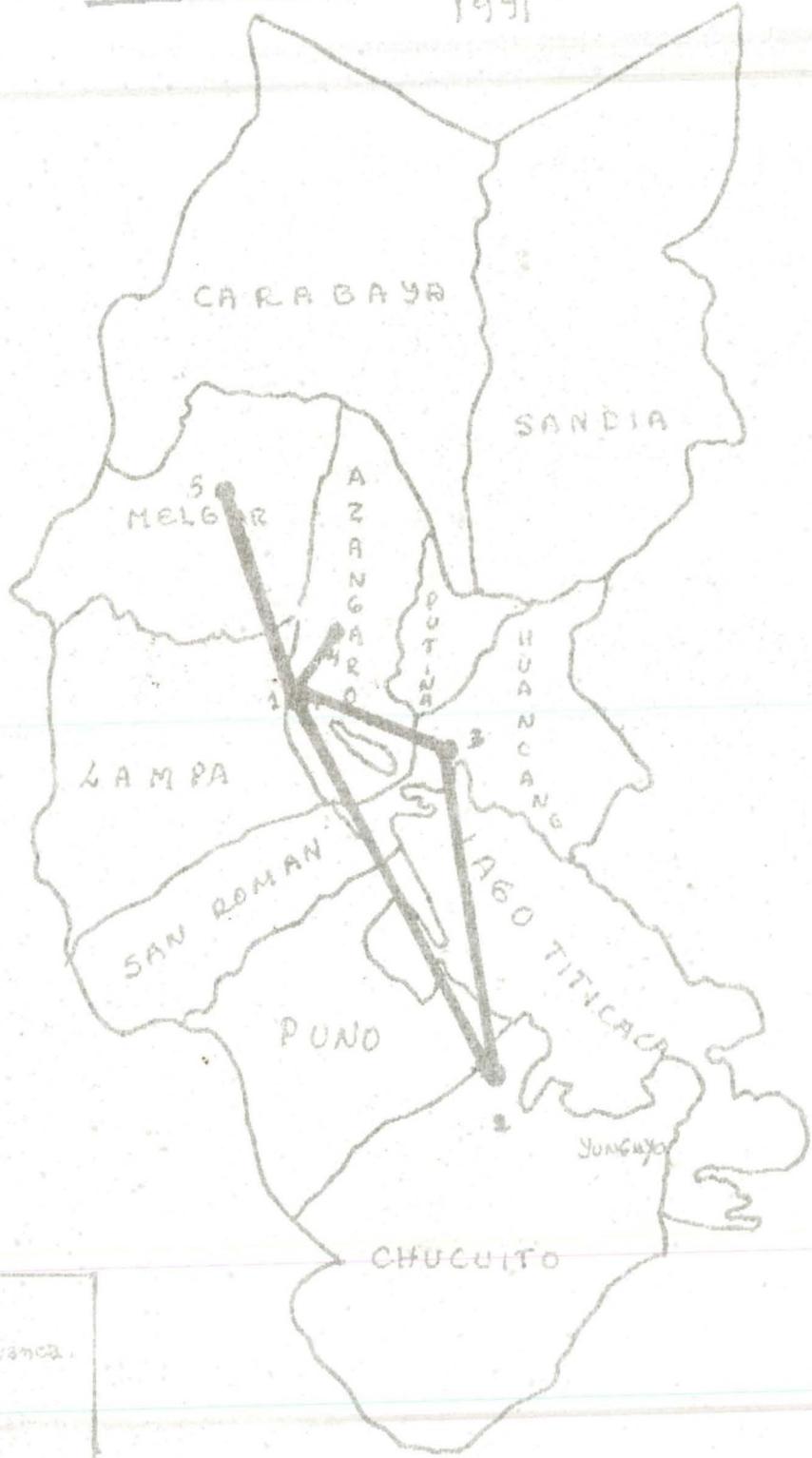
PRIORIZACION TERRITORIAL (por Provincia).  
1991



Legenda

- ▲ 1ra. Prioridad
- 2da. Prioridad
- 3ra. Prioridad

(Cuadro 6-c)  
EJES TERRITORIALES (por priorización).  
 1991



Legenda.	
• (1)	I.D. Choquehuanca.
• (2)	Tiave
• (3)	Huancané
• (4)	Azángaro
• (5)	Oronillo

## 1. Tareas Centrales del IAA

La tarea del desarrollo técnico productivo

- Es la que se busca generar alternativas desde el productor agrario, que consolide el trabajo gremial y que sea respuesta del campesinado a las necesidades de alimentación, bienestar y progreso.

La tarea de capacitación organizativa del campesinado.

- En la formación de una dirigencia para el gremio, prioritariamente para la CCP y para la acción política a nivel municipal, regional y nacional.

La tarea programática

- Consiste en la investigación agraria, elaboración programática a partir de la práctica social con el campesinado y su participación en el debate de alternativas.

## 2. Areas de Trabajo

El área de trabajo técnico productivo.

El área de capacitación organizativa y promocional

El área de investigación-elaboración programática

## 3. Objetivos Institucionales

- Que la inserción del IAA en el movimiento campesino genere la constitución del frente de clases agrarias, participando en el debate nacional sobre alternativas de desarrollo agrario.
- Que las propuestas técnico productivas se constituyan en un aporte a la solución de la problemática de la producción, comercialización, etc y que éstas sean difundidas y generen el fortalecimiento de la organización campesina.

- La promoción de una nueva generación de cuadros campesinos que asuman el recambio generacional con sangre nueva al interior de la CCP.

#### 4. Criterios Metodológicos

Revisando los documentos anteriores nos parece que estos se mantienen vigentes, no estimamos variación alguna.

#### 5. Plan del Equipo Región Grau

La decisión de trasladar a Morropón el Equipo, a parte de ser acertada es fructífero, sin embargo, reconociendo autocríticamente el abandono por parte del IAA el trabajo con el campesinado de la Costa, se hace necesario rectificar este criterio por lo cual proponemos aperturar un trabajo inicial en el Bajo Piura (Comunidad Campesina San Juan de Catacaos), distrito de la Arena.

Proponemos que el número de miembros sea ampliado de 5 a 7 y su composición de la siguiente manera:

- 1 Responsable - Investigación
- 2 Capacitadores
- 2 Agrónomos: - Sierra  
- Costa
- 1 Comunicador
- 1 Educador

#### Necesidades de Infraestructura

- 1 Camioneta 4x4 doble cabina
- 1 Moto 185 cc Honda
- 1 Mimeógrafo
- 1 Grupo electrógeno
- 2 Mulas

El monto mensual para gastos operativos: US \$ 8,000.- al año.

El monto para actividades durante el año de: US \$10,000.-

8. CORRECTIVOS A SER CONSIDERADOS EN EL PLAN DE TRABAJO 1991-92

CHAUVIN

- Evaluar y definir rigurosamente la priorización de las zonas de trabajo, estableciendo ejes de asentamiento e irradiación institucional, en concordancia con los objetivos trazados al movimiento campesino de la Región y las propuestas levantadas por la CCP fortaleciendo la organización, movilización y conciencia clasista del campesino; teniendo como principal referente campesino a las comunidades.

Los ejes prioritarios para nuestro trabajo deben ser los siguientes sectores campesinos:

- El campesinado comunero (Com. Campesina) de Ecash, Vicos, Pariahuanca y las comunidades de la cuenca de río Buín.
- El campesino pobre que no se encuentra en las comunidades campesinas, pequeñas asociaciones de agricultores y campesinos sin tierra, etc.
- Con la Empresa comunal Los Andes de Hualcán del distrito de Amashca.

- Poner el esfuerzo como equipo para que la propuesta programática elaborada sea desarrollada y sirva como un instrumento para la lucha del campesino. Programa que unifique el accionar institucional en el movimiento campesino afirmando al mismo tiempo una correcta visión y práctica regional del trabajo.

- Dar la debida importancia al trabajo colectivo como equi

- pe, estableciendo reuniones de discusión, planificación y organización del trabajo. Fomentar el conocimiento y participación práctica de todos los miembros del equipo IAA, en las diversas experiencias concretas de relación con el movimiento campesino, se acordó reducir las áreas a técnico productiva y Promoción capacitación y Comunicación.
- Establecer una fluida y ordenada relación y coordinación con la Dirección Nacional del IAA, sus respectivas áreas y los equipos regionales. Aportar ser vigilantes en el cumplimiento de las reuniones que se programe a nivel nacional.
  - Solicitar una ampliación de los recursos humanos y financieros, así como respecto a los montos del presupuesto asignados con la finalidad de poder desarrollar una mejor labor institucional, cumplir con los objetivos y metas que nos hemos propuesto.

## 9. CONCLUSIONES ;

- En lo referente a lograr desarrollar el IAA como organismo independiente y autónomo, hemos conseguido abrir un espacio de suma importancia de autoformación campesina íntimamente ligada a las bases campesinas y al movimiento.
- Se han realizado tres jornadas de Capacitación Campesina así como 04 seminarios Taller en donde han participado 180 líderes campesinos de base provenientes de diferentes provincias, distritos y comunidades campesinas, de las cuales y según el criterio de selectividad han participado en los eventos de Capacitación Campesina en la ciudad de Lima.
- Se está logrando afirmar una nueva concepción de clase del campesino mejorando su relación con CCP, existiendo en la actualidad un reconocimiento a la central Marea - guista del campesinado, su propuesta programática y la Plataforma de Lucha que viene levantando.
- Hemos logrado que la comunidad campesina de Ecash se reintegre al seno de la CCP con su participación en la Escuela Nacional y la afirmación de las propuestas que esta levanta.

- Se ha logrado desarrollar el convenio con el Concejo Provincial de Carhuaz que ha permitido afirmar al IAA y ganar un espacio propio.
- Se ha logrado ganar un espacio propio dentro de la Federación Agraria (FABA) con la presencia de tres dirigentes en la secretaria de cultura, prensa y asuntos juveniles lo que nos permitirá un mejor trabajo en relación al gremio.

