

# **PARTIDO UNIFICADO MARIATEGUISTA**

-

## **PUM**



**Economía  
1989-1995**

1995

ANALISIS DEL PLAN DE GASTOS FINAL DEL IAA Y SU PERSPECTIVA.

1 ANTECEDENTES

Luego de un periodo de más de un año de llevar adelante el proyecto institucional IAA. diseñado bajo formas convencionales y de tiempo atrás, en el presente el IAA. se encuentra en el recorrido final de aquella experiencia colectiva.

Se llega al presente con dos planteamientos definidos:

- a Conformar una nueva institucionalidad más acorde con el cambio contemporáneo de este tipo e instituciones.
- b Dar mayor utilidad y rendimiento financiero al monto final que se ha podido conseguir.

*c. b.*

2 ASPECTO CENTRAL.

Consiste en identificar y definir con la mayor precisión posible una institucionalidad más operativa, agresiva en el mercado y dinámica a los cambios actuales.

3 ANALISIS.

El monto obtenido al presente bordean los \$110,000.00, los cuales deben ser orientados a la finalización del proyecto IAA. Nacional, el de Piura y la apertura de una nueva estructura colectiva.

En lo administrativo.

La gerencia del nuevo proyecto colectivo debe encarar básicamente dos aspectos:

*Semillero comercialización (¿depende de mí?)*

-Tener un nivel de especialización en el objetivo central del proyecto nuevo a monitorear, es decir si se considera un proyecto de ganado, por lo menos debe ser entendido o técnico en ganadería.

-Llevar conjuntamente que el proyecto nuevo, la tarea de agrupar y imensionar los trabajos anteriores surgidos como IAA Nacional y su relación fundamental con las bases campesinas.

-Atender los aspectos pendientes de la anterior estructura colectiva.

En lo financiero.

Encarar la rentabilidad de los fonos disponibles, tanto en el tiempo como en sus mortos en el mercado.

Possibilitar un mayor incremento de los mismos, generando estructuras productivas, comerciales y de servicios ligadas a la organización campesina y dinamizano ambas.

Constituir núcleos o módulos de producción especializados por ramas o líneas productivas de acuerdo a las capacidades el campo rural, las propias y sus alcances en un futuro cercano.

4 Conclusiones.

Constitución de una nueva institucionalidad colectiva más dinámica y agresiva en el mercado, orintada a ingresar al campo empresarial.

ANALISIS DEL CUADRO PRESUPUESTAL

Es básicamente un presupuesto de egresos.

Por metodología se ha desglosado en dos cuadros de referencia, uno de ellos referido estrictamente al programa de cierre y el saldo a ser dispuesto een la nueva estructura colectiva y el sgundo de caracter global quee atienda ambos aspectos

FLUJO DE CAJA IAA

Por lo peculiar del caso, la of. de Piura se mantiene hasta la finalización del mismo proyecto, es decir Marzo de 1995, y la de Lima deja de funcionar en el mes de Dic. de 1994.

los ingresos totales suman los US\$113,842.00.

El volúmen de egresos estrictamente para el funcionamiento mínimo y en perspectiva de cambio institucional en Lima hasta Dic. 94 y en Piura hasta Marzo 95, son de US\$20,500. quedando un saldo de US\$.93,342.00 para el empleo en :

- Nueva estructura institucional.
- Afrontar los costos de cierre de la anterior institución.
- Inversión en Activos Fijos y Capital de Trabajo productivos.
- Contingencias en el periodo de tránsito en el corto plazo.

Los cuatro rubros anteriores no se cuantifican en tanto deben ser definidos por una instancia superior y el nuevo directorio, así como sus planes de trabajo y organización funcional.

## FLUJO DE CAJA GLOBAL IAA

Semejante al anterior, los ingresos totales son de US\$113,842.

A nivel de egresos, el monto total de actividades operativas mínimas son de \$.38,100.00, quedando un saldo de \$.68,700 a ser invertidos en la nueva estructura institucional colectiva que comprende:

- Inversión en Inmueble, \$.16,000.
- Inversión en activo fijo, terrenos, \$.50,000.
- Atención juicios pendientes y programa de cambio. Sólo asesoría.\$.

El saldo de \$.7,042, son distribuidos entre gastos de constitución, liquidaciones, legales, etc. e imprevistos al mes de Marzo de 1995.

Tanto en el cuadro anterior como en el actual, se deben tener mínimamente un gasto de operación que responda al funcionamiento mínimo del actual IAA. comprendido básicamente en Gastos de Contaduría, legales y de operación.



FLUJO DE CAJA IAA (US\$) AL 2/11/94

| CONCEPTO                                 | PERIODOS |        |        |        |        | Total<br>Gral |
|--|----------|--------|--------|--------|--------|---------------|
|  | NOV-94   | DIC-94 | ENE-95 | FEB-95 | MAR-95 |               |
| I. INGRESOS                              | 102842   | 5500   | 5500   | 0      | 0      | 113842        |
| 1. Efectivo                              | 4900     |        |        |        |        | 4900          |
| 2. OSME                                  | 12500    |        |        |        |        | 12500         |
| 3. ICCO                                  | 54942    |        |        |        |        | 54942         |
| 4. ANFAM                                 | 25000    |        |        |        |        | 25000         |
| 4. ICD                                   | 5500     | 5500   | 5500   |        |        | 16500         |
| II. EGRESOS                              | 4390     | 8240   | 1690   | 1590   | 4590   | 20500         |
| 1. Servicios Profesionales:              | 2700     | 6550   | 650    | 650    | 1300   | 11850         |
| LIMA                                     | 2050     | 3500   | 0      | 0      | 0      | 5550          |
| -Director Ejecutivo                      | 800      | 1600   |        |        |        | 2400          |
| -Administrador de Proye:                 | 700      | 1400   |        |        |        | 2100          |
| -Estadística                             | 250      | 500    |        |        |        | 750           |
| -Secretaria                              | 300      |        |        |        |        | 300           |
| PIURA                                    | 650      | 1300   | 650    | 650    | 650    | 3900          |
| -Responsable Regional                    | 300      | 600    | 300    | 300    | 300    | 1800          |
| -Tecnico Agrícola                        | 225      | 400    | 225    | 225    | 225    | 1350          |
| -Extensionista                           | 125      | 250    | 125    | 125    | 125    | 750           |
| Beneficios Sociales                      |          | 1750   |        |        | 650    | 2400          |
| 2. Gastos Operativos                     | 890      | 890    | 740    | 640    | 640    | 3800          |
| -Utiles de Oficina                       | 100      | 100    | 50     | 50     | 50     | 350           |
| -Mantenimiento, servicio:                | 200      | 200    | 200    | 100    | 100    | 800           |
| -Maquines Of. Piura                      | 200      | 200    | 200    | 200    | 200    | 1000          |
| -Gastos Operativos Piur:                 | 290      | 290    | 290    | 290    | 290    | 1450          |
| -Micros Gastos Generales:                | 100      | 100    |        |        |        | 200           |
| 3. Asesorias Convenios                   | 650      | 650    | 150    | 150    | 2500   | 4100          |
| -Auditorias                              |          |        |        |        | 2200   | 2200          |
| -Contable                                | 150      | 150    | 150    | 150    | 300    | 900           |
| -Consortio                               | 500      | 500    |        |        |        | 1000          |
| 4. Actividades Piura                     | 150      | 150    | 150    | 150    | 150    | 750           |
| 5. Atencion Imprevistos<br>Juicios, Etc. | 200      | 200    | 200    | 200    | 200    | 1000          |
| Saldo Mensual                            | 98452    | -2740  | 3810   | -1590  | -4590  | 93342         |
| Saldo Acumulado                          | 98452    | 95712  | 99522  | 97932  | 93342  |               |

Nota: Los saldos netos corresponden a montos por estimar en una nueva estructura.

Además de los montos anteriores se tiene por recuperar lo sgte:

→ Cobro al IPA \$12000 -

→ Cobro a tercero y personal \$5000

→ Hoy. Cas

JM : 1,200  
 ve : 1,500  
 ch : 700 } 3,400=

Juan Chang : 300  
 Chino h : 300 (cecosin←)

| CONCEPTO                    | PERIODOS |        |        |        |        | Total<br>Gral |
|-----------------------------|----------|--------|--------|--------|--------|---------------|
|                             | NOV-94   | DIC-94 | ENE-95 | FEB-95 | MAR-95 |               |
| I. INGRESOS                 | 113842   |        |        |        |        | 113842        |
| 1. Efectivo                 | 4900     |        |        |        |        | 4900          |
| 2. CBME                     | 12500    |        |        |        |        | 12500         |
| 3. ICCO                     | 54942    |        |        |        |        | 54942         |
| 4. OXFAM                    | 25000    |        |        |        |        | 25000         |
| 4. ICD                      | 16500    |        |        |        |        | 16500         |
| II. EGRESOS                 | 14248    | 18048  | 35648  | 33448  | 12450  | 113842        |
| 1. Servicios Profesionales: | 2800     | 4900   | 2500   | 2500   | 2500   | 15200         |
| -EQUIPO CENTRAL             | 2050     | 3500   | 1750   | 1750   | 1750   | 10800         |
| -Director Ejecutivo         | 800      | 1600   | 800    | 800    | 800    | 4800          |
| -Administrador de Proye:    | 700      | 1400   | 700    | 700    | 700    | 4200          |
| -Estadística                | 250      | 500    | 250    | 250    | 250    | 1500          |
| -Secretaria                 | 300      |        |        |        |        | 300           |
| -PIURA                      | 650      | 1300   | 650    | 650    | 650    | 3900          |
| -Responsable Regional       | 300      | 600    | 300    | 300    | 300    | 1800          |
| -Tecnico Agrícola           | 225      | 450    | 225    | 225    | 225    | 1350          |
| -Extensionista              | 125      | 250    | 125    | 125    | 125    | 750           |
| 2. Tributos e Impuestos     | 100      | 100    | 100    | 100    | 100    | 500           |
| 3. Gastos Administracion    | 1140     | 1140   | 1140   | 1140   | 1140   | 5700          |
| -Materiales y utiles de:    | 150      | 150    | 150    | 150    | 150    | 750           |
| -Mantenimiento, servicio:   | 300      | 300    | 300    | 300    | 300    | 1500          |
| -Alquileres Of. Lima        |          |        |        |        |        |               |
| -Alquileres Of. Piura       | 200      | 200    | 200    | 200    | 200    | 1000          |
| -Gastos Operativos Of. P:   | 290      | 290    | 290    | 290    | 290    | 1450          |
| -Otros Gastos Generales:    | 200      | 200    | 200    | 200    | 200    | 1000          |
| 4. Pasajes y Viaticos       | 500      | 500    | 500    | 500    | 500    | 2500          |
| 5. Asesorias Convenios      | 650      | 650    | 650    | 650    | 3450   | 6050          |
| -Legal                      |          |        |        |        |        |               |
| -Auditorias                 |          |        |        |        | 2500   | 2500          |
| -Contable                   | 150      | 150    | 150    | 150    | 450    | 1050          |
| -Consortio                  | 500      | 500    | 500    | 500    | 500    | 2500          |
| 6. Adquisicion Equipo y ma: |          |        |        |        |        |               |
| 7. Constitucion de Fondos:  |          |        | 2200   |        | 2200   | 4400          |
| 8. Actividades              | 750      | 750    | 750    | 750    | 750    | 3750          |
| -Lima                       | 500      | 500    | 500    | 500    | 500    | 2500          |
| -Piura                      | 250      | 250    | 250    | 250    | 250    | 1250          |
| SUB TOTAL EGRESOS           | 5940     | 8040   | 7840   | 5640   | 10640  | 38100         |

| CONCEPTO                   | PERIODOS |        |        |        |        | Total<br>Gral |
|----------------------------|----------|--------|--------|--------|--------|---------------|
|                            | NOV-94   | DIC-94 | ENE-95 | FEB-95 | MAR-95 |               |
| 9.Aspectos Puntuales       | 8100     | 8800   | 25600  | 25600  | 600    | 68700         |
| -Programas de Cambio       |          | 500    | 500    | 500    | 500    | 2000          |
| -Inversion Inmueble        | 8000     | 8000   |        |        |        | 16000         |
| -Inversion Activos Fij     |          |        | 25000  | 25000  |        | 50000         |
| -Juicios pendientes Hu     | 100      | 300    | 100    | 100    | 100    | 700           |
| 10.Nueva Estructura Instit |          | 1000   | 2000   | 2000   | 1000   | 6000          |
| 11.Imprevistos             | 208      | 208    | 208    | 208    | 210    | 1042          |
| .Saldo Mensual             | 99594    | -18048 | -35648 | -33448 | -12450 | 0             |
| .Saldo Acumulado           | 99594    | 81546  | 45898  | 12450  | 0      |               |

Nota: Los saldos netos corresponden a montos por estimar en una nueva estructura.  
Ademas de los montos anteriores se tiene por recuperar lo sgte:  
Cobro al IPA \$12000  
Cobro a tercero y personal \$5000

INSTITUTO DE APOYO AGRARIO  
INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

PRESUPUESTO IAA (US\$)  
(Abril 1994 - Marzo 1995)

| INGRESOS                                   | TOTALES | %      |
|--|---------|--------|
| 1 OXFAM                                    | 55,000  | 33.33  |
| 2 CHRISTIAN AID                            | 25,000  | 15.15  |
| 3 ICCO SALDO                               | 75,000  | 45.45  |
| SUB TOTAL                                  | 155,000 | 93.94  |
| 4 INGRESOS PROPIOS (venta pub.semin.proy.) | 10,000  | 6.06   |
| TOTAL INGRESOS                             | 165,000 | 100.00 |



INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

PRESUPUESTO IAA (US\$)  
(Abril 1994 - Marzo 1995)

| EGRESOS                              | TOTALES | % | SOLICITADO<br>OXFAM | SOLICITADO<br>CH. AID | ICCO   | IAA |
|--------------------------------------|---------|---|---------------------|-----------------------|--------|-----|
| 1 SERVICIOS PROFESIONALES            | 44,550  |   | 33,600              | 7,350                 | 3,600  | 0   |
| SEDE CENTRAL                         | 31,950  |   | 21,000              | 7,350                 | 3,600  | 0   |
| - Director Ejecutivo (800)           | 12,000  |   | 8,400               |                       | 3,600  |     |
| - Proy/Administ (700)                | 10,500  |   | 7,650               | 2,850                 |        |     |
| - Secretaria Ejecutiva (300)         | 4,500   |   |                     | 4,500                 |        |     |
| - Digitador (250)                    | 3,750   |   | 3,750               |                       |        |     |
| - Asesoría Adm. eventual (100)       | 1,200   |   | 1,200               |                       |        |     |
| PIURA                                | 12,600  |   | 12,600              | 0                     | 0      | 0   |
| - Responsable Regional (300)         | 4,200   |   | 4,200               |                       |        |     |
| - (Tecnico Agricola (300)            | 4,200   |   | 4,200               |                       |        |     |
| - Extensionista Agrario (300)        | 4,200   |   | 4,200               |                       |        |     |
| 2 TRIBUTOS E IMPUESTOS               | 4,170   |   | 0                   | 0                     | 4,170  | 0   |
| 3 GASTOS ADMINISTRATIVOS             | 16,800  |   | 12,900              | 3,400                 | 500    | 0   |
| - Materiales y utiles oficina        | 1,000   |   | 1,000               |                       |        |     |
| - Materiales de capacitacion         | 1,800   |   | 1,000               | 800                   |        |     |
| - Mantenimiento y Servicios          | 1,000   |   |                     | 600                   | 400    |     |
| - Alquileres Of. Lima                | 4,000   |   | 4,000               |                       |        |     |
| - Alquileres Of. Piura               | 3,000   |   | 3,000               |                       |        |     |
| - Movilidad local y comunicaciones   | 2,400   |   | 1,300               | 1,000                 | 100    |     |
| - Gastos Operativos Of. Piura        | 2,400   |   | 1,400               | 1,000                 |        |     |
| - Otros gastos generales             | 1,200   |   | 1,200               |                       |        |     |
| 4 PASAJES Y VIATICOS                 | 10,000  |   | 1,800               | 1,000                 | 7,200  | 0   |
| - Exterior (2x2)                     | 7,000   |   |                     |                       | 7,000  |     |
| - Nacionales                         | 3,000   |   | 1,800               | 1,000                 | 200    |     |
| 5 ASESORIA Y CONVENIOS               | 12,580  |   | 0                   | 0                     | 12,580 | 0   |
| - Legal                              | 1,380   |   |                     |                       | 1,380  |     |
| - Contable                           | 4,200   |   |                     |                       | 4,200  |     |
| - Auditorias                         | 4,000   |   |                     |                       | 4,000  |     |
| - Consorcio, Mesa de Trabajo Instit. | 3,000   |   |                     |                       | 3,000  |     |

| EGRESOS  | TOTALES | % | SOLICITADO |         |        |        |
|--|---------|---|------------|---------|--------|--------|
|  |         |   | OXFAM      | CH. AID | ICCO   | IAA    |
| 6 ADQUISICION DE EQUIPOS Y MATERIALES                              | 7,100   |   | 0          | 0       | 7,100  | 0      |
| 7 CONSTITUCION DE FONDOS   | 7,000   |   | 2,000      | 2,400   | 2,600  | 0      |
| - MAC Piura  | 4,400   |   | 2,000      |         | 2,400  |        |
| - Costa Norte, Sierra  | 2,600   |   |            | 2,400   | 200    |        |
| 8 ACTIVIDADES  | 31,800  |   | 2,700      | 7,350   | 5,750  | 5,000  |
| INVESTIGACION, SISTEMA INF.  | 10,300  |   | 2,700      | 2,800   | 2,800  | 2,000  |
| - Modernizacion de equipos (5)                                     | 1,800   |   |            |         | 800    | 1,000  |
| - Adquisicion modem (1)  | 500     |   |            |         | 500    |        |
| - Adquisicion materiales INE, otros                                | 1,500   |   |            | 800     | 700    |        |
| - Otros gastos equipos, materiales                                 | 1,500   |   |            | 1,500   | 0      |        |
| - Fondo de Publicaciones (4)<br>(en Lima, Piura y Sierra del Peru) | 5,000   |   | 2,700      | 500     | 800    | 1,000  |
| PROYECTOS PRODUCTIVOS-SOCIALES                                     | 10,000  |   | 0          | 4,550   | 3,450  | 2,000  |
| - Formulacion Pys. Programa en Piura                               | 2,500   |   |            | 1,050   | 450    | 1,000  |
| - Formulacion Pys. Programa en Huancavelica                        | 2,500   |   |            | 1,000   | 1,500  |        |
| - Formulacion Pys. Programa en Andahuaylas                         | 2,500   |   |            |         | 1,500  | 1,000  |
| - Fondo otros Pys. (Costa, Sierra)                                 | 2,500   |   |            | 2,500   | 0      |        |
| ORGANIZACION Y GESTION   | 11,500  |   | 0          | 0       | 10,500 | 1,000  |
| - Encuentro Federaciones Nacionales (2)                            | 4,000   |   |            |         | 3,000  | 1,000  |
| - Mesa de Gremios Campesinos (4)                                   | 2,000   |   |            |         | 2,000  |        |
| - Asambleas, Talleres Regionales (6)                               | 4,000   |   |            |         | 4,000  |        |
| - Organizacion Centenario JC Mariategui                            | 500     |   |            |         | 500    |        |
| - Edic. Publicacion Centenario JC Mariategui                       | 1,000   |   |            |         | 1,000  |        |
| 9 CAPACITACION   | 18,000  |   | 2,000      | 3,500   | 12,500 | 0      |
| - Escuela Nacional Campesina (2)                                   | 6,000   |   | 1,000      | 2,000   | 3,000  |        |
| - Escuela Regional en Piura (2)                                    | 3,500   |   | 1,000      | 1,500   | 1,000  |        |
| - Escuela Regional en Andahuaylas (2)                              | 2,500   |   |            |         | 2,500  |        |
| - Escuela Regional en Huancavelica (2)                             | 2,500   |   |            |         | 2,500  |        |
| - Edicion Materiales Educativos                                    | 3,000   |   |            |         | 3,000  |        |
| - Asesoría Pedagogía Comunal                                       | 500     |   |            |         | 500    |        |
| 10 PLAN DE DESARROLLO PRODUCTIVO                                   | 8,000   |   | 0          | 0       | 3,000  | 5,000  |
| 11 ESCALONAMIENTO  | 5,000   |   | 0          | 0       | 5,000  | 0      |
| TOTAL EGRESOS  | 165,000 |   | 55,000     | 25,000  | 75,000 | 10,000 |