#### 10. RECOMENDACIONES

- Que se dinamice las gestiones de los siguientes Proyectos presentados por el equipo:
  - . "Fortalecimiento Comunal y Desarrollo Agropecuario en la Sierra de tres Provincias de la Región Chavín"
  - . "Granjas de Animales Menores" - Carhuaz
  - . "Pesca Continental" - Carhuaz
  - . "Proyecto Hortícola" - Carhuaz
- Continuación del convenio firmado por el IAA y el Concejo Provincial de Carhuaz.
- Asignación de mayores recursos económicos para lograr una mayor efectividad de nuestro trabajo.
- Que se nos dote de mayor Infraestructura ( 1 Note, Mimeo grafe, un módulo de video, grabadora para radio, 20 colchones, 4 Ponches, 4 Belsas de dormir, 4 mesas, 2 Dec. de sillas, Vajilla, 1 armario, 1 Inversor, 1 Pizarra, Herramientas agrícolas, 20 Frazedadas, 1 maquina de escribir, audifonos, 1 cámara fotográfica, 1 Eclímetro, 1 altímetro, 4 pares de Botas de jeba) con la finalidad de que nuestro trabajo sea más eficiente.
- Mayor presencia de los dirigentes de la COP así como de los responsables de las diferentes áreas de trabajo del IAA.
- Continuar con el desarrollo de las acciones técnico-productivo que en la actualidad se ha implementado en la provincia de Carhuaz.

(°) El Plan de Trabajo 1991-1992 se estará llevando los compañeros que viajan a la evaluación.

1.-) TAREAS CENTRALES DEL IAA.

Pensamos que existen tareas imprescindibles en concordancia con la realidad de nuestro País y sus exigencias :

- a) La tarea de Investigación: Como paso previo a un conjunto de alternativas. La Investigación debe servir para proporcionar datos indispensables en los ámbitos Técnico-Productivo, de Capacitación y Legal. Es entonces necesario señalar de manera precisa las materias a investigar para evitar la dispersión.
- b) Capacitación: Como forma de contribuir al esclarecimiento del campesinado mediante la información y formación tanto ideológica como técnica-productiva, en virtud de ello se plantearán los objetivos genéricos y específicos.
- c) Asesoría Legal y Técnico Productivo: Como forma de resolver problemas concretos que vive el campesinado.

2.-) AREAS DE TRABAJO.

Las Areas de Trabajo de la Institución están en función de las tareas centrales señaladas líneas arriba.

3.-) OBJETIVOS INSTITUCIONALES.

- 1) Estrechar la relación con el Gremio para contribuir a su fortalecimiento y a la ampliación de sus relaciones con otros gremios.
- 2) Afianzar la comunicación y la interrelación de las Areas y Equipos Regionales que componen el IAA., a través del intercambio de experiencias - sean orales o escritas.

- 3.- Consolidar la realización periódica de Talleres con fines de capacitación del personal IAA., o, a través de cursillos mejorar la especialización o generar nueva especialidad.

PLANES DE AREAS Y EQUIPOS REGIONALES.

AREA: ASESORIA LEGAL

- a) Ambito de acción: Campesinado especialmente pobre de la Sierra y la Costa.
- b) Líneas de trabajo : Asesoría, Defensa, Investigación y Capacitación.

Las exigencias que recibe Asesoría Legal, tanto de la Dirección de la CCP, como de las bases campesinas, ha imposibilitado la concretización de nuestro Plan de Trabajo del año 1990, habiéndonos dedicado casi íntegramente a la defensa que incluye, consulta, denuncia, tramitación administrativa y defensa propiamente dicha.

Limitadamente hemos hecho investigación y archivo, y Asesoría Gremial. Si pretendemos cumplir a cabalidad esta proyección de líneas de trabajo; necesitamos modificar las condiciones materiales en las cuales nos desenvolvemos.

Requerimos :

- 1) Atender exclusivamente en las mañanas en el Local de la CCP, solo casos agrarios y defensa de los DD. HH.
- 2) Alquiler de un Local para dedicarnos al estudio, investigación y análisis de normas específicas que sean de utilidad al Gremio. Es imposible pretender la realización de las actividades señaladas, si continuamos en el Local de la CCP, durante todo el horario de trabajo, por la presión que recibimos para atender diversidad de casos. El estudio, investigación y especialmente el análisis requieren de tranquilidad que no es posible tener en la Plaza Dos de Mayo.

- 3) Una computadora, dos máquinas de escribir; dos escritorios; dos mesas rodantes; dos sillas para escritorio.

Con respecto a gastos operativos no podemos señalar con anticipación porque los viajes a provincias dependen de las exigencias de las Bases y de las circunstancias. En nuestro Plan de Trabajo, trataremos de hacer un estimado de los gastos.

El monto de la Caja Chica que recibe Asesoría Legal es totalmente insuficiente, porque sólo la adquisición del Diario " El Peruano ", asciende a casi el 50%.

Asesoría Legal requiere, tres Abogados, una Secretaria y un mensajero.

---

Diciembre 1,990.

AREA DE CAPACITACION - IAA  
(copia informativa)

ACTIVIDADES PARA EL TRIMESTRE DE OCTUBRE A DICIEMBRE 1990.

- 1. EN PROMOCION EDUCATIVA NACIONAL
  - a. Evaluación y memoria de la Escuela Especializada sobre Problemática Agraria ( del 01 al 15 de Oct.)
  - b. Realización de la Escuela Especializada sobre Derechos Humanos ( del 01 de Oct. al 30 de Nov.)
- 2. EN PROMOCION EDUCATIVA REGIONAL
  - a. Apoyo a la 2da. Jornada de la I Escuela Campesina de la Nación Wanka ( del 15 al 22 de Oct.)
  - b. Apoyo a la Escuela de Capacitación Regional de Pucallpa ( del 22 al 30 de Oct.)
- 3. \* EN MATERIALES EDUCATIVOS
  - a. Concluir el módulo autoeducativo "Escuelas Campesinas" ( del 16 de Oct. al ..... )
- 4. EN PROPUESTA EDUCATIVA
  - a. Elaboración de un diseño de sistematización de experiencias sobre escuelas campesinas. (del 01 de Oct. al 30 de Nov.)
  - b. Validación de una propuesta metodológica sobre la organización y desarrollo de una escuela campesina (del 01 de Oct. al 07 de Dbre.)

Lima, 28 de Setiembre de 1990.

\* En la reunión de trabajo realizada con la Coordinadora de Organizaciones Campesinas de la Región Libertadores Wari (5.10.90), se acordó llevar adelante la II ESCUELA REGIONAL CAMPESINA "LIBERTADORES WARI" los días 10, 11 y 12 de diciembre, con sede en Ayacucho. Esta' por reconfirmarse.

INSTITUTO DE APOYO AGRARIO  
1371  
10 1989  
RECIBIDO  
Hora.....am. 4:38 pm.

PROPUESTA DE CREACION DE UN FONDO PARA ESCUELAS CAMPESINAS

Los recursos economicos para desarrollar labor de capacitación es importante, para lograr cumplir con los obgetivos que la institución se plantea, mas importante sera para el campesino cuando este se comprometa a ser parte del generador de estos recursos ya que esto permitira generar un nivel de autonomía economica , iniciandose de esta manera el traslado de la experiencia de capacitación campesina a todo nivel , tanto en el aspecto pedagogico, como en el aspecto economico, por parte del instituto a las bases campesinas.

FORMA DE GENERAR ESTOS RECURSOS ECONOMICOS.:

- a).- Firmar convenio con las comunidades que tengan terreno asociativo, que esten dispuestos a sembrar estas areas al partir con el I.A.A.
- b).- El instituto destinara un capital de inversión destinado a la realización de escuelas campesinas, el que en un periodo corto se utilizara para sembrar en las areas asociativas para generar recursos economicos , que servira para continuar la labor de capacitación y de esta forma ir construyendo una economia propia dirigido exclucivamente para esta labor.
- c).- El I.A.A. aportara con I/. 2000,000.00 para sembrar 2 hec. de maiz choclo, la comunidad aportara con el terreno y toda la mano de obra, el beneficio sera repartido en partes iguales.
- d).- De esta forma se ira construyendo una autonomia financiera, en donde las campesinos aportaran a la construcción de esta economia, y el inicio de la transferencia de las tareas de capacitación a las organizaciones gremiales del campesinado.

Huaraz 10 de Agosto de 1989.

Juan Díaz Torres

*Aprobado por J/ 1'200.000*

*Eumar 22/8 J/ 600.000*

*29/8 600.000*

*22/8/89*

PLAN DE TRABAJO IAA - 1991 - 1992

REGION CHAVIN

I. CARACTERIZACION POLITICA, SOCIAL Y SITUACION DEL AGRO REGIONAL

1. Situación Económica , Política y Social de la Región .-

La situación política social en nuestra Región no se puede contemplar al margen de la grave crisis en la que se encuentra sometido nuestro país, como producto de la política económica liberal que está implementando el actual gobierno de Fujimori.

El actual gobierno ha traicionado el voto popular y el apoyo recibido en las urnas respondiendo con la demagogia y aceptación de los dictados del F.M.I. , el B.M. relacionado al pago de la Deuda externa, sin tomar en cuenta la brutal rescisión que produjo - el Fuji-Shock, la política económica de corte liberal que se desarrolla y busca liquidar a pequeños empresarios,

En el campo la pobreza se ha hecho más lacerante, los campesinos de nuestra Región se encuentran casi imposibilitados de recuperar los niveles de producción comunera, ya que el año anterior - tuvo una disminución de 33.3 % y para el presente año se prevee una disminución en el orden del 50%, ya que el área sembrada es menor a la del año pasado; se puede calcular que sólo se ha sembrado un 50% del área total disponible para la actividad agrícola.

Esto se ve agravado aún más por la política arancelaria que en vez de proteger la producción del campesino nacional lo perjudica ya que con aranceles bajos lo que se genera es la importación de alimentos que son de baja calidad pero que están en ventaja para competir con los que el campesino produce

En nuestra Región podemos distinguir estratos sociales en el campesinado: campesino rico, campesino medio, campesino pobre, esta realidad ensancha la base de la pirámide campesina, ya que hoy existen más campesinos pobres, ya sean estos comuneros o pequeños propietarios, a los que se suman los campesinos sin tierra.

En síntesis la situación social es sumamente pauperizada con la afirmación de un alto índice de analfabetismo y desnutrición, - la economía en el campo se caracteriza por presentar un bajo desarrollo de los sectores productivos que configuran una población rural pobre con bajos ingresos per-cápita.

En este grave contexto político social a la que es sometida nuestra Región, debemos señalar que el proceso de regionalización - desarrollado no ha contribuido a resolver los graves problemas, que se tiene por el contrario, estos se han agravado por su forma burocrática de relacionarse con la base social, y la repartija - de cargos públicos por diputados regionales como lo realizado - por el UNIR - APRA - FREDEMOS.

## 2. Proceso de Regionalización

El proceso de Regionalización impulsado por el Gobierno Aprista buscaba consolidarse como fuerza política hegemónica en algunas regiones, objetivo que ha logrado parcialmente en la Región Chavín por errores cometidos por IU, este proceso se vió debilitado ya que no logró golpear a la fuerza política predominante y que han estado gobernando nuestra región desde hace varias décadas, la elección del Presidente es el resultado de una alianza entre IU y el FREDEMO que no respondía a las expectativas de la mayoría en nuestra Región.

Considerando que la población rural en la Región Chavín es - aproximadamente 44.5 % del total de los habitantes, de los cuales un 30% viven en las comunidades campesinas, sector social que - tiene que ser tomado en cuenta por Gobierno Regional; la forma burocrática y vertical como se está implementando se aleja cada día más de las mayorías del campo y la ciudad.

Un Gobierno Regional que no tiene una Propuesta de Desarrollo, lo único que hace es administrar la crisis heredada del APRA, la incapacidad y mediocridad de los representantes en la Asamblea Regional reafirma la escasa voluntad que tengan de acercarse al pueblo. La distribución de las secretarías es el resultado también del cubileteo entre representantes regionales que no han tenido en cuenta capacidades y propuestas, solo se han basado en - alianzas con la finalidad de lograr sus objetivos.

La elección de las sedes de Sub-Región , demuestra claramente de como el APRA ha logrado sus objetivos, ya que esta distribución no ha tomado en cuenta los criterios técnicos, la ubicación geo-política, ni la posibilidad de generar polos de desarrollo, por el contrario lo que se ha hecho es consolidar políticamente al APRA como podemos constatar por ejemplo en los lugares destinados como sedes de Sub-Región :

- a. Chimbote , Casma, Huarney y Pallasca - Predominancia Aprista
- b. Caraz , Yungay, Carhuaz, Corongo - Predominancia Aprista
- c. Chiquian(Bolognesi), Recuay, Aija, Huaraz Ocros - con predominancia aprista.
- d. Huari, Mariscal Luzuriaga, San Luis - Predominancia aprista
- e. Pomabamba , Sihuas, Piscobamba, Marañon, Asunción - con predominancia aprista.

Lo señalado anteriormente demuestra como el APRA ha logrado su objetivo de continuar siendo la principal fuerza política de nuestra Región, ya que en donde habían posibilidades de una consolidación de la Izquierda en la designación geográfica , esta se ha visto dividida.

El campesinado organizado en la FADA, en la actualidad poco o nada ha participado en este proceso de Regionalización , a pesar de que existen 8 representantes campesinos en la Asamblea Regional estos se han centralizado en MI-FADA organización política creada para manipular al campesino a nivel regional, esta corriente tiene la responsabilidad de la secretaria de Asuntos Productivos y Extractivos, pero no cuentan con una propuesta programática de desarrollo armonioso y sostenido de la actividad agropecuaria, e existiendo la posibilidad de levantar una propuesta programática desde las bases y con la FADA plantearla a su secretaria.

### 3. La Organización Campesina

Habiendose constatado que el principal referente campesino se encuentra viviendo en las comunidades campesinas y que representan un 30% aproximadamente de la población regional, organizadas en 256 Comunidades Campesinas que coexisten con los pequeños agricultores, campesinos sin tierra y empresas asociativas como CAP, SAIS unas parceladas y las otras en un acelerado proceso de reestructuración, de todo este espectro campesino quisieramos señalar algunos problemas de la Organización Campesina Base:

- a. Existen marcadas diferencias entre comunidades serranas y costeñas expresadas no solo en su asentamiento geográfico , sino en las relaciones de mercado.
- b. Existen diferencias entre las comunidades campesinas ancestrales continuadores de la tradición histórica del Ayllu incaico y que su existencia va mucho más allá y otras obedecen a la implementación del D.L. 17716 Ley de Reforma Agraria, aquí es donde podemos encontrar problemas comunes como son:

#### Poseen la peores tierras .-

Desde el punto de vista productivo las tierras que poseen las comunidades campesinas se ubican en su gran mayoría en laderas, que ante la ausencia de apoyo estatal se han ido erosionando , lo que agrava la economía comunera.

La mecanización agrícola tractorable en las comunidades campesinas es deficiente , tampoco se han mejorado las semillas, no hay una correcta utilización de los fertilizantes químicos, están expuestos a plagas y enfermedades.

Las mejores tierras se encuentran en poder de los medianos propietarios que son eje del Poder local, que ven en la comunidad al peón barato pero muy rentable, ya que éste les exige un mínimo sueldo y productos mitigantes como la coca y el alcohol.

#### Nivel Educativo bajo

La existencia de un alto porcentaje de analfabetos en las comunidades campesinas demuestra el nivel educativo de éstas, de igual manera como el Estado ha abandonado esta tarea a la suerte de los profesores que no cuentan con una buena infraestructura, tienen sueldos míseros que no les permite desarrollar una buena labor educativa.

La currícula es totalmente deficiente ya que se pretende enseñar a los alumnos temas fuera de su realidad, se generaliza la enseñanza tanto en la ciudad como para el campo sin adecuarla, lo cual no ayuda al desarrollo de las comunidades.

#### Niveles Tecnológicos .-

Las comunidades campesinas poseen un nivel tecnológico muy bajo, configurando un sector social abandonado a su suerte, no cuenta con apoyo estatal en lo referente a créditos, insumos, política de precios, maquinaria agrícola adecuada, etc.

Las comunidades campesinas mantienen viva todavía la tradición agraria del Tahuantisuyo, ya que la mayor parte de las faenas agrícolas se desarrollan en base a esta, de igual forma sienten presión sobre la tierra, ya que el aspecto demográfico se ha acrecentado y la tierra se ha reducido como producto de la erosión. Hoy en día producir se ha convertido en tarea de titanes, ya que el campesino se encuentra solo frente a todos los problemas que significa esta riesgosa actividad.

## II. PROBLEMAS CENTRALES DEL AGRO REGIONAL

### a. Problema de la Tierra

La constante presión campesina (Demográfica), ha motivado que las tierras comunales se vayan parcelando en forma continua, aunque esto no trasluce rápidamente al externo de la comunidad, pero existe realmente dentro de ellas; aunque no hay estudios serios de la zona y de las comunidades campesinas, ésta se manifiesta y se acrecienta año tras año, agravándose por la presencia de otros factores externos.

Generalmente en las Comunidades ancestrales (Vicos - Ecash) se manifiestan una menor atomización de la tierra, no siendo el mismo comportamiento en otras comunidades que fueron creadas por dispositivos legales y complementarias a la Ley de Reforma Agraria (17716) las cuales así como fácilmente se fueron formando, tomando asiento sobre las propiedades de haciendas, hay también problemas por el uso y tenencia de la tierra, estos son aún más conflictivos y si no se encamina en otra dirección el problema se agudizará aún más.

El problema de la tierra, no es sólo comunal ó a nivel de otro ente asociativo (SAIS, CATS y otros), ya que estos últimos no existen como tal, existiendo la presencia incipiente del capitalismo en el Callejón de Huaylas y la consiguiente concentración de tierras en manos de floricultores, el mayor de ellos es el Sr. Peter Uldrich y alrededor de éste un gran espectro de pequeños cultivadores, orientados a potencializar económicamente al anteriormente nombrado. A nivel del Callejón de los Conchucos; el problema de la tierra se traduce en una mayor erosión, de la cual no está exenta el Callejón de Huaylas; y su atomización de la tierra aún mayor.

Pero uno de los mayores problemas en lo referente a la tierra es la falta o ausencia en algunos casos de los títulos de propiedad, en la mayoría de áreas comunales, existe también una gran área reformada que está siendo reestructurada ultimamente.

A nivel de la Costa, existe una reestructuración casi total de las áreas cooperativizadas, que actualmente han sido parceladas en su mayoría, dando formación a organizaciones parceleras, la única cooperativa vigente y de importancia es la CAP. San Jacinto en nuestra Región.

#### b. El Problema de la Producción

El sector más afectado por las políticas macro-económicas que implementaron los gobiernos de turno en estas dos últimas décadas, fué sin duda el sector agrario, su situación se convirtió en catástrofe cuando se sumaron los desastres naturales, como las sequías, heladas, y como último factor importante la violencia terrorista; de tal manera que en el primer semestre del presente año, el PBI Agropecuario había caído en % 5% y la producción a causa de la sequía el 30%, cifras que desde ya señala la gravedad del problema y la consecuencia de hambre y miseria para el sector campesino nacional y Regional.

Como es de conocimiento público la Región Chavín, en la zona de Sierra que posee, ha mantenido bajos sus niveles de producción, es decir que la mayoría de cultivos se ha mantenido muy por debajo de la producción nacional para los mismos cultivos, tal es el caso de la papa, maíz, trigo, cebada, etc. los cuales muestran índices de producción y productividad comparados al 50% de la producción nacional, la que aunado a la escases de créditos, semilla e insumos, hace el panorama más desalentador, pero lo que hace aún más difícil esta situación es la actual tecnología existente en nuestra serranía de la Región Chavín y la escasa o nula conservación de suelos que magnifica más el problema de la producción regional.

De los análisis realizados y de persistir estos factores de desidia e incomprensión al agro regional se estima que la producción de la campaña 1990-91 será en un 45% menor que la campaña agrícola - próxima pasada, lo que contribuirá a una mayor importación de -

alimentos para la región y por lo consiguiente un mayor flujo de dólares hacia el exterior, agravando más la situación campesina - regional y su completa pauperización.