PRESUPUESTOS DE GASTOS ANUAL (US\$)  
 (Aprobado por OXFAM y solicitado a C. AID)

| CONCEPTO   | APROBADO OXFAM | SOLICITADO<br>CHRISTIAN AID | TOTAL     |
|--|----------------|-----------------------------|-----------|
| I.Servicios Profesionales  |                |                             | 45,500.00 |
| 1. Director Ejecutivo (600x14)                                       | 8,400.00       |                             | 8,400.00  |
| 2. 6 Promotores (300x6x14)   | 25,200.00      |                             | 25,200.00 |
| 3. 1 Administrador (350x14)  |                | 4,900.00                    | 4,900.00  |
| 4. 1Secretaria oficina Piura<br>(200x14)                             |                | 2,800.00                    | 2,800.00  |
| 5. 1 Responsable de Pry.<br>Asesoría. Gestión Agraria<br>(300x14)    |                | 4,200.00                    | 4,200.00  |
| II.Gastos Administrativos  |                |                             | 19,900.00 |
| 6. Alquiler oficina Lima   | 4,200.00       |                             | 4,200.00  |
| 7. Alquiler oficina Piura  | 3,000.00       |                             | 3,000.00  |
| 8. Mat. Util. Of. y capac.   | 2,000.00       | 2,200.00                    | 4,200.00  |
| 9. Gastos Generales oficina  | 2,700.00       | 2,000.00                    | 4,700.00  |
| 10. Transportes y viáticos   | 2,800.00       | 1,000.00                    | 3,800.00  |
| III.Encuentros de Capacitación                                       |                |                             | 10,200.00 |
| 11. Encuentros capacitación<br>Piura                                 | 1,000.00       | 1,500.00                    | 2,500.00  |
| 12. Apoyo Encuentros de Capac.<br>Nac.                               | 1,000.00       | 2,000.00                    | 3,000.00  |
| 13. Edic. mat. educativos  | 2,700.00       | 2,000.00                    | 4,700.00  |
| IV. Fondo de sostenimiento<br>proy. productivo en la<br>M.A.C. Piura | 2,000.00       | 2,400.00                    | 4,400.00  |
| TOTAL GENERAL  | 55,000.00      | 25,000.00                   | 80,000.00 |



MEMORANDUM

PARA : Director Ejecutivo  
DEL : Contador  
ASUNTO : El que se indica  
FECHA : 25-04-94

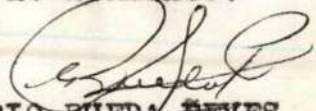
-----  
Comunico a Ud. sobre los pagos a realizarse a fin de mes:

|   |               |
|---|---------------|
| -Sueldos empleados (12) 2da. Quincena Abril                       | 3,775.00 ✓    |
| -Alquiler Oficina \$ 700.00 x 2.18=1,526.00                       |               |
| Impuesto \$ 42.00 x 2.18= 91.56                                   |               |
|   | -----         |
|   | 1,617.56 ✓    |
| -Seguridad 15 días del 20-04-94 al 04-05-94 a S/. 80.00 .....     | 1,200.00      |
| -Proyecto Fondo General Contravalor Perú-Canadá \$ 1,000.00 ..... | 2,180.00      |
| -Viáticos y Movilidad a Tres Dirigentes c/u S/. 527.50 ..         | 1,582.50      |
| -Periódicos mes de Abril .....                                    | 95.00         |
| -Caja Chica .....   | 100.00        |
|   | -----         |
| TOTAL :   | S/. 10,550.06 |

Pendientes por pagar

|   |     |          |
|---|-----|----------|
| -Recibo de Teléfono - APROXIMADO            | S/. | 600.00   |
| -Recibo de Luz y Agua                       | "   | 100.00   |
| -Seguridad 15 días del 05-05-94 al 19-05-94 |     | 1,200.00 |
|   |     | -----    |
|   | S/. | 1,900.00 |

Atentamente.

  
GREGORIO RUEDA BEVES  
Contador



## APUNTES SOBRE EL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 1994

### DEUDAS PENDIENTES DE PAGO 1994 - IAA.

Producto del proceso de reorganización institucional, el Consejo Directivo actual del IAA. ha tenido y viene asumiendo y enfrentando diversas deudas y juicios producto de las anteriores gestiones de dirección institucionales.

Muchas de ellas se refieren a deudas con el Estado, sus trabajadores y juicios perdidos judicialmente, además de otros que implican guardar la imagen institucional ante terceros.

ICCO apoya con un cierto monto para estos gastos(\$ 52,000) que sin embargo no son lo suficientes para cumplir con todas las obligaciones, y más aún con el recorte presupuestal de \$75,000 para el presente año.

El monto de deudas pendientes se cancelarán en el año de 1994, con el saldo en efectivo a la fecha, los préstamos a cobrar y parte del fondo presupuestal de OXFAM y C AID.

Los datos numéricos a esta situación los presentamos en el Balance de Resultados del IAA.

### INGRESOS

El monto presupuestado para 1994, ascendente a la cantidad de US\$ 165,000, de los cuales el 93% aporta la cooperación internacional (US\$ 155,000) y el restante 7% son de ingresos propios (US\$ 10,000) debe ser revisado, pues en realidad sólo se cuenta con el aporte de OXFAM y C AID. y recursos propios.

En cuanto al aporte de la cooperación internacional se considera al saldo que será remitido por OXFAM (\$ 55,000) y C AID (\$ 25,000), en el transcurso del presente año.

El aporte propio es considerado en base al desarrollo de servicios institucionales y apoyo en proyectos productivos puntuales, así mismo está considerado la edición y venta de publicaciones IAA en este periodo.

## EGRESOS

### REMUNERACIONES

Suman en total \$ 45,500, que representan el 56% del total de egresos, en este rubro se incluyen al personal de la Of. central en Lima(5) y los de Piura (3).

La modalidad de contrato es Servicios de Terceros. Actualmente de las cinco personas en Lima, una de ellas está con contrato temporal.

### GASTOS ADMINISTRATIVOS

Comprenden una serie de desembolsos necesarios para el funcionamiento regular y mínimo de la institución, se incluyen en ellos los materiales y útiles de oficina, alquileres en Lima y Piura, Mantenimiento, y transporte y viáticos como los más representativos.

Es necesario señalar que el rubro de pasajes internacionales no está contemplado en este esquema de financiamiento. Para el año de 1994, suman un total de \$ 19,900 (25%)

### ASESORIA Y CONVENIOS

Referidos a los convenios y apoyo contable y auditorias propias de la Institución y solicitadas por sus fuentes cooperantes. No tienen presupuesto específico.

### CONSTITUCION DE FONDOS

Orientado a servir de fuente de reserva para el apoyo a proyectos solicitados por los comuneros pobres vía la modalidad de fondo retornable.

Suman en total \$2,400, que representan el 3% del total general.

En cuanto a este rubro, señalamos que el periodo pasado se ejecutó sólo el 50% del fondo, debido entre otros al nivel inicial de apertura institucional en Piura y el diseño final de tales fondos.



## ACTIVIDADES

Conformadas por las líneas de acción institucionales aprobadas en el Plan Operativo Anual.

Deben guardar coherencia con los recursos disponibles y las necesidades del trabajo institucional, de tal forma que se optimicen sus resultados y potencien su actividad en la población rural.

Las líneas de acción institucionales comprenden los temas de:

### INVESTIGACION, SISTEMA DE INFORMACION

En la actualidad es necesario la modernización de equipos en el IAA, así como la adquisición de publicaciones como forma de mantener actualizada la base de datos y cumplir con los convenios aprobados. Sin presupuesto definido.

### PROYECTOS PRODUCTIVOS Y SOCIALES

Consistente principalmente en la formulación e inicio de la pre operación de Proyectos técnico productivos y sociales en las zonas priorizadas institucionalmente como Piura, Huancavelica y Andahuaylas.

Su finalidad es desarrollar programas de desarrollo agrarios a nivel de microregiones, combinando los factores como recursos naturales, ecológicos, humanos y de aspecto social.

No tiene presupuesto definido.

### ORGANIZACION Y GESTION

Orientados al tratamiento de apoyo en gestión, capacitación y organización gremiales y de producción y productividad que requieren los productores del campo en las zonas de trabajo institucionales.

Son necesarios la realización de encuentros nacionales, mesa de gremios sobre el trabajo agrario y el apoyo a las asambleas regionales campesinas en un tiempo de repliegue del movimiento y pérdida de su capacidad organizativa.

En el presupuesto institucional de OXFAM y C AID aparece más nitidamente el apoyo a esta línea de acción.

En total son de \$10,200, que representan el 13% del financiamiento institucional.

parte de fuerzas oscuras contrainstitucionales tanto a nivel nacional como internacional.

Se deben definir con claridad los objetivos y áreas de trabajo prioritarias.

## ADMINISTRACION

Es conveniente llegar a un nivel de inversión en recursos a fin de que en corto tiempo se puedan aliviar las presiones con el entorno, instituciones y lograr un nivel básico de eficiencia administrativa con poco personal y alta automatización.

## ACTIVIDADES INSTITUCIONALES

Desarrollar un mayor seguimiento y monitoreo de las mismas, adicionando mayor ventaja competitiva para el instituto. Es conveniente precisar los tiempos y metas en cada una de ellas. Mas adelante explicamos las principales actividades en relación al presupuesto.

Las actividades programadas inicialmente no serán efectuadas en el corto plazo, debido al recorte presupuestal. Además se debe señalar esas contingencias a las entidades cooperantes actuales.

## PRESUPUESTO

Como mencionamos en el presente doc. hubo una variación de \$165,000 a \$80,000 en el presupuesto efectivo para el presente año.

Este punto es muy importante para el desarrollo institucional, se debe proponer una política respecto a:

- Gastos administrativos.- máximo el 20% del total.
- Viáticos.- una escala entre 30 y 50 soles por día
- Gastos de representación y otros.-máximo el 10% del monto total anual, y ser muy selectivos y cuidadosos en el gasto.

Las remuneraciones que se mantengan estables, sin mayores compromisos o aumentar significativamente su magnitud sea por contrata de otros trabajadores como por incremento hasta pasar el momento de transición.

En cuanto a las actividades, priorizarlas considerando el referente social principal.

Respecto a otros gastos orientados al apoyo del entorno institucional, es conveniente disminuir su proporción al 50% (\$500) y no asumir otros compromisos de gremios o entidades afines que no sean relacionadas directamente al cumplimiento de las actividades e integradas a ellas.



Analizando el presupuesto presentado a la financiera, cuyo monto es de \$165,000 para el periodo anual de Abril a Marzo de 1995 debemos anotar que éste ha sufrido una pérdida del 45.45%(\$75,000) por decisión de ICCO. ligado al problema del crédito a Huancabamba-IAA-Procadera.

Asi mismo, se logró apoyar el congreso nacional con una cifra de \$30,000, de los cuales \$5,000 son como préstamo a ser devueltos en el corto plazo.

Finalmente, haciendo un estado de cuentas y situación que anexamos al presente informe, el IAA. sólo cuenta para el periodo actual con el monto aportado por OXFAM y C. AID, que en total suman los \$80,000 a ser entregados progresivamente en el año, cuya primera remesa será en el mes de Mayo.

#### 4 CONCLUSIONES

La dirección institucional está carente de un plan de trabajo consistente para actuar en el corto y mediano plazo.

Las actividades institucionales se realizan siguiendo una metodología ya preestablecida, muchas de ellas no permiten potenciar la institución como tal.

El presupuesto real es menor que el programado en un 45.45%, lo cual muestra un debilitamiento en los planes, sólo se cuenta con \$80,000 para las actividades anuales.

El IAA. está flanqueado por deudas y problemas legales que no permiten su plena operatividad.

El juicio con el IPSS. puede perjudicar gravemente la situación institucional en el mediano plazo.

Se adolece de un directorio actualizado de entidades cooperantes posibles a ser consultadas.

No se mantiene una relación grupal de mutuo apoyo con el entorno institucional donde se desenvuelve.

El monto mayor del presupuesto está orientado institucionalmente a Piura, pues era necesaria esa modalidad a fin de agilizar el financiamiento inicial.

Se posee un amplio campo de actividad cercana al entorno el que debe ser enriquecido y potenciado conjuntamente.

## 5 SUGERENCIAS

### EN DIRECCION

Resolver finalmente el problema de la dirección ejecutiva designando la fórmula más apropiada. Ver el caso de D.A., la fórmula actual u otra alternativa. Se debe considerar un límite máximo de dos meses como tránsito para contar con la D.E. al frente de la institución.

Se sugiere nombrar a un DE. por consenso.

Generar una suerte de diseño institucional con el aporte colectivo del entorno como de sus asociados e invitados, puede ser conveniente antes de fin de mes.

### EN ADMINISTRACION

Lograr una mayor automatización en sus tareas.

Mejorar el sistema de apoyo a la dirección, vía la introducción de normas mínimas a ser aplicadas en la oficina tanto a nivel de servicios como de recursos económicos.

Conseguir que el programa contable pertenezca al IAA y esté en el local institucional para tener mayor autonomía funcional, reportes continuos y seguimiento presupuestal.

Contar con el apoyo eventual de un auxiliar contable para las labores típicas de contabilidad.

A fin de superar las contingencias con el IPSS. se propone incluir a dos o tres personas en planilla del IAA, previo acuerdo mutuo.

Desarrollar criterios mínimos de gastos generales y de transporte y viáticos a fin de reducir su incidencia presupuestal.

En cuanto a las cuentas bancarias, cerrar tres que ya no son operativas. (a nombre de la institución).

Las relaciones interinstitucionales, entorno, gremial y otros, deben ser conservadas en cuanto al cumplimiento de sus objetivos, guardando el nivel presupuestal actual.

### EN PRESUPUESTO

Basarnos en el presupuesto inicial presentado a OXFAM y C. AID por el monto de \$80,000 indicando que la posibilidad de mayores gastos no son permitidos en el corto plazo, incluyendo en éste, ingresos propios.



Buscar una fuentes de inversión diferente a la institucional que permita el aporte adicional en sus ingresos y apcye la creación de una fuente de financiamiento al entorno.

Por el momento no es posible dotar de apoyo adicional al entorno a no ser la propuesta del 50% actualmente otorgado.

Los gastos y costos operativos deben ser debidamente planificados y potenciados, optimizando sus recursos.

#### EN EL PLANO LEGAL

Atender conjuntamente con el entorno el problema de la deuda, y negociar sobre la base de un paquete total y no por partes.

En cuanto al IPSS, es necesario iniciar acciones para el cierre definitivo del caso, solicitando el concurso de personal entendido en la materia.

#### EN CUANTO A ACTIVIDADES:

Es importante determinar con precisión cuáles, cómo y cuándo se van a realizar las actividades institucionales teniendo en cuenta el nuevo panorama y escenario institucional y social.

Se pueden precisar lo siguiente:

- a Continuar con el estudio de los proyecto-programa.
- b Cumplir el cronograma señalado en el Plan de Trabajo de Piura reduciendo sus actividades al 50%
- c Preparando al IAA en términos de eficiencia operativa y de gestión.
- d Impulsando imagen en torno a cursos de capacitación públicos, diseño y gestión de empresas comunales y presentando su propuesta de plan agrario alternativo.
- e Apoyando el trabajo de asesoría a la central campesina en temas de programa agrario, gestión y administración de la central, aspectos legales.
- f Atender necesariamente los problemas legales presentes.