### c. Problemas de Créditos

La implementación de créditos agrarios en nuestra Región se ha visto restringido debido a varios factores:

- La descapitalización de las arcas del Banco Agrario Regional y Nacional debido a un inadecuado uso de sus fondos con fines demagógicos del anterior gobierno Aprista con la implementación del crédito cero; en el actual Gobierno se ha agravado la situación debido al Shock implementado que ha contribuido a que la campaña agrícola que debería iniciarse en octubre (1990-91) se haya empezado con un retardo de 45 días y con una generalizada escasez de crédito, insumos y semillas varias, lo que no permite augurar una buena producción para el año siguiente lo que generará un desabastecimiento de alimentos a las ciudades lo que traerá como consecuencia el incremento del hambre, la desnutrición, las enfermedades y como consecuencia conexa el aumento también de la delincuencia y prostitución .
- A nivel nacional y también regional, la presencia de parceleros y otras formas individuales de solicitar créditos, hace que la masa campesina se vea restringida de este servicio, ya que el Banco Agrario no cuenta con infraestructura humana, ni económica para su atención, ya que para atender a la Región Chavín es necesario contar con un millón doscientos mil dólares para toda la campaña agrícola 1990-91 y hasta ahora se cuenta con un 15% de este requerimiento económico, lo que dificulta y pone en riesgo la campaña agrícola implementada. A la vez que las trabas burocráticas por parte de los organismos crediticios y estatales han motivado que la campaña grande se inicie con un retraso bien marcado (entre 45 y 60 días)

Toda esta política de créditos que podrían haberse implementado, se han frenado por diferentes factores, tales como el dictado de una serie de medidas antipopular, entre las cuales se pueden mencionar las dos principales: D.S. 026-90 (12.10.90), Registro de Predios Rurales, ha causado honda preocupación entre el campesinado , ya que introduce camifladamente la hipoteca de la pro-

piedad campesina de tal manera que con este decreto se crea la expectativa de crédito a los campesinos deseosos de este servicio para poder llevar adelante la siembra de sus tierras ante los Bancos comerciales, dándole a estos últimos el beneficio de poder exigir la hipoteca de la tierra, lo que sería desastroso para el campesino de nuestra Región, ya que tiene factores de producción adversas (tecnología, asistencia técnica, suelos, clima, etc,) lo que redundaría en un nivel de producción bajo o de pérdidas totales lo que agravaría la situación ante los organismos crediticios Regionales.

El otro Decreto atentatorio es el D.S. 247-90 (18.09.90) que suspende la transferencia del Banco Agrario a las regiones y por lo tanto tampoco se les destina fondos necesarios para su funcionamiento descentralizado.

#### d. Problemas de la Comercialización

La comercialización no es un problema nuevo, sino que se viene presentando desde antaño, se demuestra por la ausencia de una entidad comercializadora e integradora de las organizaciones campesinas, que contribuya a una comercialización planificada y que genere otro tipo de servicios al campesinado, unido a esto se presenta la deficiente infraestructura de comercialización por parte del Estado tal es el caso de ENCI y ECASA en nuestra Región más que un servicio es un lastre, a la comercialización eficiente en la Región Chavín, esto se traduce en las deficientes volúmenes de semilla e insumos que acopia, así como los pagos por debajo de los costos de producción que realiza, empeorado aún más por la tardanza con que efectúa sus facturaciones y pagos correspondientes por producto acopiado.

Dentro de esta deficiente forma de comercialización, se presenta un gran número de intermediarios estacionarios que agravan aún más este problema, ya que la forma organizada les permite conseguir volúmenes altos de productos comprados, a bajos precios e introducidos al mercado regional o intraregional con precios bastante elevados para la población, obteniendo buenos dividendos sin arriesgar nada en el proceso productivo.

#### e. Problema de la Violencia y los Derechos Humanos

Es de dominio público que la violencia en nuestro país tiene raíces estructurales, se inicia con la invasión española en nuestro Continente y con especial énfasis en el Perú. Si bien es cierto que en ésta época el agredido fué el pueblo Inca, principalmente la población rural, utilizándolos para los trabajos forzados y como bestia de carga, ocasionando un genocidio como jamás ha sido testigo pueblo alguno; el español llegó en plan de saqueo y exterminio, apoyándose para tal efecto en el tráfico de la fé, trayendo incluso de la lejana España imágenes que hasta hoy se sigue venerando e instalándolas en lo que hoy son nuestras comunidades campesinas, - las mismas que son veneradas como sus patronas.

Esta estrategia se ha visto renacida, cuando luego del paquetazo del 8 de Agosto implementado por el "Nisei" cholo en maritaje con la Iglesia, llamó al pueblo a realizar una misa celebrando el "día de la Concordia", para hacer creer que el paquetazo era obra divina y no del representante FMI, en nuestro país.

La violencia en nuestra región presenta las vigentes características :

- Esta guinda fundamentalmente a acabar con los mejores hijos del pueblo, llámese urbano y rural ésto se manifiesta por las continuas incursiones en las comunidades campesinas, apresando a sus dirigentes, bajo el supuesto de ser agitadores o sospechosos de terrorismo. Esta actividad está guiada por las fuerzas del orden (PM, FFAA) .
- Contamos con la presencia de acciones paramilitares lideradas - por elementos de Rodrigo Franco, los cuales tienen sus actividades tanto en el ámbito urbano como rural.
- Se cuenta también con la presencia de los grupos alzados en armas como son S.L., e integrantes del MRTA gozando de mayor presencia el primero.
- ← Agregamos también la presencia de la Fuerzas represivas a través de la formación de grupos paramilitares en las comunidades campesinas, que bajo la carata de formar Rondas campesinas no hacen otra cosa que poner a estas organizaciones al frente de la subversión. Esta acción ultimamente se ha visto profundizada en la Comunidad de Huamarín, del cercado de Huaraz, en plena Cordillera Negra.

Esta situación pone en desventaja a la población rural ya que ante la carencia de un nivel de conciencia fuerte y una organización se ve violada en sus derechos fundamentales, esto se hace más grave ante la indiferencia de la población citadina, así como la carencia de un organismo regional que vale por los Derechos Humanos.

Institucionalmente somos conscientes que esto se seguirá profundizando en la medida que no se ataque las raíces de este problema.

Tal como se ha desarrollado el presente año y las proyecciones de entendidos, nos hacen pensar que en nuestra región no se avocina una solución a este problema. Tenemos datos que la producción regional ha disminuído en el último decenio (1980-90) en un 39.3% en tanto que la población se ha incrementado en un 15%.

Toda esta problemática ha convertido al campesino comunero mucho más pobre y lo está encaminando al autoconsumo.

Institucionalmente creemos que la producción agropecuaria regional para la campaña agrícola 1991-92 va a tener una caída del orden del 60%, lo cual agudizará la crisis en el campo, profundizandola violencia.

#### f. Situación Gramial y el Movimiento Campesino

Para motivos del presente análisis diremos que el movimiento campesino regional, al igual que todo el movimiento popular nacional se haya en crisis, la misma que se manifiesta en una dirección desligada de las bases y burocratizada, Esta se ha dedicado a fundamentalmente a revisar cubileteos con el Gobierno Regional e inclusive está siendo arrastrado por ese grupo (s) que conduce el destino de la Región materializado en las LIGAS AGRARIAS provinciales y la Federación Agraria Departamental de Ancash yiene librando una gran lucha interna que se manifiesta en la presencia de dos corrientes claramente definidas, una clasista y otra caudillista, la primera si bien es cierto que se presenta en minoría pero con grandes expectativas de avance y desarrollo y lo que es nuestro principal referente institucional, la segunda actualmente en el poder y conducida por el caudillo Macedonio Lidio León, el mismo que ha sido elegido en un Congreso Extraordinario realizado el 9 de los corrientes, si bien es cierto que se ha ganado en el Congreso Extraordinario algún espacio político institucional este se perderá sino se toma las medidas alternativas viables como son de financiar una presencia vía asesoramiento, que conduzca a una presencia real e institucional, ligada al movimiento clasista de la CCP

La situación actual de la Ligas Agrarias no escapan a esta crisis y existen un gran número de éstas que solo figuran de nombre y sin ninguna base social, otras que han sido utilizadas para erigir - al caudillo ya mencionado ( caso Liga Agraria de Carhuaz, Yungay, Recuay y Huaylas)

Ante esta situación existe todo un descontento de las bases (Comunidades) como el caso de la comunidad de Ecash, no participa en la Liga Agraria Provincial, ni en la FADA, mientras esta se encuentre liderada por dirigentes alejados de las bases.

Constituye las denominadas Rondas Campesinas que vienen conduciendo este movimiento, en la localidad de Sihua, Pomabamba y Pallasca, con un claro sello clasista, que incluso ha logrado ganar un espacio en la actual Junta Directiva de la FADA, pero aún están en minoría y se hace difícil inclinar la batalla a su favor, más aún cuando encabeza este referente un personaje con amplia trayectoria y manejo gremial que le ha permitido ponerse de espaldas al movimiento campesino regional.

### III. LINEAMIENTOS PROGRAMATICOS DEL PLAN DEL EQUIPO REGIONAL

Afirmar el espacio de autoformación campesina desde el Instituto de Apoyo Agrario, como entidad ligada al movimiento campesino, que contribuya a la forja de nuevos líderes con un nuevo pensamiento, propiciando el conocimiento de su realidad, alternativas del Programa Agrario, técnico-productivo con una nueva práctica contribuir a la centralización y organización del campesinado, desde sus bases, difundiendo el pensamiento clasista de la Confederación Campesina del Perú expresada en su propuesta de Gobierno y Poder Popular.

### IV. OBJETIVOS GENERALES

- Continuar con la afirmación de nuevos líderes campesinos, contribuyendo a su centralización y organización comunera.
- Afirmar la organización gremial del campesinado desde cada una de sus bases, a nivel distrital, provincial, regional y nacional.
- Contribuir a la forja de una corriente nueva en el pensamiento campesino que se ligue al movimiento y contribuya a la construcción y conquista del Poder Popular.

- Desarrollar la actividad tecnico-productiva como un medio que permita fortalecer y reunificar a las comunidades campesinas estudiando e investigando la tecnología y cultura andina, rescatando el gran aporte de esta a la educación popular y a la forja de una tecnología agraria adecuada regional.