## EN CUANTO A INVERSIONES Y AUTOFINANCIAMIENTO

Buscar nuevas formas de ingreso institucional basados en:

- a Proyectos a entidades cooperantes, resumidos en los tres planes de desarrollo integrales (Piura, Andahuaylas, Huancavelica). Los responsables de ello son: Victor Caballero, Juan Mendoza-Luis Ludeña y Carlos Monge respectivamente.
- b Promover instancias de capacitación, para desarrollar cursos de gestión empresarial, proyectos y otros que reflejen en ingresos institucionales. Asimismo, editar folletos o manuales al respecto. La responsabilidad será de Luis Ludeña B. y otra instancia. (Monto de inversión promedio \$1500)
- c En la misma tónica, desarrollar un Proyecto de CEO. (educativo) orientado al agro y cuyo referente sería la instancia gremial campesina. Puede ser una inversión a mediano plazo y sostenida en el tiempo.

En este punto educativo, en el lapso de cuatro meses se tendría la licencia de funcionamiento, bastará tener el local físico para tramitar dicha licencia, que posteriormente puede solicitar cambio de domicilio. (Monto de inversión promedio \$1,500)

A continuación presentamos el cuadro de situación presupuestal actual.

Al respecto señalamos que el monto de actividades institucionales para el período 94-95 son cercanos a los \$80,000, y el restante deben ser canalizados necesariamente a los rubros señalados en el cuadro de egresos.



ESTADO DE SITUACION PRESUPUESTAL

| INGRESOS | \$                  | EGRESOS | \$  |                     |                     |
|----------|---------------------|---------|-----|---------------------|---------------------|
| I        | Caja - Bancos       | 2792    | I   | Deudas              |                     |
| II       | CBME                | 10000   |     | Juicios:            |                     |
|          |                     |         |     | a. José Díaz        | 10000               |
|          |                     |         |     | b. IPSS             | 30000               |
|          |                     |         |     | c. Huaraz, otros    | 6500                |
| III      | Préstamos:          |         | II  | Deudas al personal: |                     |
|          | a ICD               | 22000   | a   | Piura               | 1300                |
|          | b Cusco-CP          | 5000    | b   | As. legal           | <del>1250</del> 500 |
|          | c JMM               | 1200    | c   | Varios              | 2000                |
| IV       | Ingresos Proyectos: |         | III | Otros gastos        | 5000                |
|          | a OXFAM(Abril)      | 30000   |     |                     | =====               |
|          | b OXFAM(Oct)        | 25000   |     |                     |                     |
|          | c C AID(Oct)        | 25000   |     |                     |                     |
|          |                     | =====   |     |                     |                     |
|          | TOTAL INGRESOS      | 120992  |     | TOTAL EGRESOS       | 56050               |

SALDO PARA ACTIVIDADES correspondientes al periodo de abril 1994 a marzo 1995: \$64,942.

NOTA: en relación al presupuesto anterior, de \$165,000, se tiene un déficit de -\$100,058.00, debido al recorte por ICCO y el aporte al congreso.



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno Nº 847 - Jesús María - LIMA 11  
 Apartado Nº 5934 LIMA 100  
 Teléfono 713237 FAX (5114) 719093  
 PERU

DE : ADMINISTRACION  
 A : DIRECCION EJECUTIVA  
 ASUNTO : CUENTAS POR COBRAR AL IPA  
 INSTITUTO PERUANO DEL AZUCAR  
 FECHA : Lima, 23 de Febrero de 1,993

## CUENTAS POR COBRAR

| <u>I.P.A.</u>                            | US \$     |
|--|-----------|
| 19-04-91 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 500.00    |
| 30-04-91 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 5,500.00  |
| 14-05-91 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 1,000.00  |
| 21-05-91 Manuel Sanchez (edición Libro)  | 980.00    |
| 23-05-91 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 2,000.00  |
| 07-06-91 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 1,500.00  |
| 18-06-91 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 420.00    |
| 31-07-91 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 1,000.00  |
| 31-07-91 Transferencia FTAP              | 511.62    |
| 08-08-91 Transferencia FTAP              | 511.64    |
| 08-08-91 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 2,000.00  |
| 19-09-91 Transferencia FTAP              | 512.37    |
| 21-10-91 Transferencia FTAP              | 511.93    |
| 03-11-91 Odile Sanchez (prést. efectivo) | 18.55     |
| 20-11-91 Transferencia FTAP              | 520.41    |
| 27-11-91 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 98.52     |
| 03-12-91 Hugo Rojas (prést a FTAP)       | 482.58    |
| 03-12-91 Hugo Rojas (prést a FTAP)       | 29.27     |
| 05-12-91 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 197.04    |
| 27-02-92 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 5,000.00  |
| 09-06-92 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 500.00    |
| 16-06-92 Hugo Rojas (prést. efectivo)    | 1,000.00  |
| 27-08-92 José Otiniano (prést. efectivo) | 150.00    |
| TOTAL                                    | 24,943.93 |

|                  |       |           |
|------------------|-------|-----------|
| TOTAL PRESTADO   | US \$ | 24,943.93 |
| TOTAL DEVUELTO   |       | 6,608.87  |
| SALDO POR COBRAR | US \$ | 18,335.06 |



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno Nº 847 - Jesús María - LIMA 11  
Apartado Nº 5934 LIMA 100  
Teléfono 713237 FAX (5114) 719093  
PERU

DE : ADMINISTRACION  
A : DIRECCION EJECUTIVA  
ASUNTO : CUENTAS POR COBRAR AL INSTITUTO - ICD  
INSTITUTO DE COMUNICACION Y DESARROLLO

FECHA : Lima, 23 de Febrero de 1,993

## CUENTAS POR COBRAR

| <u>I.C.D.</u> |  | US \$           |
|---------------|--|-----------------|
| 25-03-91      | Alvaro Villarán (visa y Eurailpass)      | 501.02          |
| 26-03-91      | Alvaro Villarán (pasajes Europa)         | 1,598.11        |
| 26-03-91      | Alvaro Villarán (viaticos Europa)        | 2,800.00        |
| 29-08-91      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 500.00          |
| 11-09-91      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 500.00          |
| 18-10-91      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 200.00          |
| 11-11-91      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 800.00          |
| 13-11-91      | Alvaro Villarán (quincena personal ICD)  | 803.99          |
| 15-11-91      | Alvaro Villarán (leyes sociales oct)     | 253.66          |
| 28-11-91      | Alvaro Villarán (Sueldos personal)       | 674.89          |
| 30-11-91      | Alvaro Villarán (fonavi octubre)         | 83.66           |
| 03-12-91      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 800.00          |
| 03-12-91      | Daniel Martinez (a cta. sueldo)          | 97.56           |
| 05-12-91      | Tulio Mora (a cta. gratificación diciem) | 286.76          |
| 06-12-91      | Alvaro Villarán (gratificaciones dic)    | 1,425.39        |
| 12-12-91      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 1,314.08        |
| 13-12-91      | Alvaro Villarán (leyes sociles Noviem)   | 420.20          |
| 17-01-92      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 1,000.00        |
| 24-01-92      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 2,000.00        |
| 14-02-92      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 1,000.00        |
| 27-02-92      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 2,000.00        |
| 17-03-92      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 1,500.00        |
| 03-04-92      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 800.00          |
| 08-04-92      | Alvaro Villarán (prést. efectivo)        | 700.00          |
|               | TOTAL                                    | 22,059.32       |
|               | TOTAL PRESTADO                           | US \$ 22,059.32 |
|               | TOTAL DEVUELTO                           | 97.56           |
|               | SALDO POR COBRAR                         | US \$ 21,971.76 |





# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 - Jesús María - LIMA 11  
Apartado N° 5934 LIMA 100  
Teléfono 713237 FAX (5114) 719093  
PERU

DE : ADMINISTRACION  
A : DIRECCION EJECUTIVA  
ASUNTO : CUENTAS POR COBRAR  
FORO COCA - HUGO CABIESES  
FECHA : Lima, 23 de Febrero de 1,993

=====

## CUENTAS POR COBRAR

|          |                                 | US \$    |
|----------|---------------------------------|----------|
| 11-06-91 | Hugo Cabieses (prést. efectivo) | 700.00   |
| 17-06-91 | Hugo Cabieses (transf. cusco)   | 385.00   |
| 18-06-91 | Hugo Cabieses (prést. efectivo) | 100.00   |
|          |                                 | -----    |
|          | TOTAL                           | 1,185.00 |
|          |                                 | =====    |



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 - Jesús María - LIMA 11  
Apartado N° 5934 LIMA 100  
Teléfono 713237 FAX (5114) 719093  
PERU

DE : ADMINISTRACION  
A : DIRECCION EJECUTIVA  
ASUNTO : CUENTAS POR COBRAR VARIOS  
FECHA : Lima, 23 de Febrero de 1,993

=====

## CUENTAS POR COBRAR

| <u>VARIOS.</u>  | US \$      |
|---|------------|
| 15-03-91 JUAN CHANG CASTRO (tratamiento hijo)                             | 500.00     |
| 13-11-91 REGION CHAVIN (edición libro)                                    | 742.11     |
| 12-06-92 CARLOS SANCHEZ (prést. personal)                                 | 300.00     |
| 23-02-93 JUAN MENDOZA (Prést. x US 4500 de 7-2-91)<br>saldo actual        | 85.11      |
| 23-03-92 CESAR LECCA (prést. personal)                                    | 5,000.00   |
| 09-12-92 SANDRO CHAVEZ (prést US 450)<br>saldo actual                     | 125.00 (P) |
| 12-06-91 LURDES ASCUEZ (prést efectivo)<br>compromiso a pagar en 3 partes | 200.00 (P) |
| 16-09-92 MAYA NOVDA (prést. efectivo)                                     | 37.04      |
|   | -----      |
| TOTAL   | 6,989.26   |
|   | =====      |



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 - Jesús María - LIMA 11  
Apartado N° 5934 LIMA 100  
Teléfono 713237 FAX (5114) 719093  
PERU

DE : ADMINISTRACION  
A : DIRECCION EJECUTIVA  
ASUNTO : CUENTAS POR PAGAR  
IAA - CUSCO

FECHA : Lima, 23 de Febrero de 1,993

## CUENTAS POR PAGAR

|   |       |           |
|---|-------|-----------|
| Saldo por pagar al 31-12-90 s/balance     | US \$ | 15,124.82 |
| 16-08-91 Préstamo efectivo                |       | 30,000.00 |
| 23-08-91 Préstamo efectivo                |       | 10,000.00 |
| 03-04-92 Préstamo efectivo                |       | 10,000.00 |
| 13-08-92 Remesa ICCO (abonado en cta IAA) |       | 32,532.44 |
| TOTAL                                     | US \$ | 97,657.26 |

|                             |       |           |
|-----------------------------|-------|-----------|
| Pagos cta. año 91 s/balance | US \$ | 31,544.98 |
| 23-07-92 Pago a cuenta      |       | 6,000.00  |
| 26-11-92 Pago a cuenta      |       | 15,000.00 |
| 17-12-92 Pago a cuenta      |       | 13,000.00 |
| 21-01-93 Pago a cuenta      |       | 5,000.00  |
| TOTAL                       | US \$ | 70,544.98 |

|                      |       |           |
|----------------------|-------|-----------|
| TOTAL PRESTADO       | US \$ | 97,657.26 |
| TOTAL PAGOS A CUENTA |       | 70,544.98 |

|                              |       |           |
|------------------------------|-------|-----------|
| SALDO POR PAGAR (periodo 91) | US \$ | 23,579.84 |
| SALDO POR PAGAR (periodo 92) | US \$ | 3,532.44  |
| TOTAL POR PAGAR              | US \$ | 27,112.28 |





# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 - Jesús María - LIMA 11  
Apartado N° 5934 LIMA 100  
Teléfono 713237 FAX (5114) 719093  
PERU

DE : ADMINISTRACION  
A : DIRECCION EJECUTIVA  
ASUNTO : CUENTAS POR PAGAR  
CEDAP - AYACUCHO

FECHA : Lima, 23 de Febrero de 1,993

## CUENTAS POR PAGAR

|                            | US \$     |
|----------------------------|-----------|
| 21-09-92 Préstamo efectivo | 20,000.00 |
| 16-10-92 Préstamo efectivo | 8,000.00  |
| 30-10-92 Préstamo efectivo | 8,000.00  |
| 13-11-92 Préstamo efectivo | 6,000.00  |
| TOTAL                      | 42,000.00 |

## PAGO A CUENTA:

|                        |           |
|------------------------|-----------|
| 26-11-92 Pago a cuenta | 5,000.00  |
| 17-12-92 Pago a cuenta | 10,000.00 |
| 21-01-93 Pago a cuenta | 5,000.00  |
| 27-01-92 Pago a cuenta | 3,500.00  |
| TOTAL                  | 23,500.00 |

|                     |       |           |
|---------------------|-------|-----------|
| TOTAL PRESTADO      | US \$ | 42,000.00 |
| TOTAL PAGO A CUENTA |       | 23,500.00 |
| SALDO POR PAGAR     | US \$ | 18,500.00 |



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 - Jesús María - LIMA 11  
Apartado N° 5934 LIMA 100  
Teléfono 713237 FAX (5114) 719093  
PERU

DE : ADMINISTRACION  
A : DIRECCION EJECUTIVA  
ASUNTO : CUENTAS POR PAGAR VARIOS  
FECHA : Lima, 23 de Febrero de 1,993

=====

## CUENTAS POR PAGAR

|   | US \$                               |
|---|-------------------------------------|
| 06-10-92 Región Chavin (compra)                       | 529.80                              |
| <u>16-12-92</u> FODECAM (Proyec.Reg.Grau-Huancabamba) | 50,000.00                           |
| <u>20-01-93</u> BANCO DE CREDITO (Pagaré vcto.31-03)  | <sup>25,</sup><br><u>35,000.00</u>  |
| 22-02-93 APRODEH (préstamo efectivo)                  | 7,000.00                            |
| 01-03-93 CORDINADORA RURAL (amortiz.pagaré)           | <u>10,000.00</u>                    |
| TOTAL   | <u>102,529.80</u><br><u>92,529.</u> |

=====



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 - Jesús María - LIMA 11  
 Apartado N° 5934 LIMA 100  
 Teléfono 713237 FAX (5114) 719093  
 PERU

DE : ADMINISTRACION

A : DIRECCION EJECUTIVA

ASUNTO: CTAS. POR PAGAR, PERSONAL Y TERCEROS

FECHA : 23 DE FEBRERO DE 1993

| OBLIGACIONES              | S/.     | S/.     | US \$       | OBSERVACIONES                 |
|---------------------------|---------|---------|-------------|-------------------------------|
| IPSS                      |         | 8850.32 | 5086.39     | Tanto en el caso de la deuda  |
| SETIEMBRE 1992            | 2506.86 |         |             | al IPSS, como a la Sunat, hay |
| OCTUBRE 1992              | 755.04  |         |             | que tener en cuenta la mora e |
| NOVIEMBRE 1992            | 841.54  |         |             | intereses en la fecha que se  |
| DICIEMBRE 1992            | 1000.00 |         |             | paguen.                       |
| ENERO 1992                | 3746.88 |         |             |                               |
| SUNAT                     |         | 6715.04 | ( 3859.22 ) |                               |
| Fonavi                    |         | 5026.44 |             |                               |
| SETIEMBRE 1992            | 1467.86 |         |             |                               |
| OCTUBRE 1992              | 577.93  |         |             |                               |
| NOVIEMBRE 1992            | 657.65  |         |             |                               |
| DICIEMBRE 1992            | 449.60  |         |             |                               |
| ENERO 1993                | 1873.40 |         |             |                               |
| Impuesto a La Renta       |         | 1688.60 |             |                               |
| SETIEMBRE 1992            | 364.61  |         |             |                               |
| OCTUBRE 1992              | 268.95  |         |             |                               |
| NOVIEMBRE 1992            | 276.95  |         |             |                               |
| DICIEMBRE 1992            | 272.05  |         |             |                               |
| ENERO 1993                | 506.04  |         |             |                               |
| LIQUIDACIONES AL PERSONAL |         |         | 17686.31    | Ver relación de personal      |
| SALDO 91                  |         |         | 6141.61     |                               |
| LIQUIDACION 92            |         |         | 11544.70    |                               |
| TOTAL CUENTAS POR PAGAR   |         |         | 26631.92    |                               |



MEMORANDUM

A Rosario Díaz G.  
DE : Coordinadora de Administración  
ASUNTO : El que se indica  
FECHA : 15/12/92

---

En respuesta a su solicitud del 10 del presente, en el que pide el reintegro del 7% descontado por impuestos, se ha consultado a la Dirección en ese sentido, la cual nos ha confirmado que el reintegro no procede, ya que el que Ud. acudiera al Políclínico INSAHP fué voluntario, teniendo aún cobertura en el Seguro Social del Perú hasta el 31-12-92.

Lamentamos la mala interpretación que hizo respecto al descuento hecho de sus haberes, ya que el reintegro procedería sólo en el caso de necesitar atención médica a partir del mes de Enero, en que ya no fuera cubierto por el Seguro.

Atentamente,



Susana Troncos C.  
Coordinadora de Administración.

PRESUPUESTO DEL PRIMER CONGRESO DE COMUNIDADES CAMPESINAS Y NATIVAS DE HUANUCO

- 500 Delegados: Plenos , Fraternos y Observadores.
- Desayuno por 3 días ..... S/. 750.00
- Almuerzo por 3 días ..... S/. 1,500.00
- Cena por 3 días..... S/. 1,500.00
- Alojamiento, gastos en transporte de colchones catres y carpas..... S/. 200.00
- Prensa y propaganda ..... S/. 450.00
- Otros gastos ..... S/. 150.00
- Promedio total ..... S/. 4,550.00

REQUERIMIENTOS PARA LA ALIMENTACION:

Leche, Azuca r, Pan, Avena y condimentos; Arroz, Verduras, Menes-tras, Papas, Zonahoria, Carne, Pescado, Aceite, Sal, Fideos, Es-pecerries etc.