#### V. OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Continuar afirmando el espacio de difusión clasista del pensamiento campesino desde las bases, con la finalidad de derrotar las concepciones caudillistas y anarquistas de los dirigentes afincados en el movimiento Mi - FADA.
- Investigar y revalorar la cultura andina, rescatando esta tecnología, desarrollando una propuesta tecnico-productiva que sirva para afirmar la organización campesina en perspectiva del cambio.
- Promover el Congreso Ordinario de las Ligas Agrarias de Carhuaz, Yungay, Huaylas, y el segundo Congreso de las Rondas campesinas de Pallasca.
- Afirmer el espacio ganado dentro de la FADA desde las secretaría de cultura, prensa, y asuntos juveniles que permita desarrollar nuestra actividad gremial a nivel regional.

#### VI. AREAS DE TRABAJO

- Area de Promoción y capacitación Campesina.

##### Objetivos para el año 1991-92.

- Reafirmar y fortalecer a través de las Escuelas Campesinas, la dirigencia de las distintas bases priorizadas, preparándolos para que asuman la conducción de sus organizaciones gremiales conduzcan la lucha y construyan el Poder Popular.
- Promover los siguientes Congresos Gremiales :
  - . Congreso Ordinario de la Liga Agraria de Carhuaz - Febrero
  - . Congreso Ordinario de la Liga Agraria de Huaylas - Abril
  - . Congreso Ordinario de la Liga Agraria - Yungay - Mayo
  - . Congreso Ordinario de la Federación de Rondas Campesinas de Pallasca - Setiembre.
- Continuar con el desarrollo del convenio IAA - Concejo Provincial de Carhuaz.

- Metas del Area de Producción y Capacitación Campesina

- Realización de 2 Escuela de Capacitación Campesina de tres - jornadas en el Callejón de Huaylas y Conchucos .
- Organización de 6 Seminarios Talleres de 2 días cada uno en 1 las siguientes cuencas hídricas :
  - Cuenca del Río Marcará
  - Cuenca del río Buin
  - Cuenca del Río Hualcón
  - Cuenca de Ataquero
  - Cuenca de Pariahuanca
  - Comunidad Campesina de Ecash
- Continuar con el apoyo y asesoramiento al trabajo municipal del Condejo Municipal de Carhuaz.
- Apoyar la realización de 4 Congresos Ordinarios 3 d en el Callejón de Huaylas y 1 en Pallasca
- Organizar el I Concurso de Literatura Campesina - Juhio como parte de los campaña de los 500 Años de Resistencia , campesina , indígena y popular.
- Continuar con el desarrollo del Programa televisivo en el Canal municipal y el programa en Radio Artesanal.
- Publicación de 6 manuales técnicos
- Publicación de todos los documentos de las Escuelas de Capacitación.
- Inicio de la Investigación sobre cultura andina en la Comunidad de Ecash, Vicos y Tahuantisuyo
- Publicación del Diagnostico agropecuario y la Propuesta de lineamientos programáticos para lograr un desarrollo armónico y sostenido de la actividad agropecuaria regional.
- Iniciar la Publicación de un Boletín institucional cada 2 meses sobre la Coyuntura agraria y Derechos humanos.

- Area Tecnico Productiva

- Objetivos

- Continuar con el desarrollo de la campaña agrícola del Programa de Emergencia por Sequía en la Provincia de Carhuaz y Yungay.

- Continuar con el apoyo técnico en la construcción y reconstrucción de andenes.
- Rescatar y promover el uso de tecnologías adecuadas de los cultivos y conservación de suelos.
- Promover el mejoramiento de infraestructura de riego.
- Promocionar la instalación de áreas demostrativas de cultivos mejoramiento de suelos, infraestructura de riego.
- Iniciar la formación de Fondo Rotatorio como una actividad que garantice la continuación de la actividad técnico-productiva.

Metas :

- Obtener 15 T.M. de semilla de papa mejorada
- Obtener una T.M. de semilla de trigo y cebada
- Capacitación integral a 200 campesinos
- Instalar un vivero promocional con capacidad para 10,000 plántones con especies nativas.
- Realizar conservación de suelos en 5 comunidades campesinas y recuperar 15 hectáreas.
- Creación de Fondos Rotatorios en 5 comunidades campesinas.
- Reafirmación de la Empresa comunal "Los Andes de Hualcán" en el distrito de Amashca.
- Apoyar el estudio y trazado de 4 canales de irrigación.

VI. RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES

1. Humanos

- 01 Técnico agropecuario
- 01 Secretaria
- 01 Promotor

2. Materiales

- 01 Motocicleta
- 01 Mimeografo
- 01 Modulo de video
- 01 doble casetera
- 01 audifono
- 01 Cámara fotográfica

- 20 Colchones de dunlopio
- 04 Mesas
- 02 Doc. de sillas
- 01 Armario
- 01 Inversor (para el módulo de video)
- 01 Pizarra
- 04 Picos
- 04 Palas
- 01 Carretilla
- 01 máquina de escribir
- 20 Frazadas
- Vajilla para cocina
- 01 Eolímetro
- 01 Altimetro
- 04 pares de botas de jeba
- 04 Bolsas de dormir
- 04 Ponchos de agua

deshaciéndose del "Perfil Bajo" que nos ha caracterizado tradicionalmente.

#### COMENTARIOS A LA ELABORACION DEL PLAN ANUAL IAA 1991

De acuerdo a la evaluación hecha, es preciso considerar los puntos críticos de ésta e incorporarlos en la formulación de nuevo plan.

De acuerdo a la identidad institucional, existen tareas, que en un sentido estricto implican áreas o equipos, que van a tener un evidente hegemonismo. No se puede considerar que el Area Legal juega el mismo rol en la dinámica institucional que el Area de Capacitación, aunque se reconoce que las dos en alguna medida son importantes como importantes son los problemas y falencias del campesinado por los cuales fueron creadas; sin embargo también es evidente que la coordinación entre estas áreas y las otras deja mucho que desear. Desde la formulación de los planes de trabajo se deja notar una desinformación acerca de lo que va hacer cada una de las áreas y es muy eventual encontrar trabajos articulados planificadamente que no pasen de los encuentros en eventos. El comité de areas, encargado de establecer la articulación correspondiente corre el riesgo de convertirse en una instancia de socialización de informes de actividades.

Para la formulación del plan, debe por tanto tenerse en cuenta las formas por las cuales la relación entre las áreas

sea fluida y no se repitan y desperdicien esfuerzos, convirtiéndose lo anterior en una meta viable para el próximo año. La incursión del área técnico-productiva debe servir de oportunidad para articular un trabajo conjunto en los proyectos que se lleven a cabo.

Otro objetivo se puede desligar del propuesto trabajo conjunto. La generación de los lineamientos de una propuesta de desarrollo agrario que encamine el trabajo posterior.

UNIVERSIDAD  
DE LA GUAYANA  
INSTITUTO  
DE INVESTIGACIONES  
AGROPECUARIAS

## PROPUESTA DE PLAN PARA 1991 ATP

### AMBITO DE ACCION.-

#### a) Proyectos en las sedes de los Equipos Regionales:

- Morropón (Piura)
- Carhuaz (Ancash)
- Pucallpa (Ucayali)

#### b) Programa de Emergencia por Sequía:

- Cusco
- Puno
- Huancavelica
- Apurímac
- Ayacucho
- Huancayo

Se ha visto por conveniente implementar estos tres nuevos proyectos para el presente año por las siguientes razones:

-Por la ubicación estratégica de las zonas en lo que se refiere a la potencial respuesta y cobertura en este tipo de proyectos de carácter técnico-productivo; Por otro lado existen las condiciones socioeconómicas que permiten un desarrollo de proyectos de este tipo.

-Existen además los anteproyectos, sobretudo en las localidades de Piura y Carhuaz en los cuales se ha dado participación a los beneficiarios directos aumentando así la factibilidad de la formulación e implementación de dichos proyectos.

- Los proyectos revisten un grado de integralidad en la medida que priorizan la generación de las propias capacidades de los campesinos en función de dar respuesta a sus problemas tanto individuales como comunes en diversos aspectos de su quehacer cotidiano, priorizando los niveles de participación en las instancias naturales de organización tanto productiva, social como gremial y política.

En el caso de los departamentos atendidos por la implementación del Programa de Emergencia por Sequía de las organizaciones campesinas e Instituciones de Trabajo Rural (PESOC), se programará una supervisión constante que conlleve a apuntalar un posterior trabajo en términos tanto técnicos como organizativo-gremiales.

#### LINEAS DE TRABAJO

- a. Implementación de nuevos proyectos Técnico-Productivos y Supervisión de Programa de emergencia por Sequía en marcha.
- b. Capacitación en Gestión Económica y Productiva.
- c. Sistematización de las experiencias.
- d. Coordinación permanente con instituciones o sectores que permitan alcanzar los objetivos propuestos.

La línea de Trabajo de Proyectos abarca desde la formulación de éstos hasta su posterior implementación. Los proyectos propuestos centrarán sus líneas de trabajo en lo

que concierne al aspecto técnico-productivo enfatizando la promoción en el desarrollo de mejoras en el manejo de cultivos y ganado, asimismo se ligará el afianzamiento de las ventajas de la comercialización tanto de insumos como productos a través de instancias centralizadoras adecuadas, lo que conllevará de por sí a mejorar e implementar formas de transporte adecuado y bajo control de las organizaciones beneficiarias.

Así mismo es importante destacar que el área técnico-productiva basa su estrategia de inserción en el movimiento campesino en la búsqueda de generar las capacidades de gestión específicamente económica y productiva a partir de experiencias concretas, para que junto con la capacitación integral sirvan de instrumentos para que las mismas organizaciones de productores definan, clarifiquen y expliciten las propuestas de su desarrollo.

Es necesario para esta tarea un proceso de sistematización de experiencias; sean estas propias, producto de los proyectos propuestos o que partan de las experiencias de las diferentes instituciones con trabajo en el sector rural.

#### PERSONAL DEL AREA

En estos momentos, el área cuenta con tres integrantes, dos de los cuales son economistas y el otro es Ingeniero Agrónomo. Para la implementación de los proyectos propuestos se requiere contar por lo menos con una persona en cada

localidad beneficiada con el proyecto que tenga a su vez las capacidades profesionales adecuadas. Asi mismo, el equipo central veria facilitada su labor de elaboracion, supervision, capacitacion y coordinacion con el concurso de una persona que realice labores secretariales.

#### INFRAESTRUCTURA

Se requiere contar con un mueble (estante) para los materiales propias del area. (Documentos, Libros, Revistas, etc).