REQUERIMIENTOS PARA EL ALOJAMIENTO:

Alquiler de colchones, Catres, Carpas y Locales; Pagos de trans-portes de mudanza, etc.

REQUERIMIENTO PARA PRENSA Y PROPAGANDA:

Papel Bulke, Bon, Stencil, Carbón, Folderes, Lapiceros, Plumones, Tinta para Mimiógrafo, grampas etc.; Banderolas, telas, Afiches, Credenciales, Certificados, etc. Equipos de sonido y electrifica-ción.

OTROS GASTOS:

Pasajes, Viáticos, fotostáticas , etc.

Huánuco 29 de Julio de 1992.

COMISION ORGANIZADORA DEL I CONGRESO DE COMUNIDADES CAMPESINAS Y NATIVAS DE HUANUCO.

Federación Departamental de Comunidades  
Campesinas Nativos de Huánuco  
COMISION ORGANIZADORA  
*Juvenal Fonseca Rosales*  
Juvenal Fonseca Rosales  
PRESIDENTE

Federación Departamental de Comunidades  
Campesinas Nativos de Huánuco  
COMISION ORGANIZADORA  
*Arnulfo Reyes Chávez*  
Arnulfo Reyes Chávez  
SECRETARIO

Federación Departamental de Comunidades  
Campesinas Nativos de Huánuco  
COMISION ORGANIZADORA  
*Ignacio Dominguez Bravo*  
Ignacio Dominguez Bravo  
TESORERO

Federación Departamental de Comunidades  
Campesinas Nativos de Huánuco  
COMISION ORGANIZADORA  
*Constantino González Fabián*  
Constantino González Fabián  
VOCAL POR 2 DE MAYO



28-02-92



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 - Jesús María - Telf. 713237  
Apartado N° 5934 LIMA II - PERU

N° 3126

## RECIBO DE INGRESO

I/S 26.50

Recibi de Jalmis Rando L. la cantidad de veintres y seso

Ints  
Por concepto de evaluación de cts x rendir Activadores  
Capacitación.

Cheque No. \_\_\_\_\_ Lima, 25 de 02 de 1992

\_\_\_\_\_  
Caja

  
\_\_\_\_\_  
Recibi Conforme



INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

RESUMEN DE CUENTAS

NOMBRE DEL RESPONSABLE : DALMIRO LANDEO CODIGO 1

EQUIPO O AREA : EDUCACION CAMPESINA CODIGO DEL AREA O EQUIPO 1

MONTOA RECIBIDOS : MES DE : 199

|                                    |          |                |          |
|------------------------------------|----------|----------------|----------|
| Saldo anterior                     | S/ 13.60 | TOTAL INGRESOS | S/ 38.60 |
| ..03..112..1991..                  | S/ 25.00 | TOTAL EGRESOS  | S/ 29.25 |
| ...../...../199.....               | S/.....  | SALDO          | S/ 9.35  |
| ...../...../199.....               | S/.....  |                |          |
| Ingreso por cis. de cambio \$..... | S/.....  |                |          |
|                                    | S/.....  |                |          |

| Código | Concepto                           | S/.....  |
|--------|------------------------------------|----------|
|        | ALQUILER LOCAL                     | .....    |
|        | MANTENIMIENTO DE OFICINA           | .....    |
|        | MANTENIMIENTO EQUIPOS Y ENSERES    | .....    |
|        | SERVICIOS (Luz, agua, arb. munic.) | .....    |
| 6232   | TELEFONO, TELEX                    | .....    |
|        | CORREO Y FLETES                    | 6.60     |
|        | TRANSPORTES                        | .....    |
|        | PASAJES ( viajes )                 | .....    |
| 6251   | VIATICOS ( viajes )                | .....    |
|        | MOVILIDAD LOCAL                    | 14.20    |
|        | ADQUISICIONES PUBLICACIONES        | .....    |
|        | IMPRESIONES Y EDICIONES            | .....    |
| 6272   | UTILES DE OFICINA Y ESCRITORIO     | .....    |
|        | MATERIALES DE TRABAJO              | 5.95     |
| 6252   | MANTENIMIENTO CUENTA CORRIENTE     | .....    |
|        | CAFETERIA                          | 2.50     |
|        | TOTAL GTOS, OPERATIVOS             | S/ 29.25 |

GASTOS EVENTOS (Escuelas, Forums, Talleres)

|  |  |         |
|--|--|---------|
|  | ALQUILER LOCAL                         | S/..... |
|  | MOVILIDAD                              | .....   |
|  | VIAJES Y VIATICOS                      | .....   |
|  | ALIMENTACION                           | .....   |
|  | MATERIAL DE TRABAJO                    | .....   |
|  | COMUNICACIONES ( correos )             | .....   |
|  | ASISTENCIA A EVENTOS                   | .....   |
|  | SERVICIOS DE TERCEROS (Espacio Radial) | .....   |
|  | OTROS GASTOS DE EVENTOS                | .....   |
|  | TOTAL GTOS DE EVENTOS                  | S/..... |

LIMA, 15 de ENERO de 1992.

Firma del Responsable [Signature] 15/01/92

vº Bº Contabilidad



RESUMEN DE CUENTAS

NOMBRE DEL RESPONSABLE : DALMIRO LANDEO CODIGO( )  
 EQUIPO O AREA : EDUCACION CAMPESINA CODIGO DEL AREA O EQUIPO( )  
 MONTOA RECIBIDOS : MES DE : ..... 199.....  
 Saldo anterior S/..... TOTAL INGRESOS S/ 100.00  
27 / 11 / 1991 S/ 100.00 TOTAL EGRESOS S/ 73.50  
 ..... / ..... / 199..... S/..... SALDO S/ 26.50  
 ..... / ..... / 199..... S/.....  
 ..... / ..... / 199..... S/.....  
 Ingreso por dif. de cambio \$..... S/.....  
 ..... S/.....

| Código | Concepto                           | S/..... |
|--------|------------------------------------|---------|
|        | ALQUILER LOCAL                     | .....   |
|        | MANTENIMIENTO DE OFICINA           | .....   |
|        | MANTENIMIENTO EQUIPOS Y ENSERES    | .....   |
|        | SERVICIOS (luz, agua, arb. munic.) | .....   |
|        | TELEFONO, TELEX                    | .....   |
|        | CORREO Y FLETES                    | .....   |
|        | TRANSPORTES                        | .....   |
|        | PASAJES (viajes)                   | .....   |
|        | VIATICOS (viajes)                  | .....   |
|        | MOVILIDAD LOCAL                    | .....   |
|        | ADQUISICIONES PUBLICACIONES        | .....   |
|        | IMPRESIONES Y EDICIONES            | .....   |
|        | UTILES DE OFICINA Y ESCRITORIO     | .....   |
|        | MATERIALES DE TRABAJO              | .....   |
|        | MANTENIMIENTO CUENTA CORRIENTE     | .....   |
|        | CAFETERIA                          | .....   |
|        | TOTAL GTOS, OPERATIVOS             | S/..... |

ACTIVIDADES GASTOS EVENTOS  
 (Escuelas, Forums, Talleres)

|     |  |                 |
|-----|--|-----------------|
|     | ALQUILER LOCAL                         | S/.....         |
|     | MOVILIDAD                              | .....           |
|     | VIAJES Y VIATICOS                      | .....           |
|     | ALIMENTACION                           | .....           |
| 635 | MATERIAL DE TRABAJO                    | .....           |
|     | COMUNICACIONES ( correos)              | .....           |
|     | ASISTENCIA A EVENTOS                   | .....           |
|     | SERVICIOS DE TERCEROS (Espacio Radial) | .....           |
|     | OTROS GASTOS DE EVENTOS                | .....           |
|     | TOTAL GTOS DE EVENTOS                  | S/ <u>73.50</u> |

LIMA, 04 de FEBRERO de 1991.

*[Firma]*  
 Firma del Responsable







15-01-92



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 - Jesús María - Telf 713237  
Apartado N° 5934 LIMA II - PERU

N° 3082

## RECIBO DE INGRESO

I/7. 9.35

Recibi de Salvino Landeo L. la cantidad de Nueve y 30/100

Por concepto de Resolución pago de gastos operativos Intis

Cheque No. \_\_\_\_\_ Lima, 15 de 09 de 1992

\_\_\_\_\_  
Caja

[Signature]  
\_\_\_\_\_  
Recibi Conforme

CDI - LUM



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO Nº

03-12-91  
6195

Av. Tizón y Bueno Nº 847 - Jesús María - Telf. 713237  
Apartado Nº 5934 LIMA 11 - PERU

## RECIBO DE EGRESOS

S/ 25.2

Recibí del INSTITUTO DE APOYO AGRARIO la cantidad de Veinticinco y 2/100

Nuevos soles

Por concepto de Gastos operativos Capitalización

Cheque No. \_\_\_\_\_ Lima, 3 de 12 de 1991

38512  
1011

VºBº

Recibí Conforme

CDI - LUM

*[Signature]*  
Jahuir Landeo L.



27-11-91



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO N° 6090

Av. Tizón y Bueno N° 847 - Jesús María - Telf. 713237  
Apartado N° 5934 LIMA 11 - PERU

## RECIBO DE EGRESOS

SI / 100 = .....

Recibí del INSTITUTO DE APOYO AGRARIO la cantidad de Cien 70/100 .....

Nuevos soles

Por concepto de gastos publicitarios Actitudes Casuística  
(II Taller Nac. de Planificación Educativa y Muestreo I de 1991)

Cheque No. .... Lima, 27 de 11 de 1991

V°B°

[Signature]  
Recibí Conforme

CDI - LUM [Signature]



**Banco del Sur del Perú**

LIMA,

26.09.91.

Secc. CAMBIOS ME.

Señor(es) CTA. AHORROS ME. 200-0002686  
 MARTIN M. GONZALO Y/) ALVARO VILLARAN  
 AV. TIZON Y BUENO 847 LIMA 11

Lima, 26 de SETIEMBRE de 1991

Ponemos en su conocimiento de que en la fecha hemos ABONADO en su estimable cuenta las operaciones que a continuación se expresan.

| N/A            | DETALLE  | IMPORTE      |
|----------------|--|--------------|
| 09-643-91      | IMPORTE CORRESPONDIENTE AL GIRO RECIBIDO DEL BCO. DE LIMA X LA TT ENVIADA POR ORDEN DE EVANGELISCHE ZENTRALSTELLE, X DM. 2,460.00 x TC. 0.58 | US\$1,416.94 |
| REF: OP1017-91 | IMPORTE EN USD. US\$1,426.80   |              |
|                | COMISION 0.25% 3.57  |              |
|                | PORTES 5.00  |              |
|                | DL. 15% 1.29   |              |
|                | TOTAL ABONO <u>US\$1,416.94</u>  |              |
| Son.           | UN MIL CUATROCIENTOS DIECISEIS Y 94/100 DOLARES AMERICANOS #####   | US\$1,416.94 |

BANCO DEL SUR DEL PERU

LIMA

CENTRO OPERACIONES DE CORTAJES

ABONADO

ABONESE A.

CM

CTAS. AHORROS ME.

25.09.91



EVANGELISCHE ZENTRALSTELLE  
FÜR ENTWICKLUNGSHILFE E.V.

EVANGELISCHE ZENTRALSTELLE FÜR ENTWICKLUNGSHILFE E.V.  
MITTELSTRASSE 37 · D-5300 Bonn 2 · ☎ 02 28-8 10 10

Protestant Association for Cooperation in Development  
Association Protestante de Coopération pour le Développement  
Asociación Protestante de Cooperación para el Desarrollo  
Associação Evangélica de Cooperação e Desenvolvimento

INSTITUTO DE APOYO AGRARIO  
Atención Sr. Gonzalo Martín  
Av. Tizón y Bueno 847  
Jesús María  
Lima - 11 PERU

☎ BONN 02 28-8 10 10 · direkt: 81 01 ·  
☎ Zentralstelle Bonn 2 · Telex 8 861 133 eze d  
Telefax Bonn 02 28-8 10 11 60  
E-Mail MBK1: EZE (Geo Mail)

Ihr Schreiben vom:  
(Your letter of:)

Ihr Zeichen:  
(Your ref.:)

5300 BONN 2 (BAD GODESBERG)

Unser Zeichen:  
(Our ref.:)

Hä/vz

25 de Septiembre de 1991

Betrifft:  
(Re:)

Proyecto No. 89014 / 90065  
Encuentro Andino sobre: Desastres naturales, ecología y  
modelos de desarrollo y producción en el campo

Estimado Sr. Martín:

Por la presente nos es grato informarles que según su solicitud  
3 de Septiembre de 1991 transferimos con fecha del 19 de los  
corrientes

DM 2.500,00  
=====

a su cuenta no. 200.0002686 del Banco del Sur, Chinchón, 987,  
Lima - 27 / PERU.

Les rogamos que nos acusen recibo del dinero en moneda local a  
través del formulario No. 2 incluido y adjuntando el comprobante  
bancario respectivo.

Al mismo tiempo les rogamos nos envíen su informe final y la  
auditoría.

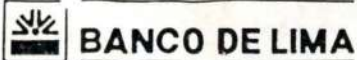
Sin más por hoy, les saluda muy atentamente,

EVANGELISCHE ZENTRALSTELLE  
FÜR ENTWICKLUNGSHILFE e.V.

i.A. *Agnes Häberle-Köppler*  
Agnes Häberle-Köppler  
Departamento de Finanzas y Seguimiento

Anexo:  
Formulario No. 2

24-09-91



Nº 8504082

LIMA 24SET91

EMISION DE GIRO M.E.  
 A LA ORDEN DE : BANCO DEL SUR DEL PERU A/F INSTITU  
 TO DE APOYO AGRARIO  
 CONCEPTO : CONCILIACION OP 36217  
 CORRESPONSAL : COMMERZBANK AG.  
 CARGADO EN CTA.: 2828.09.16.00.550

IMPORTE GIRO: DEM\*\*\*\*\*2,460.00

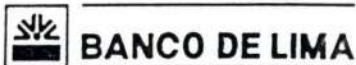
NO NEGOCIABLE

MOSANA BROWN  
REVISOR

TOTAL : DEM\*\*\*\*\*2,460.00

p. BANCO DE LIMA  
08504082

COPIA CLIENTE



Nº 8504082

DEM\*\*\*\*\*2,460.00

12

DEM\*\*\*\*\*2,460.00\*\*

LIMA SEP 24th 91

PAY TO THE ORDER OF BANCO DEL SUR DEL PERU A/F INSTITUTO DE APOYO AGRARIO\*\*\*\*\*

THE AMOUNT OF TWO THOUSAND FOUR HUNDRED SIXTY & 00/100 DEUTSCHE MARKS

COMMERZBANK AG.  
FRANKFURT-GERMANY  
400-8811051-00

NO NEGOCIABLE

p. BANCO DE LIMA

*[Signature]*  
0714 REGINA GRANDJEAN VALLETTI

08504082 012 000



23-09-91

\*\*\* AUTH. CORRECT WITH CURRENT KEY \*\*\*

recibido de :

COBADEFFXXX

Commerzbank AG  
Frankfurt am main

= 0916 22LCREFFBLAXX75740E  
= 1149 22CDBADEFFAX771E-57  
= 100 01  
=  
=

*Cambios*

fecha: 22 sept 91 hora: 09.16 transferencias de clientes

\*\*importe\*\*

:20 /no ref. de la transac.  
BON7072662244

:32A/fecha valor/moneda e importe  
valor  
cod. moneda  
importe

: 24 sept 91  
: DEM Deutsche Mark  
: 12.460. #

:50 /cliente ordenante  
EVANGELISCHE ZENTRALSTELLE  
FUER ENTWICKLUNGSHILFE E.V.  
MITTELSTR. 37  
5300 BONN 2

:550/banco ordenante-nombre/direcc.  
COMMERZBANK AG  
5300 BONN 1

:570/cuenta con banco-nombre.direc.  
BANCO DEL SUR CHINCHON 987  
LIMA 27 PERU

:59 /cliente beneficiario  
/200-0002686  
INSTITUTO DE APOYO AGRARIO  
APTDC. 5934  
JESUS MARIA -LIMA 11 PERU

:70 /detalles del pago  
SOL. DEL. 3.9.91 PRDJ. 90065  
UESERREGIONAL 89014- 90065

:72 /info.de emisor a recept.  
/TELE//PHONBEN/

-MAC/248F13D2 MAC Result  
OLM Delayed Message  
\*END

CANCELADO

CDI - LUM

Economía 13-12-90



**INSTITUTO DE APOYO AGRARIO**  
**MEMORANDUM N° \_\_\_\_\_**

**A**

JUAN ROJAS, Sec. General CCP

**DE**

GONZALO MARTIN, Programa de Emergencia por Sequía

**ASUNTO :**

Citación a reunión, y envío de documentos

**FECHA :**

13.12.90

*Estimado compañero:*

Adjunto al presente te estamos haciendo llegar copia del Informe de Avance de Actividades y Económico Provisional del Programa de Emergencia por Sequía, que fuera enviado a ICCO; así como copia de la propuesta de Encuentro Andino sobre Desastres Naturales.

La reunión prevista para el día de hoy a las 9 am se frustró por ausencia de la CCP y del CIDIAG, estamos citando a una próxima reunión del Comité de Administración del Programa de Emergencia para el día VIERNES 21 de Diciembre a las 9:00 am. en el local del IAA. Esperando su puntual asistencia, nos despedimos con un cordial saludo,

*Julia Cuadros*  
por Gonzalo Martín.

CDI - LUM





# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 - Jesús María - Telf. 713237  
Apartado N° 5934 FAX: 719093 LIMA 11 - PERU

## PROGRAMA DE EMERGENCIA AGRARIA - PERU

### INFORME DE AVANCE

La implementación del Programa de Emergencia Agraria financiado por el Ministerio de la Cooperación de Holanda a través de ICCO, se inició a mediados de Setiembre, después de recibir la aprobación del financiamiento. El día 19 de ese mes tuvo lugar una reunión de la Coordinadora de Organizaciones Campesinas e Instituciones Agrarias para la Emergencia por Sequía (en adelante simplemente la Coordinadora), en la que participaron las siguientes entidades:

1. Confederación Campesina del Perú (CCP)
2. Instituto de Apoyo Agrario (IAA)
3. Centro de Investigación y Desarrollo Integral de la Autogestión (CIDIAG)
4. Federación Campesina del Departamento de Puno (FDCP), base de la CCP.
5. Centro de Asesoría Legal y Promoción Campesina (CALPROC) de Puno.
6. Federación Campesina Provincial de Espinar (Cusco), base de la CCP.
7. Federación Campesina Provincial de Canas (Cusco), base de la CCP:
8. Federación Campesina Provincial de Canchis (Cusco), base de la CCP.
9. Liga Agraria Provincial de Chumbivilcas (Cusco), base de la CNA.
10. Federación Campesina Provincial de Anta (Cusco), base de la CCP.
11. Oficina Regional del IAA (Cusco)
12. CADEP J.M. Arguedas (Cusco).
13. Instituto de Animación Campesina de Chumbivilcas (Cusco).
14. Coordinadora de Instituciones de Provincias Altas (Cusco).
15. Federación Provincial de Campesinos de Andahuaylas y Chincheros (Apurímac), base de la CCP.
16. Federación Agraria Regional de Apurímac (FARA), base de la CCP.
17. Federación Agraria Departamental de Ayacucho (FADA), base de la CNA.
18. Instituto de Estudios Regionales (IER) J.M. Arguedas de Ayacucho.



19. Comité de Productores Agropecuarios de Huancavelica.
20. Federación de Rondas y Campesinos de la provincia de Sihuas (Ancash), base de la CNA.

En esta reunión se hizo una exposición de la propuesta contenida en el folleto "Programa de Emergencia y Desarrollo Agrario", en la que se inspira el programa de emergencia que hemos planteado y que fue elaborado por la Coordinadora de Organizaciones Campesinas y Nativas del Perú. Asimismo, se hizo una exposición sobre los objetivos, lineamientos y criterios de trabajo del Programa de Emergencia Agraria. En esta reunión se acordó constituir formalmente la Coordinadora, proponiéndose cumplir las siguientes funciones:

1. Intercambio de experiencias y propuestas de trabajo agrario y campesino para cohesionar una orientación común en el desarrollo del programa.
2. Apoyo mutuo en los aspectos organizativos y técnicos, especialmente por quienes tienen una mayor experiencia en programas de emergencia.
3. Impulsar el trabajo conjunto frente a la actual emergencia y en función de una propuesta de desarrollo agrario desde el campesinado andino.

Asimismo, se discutieron y acordaron criterios comunes de trabajo para la implementación del programa de emergencia quedando definidos los siguientes:

- a) La conducción de los programas estará a cargo de las organizaciones campesinas, con apoyo técnico y administrativo de las instituciones locales o nacionales, para cuyo fin se conformarán comités conjuntos de administración.
- b) El trabajo debe proyectarse más allá de la actual emergencia agraria mediante la conformación de instancias u organizaciones permanentes como fondos rotatorios, fondos comunales, cajas rurales, bancos de semilla o o algún otro tipo de organización para la producción.
- c) La devolución de los insumos recibidos debe hacerse de forma que beneficie a la colectividad y promueva el autofinanciamiento campesino.
- d) El manejo de los recursos y la distribución de los insumos deberá hacerse mediante convenios con las organizaciones campesinas y los beneficiarios, pero adoptando en cada lugar los criterios más adecuados a la realidad campesina local.
- e) La distribución de insumos debe ser complementada con otras iniciativas (empleo rural, alimentación, infraestructura), buscando coordinar con otros programas de emergencia allí donde existan.



En relación con el tema del apoyo técnico y la capacitación requerida para realizar con eficiencia el programa, se acordó lo siguiente:

- 1) La conformación de un equipo técnico nacional de asesoría coordinado por Andrés Luna Vargas y conformado por integrantes del Area Técnica del IAA.
- 2) Este equipo prestará atención preferencial a las zonas con menor disponibilidad de personal profesional como Apurímac y Huancavelica.
- 3) En los demás lugares, las instituciones agrarias locales prestarán la asesoría técnica requerida (Puno, Cusco, Ayacucho, Ancash) y en todas las zonas se recurrirá al apoyo de los técnicos del Ministerio de Agricultura, siempre que sea posible.

Se acordó también conformar un Comité Central de Administración con la CCP, CIDIAG e IAA para coordinar la asignación de los recursos, el manejo administrativo y decidir sobre los asuntos que se presenten en los períodos entre las fechas de reunión de la Coordinadora. Esta se reunirá en pleno al menos tres veces durante el desarrollo del programa de emergencia, que tendrá una duración de seis a ocho meses (campaña agrícola).

El Comité de Administración quedó a cargo de recibir los requerimientos de fondos de cada programa local, disponer las transferencias, elaborar las normas de manejo de recursos y hacer seguimiento a la implementación del programa.

A partir de Octubre, con el arribo de la primera remesa de fondos, se dió inicio a las actividades de compra, distribución de semillas y organización de los comités locales y sistemas de manejo.

Hasta el momento, se han transferido fondos a Puno, Cusco, Abancay, Andahuaylas/Chincheros, Huancavelica y Ancash de acuerdo a los planes de trabajo y programa de requerimientos presentados por cada comité local.

En base al acuerdo de hacer un manejo descentralizado de las compras de semillas y fertilizantes, esto ha permitido una mayor participación de las organizaciones campesinas y ha servido también para apoyar a semilleros locales, incluyendo algunos del Ministerio de Agricultura, que de otra forma no hubieran podido vender sus pequeños stocks de semillas. También se ha evitado así propiciar la especulación de los comerciantes mayoristas de semillas.

En algunos casos, la adquisición de semillas ha dado lugar a convenios entre organizaciones campesinas de la costa y de la sierra para intercambio de semillas, ya que ambas zonas funcionan en ciclos agrícolas diferentes para algunos cultivos. En otros casos, ha dado lugar a que la organización campesina se

convierta en el representante de ENCI (Empresa Nacional de Comercialización de Insumos - estatal) para la distribución y venta de fertilizantes.

Asimismo, el programa ha propiciado en algunos lugares (Huancavelica, Abancay, Andahuaylas/Chincheros) una relación de trabajo entre las organizaciones campesinas y los técnicos del Ministerio de Agricultura, quienes por efecto de la recesión de la economía se encontraban inactivos.

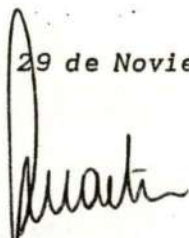
Solamente en el caso de Ayacucho no se ha iniciado el programa porque fue necesario verificar las condiciones de manejo y destino de los recursos. Después de viajar a Ayacucho, el Comité de Administración acordó solicitar a ICCO su acuerdo para llevar a cabo en esa zona un programa de fomento ganadero con comunidades campesinas cuya propuesta ha sido enviada y espera aprobación.

Igualmente está a la espera de aprobación un pedido de la Federación Provincial de Campesinos de Huancayo (zona no comprendida inicialmente en el programa) para llevar a cabo un programa de producción con comunidades campesinas y un comité de campesinos desplazados en la parte alta de la provincia de Huancayo, colindante con Huancavelica, donde el campesinado enfrenta los efectos de la sequía y de la violencia.

Finalmente, señalamos que se están dando los primeros pasos para organizar en Abril un seminario sobre desastres, condiciones ecológicas y modelos de producción y desarrollo agrario, en el que esperamos participen organizaciones, ONGs, técnicos del Estado, expertos de Perú y Bolivia.

El Comité Central está funcionando en forma regular y ha convocado a una reunión plena de la Coordinadora para la segunda semana de Enero con el fin de evaluar la marcha del programa y discutir los avances, logros y dificultades encontradas.

Lima, 29 de Noviembre de 1990.



Gonzalo Martín Mandly  
Por el Comité Central de Administración





# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 — Jesús María — Teléf. 713237  
 Apartado N° 5934 LIMA 11 - PERU.

## PROGRAMA DE EMERGENCIA AGRARIA - PERU

### INFORME ECONOMICO PROVISIONAL

|                             |             |                   |            |
|-----------------------------|-------------|-------------------|------------|
| 1. Monto aprobado por ICCO  | US\$        | 1'114,222.00      |            |
| Christian Aid               |             | 17,493.70         |            |
| 2. Montos recibidos de ICCO | US\$        | 499,815.00        | (12.10.90) |
|                             |             | 398,000.00        | (19.11.90) |
| Christian Aid               |             | 17,493.70         | (23.07.90) |
| <b>TOTAL</b>                | <b>US\$</b> | <b>915,408.70</b> |            |

### 3. Estado de Cuentas

| RUBRO                       | Presupuestado       | Gastado          | Saldo                   |
|-----------------------------|---------------------|------------------|-------------------------|
| Semillas                    | US\$ 596,500.00     | -. -             | 596,500.00              |
| Fertilizantes               | 216,219.00          | -. -             | 216,219.00              |
| Transporte y Almacén        | 137,485.00          | -. -             | 137,485.00              |
| Organizac. y As. Téc.       | 30,000.00           | 12,203.30        | 17,796.70               |
| Capacitación y Difusión     | 60,000.00           | 953.31           | 59,046.69               |
| Dirección y Administr.      | 24,000.00           | 13,226.47        | 10,773.53               |
| Pequeños Proyectos (Ch.Aid) | 17,493.00           | 2,095.97         | 15,351.06               |
| Imprevistos                 | 50,000.00           | -. -             | 50,000.00               |
| <b>TOTALES</b>              | <b>1'131,697.00</b> | <b>28,479.05</b> | <b>1'103,218.00 (*)</b> |

### 4. Transferencias a Programas Locales

|                        |                        |
|------------------------|------------------------|
| Puno                   | 130,918.20             |
| Cusco                  | 127,297.30             |
| Abancay                | 36,594.22              |
| Ayacucho               | -. -                   |
| Huancavelica           | 119,000.00             |
| Ancash                 | 262,869.00             |
| Andahuaylas/Chincheros | 47,000.00              |
| <b>TOTAL</b>           | <b>US\$ 723,678.72</b> |

Nota : Estos montos han sido transferidos en bloque a las organizaciones responsables de los programas locales. Una vez recibidas las rendiciones de cuentas, se codificarán - los gastos a sus respectivos códigos presupuestales.

(\*) Este saldo incluye montos transferidos a programas locales pendientes de rendición de cuentas, lo que no permite contabilizarlos aún como montos gastados. El saldo real en caja es de US\$ 163,250.93 como aparece en el resumen.

RESUMEN

|   |      |            |            |
|---|------|------------|------------|
| Monto recibido                            | US\$ | 915,408.70 |            |
| Monto gastado                             |      |            | 28,479.05  |
| Montos transferidos<br>por rendir cuentas |      |            | 723,678.72 |
|   | US\$ | 915,408.70 | 752,157.77 |

SALDO US\$ 163,250.93

Nota: Para completar las entregas a los programas locales para gastos de la primera etapa, necesitamos US\$ 236,460.72. Puesto que tenemos en Caja solamente US\$ 163,250.93, es urgente recibir de ICCO una transferencia de al menos US\$ 150,000 o por el saldo del financiamiento aprobado. Rogamos efectuar la transferencia a la brevedad posible a la cuenta:

Banco del Sur - Lima  
Cuenta Ahorros ME N°: 200-0002686  
Titulares: Gonzalo Martín y/o Alvaro Villarán y/o Oscar Balbuena.

(Esta cuenta de ahorros en dólares ha sido abierta para recibir y manejar los fondos del programa de emergencia a nombre de personas naturales, porque la legislación bancaria peruana no permite abrir cuentas de ahorros en moneda extranjera a nombre de personas jurídicas)

Lima, 28 de Noviembre de 1990.





## INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 — Jesús María — Telef. 713237  
Apartado N° 5934 — LIMA 11 - PERÚ.

Lima, 15 de Mayo de 1990.

Señores  
CEDAL  
Presente

At: Aída García Naranjo M.

Estimada Aída:

Por medio de la presente queremos solicitar a CEDAL un préstamo por US\$ 10,000, debido a un retraso en la remesa de fondos de ICCO, comprometiéndonos a devolver el mismo apenas nos lleguen los mismos y en la misma moneda.

Con nuestro sincero agradecimiento, me despido con un cordial saludo,

Gonzalo Martín Mandly  
Director Ejecutivo



INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

CUADRO RESUMEN ANUAL DE CUENTAS DE GASTOS # 1988 A 1989 #

| COD.       | DESCRIPCION              | ABRIL 1988   | MAYO 1988    | JUNIO 1988   | JULIO 1988   | AGOSTO 1988  | SEPTIEM 1988  | OCTUBRE 1988  | NOVIEMBRE 88  | DICIEMBRE 88  | ENERO 1989    | FEBRERO 1989  | MARZO 1989     | TOTAL          |
|------------|--------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| 3351       | Mobiliario de Oficina    | 0.00         | 16,100.00    | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00          | 314,705.00    | 821,606.00    | 154,570.00    | 22,000.00     | 335,000.00    | 0.00           | 1,665,982.00   |
| 3353       | Enseres Diversos         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 113,611.00   | 0.00          | 0.00          | 100,600.00    | 144,500.00    | 285,000.00    | 258,000.00    | 603,020.00     | 1,504,731.00   |
| 3362       | Equipos de comunicacion  | 29,365.00    | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 113,000.00   | 0.00          | 0.00          | 839,456.50    | 2,377,920.00  | 2,761,500.00  | 751,500.00    | 0.00           | 6,872,941.50   |
| 3363       | Equipos de Ventilacion   | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 99,800.00     | 0.00           | 99,800.00      |
| 3364       | Equipos Varios (Elect)   | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 627,000.00   | 817,942.00   | 94,500.00     | 24,000.00     | 110,500.00    | 162,000.00    | 0.00          | 1,607,932.50  | 185,000.00     | 3,628,874.50   |
| 3365       | Vajilla y menaje de Coc  | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 991,720.00     | 991,720.00     |
| 384        | Adq.a rendir             |              |              |              |              |              |               |               |               |               |               |               | 6,034,613.10   | 6,034,613.10   |
| CONVENIOS  |                          | 464,444.00   | 724,308.82   | 139,265.93   | 1,339,030.65 | 739,475.78   | 2,373,425.00  | 1,876,025.00  | 7,121,488.77  | 4,564,982.85  | 10,526,579.59 | 8,592,951.75  | 5,193,063.75   | 43,655,041.89  |
| 691        | CCP                      | 253,098.50   | 368,000.00   | 59,000.00    | 614,000.00   | 508,875.00   | 1,602,925.00  | 1,544,025.00  | 5,972,992.28  | 3,045,022.85  | 7,477,079.59  | 7,352,951.75  | 4,104,433.75   | 33,102,403.72  |
| 692        | FTAF                     | 59,687.50    | 45,287.00    | 61,800.00    | 208,031.25   | 76,400.78    | 468,500.00    | 145,500.00    | 405,000.00    | 415,000.00    | 920,000.00    | 580,000.00    | 30,000.00      | 3,415,206.53   |
| 693        | CUNA                     | 26,000.00    | 17,785.00    | 18,465.93    | 61,999.40    | 15,000.00    | 50,000.00     | 66,500.00     | 60,999.53     | 60,000.00     | 332,000.00    | 0.00          | 69,630.00      | 798,379.86     |
| 694        | SUR                      | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 35,000.00    | 39,200.00    | 72,000.00     | 0.00          | 180,000.00    | 120,000.00    | 237,500.00    | 0.00          | 195,000.00     | 878,700.00     |
| 695        | CEPAD                    | 0.00         | 12,736.82    | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 80,000.00     | 120,000.00    | 302,496.96    | 324,960.00    | 740,000.00    | 660,000.00    | 794,000.00     | 3,034,193.78   |
| 697        | CALPRGC                  | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 100,000.00   | 100,000.00    | 0.00          | 200,000.00    | 600,000.00    | 800,000.00    | 0.00          | 0.00           | 1,800,000.00   |
| 698        | PRDY.C                   | 125,658.00   | 280,500.00   | 0.00         | 220,000.00   | 0.00         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           | 626,158.00     |
| AUDITORIAS |                          | 2,140.00     | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00          | 125,000.00    | 125,000.00    | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 1,690,837.00   | 1,942,977.00   |
| 671        | Auditorias               | 2,140.00     | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00          | 125,000.00    | 125,000.00    | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           | 252,140.00     |
| 6721       | Evaluacion Global (Viat) | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 145,800.00     | 145,800.00     |
| 6723       | Evaluacion Global (Viat) | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 1,545,037.00   | 1,545,037.00   |
| TOTALES    |                          | 2,622,556.79 | 3,280,117.65 | 2,583,964.00 | 6,602,331.71 | 6,299,905.77 | 17,628,661.80 | 11,943,309.96 | 35,996,969.30 | 32,077,929.67 | 47,970,898.95 | 55,955,420.09 | 135,654,713.02 | 359,018,778.71 |