#### PRESUPUESTO

##### Gastos Operativos Mensuales:

U.S\$ 200

U.S\$ 2,400

##### Actividades Corrientes Anuales:

Viajes

U.S\$ 3,500

Coordinadora de Centros

U.S\$ 1,500

T O T A L

U.S\$ 7,400

establecer convenios de trabajo en las líneas prioritizadas.

### FORMULACION DEL PLAN 1991

1. Referencia punto 4.3.

Ratificamos nuestra apreciación vertida en la identidad institucional.

2. Las áreas de trabajo son las consignadas en el punto anterior.

3. 1. Consolidar la centralización del movimiento campesino organizado. Apoyo en la formación del frente agrario.

2. Fomentar la gestión empresarial (técnico productiva) del campesinado como respuesta a su marginación y como estrategia de sobrevivencia y poder.

3. Desarrollar e implementar una propuesta educativa integral para el campesinado, que incluya lo ideológico, organizativo, productivo y cultural.

4. Consideramos que los criterios metodológicos expuestos no son tales, sino más bián lineamientos de acción de trabajo, a ser recogidos por cada área para establecer la metodología correspondiente.

5. Plan del Area.

5.1. Nuestro ámbito de acción es el campesinado a nivel nacional.

Las líneas de trabajo son:

- Información y análisis: Alimentación Radial, Videoanálisis. Se propone ganar el espacio de

difusión masiva, especialmente vía convenios con los gobiernos regionales y municipales.

- Historica-Cultural: Seria de cuentos y dramatización Historicas Radiales, Video sobre la Utopia Andina en el Folklore, covertura de fiestas, Promoción Cultural.
- La edición del mensuario Voz Campesina, deberá estar enteramente en manos del gremio, para lo cual sugerimos la signación del presupuesto correspondiente a la CCP para que lo asuma autenticamente como algo propio.

### DIFUSION Y DISTRIBUCION

La idea de separar estas funciones, manteniendo la difusión de video en el gremio y la distribución de programas producidas por el IAA desde la institución.

#### 5.2. Compocisión del equipo:

- 1 Guionista radial y promoción cultural a 1/2 tiempo
- 1 Reportero-agrario-cultural.
- 1 Productor editor radial.
- 1 Guionista en video.
- 1 editor.
- 1 Secretaria asistente (dirtribución c0nvenios).
- 2 Difusión y registro como servicio desde el gremio uno educativo de los programas.

Para la línea de prensa gremial (desde el gremio)

- 1 Editor-redactor.
- 1 Redactor y relaciones públicas CCP.
- 1 Produtor de afiles, voz campesina y folletos.

#### 5.3. Infraestructura.

- 1 Grabadora de carrete abierto TASCAM de 1/4'.
- 2 Grabadores de campo STEREO (reporteros) y una especial para fiestas.
- 3 Micros para cabina y reporteros.
- 1 Multicopiadora de cassettes.
- 1 Microfono boom de audio.
- 1 Tripode.

- 2 Parlantes.
- 1 Audifono.
- 1 Cámara S-VHS.
- 1 Terminal de computadoras y de gráficos Amiga.

Prensa Gremial.

- 1 Cámara profesional de fotos.
- 1 Impresora Lover.

5.4. En esta área los gastos operativos y actividades son parte del mismo presupuesto.

Producción informativa y análisis.-

100 cassettes video + 500.

Producción materiales hitóricos .-

\$250 + 100 materiales 350.

Difusión \$ 100

Cobertura fiestas (2) \$ 1000

TOTAL: 2.150 al mes.

Prensa gremial. (gastos operativos).

Edición de voz campesina y ofiles \$ 600  
y diagramación.

Gastos operativos \$ 100  
Cassettes pilas etc.

Actividades (viajes) \$ 100 mensual  
6 pasajes

TOTAL MENSUAL \$ 800.

Plan de Trabajo del IAA  
1991  
Política Agraria  
Educación Campesina  
Técnico-productiva

### 3. Objetivos institucionales

El IAA debería proponerse para el año 1991 los siguientes objetivos:

El IAA debería proponerse para el año 1991 los siguientes objetivos:

CAPACITACION

## III. ELABORACION DEL PLAN DE TRABAJO 1991

### 1. Tareas centrales del IAA

Consideramos que el IAA debe asumir las siguientes tareas:

- a. Investigación y seguimiento de la política agraria y sus repercusiones.
- b. Formación y capacitación de nuevos cuadros directivos desde las bases
- c. Generación de experiencia técnico-productiva en función del desarrollo rural.

### 2. Areas de trabajo

Las áreas que debería definir el Instituto sería:

- a. Area de Política Agraria
- b. Area de Educación Campesina
- c. Area Técnico-productiva

### 3. Objetivos institucionales

El IAA debería proponerse para el año 1991 los siguientes objetivos:

- a. Formular y proponer un programa alternativo de desarrollo agrario.
- b. formular y desarrollar una propuesta de educación y comunicación campesina.
- c. Coadyuvar al fortalecimiento de las organizaciones campesinas y a la dinamización de su movimiento.

### 4. Criterios metodológicos

Recogiendo los criterios propuestos en el Plan 1990-93, consideramos básicamente tres criterios que integran los demás propuestos en dicho plan, a saber:

- a. Definimos claramente los sujetos sociales de referencia para el trabajo del IAA y estos son los

campesinos pobres del país; además reconocemos y respetamos el tipo de articulación que tienen sus organizaciones gremiales.

- b. Ubicamos nuestro trabajo institucional desde una perspectiva de transformación social y económica para el país, en función de los intereses de las clases más oprimidas.
- c. Reconocemos el protagonismo de las organizaciones populares en general y de los gremios campesinos en particular como los actores centrales del proceso de transformación en nuestro país.

## 5. Plan del Area

5.1 El ambito de acción del área de Educación Campesina es:

- a. Los equipos regionales del IAA
- b. Las organizaciones gremiales del campesinado (niveles locales, regionales y nacional)

Las líneas de trabajo sugeridas para el área son:

- a. Promoción Educativa
- b. Propuesta Educativa
- c. Materiales Educativos

5.2 Como área de trabajo sugerimos la conformación de un equipo de seis (6) miembros: 5 profesionales y 1 personal para secretaría.

Las especialidades que se requerirían para el área son:

- planificación y administración educativa
- diseño y producción de materiales educativos
- diseño y diversificación en metodología
- sistematización, investigación y seguimiento de la problemática educativa campesina.

5.3 El área cuenta con una infraestructura adecuada, además la institución ha brindado los equipos necesarios cuando se han solicitado para el cumplimiento de tareas ( mimeógrafo, movilidad, fotocopidora, etc). En este sentido, no requeriríamos de una infraestructura ni equipo adicional para el presente año, sino asegurar lo que hemos estado contando hasta la fecha.

## 5.4 Presupuesto para el Plan 1991

Rubros	US\$
1.Gastos operativos del área:	400 mensuales
2.Actividades ordinarias del área	
-Escuelas Nacionales (*)	
.V Escuela Nacional	
(1 jornada)	4,000
.2 Escuelas Especializadas	
(4,000 por escuela)	8,000
-4 Escuelas Regionales	
(1,000 por escuela)	4,000
-Materiales educativos	3,500
-Propuesdta educativa	1,500
 Total por actividades:	 21,000

(\*) Para el presupuesto de estas escuelas se está considerando la situación que el IAA financie el integro de los eventos. Normalmente buscamos comprometer a otras instituciones para que aporten en el financiamiento de las escuelas.

PROPUESTA DE CONVENIO ENTRE LA CENTRAL DE COOPERATIVAS AGRARIAS 'TE HUYRO' LTDA. N 43 Y EL INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

GENERALIDADES

Considerando que el IAA, es una Institución Cultural, de capacitación y desarrollo agrario sin fines de lucro, una de sus actividades es otorgar y lograr una mayor presencia y relevancia de los trabajaodres del campo en sus acciones productivas y sociales diarias.

De esta forma, conjuntamente con diversos estamentos y organizaciones gremiales del campo e instituciones afines cumplen objetivos conjuntos en beneficio del productor agrario.

PROPUESTA

Por el presente documento, el IAA, menciona los siguientes temas a ser abordados en un posible CONVENIO entre las dos instituciones mencionadas.

1 CAPACITACION

Se tomarán en cuenta los temas de:

- Gestión Empresarial.
- Finanzas y Mercadeo.
- desarrollo de la Mujer y Juventud.

Metodología:

Basados en la organización de eventos y talleres en el local de la Cooperativa.

El tiempo de duración y el contenido de los mismos será materia de acuerdo posterior entre ambas partes, sin embargo se postulan que deben tener un ingrediente mayoritario de experiencias y casos reales y un monitoreo participativo entre los asistentes.

Costo:

La Cooperativa proporcionará lo necesario para la estadía y documentación base para el normal desarrollo de los talleres, así como una dieta para cada uno de los profesionales encargados del dictado y monitoreo de los talleres.

Por parte del IAA, serán convocados profesionales expertos en los temas designados para que desarrollen sus exposiciones y talleres en la zona.

## 2 PRODUCCION DE CAFE ECOLOGICO.

En este tema, el IAA, ha desarrollado importantes contactos y relaciones con una RED INTERNACIONAL de productores agroecológicos que favorecen y colocan la producción en los mercados mundiales.

En tal sentido, teniendo el IAA, tan excelente relación, es posible coordinar esfuerzos a fin de que la Coope, de HUYRO pueda generar e iniciar cultivos ecológicos en parcelas demostrativas.

Para el caso, el IAA, organizará entrevistas y posibilitará la inclusión de la Coop. como Socios de la RED MUNDIAL ECOLOGICA pudiendo luego de ello, certificar su producción.

Posteriormente, luego de iniciado el proceso de integración en la RED, ambas partes buscarán las mejores formas de presentación y comercialización del CAFE ECOLOGICO en el mercado nacional e internacional.

En el punto anterior, el IAA, cuenta con relaciones con gremios agrarios a nivel nacional que pueden convertirse en potenciales apoyadores y comercializadores de esta nueva experiencia.

## 3 DESARROLLO DEL MERCADO DEL TE EN LIMA Y A NIVEL NACIONAL.

La propuesta del IAA, consiste en generar puntos de venta del producto a nivel nacional empleando las oficinas regionales y convenios gremiales con los que cuenta actualmente.