IMA, 27/10/89



INSTITUTE DE APOYO AGRARIO

CUADRO RESUMEN ANUAL DE CUENTAS DE GASTOS 1988 A 1989

| COD. | DESCRIPCION                     | ABRIL 1988 | MAYO 1988    | JUNIO 1988   | JULIO 1988   | AGOSTO 1988  | SEPTIEM 1988 | OCTUBRE 1988 | NOVIEMBRE 88  | DICIEMBRE 88  | ENERO 1989    | FEBRERO 1989  | MARZO 1989    | TOTAL          |
|------|---------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 01   | REMUNERACIONES Y LEYES SOCIALES | 736,545.80 | 1,297,337.30 | 1,055,734.45 | 3,140,027.74 | 2,364,796.51 | 6,615,796.81 | 5,281,957.33 | 10,047,590.31 | 17,038,742.60 | 22,108,718.00 | 26,100,754.73 | 76,461,762.22 | 172,055,266.32 |
| 621  | Sueldos - Planillas             | 516,488.00 | 770,105.00   | 793,470.85   | 1,819,985.74 | 1,196,812.01 | 4,003,644.53 | 2,209,994.33 | 6,549,396.93  | 13,744,830.10 | 19,964,593.52 | 21,572,254.73 | 25,746,784.76 | 98,910,360.52  |
| 621  | Honorarios - Planilla           | 201,992.10 | 472,376.30   | 258,223.70   | 1,266,875.00 | 1,149,530.25 | 2,522,252.26 | 2,929,250.00 | 2,636,437.50  | 2,257,812.50  | 1,793,500.00  | 1,793,500.00  | 2,652,650.00  | 20,732,399.61  |
| 622  | Honorarios y Consultori         | 0.00       | 2,500.00     | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 48,700.00    | 84,375.00    | 183,250.00    | 337,500.00    | 320,525.00    | 337,500.00    | 0.00          | 1,292,450.00   |
| 623  | Contratos Especiales            | 0.00       | 21,050.00    | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 32,000.00    | 0.00         | 700.00        | 0.00          | 30,000.00     | 0.00          | 0.00          | 83,750.00      |
| 626  | Atencion al Personal            | 16,063.70  | 11,306.00    | 6,037.90     | 56,667.00    | 16,454.23    | 11,200.00    | 51,254.00    | 497,805.88    | 98,600.00     | 0.00          | 2,397,500.00  | 57,417.00     | 3,224,311.73   |
| 627  | Metas Directorio                | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 7,084.00     | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 46,130.00     | 53,214.00      |
| 666  | Compensacion Tiempo Ser         | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 47,958,780.46 | 47,958,780.46  |
| 02   | GASTOS OPERATIVOS               | 661,261.99 | 1,240,371.53 | 1,388,963.62 | 1,692,771.32 | 1,786,502.46 | 6,309,344.99 | 4,284,621.63 | 13,933,509.67 | 6,358,543.22  | 12,267,100.84 | 17,541,481.11 | 44,494,696.95 | 114,201,171.35 |
| 021  | 63 GASTOS OPERATIVOS            | 677,886.13 | 1,168,335.03 | 1,287,718.62 | 1,290,515.12 | 1,623,050.28 | 7,156,528.69 | 3,802,717.45 | 13,208,965.01 | 4,557,064.00  | 8,971,025.84  | 9,298,495.11  | 36,588,035.72 | 89,630,337.00  |
| 631  | Alquileres                      | 9,900.00   | 12,108.00    | 619,000.00   | 17,000.00    | 114,000.00   | 2,500.00     | 1,133,500.00 | 138,500.00    | 55,100.00     | 83,500.00     | 87,500.00     | 6,848,340.00  | 9,120,948.00   |
| 6321 | Servicios y Mantenimien         | 31,567.88  | 81,781.50    | 30,177.90    | 563,771.69   | 655,967.97   | 664,689.28   | 370,926.40   | 2,224,558.37  | 446,337.00    | 908,393.98    | 957,098.72    | 2,596,341.80  | 9,513,612.49   |
| 6331 | Comunicación                    | 21,052.72  | 26,199.79    | 18,589.05    | 46,944.54    | 74,688.26    | 76,901.30    | 152,815.80   | 374,533.88    | 232,763.27    | 344,405.64    | 417,751.81    | 568,896.85    | 2,355,542.91   |
| 6341 | Transportes y Viajes            | 95,763.33  | 293,532.70   | 263,500.97   | 256,321.47   | 227,417.31   | 237,464.95   | 414,856.95   | 2,099,467.87  | 951,469.67    | 3,762,259.76  | 3,284,698.90  | 2,497,433.50  | 14,390,187.37  |
| 6351 | Movilidad y Refrigerio          | 76,845.90  | 75,556.00    | 80,117.98    | 127,705.60   | 92,362.20    | 142,789.00   | 245,871.20   | 378,625.50    | 657,530.27    | 452,318.00    | 576,448.00    | 799,063.00    | 3,707,232.65   |
| 6361 | Publicaciones                   | 127,776.80 | 374,171.30   | 75,035.00    | 112,805.26   | 56,099.50    | 4,294,945.00 | 871,065.75   | 4,606,432.50  | 253,414.00    | 828,925.00    | 870,030.00    | 9,551,350.20  | 22,222,070.31  |
| 6371 | Materiales                      | 190,182.24 | 112,393.43   | 187,731.95   | 130,735.95   | 297,958.50   | 851,232.50   | 341,218.00   | 2,211,405.76  | 1,560,113.88  | 1,406,021.94  | 1,342,732.67  | 1,448,307.00  | 10,080,033.82  |
| 6381 | Representacion                  | 76,799.00  | 8,485.00     | 300.00       | 2,300.00     | 3,740.00     | 441,932.78   | 125,480.93   | 928,876.25    | 271,647.00    | 1,045,691.00  | 1,581,476.00  | 245,641.15    | 4,732,369.09   |
| 6391 | Cargas Financieras              | 41,975.26  | 2,107.31     | 13,265.77    | 30,930.61    | 100,816.54   | 444,073.90   | 146,982.42   | 246,564.88    | 126,686.91    | 139,510.53    | 180,759.01    | 124,370.78    | 1,600,048.92   |
| 384  | Entregas (transp.Mat.)          |            |              |              |              |              |              |              |               |               |               |               | 11,908,291.44 | 11,908,291.44  |
| 022  | 65 ACTIVIDADES Y EVENTOS        | 196,229.85 | 72,036.50    | 100,350.00   | 392,448.00   | 142,800.00   | 794,646.24   | 481,904.18   | 746,544.66    | 1,801,481.22  | 3,169,966.30  | 8,242,986.00  | 7,906,661.23  | 24,050,054.18  |
| 651  | Alquiler Locales                | 34,860.00  | 5,000.00     | 0.00         | 27,500.00    | 0.00         | 0.00         | 10,450.00    | 2,000.00      | 42,000.00     | 1,361,500.00  | 840,000.00    | 0.00          | 2,323,310.00   |
| 652  | Movilidad                       | 17,250.00  | 16,472.00    | 0.00         | 0.00         | 6,700.00     | 60,410.00    | 36,200.00    | 37,471.00     | 61,090.00     | 78,200.00     | 392,250.00    | 36,100.00     | 744,143.00     |
| 653  | Viajes y Vialicos               | 72,140.00  | 0.00         | 0.00         | 107,263.00   | 10,800.00    | 280,234.24   | 91,819.18    | 187,870.30    | 262,758.74    | 272,520.00    | 1,104,918.50  | 677,516.50    | 3,070,740.46   |
| 654  | Alimentacion                    | 5,204.65   | 20,702.50    | 0.00         | 13,000.00    | 0.00         | 44,650.00    | 69,485.00    | 141,226.36    | 157,123.13    | 29,175.30     | 2,206,000.00  | 56,940.00     | 2,743,509.14   |
| 655  | Materia de Trabajo              | 0.00       | 13,700.00    | 40,550.00    | 500.00       | 6,300.00     | 127,257.00   | 59,650.00    | 50,875.00     | 152,441.00    | 107,465.00    | 1,023,080.00  | 72,775.00     | 1,654,611.00   |
| 656  | Honorarios (Eventuales)         | 31,325.00  | 16,185.00    | 59,300.00    | 244,185.00   | 48,000.00    | 202,435.00   | 60,250.00    | 0.00          | 25,642.37     | 75,000.00     | 180,000.00    | 0.00          | 760,499.37     |
| 657  | Asistencia a Eventos            | 14,000.00  | 0.00         | 500.00       | 0.00         | 45,800.00    | 24,660.00    | 0.00         | 41,000.00     | 39,300.00     | 280,000.00    | 17,000.00     | 0.00          | 462,260.00     |
| 658  | Servicio de Terceros Ev         | 3,450.00   | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 27,400.00    | 55,000.00    | 154,050.00   | 256,100.00    | 1,057,925.98  | 966,106.00    | 2,479,737.50  | 233,600.00    | 5,263,369.48   |
| 384  | Entrega a Rendir Regionales     |            |              |              |              |              |              |              |               |               |               |               | 6,827,611.73  | 6,827,611.73   |
| 023  | 66 CARGAS EXCEPCIONALES         | 5,146.01   | 0.00         | 695.00       | 9,606.20     | 20,652.20    | 358,170.06   | 0.00         | 0.00          | 0.00          | 126,108.70    | 0.00          | 0.00          | 520,780.17     |
| 6641 | Impuestos Diversos de A         | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 120,049.80   | 0.00         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 120,049.80     |
| 666  | Sanciones Administrativ         | 5,146.01   | 0.00         | 695.00       | 9,606.20     | 20,652.20    | 238,120.26   | 0.00         | 0.00          | 0.00          | 126,108.70    | 0.00          | 0.00          | 400,730.37     |
| 03   | BIENES Y SERVICIOS              | 536,165.00 | 18,100.00    | 0.00         | 627,000.00   | 1,409,131.00 | 530,095.00   | 375,706.00   | 4,749,380.55  | 4,115,659.00  | 3,068,500.00  | 3,720,232.50  | 7,814,353.10  | 26,964,322.15  |
| 3331 | Maquinas de oficina             | 500,000.00 | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 136,990.00   | 146,055.00   | 0.00         | 645,884.00    | 436,669.00    | 0.00          | 668,000.00    | 0.00          | 2,535,599.00   |
| 3332 | Equipos de oficina              | 6,600.00   | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 37,585.00    | 287,540.00   | 37,900.00    | 2,231,334.05  | 840,000.00    | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 3,430,062.05   |
| 3333 | Herramientas                    | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00         | 249,999.00   | 0.00         | 0.00         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 249,999.00     |



GASTOS PARA EL VIAJE AL CALLEJÓN DE HUAYLAS 10 DIAS

OBJETIVO:

El principal objetivo de este viaje es afirmar el trabajo iniciado por el IAA. a partir del mes de Octubre que el Equipo Regional Ancash decide iniciar el Trabajo Institucional en el Callejón de Huaylas, retomar reuniones con dirigentes de diferentes Comunidades Campesinas y evaluar el avance en otras que el Trabajo Institucional se ha iniciado, organizar una Escuela Campesina en el Distrito de Olleros en la Comunidad de Canrray Grande, y un Encuentro Campesino de todo este Distrito que tiene como objetivo - organizar las Rondas Campesinas.

FECHA DEL VIAJE:

Del 15 al 23 de FEBRERO.

RESPONSABLE : Juan Diaz Torres (Resp. IAA. Callejón de Huaylas)

GASTOS:

|  |               |
|--|---------------|
| - Pasajes.....                                       | I/. 12,000.00 |
| - Alimentación.....                                  | 15,000.00     |
| - Hospedaje.....                                     | 12,000.00     |
| - Movilidad en el interior del Callejón.....         | 10,000.00     |
| - Copias de documentos en la Región Agraria.....     | 10,000.00     |
| - Volante de Promoción y Presentación del I.A.A..... | 10,000.00     |
|  | =====         |
|  | I/. 69,000.00 |
|  | =====         |

Chimbote, 31 de Enero de 1989.



1988-1989



## INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 — Jesús María — Teléf. 713237  
Apartado N° 5934 LIMA 11 - PERU.

MATRES S.A.

FAVOR ENTREGAR EL SIGUIENTE FAX AL SR. GONZALO MARTIN. URGENTE.

Adjuntamos el Informe Económico reajustado a tres dígitos del Plan Contable del IAA. Este período ya fue auditado y con Isabel te enviamos copia del Informe del Auditor sobre este período, que incluye la hoja que faltaba.

El informe económico y narrativo del primer semestre 89/90 sale el jueves vía courier hacia Holanda, te estaremos haciendo llegar una copia. Saludos. Julia.



## VI.- RESUMEN FINANCIERO

CUADRO # 1

PRESUPUESTO PARA EL PERSONAL SOLICITAD  
EN US. \$/.

| RUBROS                               | PRIMER AÑO |           |          | SEGUNDO AÑO |           |          | T        |
|--------------------------------------|------------|-----------|----------|-------------|-----------|----------|----------|
|                                      | Financ.    | Com.Camp. | Total    | Financ.     | Com.Camp. | Total    |          |
| II.- Personal                        | \$54,450   | -         | \$54,450 | \$54,450    | -         | \$54,450 | \$54,450 |
| a) Coordinador Ejecutivo<br>1x15x500 | \$7,500    | -         | \$7,500  | \$7,500     | -         | \$7,500  | \$7,500  |
| b) Agronomo<br>1x15x400              | \$6,000    | -         | \$6,000  | \$6,000     | -         | \$6,000  | \$6,000  |
| c) Abogado<br>1x15x400               | \$6,000    | -         | \$6,000  | \$6,000     | -         | \$6,000  | \$6,000  |
| d) Esp. en Invest.<br>1x15x400       | \$6,000    | -         | \$6,000  | \$6,000     | -         | \$6,000  | \$6,000  |
| e) Téc. Agrop.<br>2x15x150           | \$4,500    | -         | \$4,500  | \$4,500     | -         | \$4,500  | \$4,500  |
| f) Esp. Capac. Prom.<br>1x15x250     | \$3,750    | -         | \$3,750  | \$3,750     | -         | \$3,750  | \$3,750  |
| g) Promotores<br>2x15x150            | \$4,500    | -         | \$4,500  | \$4,500     | -         | \$4,500  | \$4,500  |
| h) Administrador<br>1x15x350         | \$5,250    | -         | \$5,250  | \$5,250     | -         | \$5,250  | \$5,250  |
| i) Secretaria<br>1 x 15 x 150        | \$2,250    | -         | \$2,250  | \$2,250     | -         | \$2,250  | \$2,250  |
| j) Chofer<br>1x15x150                | \$2,250    | -         | \$2,250  | \$2,250     | -         | \$2,250  | \$2,250  |
| k) Guardian<br>1x15x100              | \$1,500    | -         | \$1,500  | \$1,500     | -         | \$1,500  | \$1,500  |
| l) Leyes Sociales 10%                | \$4,950    | -         | \$4,950  | \$4,950     | -         | \$4,950  | \$4,950  |



| RUBROS                                 | PRIMER AÑO |           |          | SEGUNDO AÑO |           |         | TERCER AÑO |           |         | TOTAL DE<br>LOS TRES<br>AÑOS |
|--|------------|-----------|----------|-------------|-----------|---------|------------|-----------|---------|------------------------------|
|  | Financ.    | Com.Camp. | Total    | Financ.     | Com.Camp. | Total   | Financ.    | Com.Camp. | Total   |                              |
| 2.- Infraestructura y equipamiento     | \$12,180   | -         | \$12,180 | \$4,000     | -         | \$4,000 | \$4,000    | -         | \$4,000 | \$20,180                     |
| a) Alquiler local 150x12               | \$1,800    | -         | \$1,800  | \$1,800     | -         | \$1,800 | \$1,800    | -         | \$1,800 | \$5,400                      |
| b) Mantenimiento local 100x12          | \$1,200    | -         | \$1,200  | \$1,200     | -         | \$1,200 | \$1,200    | -         | \$1,200 | \$3,600                      |
| c) escritorios 6x200                   | \$1,200    | -         | \$1,200  |             |           |         |            |           |         | \$1,200                      |
| d) Sillas 20x50                        | \$1,000    | -         | \$1,000  | -           | -         | -       | -          | -         | -       | \$1,000                      |
| e) Archivador 2x200                    | \$400      | -         | \$400    | -           | -         | -       | -          | -         | -       | \$400                        |
| f) Estante 2x250                       | \$500      | -         | \$500    | -           | -         | -       | -          | -         | -       | \$500                        |
| g) Maquina de escribir 3x700           | \$2,100    | -         | \$2,100  | -           | -         | -       | -          | -         | -       | \$2,100                      |
| h) Calculadoras 2x200                  | \$400      | -         | \$400    | -           | -         | -       | -          | -         | -       | \$400                        |
| i) Mimeógrafo 1x2000                   | \$2,000    | -         | \$2,000  | -           | -         | -       | -          | -         | -       | \$2,000                      |
| j) Equipos de oficina y otros (varios) | \$1,580    | -         | \$1,580  | \$1,000     | -         | \$1,000 | \$1,000    | -         | \$1,000 | \$3,580                      |

PRESUPUESTO PARA GASTOS DE MOVILIDAD POR AÑOS  
EN US \$

| RUBROS                       | PRIMER AÑO |           |          | SEGUNDO AÑO |           |         | TERCER AÑO |           |         | TOTAL DE<br>LOS TRES<br>AÑOS |
|------------------------------|------------|-----------|----------|-------------|-----------|---------|------------|-----------|---------|------------------------------|
|                              | Financ.    | Com.Camp. | Total    | Financ.     | Com.Camp. | Total   | Financ.    | Com.Camp. | Total   |                              |
| 3.- Movilidad                | \$31,633   | -         | \$31,633 | \$5,633     | -         | \$5,633 | \$5,633    | -         | \$5,633 | \$42,899                     |
| a) Camioneta<br>1x20,000     | \$20,000   | -         | \$20,000 | -           | -         | -       | -          | -         | -       | \$20,000                     |
| b) Motos<br>3x2,000          | \$6,000    | -         | \$6,000  | -           | -         | -       | -          | -         | -       | \$6,000                      |
| c) Manten. y Comb.<br>469x12 | \$5,633    | -         | \$5,633  | \$5,633     | -         | \$5,633 | \$5,633    | -         | \$5,633 | \$16,899                     |



PRESUPUESTO PARA ACTIVIDADES PRODUCTIVAS E INFRAESTRUCTURA  
POR AÑOS Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO

| RUBROS  | PRIMER AÑO |           |           | SEGUNDO AÑO |           |          | TERCER AÑO |           |           | TOTAL DE<br>LOS TRES<br>AÑOS |
|---|------------|-----------|-----------|-------------|-----------|----------|------------|-----------|-----------|------------------------------|
|   | Financ.    | Com.Camp. | Total     | Financ.     | Com.Camp. | Total    | Financ.    | Com.Camp. | Total     |                              |
| 4.- Actividades pro-<br>ductivas                                | \$69,135   | \$57,260  | \$126,395 | *****       | *****     | *****    | \$104,130  | \$82,760  | \$186,890 | \$499,563                    |
| A) Cultivos   | \$28,275   | \$16,400  | \$44,675  | \$4,283     | *****     | \$63,698 | \$42,840   | \$21,470  | \$64,310  | \$172,683                    |
| a). papa 10 com.<br>68.7 has./3 años<br>c/ha.= \$ 1,800         | \$19,580   | \$12,000  | \$31,580  | \$32,670    | *****     | \$45,738 | \$32,680   | \$13,670  | \$46,350  | \$123,668                    |
| b) Trigo 6 com. cam.<br>34 has./3 años<br>c/ha.=320             | \$1,600    | \$500     | \$2,100   | \$3,200     | \$1,200   | \$4,400  | \$3,200    | \$1,200   | \$4,400   | \$10,900                     |
| c) Cebada 6 com. camp.<br>27.1 has./3 años<br>c/ha.= \$ 320     | \$1,175    | \$800     | \$1,975   | \$2,350     | \$1,000   | \$3,350  | \$2,350    | \$1,000   | \$3,350   | \$8,675                      |
| d) Kiwicha 7 com. camp.<br>33.4 has./3 años<br>c/ha.= \$ 300    | \$2,410    | \$1,200   | \$3,610   | \$1,205     | \$2,000   | \$3,205  | \$1,205    | \$2,000   | \$3,205   | \$10,020                     |
| e) Chocho 6 com. camp.<br>42.7 has./3 años<br>c/ha.= \$ 220     | \$1,100    | \$700     | \$1,800   | \$2,200     | \$1,600   | \$3,800  | \$2,200    | \$1,600   | \$3,800   | \$9,400                      |
| f) Quinua 5 com. camp.<br>33.4 has./3 años<br>c/ha.= \$ 300     | \$2,410    | \$1,200   | \$3,610   | \$1,205     | \$2,000   | \$3,205  | \$1,205    | \$2,000   | \$3,205   | \$10,020                     |
| B) Infraestructura  | \$40,860   | \$40,860  | \$81,720  | \$61,290    | *****     | *****    | \$61,290   | \$61,290  | \$122,580 | \$326,880                    |
| a) Andenes 39 com camp.<br>217.9 has./3 años<br>c/ha.= \$ 1,500 | \$40,860   | \$40,860  | \$81,720  | \$61,290    | *****     | *****    | \$61,290   | \$61,290  | \$122,580 | \$326,880                    |



PRESUPUESTO PARA LA ACTIVIDAD PECUARIA E INFRAESTRUCTURA  
 POR AÑOS Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO  
 EN US \$

| RUBROS   | PRIMER AÑO |            |          | SEGUNDO AÑO |          |          | TERCER AÑO |          |          | TOTAL DE<br>LOS TRES<br>AÑOS |
|--|------------|------------|----------|-------------|----------|----------|------------|----------|----------|------------------------------|
|  | Financ.    | Com. Camp. | Total    | Financ.     | Com. Cam | Total    | Financ.    | Com. Cam | Total    |                              |
| S. - PECUARIO<br>35 com. camp.                                     | \$13,600   | \$8,000    | \$21,600 | \$12,600    | \$9,000  | \$21,600 | \$13,800   | \$10,200 | \$24,000 | \$67,200                     |
| A) Granja animales meno<br>res (cuyes) 35 com.                     | \$10,600   | \$4,000    | \$14,600 | \$9,600     | \$5,000  | \$14,600 | \$10,600   | \$3,200  | \$13,800 | \$43,000                     |
| a) Cult. pastos alfalfa<br>35 com. 32.7has/3años<br>c/has = \$ 800 | \$5,000    | \$4,000    | \$9,000  | \$4,000     | \$5,000  | \$9,000  | \$5,000    | \$3,200  | \$8,200  | \$26,200                     |
| b) Reproductores<br>300 an/3 año<br>c/a. = \$ 56                   | \$5,600    | -          | \$5,600  | \$5,600     | -        | \$5,600  | \$5,600    | -        | \$5,600  | \$16,800                     |
| B) Infraestructura   | \$3,000    | \$4,000    | \$7,000  | \$3,000     | \$4,000  | \$7,000  | \$3,200    | \$7,000  | \$10,200 | \$24,200                     |
| a) Construcc. granja<br>y pozos 30g/3 años<br>c/p. = \$ 806        | \$3,000    | \$4,000    | \$7,000  | \$3,000     | \$4,000  | \$7,000  | \$3,200    | \$7,000  | \$10,200 | \$24,200                     |



PRESUPUESTO PARA FORESTACION POR AÑO  
Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO  
EN US \$

| RUBROS   | PRIMER AÑO |           |          | SEGUNDO AÑO |           |          | TERCER AÑO |           |          | TOTAL DE<br>LOS TRES<br>AÑOS |
|--|------------|-----------|----------|-------------|-----------|----------|------------|-----------|----------|------------------------------|
|  | Financ.    | Com.Camp. | Total    | Financ.     | Com.Camp. | Total    | Financ.    | Com.Camp. | Total    |                              |
| 6 - FORESTACION<br>(Especies Nativas)<br>32 comunidades                        | \$6,500    | \$6,400   | \$12,900 | \$6,500     | \$6,400   | \$12,900 | \$6,500    | \$6,400   | \$12,900 | \$38,700                     |
| Instalación en vivero<br>5 com. 18.3 has/3 años<br>c/ha.=\$ 800                | \$2,500    | \$2,400   | \$4,900  | \$2,500     | \$2,400   | \$4,900  | \$2,500    | \$2,400   | \$4,900  | \$14,700                     |
| Instalacion<br>en Terreno Definitivo<br>39 com. 80 has/3 años<br>c/has.=\$ 900 | \$4,000    | \$4,000   | \$8,000  | \$4,000     | \$4,000   | \$8,000  | \$4,000    | \$4,000   | \$8,000  | \$24,000                     |

PRESUPUESTO PARA PRODUCCION APICOLA POR AÑO  
Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO  
EN US \$

| RUBROS   | PRIMER AÑO |            |         | SEGUNDO AÑO |            |         | TERCER AÑO |            |         | TOTAL DE<br>LOS TRES<br>AÑOS |
|--|------------|------------|---------|-------------|------------|---------|------------|------------|---------|------------------------------|
|  | Financ.    | Com. Camp. | Total   | Financ.     | Com. Camp. | Total   | Financ.    | Com. Camp. | Total   |                              |
| 7.-Producción<br>apícola<br>18 com. cam.                             | \$2,400    | \$200      | \$2,600 | \$2,400     | \$200      | \$2,600 | \$2,400    | \$200      | \$2,600 | \$7,800                      |
| a) Instalación módulos<br>total 18 mod./3 años<br>c/m \$ 100         | \$400      | \$200      | \$600   | \$400       | \$200      | \$600   | \$400      | \$200      | \$600   | \$1,800                      |
| b) Accesorios para mane<br>jeo y cosecha de miel<br>\$ 333.3/c. mod. | \$2,000    | -          | \$2,000 | \$2,000     | -          | \$2,000 | \$2,000    | -          | \$2,000 | \$6,000                      |



CUADRO N. 08:

PRESUPUESTO PARA FORTALECIMIENTO COMUNAL  
POR AÑO EN US \$

| RUBROS   | PRIMER AÑO |            |          | SEGUNDO AÑO |            |          | TERCER AÑO |            |       | TOTAL DE<br>LOS TRES<br>AÑOS |
|--|------------|------------|----------|-------------|------------|----------|------------|------------|-------|------------------------------|
|  | Financ.    | Com. Camp. | Total    | Financ.     | Com. Camp. | Total    | Financ.    | Com. Camp. | Total |                              |
| 8.-Fortalecimiento<br>Comunal 39 com.                                  | \$22,800   | -          | \$22,800 | \$22,800    | -          | \$22,800 | \$21,800   | -          | 21800 | \$67,400                     |
| a) Capacitación 39 com.<br>115/3 años<br>\$ 256/año/com.               | \$10,000   | -          | \$10,000 | \$10,000    | -          | \$10,000 | \$10,000   | -          | 10000 | \$30,000                     |
| b) Diag. y planes com.<br>\$ 128/año/com.                              | \$5,000    | -          | \$5,000  | \$5,000     | -          | \$5,000  | \$5,000    | -          | 5000  | \$15,000                     |
| c) Impresiones<br>\$ 92/año/com.                                       | \$3,600    | -          | \$3,600  | \$3,600     | -          | \$3,600  | \$3,600    | -          | 3600  | \$10,800                     |
| d) Material y utilidades<br>de of. \$ 15/año/com.                      | \$600      | -          | \$600    | \$600       | -          | \$600    | \$600      | -          | 600   | \$1,800                      |
| e) Viáticos y movilidad<br>promotores camp.<br>2px\$136x13mes=1200/año | \$3,600    | -          | \$3,600  | \$3,600     | -          | \$3,600  | \$2,600    | -          | 2600  | \$9,800                      |



CUADRO # 9:

RESUMEN FINANCIERO DE LOS DIFERENTES RUBROS  
POR AÑO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO\*  
FINANCIAMIENTO

| RUBROS   | PRIMER AÑO |                   |          | SEGUNDO AÑO |                   |          | TERCER AÑO |                   |          | TOTAL DE<br>LOS TRES<br>AÑOS |
|--|------------|-------------------|----------|-------------|-------------------|----------|------------|-------------------|----------|------------------------------|
|  | FINANC.    | APORTE<br>COMUNAL | TOTAL    | FINANC.     | APORTE<br>COMUNAL | TOTAL    | FINANC.    | APORTE<br>COMUNAL | TOTAL    |                              |
| 1.- Personal   | 54450      | -                 | 54450    | 54450       | -                 | 54450    | 54450      | -                 | 54450    | 163350                       |
| 2.- Infraestructura<br>equipamiento                                | 12180      | -                 | 12180    | 4000        | -                 | 4000     | 4000       | -                 | 4000     | 20180                        |
| 3.- Movilidad  | 31633      | -                 | 31633    | 5663        | -                 | 5633     | 5633       | -                 | 5633     | 42899                        |
| 4.- Actividades pro-<br>ductivas agrícolas y<br>conserv. de Suelos | 69135      | 57260             | 126395   | 104120      | 82158             | 186278   | 104130     | 82760             | 186890   | 499569                       |
| 5.- Pecuaria: Granja<br>de animales menores                        | 13600      | 8000              | 21600    | 12600       | 9000              | 21600    | 13800      | *****             | \$24,000 | 67200                        |
| 6.- Forestación:<br>(Especies nativas).                            | 6500       | 6400              | 12900    | 6500        | 6400              | 12900    | 6500       | 6400              | 12900    | 38700                        |
| 7.- Producción apí-<br>cola  | 2400       | 200               | 2600     | 2400        | 200               | 2600     | 2400       | 200               | 2600     | 7800                         |
| 8.- Fortalecimiento<br>comunal y capac.                            | 22800      | -                 | 22800    | 22800       | -                 | 22800    | 21800      | -                 | 21800    | 67400                        |
| Subtotal   | 212698     | 71860             | 284558   | \$212,503   | 97758             | 310261   | 212713.0   | 99560             | 312273   | 907099                       |
| Imprevistos 10% G.D.   | 21269.8    | 7186              | 28455.8  | 21250.3     | 9775.8            | 31026.1  | 21271.3    | 9956              | 31227.3  | 90709.3                      |
| Gastos Administrati-<br>vos 15% GD                                 | 31904.7    | 110799            | 42683.7  | 31875.4     | 14663.7           | 46539.1  | 31906.9    | 14934             | 46840.9  | 136063.9                     |
| Total  | 265872.5   | 189825            | 355697.5 | 265628.7    | 122197.5          | 387826.2 | 265891.2   | 124450            | 390341.2 | 1139866.9                    |
| Porcentaje   | 74.7       | 25.3              | 100      | 68.5        | 31.5              | 100      | 68.1       | 31.9              | 100      |                              |



CUADRO Nº 10

RESUMEN FINANCIERO PARA LOS TRES AÑOS Y  
 POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO EN CADA  
 UNO DE LOS RUBROS  
 EN \$ USA

| RUBROS  | FUENTES DE FINANCIAMIENTO |                        | T O T A L | PORCEN-<br>TAJES |
|---|---------------------------|------------------------|-----------|------------------|
|   | ENTIDAD FINANCIERA        | COMUNIDADES CAMPESINAS |           |                  |
| 1. Personal   | 163350                    | -                      | 163350    | 14.4             |
| 2. Infraestructura y Equipamiento                         | 20180                     | -                      | 20180     | 1.7              |
| 3. Movilidad  | 42900                     | -                      | 42900     | 3.7              |
| 4. Actividades Productivas Agrícolas y Conserv. de Suelos | 277385                    | 222178                 | 499563    | 44               |
| 5. Pecuario   | 40000                     | 27200                  | 67200     | 5.9              |
| 6. Forestación Especies Nativas                           | 19500                     | 19200                  | 38700     | 3.4              |
| 7. Producción Apícola                                     | 7200                      | 600                    | 7800      | 0.6              |
| 8. Fortalecimiento Comunal y Cap.                         | 67400                     | -                      | 67400     | 5.9              |
| Subtotal  | 637915                    | 269178                 | 907093    | 80               |
| Imprevistos 10% de G.D.                                   | 63791.5                   | 269178                 | 90709.3   | 8                |
| Gastos Administrativos 15% de G.D.                        | 95687.2                   | 40376.7                | 136063.9  | 12               |
| T O T A L   | 797393.7                  | 336472.5               | 1133866   | 100              |
| Porcentaje  | 70.3                      | 29.7                   | 100       |                  |



| BRIEF DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO   | PRINCIPALES CIFRAS   | ESTADO DEL PROYECTO   |
|--|--|---|
| <p>1 NOMBRE: - Mejoramiento del Canal BATAN Propuesto por el Equipo Regional-Chavín y la Comunidad Campesina Tópac Amaru-Sector Huascha.<br/>-NATURALEZA: Pequeña Obra de infraestructura de riego y rehabilitación de 100 has. de terreno.<br/>-NUCLEO EJECUTOR:<br/>* Comité de Desarrollo Comunal (C.C. Tópac Amaru-Sector Huascha)<br/>* Universidad Santiago Antunéz de Mayolo (UNASAM).<br/>-SUPERVISOR: IAA-Chavín.</p>   | <p>Costo Total de Financiamiento \$17,108.90</p>                     | <p>-Presentado a FONCODES 03/04/92<br/>Se reelaboró el Proyecto según las normas y formatos que propone FONCODES<br/>-Contiene todos los documentos requeridos por FONCODES</p> |
| <p>2 NOMBRE: - Traspase de agua con fines de Irrigación, de la Cordillera Blanca a la Cordillera Negra.<br/>Propuesto por el Equipo Regional-Chavín y la Comunidad Campesina Tópac Amaru-Sector Habana.<br/>-NATURALEZA: Pequeña Obra de infraestructura de riego y rehabilitación de 100 has. de terreno.<br/>-NUCLEO EJECUTOR:<br/>* Comité de Desarrollo Comunal (C.C. Tópac Amaru-Sector Habana)<br/>* Universidad Santiago Antunéz de Mayolo (UNASAM).<br/>-SUPERVISOR: IAA-Chavín.</p> | <p>Costo Total de Financiamiento \$42,057.21</p>                     | <p>-Para presentar a FONCODES 13/04/92<br/>Se reelaboró el Proyecto según las normas y formatos que propone FONCODES</p>  |
| <p>3 NOMBRE: - Irrigación del Sr. de los Afilgados.<br/>Propuesto por el Equipo Regional-Chavín y el Comité de Irrigación Sr. de los Afilgados.<br/>-NATURALEZA: Pequeña Obra de infraestructura de riego y rehabilitación de 300 has. de terreno.<br/>-NUCLEO EJECUTOR:<br/>* Comité de Desarrollo Comunal (Beneficiarios del Caserío Hualcán)<br/>* Concejo Provincial Carhuaz<br/>-SUPERVISOR: IAA-Chavín.</p>  | <p>Costo Total de Financiamiento \$49,375.00</p>                     | <p>- En reelaboración.<br/>Fecha de Presentación Estimada: 20/04/92</p>   |
| <p>4 NOMBRE: - Fomento a las Pequeñas Empresas de Transformación.<br/>-NATURALEZA: Fomento a las pequeñas Empresas a través de la instalación de seis (06) molinos<br/>-NUCLEO EJECUTOR:<br/>* Empresa Comunal "Los Andes de Amashca". (Cuenca BUIN)<br/>* Concejo Provincial de Carhuaz<br/>-SUPERVISOR: IAA-Chavín.</p>  | <p>Costo Total de Financiamiento \$40,464.50</p>                     | <p>- En reelaboración.<br/>Fecha de Presentación Estimada: 20/04/92<br/>-Faltan Documentos de Origen<br/>(No tiene Acta de constitución del N.E.)</p>                           |
| <p>5 NOMBRE: - Represa e Irrigación Huerta Cushca Uran Buena Vista.<br/>-NATURALEZA: Pequeña Obra de infraestructura de riego. (Reservorio y Canal)<br/>-NUCLEO EJECUTOR:<br/>* Comité de Desarrollo Agrario (Buena Vista).<br/>* Concejo Provincial de Carhuaz<br/>* Cooperación Popular de Carhuaz<br/>-SUPERVISOR: IAA-Chavín.</p>  | <p>Costo Total de Financiamiento \$12,588.35</p>                     | <p>- En reelaboración.<br/>Faltan Planos y no tienen firma del Ing. responsable.</p>  |
| <p>6 NOMBRE: - Fondo de desarrollo Multi-Comunal con Apoyo de Insumos Agrícolas<br/>-NATURALEZA: Apoyo con Insumos Agropecuarios<br/>-NUCLEO EJECUTOR:<br/>* Comunidades Campesinas de Carhuaz<br/>* Concejo Provincial de Carhuaz<br/>-SUPERVISOR: IAA-Chavín.</p>  | <p>Costo Total de Financiamiento En reelaboración +/- 350,000.00</p> | <p>- En reelaboración.<br/>Faltan formatos y ficha de información básica.<br/>El proyecto se encuentra en buen estado y tiene prioridad.</p>                                    |



|   |  |                                  |               |  |
|---|--|----------------------------------|---------------|--|
|   | PIURA  |                                  |               |  |
| 7 | NOMBRE: - Proyecto alpaquero Experi-<br>mental.<br>-NATURALEZA: Modulo de Mejoramiento<br>Genético y Sanitario en Alpacas<br>-NUCLEO EJECUTOR:<br>* Rondas Campesinas de las Pircas<br>-SUPERVISOR: IAA-Piura. | Costo Total de<br>Financiamiento | En evaluación | - En reelaboración.<br>Línea no priorizada por Foncodes.<br>Se esta reelaborando parte del proyecto. |
| 8 | NOMBRE: - Proyecto de emergencia agrí-<br>cola.<br>-NATURALEZA: Apoyo con Insumos Agro-<br>pecuarios<br>-NUCLEO EJECUTOR:<br>* C. Campesina de Franco (Norropón)<br>-SUPERVISOR: IAA-Piura.                    | Costo Total de<br>Financiamiento | \$112,938.00  | - En reelaboración.  |
|   | HUANCAVELICA   |                                  |               |  |
| 9 | -Estos proyectos (02) ya han sido presen-<br>tados a FONCODES, sin participación IAA.  |                                  |               |  |



# INSTITUTO DE APOYO AGRARIO

Av. Tizón y Bueno N° 847 — Jesús María — Teléf. 713237  
Apartado N° 5934 LIMA 11 - PERU.