Para la formalización de este tema, será necesario conocer los mecanismos de comercialización propuestos por el productor, sus márgenes de utilidad, costos y mercadeo actual a fin de llegar a un conveniente y mutuo beneficio.

### METODOLOGIA

Consiste en formar puntos de venta en Lima basados en el apoyo de los gremios agrarios, los cuales proporcionarían sus locales y servicios de promoción comercial.

Se cuentan además con organismos de de residentes en Lima, los cuales son otro sector potencial para la venta del producto.

## PROPUESTA

1. Organizar un grupo de trabajo que pueda tratar sistemáticamente el impacto de la violencia sobre el trabajo de las ONGDs y sus contrapartes, a fin de:
  - a) Identificar cambios en la situación.
  - b) Identificar factores de riesgo.
  - c) Formular estrategias de acción que disminuyan el riesgo.

### 2. Líneas de Acción.-

#### 2.1 Análisis del contexto.-

- Realizar reuniones periódicas invitando a expertos para recibir información y discutir sobre la evolución del contexto.
- Coordinar estudios específicos sobre impacto de violencia en nuestros interlocutores habituales.

#### 2.2 Análisis de Factores de riesgo.-

- Recolección y Organización de Información sobre diferentes zonas/organizaciones a fin de identificar grandes riesgos.
- Análisis de casos para identificar factores de riesgo.
- Análisis de estrategias de promoción para identificar también factores de riesgo.

#### 2.3 Formulación de Estrategias.-

- Coordinar asesorías especializadas
- Identificar formas y modalidades más adecuadas para trabajo de campo.
- Generar mecanismos de confiabilidad del trabajo con grupos de base.

- Constitución de un discurso, interno y externo sobre el problema de la violencia.
- Diseñar mecanismos de apoyo de emergencia.

### 3. Condiciones de factibilidad.-

#### 3.1 Compromiso Institucional.-

Expresado en: - Acuerdo explícito en participar.

- Designación de una persona de nivel directivo, que reúna condiciones de aceptabilidad intergrupal.
- Dedicación según exigencias que el grupo estime conveniente.
- Asignación de recursos que haga factible el trabajo colectivo.
- Discreción.

3.2 El Grupo de trabajo designará internamente una persona para la coordinación y que actuará en coordinación con la dirigencia de la Asociación.

3.3 - El Grupo definirá un Plan de Trabajo y formulará su presupuesto.

- La Asociación buscará generar recursos para apoyar la estrategia más global.

CF

LINEAMIENTOS GENERALES PARA DESARROLLAR PROPUESTAS DE POLITICAS  
AGRO-ALIMENTARIAS PARA EL DESARROLLO REGIONAL.

INTRODUCCION:

Si bien es necesario, remitirse a las especificidades regionales para desarrollar Propuestas de Políticas Agro-alimentarias Regionales, no podemos dejar de señalar los Factores que determinan el estancamiento del Sector Agrario nacional como la explicación fundamental de esta problemática.

En este contexto un intento de aproximación a esta realidad que ha sido el eje de la discusión del Grupo de Trabajo Agro-Alimentario. (Comisión Temática Agro-Alimentaria) es el siguiente:

- Un aspecto ó rasgo fundamental en la evolución de la Economía Peruana en éstas últimas cuatro décadas y que se ha acentuado con mayor razón en éstos últimos diez años. Ha sido el decrecimiento de la Agricultura y su estancamiento en particular del llamado sub-sector campesino. Como correlato esto ocasionó entre otros problemas: El agudo deterioro de los niveles de vida; el constante y creciente Proceso Migratorio; La Vulnerabilidad del abastecimiento alimentario ha estimulado diversas de violencia especialmente en las zonas más deprimidas de nuestra serranía.

Lo que se explica fundamentalmente por los siguientes factores:

- a) Las Políticas Macroeconómicas.- El desarrollo de la Agricultura requiere de la existencia de un mercado de Productos Agro-Pecuarios en expansión al cual el Productor nacional pueda acceder de manera competitiva. En el País esto no ha ocurrido, por que las políticas Macroeconómicas han tendido a desproteger el mercado doméstico de alimentos, por ejemplo a través de subsidios a la Agro-Industria que promovían el consumo de alimentos importados. Esto en la práctica ha ocasionado por un lado, que el agricultor no pueda competir con los precios de los Productos Agro-Industrialies y por otro lado, que

la Producción campesina (fundamentalmente la realizada por pequeños y medianos Productores de nuestra serranía) entre así a un estancamiento en algunos productos y pérdida terreno en el nivel global.

b) Términos de intercambio desiguales Campo-Ciudad:

En estimados generales realizados por Raúl Hopkins en 1988, estos muestran niveles significativos de deterioro de los precios relativos de la Agricultura, los que deflactados para el período 1950-1987 cayeron a -0.5% promedio anual, lo que analizando acumulativamente significa una cuantiosa transferencia de excedentes del campo a la ciudad, lo que en la práctica ha significado un desincentivo para el desarrollo de las actividades Agro-Pecuarias.

c) Cambios en la Estructura Agraria:

Los cambios en la Estructura Agraria nos remiten a éste sector cada vez más importante de Propietarios individuales parceleros y Cooperativas reformadas (CAUS, CAS) que se van abriendo espacio y que no cuentan con el apoyo del estado. El retraso evidente de los aspectos jurídicos legales de responsabilidad del Estado, en relación a la nueva problemática de la tenencia de tierras en el País afectó los procesos de inversión y desarrollo del sector. Si aparamos a ello la poderosa influencia ejercida por la Industria Agro-Alimentaria en este sector, que ha incidido en los Patrones de cultivo y cambio del Portafolio de cultivos en tierras bajo riego, con un alto potencial productivo especialmente de los tradicionalmente productores de Pan-LLevar por cultivos de Corto período vegetativo y de exportación como por ejemplo productos como: Marigold y Esparragos, Que atentan el consumo nacional. No es difícil concluir que si esta espiral continúa aumentariamos significativamente nuestra ya alarmante dependencia alimentaria en detrimento de nuestro desarrollo nacional.

d) Políticas de desarrollo tecnológico:

El no haber definido Políticas de Desarrollo Tecnológico claras y haber centrado el desarrollo de investigación y extensión básicamente en la agricultura de riego y el mono cultivo, recibiendo los productos campesinos escasa atención es la explicación para este factor que está a la base de la situación evidenciada, sea contraproducente

para el desarrollo nacional.

En este punto más que a la incapacidad del Ministerio de Agricultura nos referimos a las limitaciones estatales-institucionales que han tenido las políticas de desarrollo rural, ya que éstas están signadas por una fuerte inestabilidad e incertidumbre que impiden siquiera pensar, de manera seria en los complejos problemas del desarrollo rural.

Estas limitaciones se pueden clasificar en:

- No se ha diseñado mecanismos eficientes para la participación de los productores y sus organizaciones en la planificación, ejecución y control de las políticas agrarias aunado a la falta de incentivos, y los sueldos del personal y los niveles de calificación son bajas.
- Hay una limitada coordinación institucional y falta de coherencia entre las diferentes acciones y falta de coherencia entre las diferentes acciones para poder abordar.
- El Ministerio de Agricultura y Alimentación es una institución tradicional, la poca capacitada para responder a las exigencias de la problemática agraria actual. La centralización.

A la luz de esta reflexión, que no intenta ser mas que un ordenamiento de aspectos centrales para la discusión del estancamiento del agro, el Debate podemos construir las siguientes perspectivas:

1. Entendemos que el aspecto básico para desarrollar la agricultura requiere de la existencia de un mercado de productos agro-pecuarios en expansión pero creemos que, no basta que los agricultores tengan acceso a un mercado de alimentos relativamente estable. Es indispensable una política que posibilite que esta demanda sea cubierta con producción nacional. Para ello se requiere por lo tanto un Programa que articule eficazmente el apoyo a los productores en el tema de la tecnología, el crédito y la comercialización.
2. Es necesario a su vez asegurar un nivel de rentabilidad de la agricultura, que implica un nivel de protección del mercado doméstico de alimentos; un manejo muy cuidadoso de las importaciones de bienes e

insumos de origen agropecuario. Subsidio selectivo a los productos agro-pecuarios nacionales y una política monetaria que priorice el desarrollo de este sector.

3. Debe salvarse el retraso en la adecuación del marco jurídico legal que permita dar una salida concreta a la nueva problemática de estructura agraria en el país, buscando en esta adecuación combinar criterios de eficiencia y equidad, muy necesarios para la determinación de ésta.
4. Los avances y desarrollo tecnológico deben estar a disposición de todos los agricultores del país, dándole cierta prioridad de atención a los productores campesinos por el importante potencial tecnológico que ofrecen éstos y la posibilidad de recuperar la tecnología más apropiada para éstos.
5. Es necesario, definir el rol dentro del Programa de Desarrollo Rural que deben jugar los campesinos tanto en la planeación, ejecución y control de las políticas agrarias como en la posibilidad de impulsar espacios de concertación nacional y regional entre éstos y los consumidores organizados, como un mecanismo que permita realizar comercialización directa campo-ciudad y mejora del abastecimiento alimentario.

(elementos para la discusión)  
PROPUESTAS DE POLITICAS ALIMENTARIAS

Sobre la base de una estrategia general que articule los tres ejes de producción-distribución y consumo nacionales se diseñan los objetivos de políticas alimentarias nacionales y regionales que prioricen el desarrollo del agro como objetivo principal.

Los instrumentos apuntarían así dentro del circuito alimentario, y serían parte de los siguientes objetivos:

EN LA PRODUCCION:

1. Recuperación y ampliación de la frontera agrícola y un manejo adecuado de los recursos naturales que impliquen recuperación de tecnologías adecuadas así como la conservación de suelos y aguas.
2. Modificar las condiciones de producción agrícola considerando el nivel específico regional y la diferenciación de los productores agrícolas.
3. Priorizar productos estratégicos dentro del marco de seguridad alimentaria nacional y regional que permita una estrategia de mayor inversión en el agro de acuerdo a las prioridades.
4. Reestructuración de la agro-industria adecuada a condiciones de desarrollo nacional y regional que incida en un macro crecimiento de mercado interno.  
Promover la agro-industria sobretodo procesadora de alimentos nacionales para generar valor agregado no sólo a la mediana y pequeña empresa sino también lo artesanal familiar.
5. Promover nuevos ejes alimentarios de desarrollo potencial de productos que no existen en la región pero que podrían introducirse de acuerdo a una planificación.
6. Orientar la política estatal del Sector dentro del marco no sólo de asistencia técnica y educación sino de promoción agrícola, aunada a una política de precios y de producción regional.
7. Promover la participación de las organizaciones de productores en la planificación de sus productos y la gestión regional.

EN LA DISTRIBUCION:

1. Reordenar los sistemas de comercialización regionales de acuerdo a la planificación de la oferta y la organización de la demanda.
2. Propiciar formas de concertación entre productor y consumidor generando sistemas de comercialización alternativo con participación de la población organizada.
3. Desarrollar controles de precios a productos considerados dentro del Plan de Emergencia Regional y Nacional con participación ciudadana (a través de sus organizaciones como la de minoristas por ejemplo).

EN EL CONSUMO:

1. Propiciar el desarrollo de canastas regionales adecuados a sus especificidades pero articulados a los planes de emergencia regional y nacional.
2. Incentivar la nacionalización del consumo dentro de políticas nutricionales que vayan modificando los hábitos y usos alimentarios progresivamente de acuerdo a las nuevas condiciones regionales propiciadas desde el gobierno regional a nivel educativo pero recogidas desde las organizaciones de consumidores populares para garantizar la efectividad de las mismas.
3. Atender con una canalización adecuada de subsidios al consumidor a los sectores de mayor riesgo nutricional con participación, control y fiscalización de las organizaciones de consumidores.
4. Adecuar dentro del Plan de Seguridad o de Emergencia Agro-Alimentaria Regional las donaciones específicas a las organizaciones populares con condiciones de monetarización y con prioridad de productos locales.

Mariella Rivera-Santander  
Ana María Acevedo  
Juan Pedro Mora

COMISION TEMATICA AGROALIMENTARIA  
DE CENTROS DEL PROGRAMA SOCIAL  
DE EMERGENCIA

Cuadro No. 1

INDICADORES DEL DESEMPEÑO DEL SECTOR AGRO-PECUARIO

1970 - 1987

(% de Crecimiento Promedio Anual)

INDICADORES	%
- Producto Bruto de la Agricultura (1)	1.4
- Valor de la Producción Agrícola (2)	1.1.
- Superficie Cosechada (Has.) (3)	0.4
- Rendimiento por Hectárea (1)	0.7
- Población Económicamente Activa	1.0
- Formación Bruta de Capital (1)	0.1
- Colocaciones bancarias (1)	4.2
- Precios relativos (4)	1.4
- Valor de importaciones (5)	7.4
- Importaciones de trigo (T.M.) (6)	3.8

(1) Intis constante, 1979.

(2) Principales productos agrícolas, Intis 1979.

(3) Principales productos agrícolas.

(4) Índices de precios de la agricultura dividido por el índice de precios PBI.

(5) En dólares corrientes.

(6) La cifra correspondiente a 1970 se ha tomado de Maleta

FUENTE: INE (1988: 7.1, 1984 y 18.25).

ACT S.F.

REPROGRAMACION PLAN DE TRABAJO IAA  
COOPERATIVA AZUCARERA SAN JACINTO.

I.- I ESCUELA DE FORMACION SINDICAL COOPERATIVA

A.- OBJETIVOS:

- 1.- Informar a los trabajadores sobre los lineamientos de la política Agraria del Gobierno, comparando sus promesas con la realidad.
- 2.- Analizar conjuntamente con los trabajadores la situación actual por la que atravieza la Industria Azucarera y fundamentar la propuesta de la FTAP. Para enfrentar la crisis.
- 3.- Analizar la situación actual de la Cooperativa San Jacinto, sus problemas y prespectivas.
- 4.- Impulsar la reactivación del Frente Azucarero por Regiones.

B.- TEMAS:

- 1.- Política Agraria del Gobierno Balance y Perspectivas.
- 2.- Situación Actual de la Industria Azucarera.
- 3.- Situación de La Cooperativa Azucarera San Jacinto.

C.- EXPOSITORES:

- |                      |   |  |
|----------------------|---|--|
| 1.- VICTOR CABALLERO | : | ASESOR C.C.P.                                      |
| 2.- ROMULO ASANZA    | : | FTAP - C.C.P.                                      |
| 3.- MESA REDONDA     | : | DIRIGENTES SAN JACINTO -<br>MODERADOR IAA-CHIMBOTE |

D.- FECHA Y HORA:

26 - 27 - 28 - OCTUBRE: 6.00 a 9.00 p.m.

E.- LUGAR:

Sindicato de Obreros Ycampesinos de la Cooperativa San Jacinto y Anexos.

**F.- ASISTENCIA:**

Dirigencias

Delegados

Trabajadores

Invitados.

**II.- BIBLIOTECA Y SALA DE LECTURA**

**A.- OBJETIVOS:**

- 1.- Dotar de un ambiente a los trabajadores donde permanentemente se reúnan a estudiar, intercambiar ideas y discutir los diversos problemas económicos y sociales de la zona y el país.
- 2.- Dotar del material bibliográfico necesario para que los trabajadores tengan una fuente de consulta mediante la cual puedan canalizar sus inquietudes y satisfacer sus deseos de aprender y superación.
- 3.- Pagar por dotar un archivo especializado que los trabajadores tengan a la mano para su consulta permanente.
- 4.- A mediano plazo ver la posibilidad desde el sindicato implementar una campaña de alfabetización entre los trabajadores.

**B.- ACCIONES:**

- 1.- Constitución de una comisión especial para la implementación de la Biblioteca Sindical.

FECHA: Primera Quincena de NOVIEMBRE.

- 2.- Elaboración y aprobación de un Plan de Trabajo específico para fin, en el que se desarrolle las diversas actividades tanto de recaudación económica como de solicitar donaciones a las entidades correspondientes.

FECHA: Segunda Quincena de NOVIEMBRE.

- 3.- Desarrollo de diversas actividades económicas y sociales tendientes a recaudar fondos que permitan iniciar la implementación de la Biblioteca Sindical.
- 4.- Implementar una campaña local y nacional tendiente a buscar donaciones de libros, revistas, folletos, archivadores, estantes,

ó madera, que permita concretar la Biblioteca Sindical.

FECHA: Todo el mes de DICIEMBRE.

- 5.- Ceremonia y Acto de Inaguración de la Biblioteca del Sindicato de Obreros y Campesinos de "San Jacinto y Anexos".

FECHA: Fines de DICIEMBRE.

### III.- II ESCUELA DE FORMACION SINDICAL COOPERATIVA

#### A.- OBJETIVOS:

- 1.- Informar a los dirigentes y trabajadores sobre los últimos dispositivos legales que han emitido el Parlamento Nacional Estabilidad Laboral, Ley de Cooperativa, etc.
- 2.- Promover é incentivar en la conciencia de los trabajadores que sólo la Centralización Unitaria y la Defensa consecuente de sus derechos es garantía para la conquista de una vida digna. Informar el papel que esta llamando a jugar en esta perspectiva la Asamblea Nacional Popular, como maxima Instancia de Unificación de los Trabajadores del campo y la ciudad.
- 3.- Hacer un balance de 16 años de Cooperativismo Azucarero, reflexionar sobre las causas de su crisis el papel de las fuerzas de Izquierda en el transcurso de todos estos años y el rol de los trabajadores en la autogestión empresarial.
- 4.- Contribuir a la realización exitosa del Congreso de la FTAP.

#### B.- TEMAS:

##### 1.- ASPECTOS JURIDICOS:

- Ley de Estabilidad Laboral.
- Ley General de Cooperativas.

##### 2.- PROBLEMATICA AGRARIA Y UNIDAD DE LOS TRABAJADORES:

- Balance de 16 años de Cooperativismo Azucarero.
- Unidad y Centralización de los Trabajadores.

C.- EXPOSITORES:

- 1.- DIRIGENTE : FTAP.
- 2.- HUGO ROJAS SENISE : ASESOR-FTAP
- 3.- IAA-CHIMBOTE

D.- FECHA Y HORA:

Segunda Quincena de ENERO 6.00 p.m. a 9.00 p.m.

E.- PARTICIPANTES:

- Dirigentes
- Delegados
- Trab. Base
- Invitados

F.- LUGAR:

Sindicato de Obreros y Campesinos de la Cooperativa Agraria "San Jacinto y Anexos".

IV.- ACTIVIDADES PRO-NAVIDAD Y AÑO NUEVO

1.- OBJETIVOS:

- 1.- Reinvidicar la Fiesta Navideña como parte de la religiosidad y tradición popular, promoviendo un espíritu de fraternidad - entre los trabajadores y la comunidad de San Jacinto.
- 2.- Brindar un momento de esparcimiento y alegría con motivo de la Navidad a los hijos de los trabajadores y demás niños de San Jacinto.
- 3.- A partir de las celebraciones de Año Nuevo, relacionar al Sindicato con el conjunto de la comunidad de San Jacinto estrechando lazos de confraternidad y solidaridad, buscando afirmar la presencia del sindicato en la comunidad.

B.- ACCIONES:

- 1.- Proyección de película para los niños.

2.- Fiesta Infantil.

3.- Chocolatada.

C.- FECHA Y HORA:

23 de DICIEMBRE de 1988.      3.00      a      8.00 p.m.

D.- LUGAR:

Sindicato de Obreros y Campesinos de la Cooperativa "San Jacinto".

V.- VOCERO SINDICAL - COOPERATIVO

Durante el primer trimestre, como una tarea permanente se tendrá a implementar un equipo de prensa, difusión y propaganda. Teniendo como base la Secretaría de Difusión, se pugnarán por incorporar a trabajadores de base, en la perspectiva de contar con un equipo plural en el enfoque de los problemas y la búsqueda de alternativas sobre los problemas de San Jacinto y del Conjunto de la Industria Azucarera.

VI.- CONCURSO DE PINTURA Y DIBUJO CAMPESINO

Durante el mes de FEBRERO 89 se coordinará e impulsará el Concurso Regional y Nacional de Pintura Campesina.

VII.- Estas Escuelas deberán ser promovidas también para ser realizadas en los anexos de la Cooperativa Azucarera San Jacinto, buscando promover la constitución de organismos, bases de organización sindical y de organización de los agricultores.