## PROGRAMA CONJUNTO DE INSUMOS PARA LA EMERGENCIA AGRARIA

### 1. OBJETIVOS

- 1.1 Proveer de semilla y fertilizantes a los campesinos damnificados por la sequía y la plaga de langostas en varios departamentos del país, a fin de atenuar los efectos socio-económicos negativos ocasionados por la perdida de la producción agrícola.
- 1.2 Impulsar y fortalecer las formas de organización campesina involucradas en el proyecto, así como también su relación con los centros de trabajo agrarios (ONG's) participantes.

### 2. BENEFICIARIOS

Los beneficiarios directos son campesinos damnificados por los problemas de sequía, heladas y plaga de langosta, tanto integradas en empresas asociativas y/o comunidades como minifundistas de parcelas familiares.

Los departamentos escogidos y alguna información sobre al situación de emergencia se reune en el siguiente cuadro:

| DEPARTAMENTO | Población Rural<br>Damnificada<br>Por sequía (%) | Disminución<br>del Area<br>Sembrada (%) | Area<br>Malograda<br>(%) | Indice<br>de<br>Nivel<br>de<br>Vida |
|--------------|--|---|--------------------------|-------------------------------------|
| ANCASH       | 30   | -22%                                    | 27%                      | 1.49                                |
| APURIMAC     | 100  | +20%                                    | 76%                      | -4.32                               |
| AYACUCHO     | 98   | -13%                                    | 100%                     | -5.66                               |
| CUZCO        | 25   | + 1%                                    | 23%                      | -0.62                               |
| HUANCAVELICA | 100  | + 3%                                    | 94%                      | -4.81                               |
| PUNO         | 95   | + 9%                                    | 71%                      | -0.44                               |

### 3. PRODUCTOS

Los cultivos a ser priorizados dependerán de las condiciones específicas de cada zona; disponibilidad de semilla, condiciones ecológicas etc. Uno de los criterios a tomar en cuenta es la importancia en la alimentación, para lo cual se adjunta información sobre la composición de calorías y proteínas de algunos productos seleccionados.



| PRODUCTO | RENDIMIENTO<br>PROMEDIO<br>POR HA. (KG) | CALORIAS<br>POR KG. | PROTEINAS<br>POR KG. | TOTAL<br>KG/CALORIAS<br>POR HA. | TOTAL<br>KG/PROTEINAS<br>POR HA. |
|----------|---|---------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------------------|
| PAPA     | 3,500                                   | 970                 | 21                   | 3,395                           | 73.5                             |
| CEBADA   | 1,300                                   | 3,340               | 69                   | 4,472                           | 89.7                             |
| TRIGO    | 900                                     | 3,360               | 86                   | 3,024                           | 77.4                             |
| AVENA    | 500                                     | 3,960               | 99                   | 1,980                           | 49.5                             |
| HABAS    | 900                                     | 3,240               | 256                  | 2,916                           | 230.4                            |
| MAIZ     | 1,600                                   | 3,450               | 57                   | 5,520                           | 91.2                             |
| OCA      | 1,900                                   | 610                 | 10                   | 1,159                           | 19.0                             |
| OLLUCO   | 1,700                                   | 620                 | 11                   | 1,054                           | 18.7                             |

#### 4. FERTILIZANTES

Una adecuada fertilización de la tierra debe ser promovida para la obtención de mayores rendimientos y el ahorro de recursos escasos como el agua y las semillas. El uso específico debe ser apoyado por personal técnico de la zona. La disponibilidad de fertilizantes y su precio en las oficinas de ENCI al 1/9/90 figura a continuación.

| OFICINA     | EXISTENCIA  | TM  | PRECIO (I/. x TM) |
|-------------|-------------|-----|-------------------|
| HUARAZ      | UREA        | 110 | 128'100,000       |
|             | NITRATO     | 45  | 179'700,000       |
| YUNGAY      | UREA        | 18  | 128'400,000       |
|             | NITRATO     | 44  | 183'500,000       |
| ABANCAY     | UREA        | 46  | 157'700,000       |
|             | NITRATO     | 204 | 217'100,000       |
|             | SULFATO P.  | 57  | 223'100,000       |
| ANDAHUAYLAS | UREA        | 218 | 146'800,000       |
|             | NITRATO     | 178 | 206'200,000       |
|             | SUPER FOSF. | 26  | 194'500,000       |
|             | SULFATO P.  | 26  | 212'200,000       |
|             | ROCA FOSF.  | 19  | 103'400,000       |
| AYACUCHO    | UREA        | 97  | 128'000,000       |
|             | NITRATO     | 89  | 187'400,000       |
|             | SUPER F.    | 31  | 175'700,000       |
|             | CLORURO P.  | 87  | 142'900,000       |
|             | SULFATO P.  | 31  | 193'400,000       |
| CUSCO       | ROCA FOSF.  | 32  | 84'600,000        |
|             | NITRATO     | 53  | 204'600,000       |
|             | SULFATO P.  | 33  | 210'700,000       |

|              |            |    |             |
|--------------|------------|----|-------------|
|              | ROCA FOSF. | 64 | 101'900,000 |
| HUANCAVELICA | UREA       | 36 | 121'800,000 |
| JULIACA      | UREA       | 38 | 130'400,000 |
|              | CLORURO P. | 28 | 145'200,000 |
|              | SULFATO P. | 25 | 195'800,000 |

Un mayor volumen de úrea y de sulfato de potasio se encuentra disponible en Pisco, donde había que asumir el costo de transporte a la zona de uso.

#### 5. SEMILLA

Para la compra de semillas se sugiere priorizar el mercado local o zonal, debido a los altos costos de transporte y merma en el traslado, sobre todo en el caso de la papa.

El uso de semilla certificada se debe restringir a las extensiones dedicadas a semilleros, ya que su mayor costo no se justifica en una situación donde las condiciones climatológicas son aún inciertas.

Se recomienda efectivizar la compra de semilla lo más pronto posible dada su escasez y la adquisición por parte de otras organizaciones. En el caso de no existir semilla en la zona de producción, se recomienda ponerse en contacto con los otros miembros de este programa, con la finalidad de coordinar la adquisición y traslado desde otras zonas.

Igualmente para el caso de uso de fertilizantes y pesticidas sería conveniente adquirirlos en forma centralizada, de manera que se pueda conseguir mejores precios y un traslado oportuno. De ser viable su importación, ésta coordinación sería absolutamente necesaria.

Para establecer las coordinaciones es importante tener y comunicar la información sobre disponibilidad de semilla y precio en cada zona.

A manera de ejemplo, ofrecemos información proveniente de Puno.

| PRODUCTO         | PRECIO (I/. x Kg) | EXISTENCIA TM |
|------------------|-------------------|---------------|
| Papa Certificada | 385,000           | 400           |
| Papa de segunda  | 290,000           | 300 - 400     |
| Haba             | 250,000           | 80            |
| Cebada           | 280,000           | 80 - 100      |
| Quinoa           | 330,000           | 15            |

Por otra parte se tiene información que el programa oficial de emergencia por sequía (INP, CARITAS, Mesa Agroalimentaria) ha adquirido 30 TM de papa a 180,000 intis el Kg. en Cusco, a 500 dólares la TM de trigo en Lima y a 300,000 intis el Kg. de semilla de cebada a Maltería Lima.



"Cambio de Personal" SF

Administración: Elizabeth, Gladys y Susana.

Cocina: Adela Carmen.

ayudante de Cocina: Ely.

NOTA: Por su alto espíritu nutricionalista.

Reducción de personal

Gladys Quintero Fin de su contrato  
31-1-93.

Elizabeth. - Administración General  
Todo por un mismo sueldo.

Adela Carmen pasa a la Cocina



**SOLICITUD DE PRESTACIONES EN DINERO**

**DECLARACION JURADA**

Nº

|                          |     |     |
|--------------------------|-----|-----|
| 01 FECHA DE PRESENTACION |     |     |
| DIA                      | MES | AÑO |
|                          |     |     |

**DATOS DEL ASEGURADO**

|   |                                     |
|---|-------------------------------------|
| 02 Nº DE CARNET DEL ASEGURADO   | 03 APELLIDO Y NOMBRES DEL ASEGURADO |
| 04 LIB.ELECTORAL  | 05 TIPO DE ASEGURADO                |
| E <input type="checkbox"/> Obligatorio Empleado    N <input type="checkbox"/> Trabajador del Hogar    F <input type="checkbox"/> Facultativo    P <input type="checkbox"/> Pensionista<br>O <input type="checkbox"/> Obligatorio Obrero    C <input type="checkbox"/> Trabajador en Construcción Civil    K <input type="checkbox"/> Pescador |                                     |
| 06 Fecha Ingreso a Empresa  | 07 Fecha de Cese                    |
| Día Mes Año   | Día Mes Año                         |

**DERECHO QUE SE ACREDITA POR RESOLUCION**

|                        |                         |                        |                          |                            |
|------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------------|
| 08 Nº DE LA RESOLUCION | 09 Fecha Exped. Resolu. | 10 Ultimo Mes Cotizado | 11 Nº del Recibo de Pago | 12 Remuneración Asegurable |
|                        | Día Mes Año             | MES AÑO                |                          |                            |

**DATOS DEL EMPLEADOR:**

|  |                                    |                       |
|--|------------------------------------|-----------------------|
| 13 Nº de Registro de Empleador                         | 14 Nº del Código del Contribuyente | 15 Nº Lib. Tributaria |
| 16 NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL EMPLEADOR                 |                                    |                       |
| 17 Dirección: Av., Jr., Calle, Pasaje, Carretera, etc. | Nº ó Km.                           | Ofc. Dpto. M.         |
| 18 Departamento  | 19 Provincia                       | 20 Distrito           |

|                                      |           |           |           |           |           |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 21 SEIS ULTIMAS APORTACIONES AL IPSS |           |           |           |           |           |
| Mes: Año:                            | Mes: Año: | Mes: Año: | Mes: Año: | Mes: Año: | Mes: Año: |
| V.m.                                 | V.m.      | V.m.      | V.m.      | V.m.      | V.m.      |

22 D.L. 22482     Enfermedad     Accidente Común     Pre-Natal     Post Natal     Lactancia     Lactancia de Conyuge     Sepelio

|   |           |           |           |   |                               |
|---|-----------|-----------|-----------|---|-------------------------------|
| 23 CUATRO ULTIMAS REMUNERACIONES PERCIBIDAS |           |           |           | 24 Remuner. Habitual mensual (Mes de Incapacidad) | 25 SUBSIDIO DIARIO (USO IPSS) |
| Mes: Año:                                   | Mes: Año: | Mes: Año: | Mes: Año: | V.m.  | V.m.                          |
| V.m.  | V.m.      | V.m.      | V.m.      |   |                               |

LACTANCIA

|                                    |                   |
|------------------------------------|-------------------|
| 26 APELLIDOS Y NOMBRES DE LA MADRE | 27 LIB. ELECTORAL |
|------------------------------------|-------------------|

|                                 |                               |
|---------------------------------|-------------------------------|
| 28 APELLIDOS Y NOMBRES DEL NIÑO | 29 Subsidio Diario (I.P.S.S.) |
|                                 | V.m.                          |

30 D.L. 18846     Accidente de Trabajo     Enfermedad Profesional     Sepelio

|                                   |             |                       |                     |                             |                        |        |
|-----------------------------------|-------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------|--------|
| 31 FECHA DEL ACCIDENTE DE TRABAJO | DIA MES AÑO | 32 HORA DEL ACCIDENTE | 33 TURNO DE TRABAJO | 34 Nº DE AVISO DE ACCIDENTE | 35 ACTIVIDAD ECONOMICA | CODIGO |
|-----------------------------------|-------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------|--------|

|                        |                            |                           |                                |                                |                               |
|------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| 36 HABER BASICO DIARIO | 37 REMU. COMPLEMEN. DIARIO | 38 HABER BASICO A MENSUAL | 39 HAB. COMPLEMENTARIA MENSUAL | 40 TRABAJO A DESTAJO           | 41 Subsidio diario (Uso IPSS) |
|                        |                            |                           |                                | Importe Ganado    Días trabaj. |                               |

**LIQUIDACION: (USO IPSS)**

42 Nº de los Certificados de Incapacidad Temporal para el trabajo    1)    2)    3)    4)    5)

|  |                     |  |
|--|---------------------|--|
| 43 PERIODO DE INCAPACIDAD O LACTANCIA (USO IPSS) | 44 Días Subsidiados | 45 IMPORTE TOTAL DEL SUBSIDIO (USO IPSS) |
| DESDE: Día Mes Año    HASTA: Día Mes Año         | CONSC.    NO CONSC. |  |

**GASTO DE SEPELIO**

|                           |   |                  |                                   |
|---------------------------|---|------------------|-----------------------------------|
| 46 Fecha de Fallecimiento | 47 APELLIDOS Y NOMBRE DEL BENEFICIARIO O RAZON SOCIAL | 48 LIB. ELECTOR. | 49 IMPORTE DEL SEPELIO (USO IPSS) |
| Día Mes Año               |   |                  | V.m.                              |

FIRMA Y SELLO DEL EMPLEADOR

FIRMA DEL ASEGURADO O BENEFICIARIO

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| 50 PAGUESE LA CANTIDAD DE   | Liquidador Subsidios    Correntistas - Subsidios    Revisor - Subsidios |
| En Nos: V.m.                |   |
| En Letras: Son:             |   |
| Funcionario Autorizado IPSS | RECIB CONFORMEI:  |
|                             | Fecha    FIRMA DEL ASEGURADO O BENEFICIARIO                             |



# SOLICITUD DE PRESTACIONES EN DINERO

## DECLARACION JURADA

### INSTRUCCIONES DE LLENADO

**OBJETIVO:**

Solicitar las Prestaciones en Dinero de los Decretos Leyes 22482 y 186846 según el siguiente detalle:

1. Prestaciones en Dinero, por las contingencias de Enfermedad, Accidente Común, Maternidad, Accidente de Trabajo y Enfermedad Profesional, para los Asegurados cuyos subsidios no sean abonados por intermedio del Empleador.
2. Prestaciones en Dinero por la contingencia de Lactancia, para todos los Asegurados comprendidos en el D.L. 22482.
3. Prestaciones en Dinero por la contingencia de Sepelio de los Asegurados comprendidos en los D.L. 22482 y 18846.

**INSTRUCCIONES GENERALES:**

1. El presente formulario debe presentarse en original y dos copias.
2. En cada formulario únicamente puede presentarse solicitud de Prestaciones por una sola contingencia.
3. El formulario debe ser firmado por el Asegurado o Beneficiario, así como por el Empleador, cuando corresponda.
4. Debe ser llenado a máquina o letra de imprenta con tinta negra o azul, sin enmendaduras.
5. El Asegurado, Beneficiario y Empleador serán responsables de los datos que consignan en el formulario.

**INSTRUCCIONES DE DETALLE:**

**DATOS DEL ASEGURADO:**

- Recuadro 05.**— Marcar con una X el tipo de Asegurado correspondiente.  
**Recuadro 06.**— En caso de Asegurado con Empleador o Cesante, indicar la fecha de ingreso en el Centro de Trabajo.  
**Recuadro 07.**— En caso de Asegurado Cesante, indicar la fecha de cese.  
**DERECHO QUE SE ACREDITA POR RESOLUCION.** Los Recuadros 08 y 09, únicamente se llenarán por los Asegurados Facultativos y Pensionistas. Los Recuadros 10 al 12 sólo se llenarán por los Asegurados Facultativos:  
**Recuadro 08.**— Indicar el número de la Resolución otorgada por el IPSS.  
**Recuadro 09.**— Consignar el día, mes y año en que fué expedida la Resolución.  
**Recuadro 10.**— Anotar el último mes aportado.  
**Recuadro 11.**— Consignar el número del recibo de pago, con que se efectuó la última aportación al IPSS.  
**Recuadro 12.**— Consignar el monto de la remuneración asegurable con que aporta al IPSS.

**DATOS DEL EMPLEADOR.** Los Recuadros 13 al 21, únicamente serán llenados por el Empleador:

1. De los Asegurados con Empleador, para las contingencias de Lactancia y Sepelio.
  2. De los Asegurados Cesantes, si han cesado en sus labores en la Empresa como máximo tres (3) meses anteriores a la fecha de inicio de la incapacidad temporal para el trabajo, para las contingencias de Enfermedad, Accidente Común, Maternidad; del inicio de la lactancia, o del fallecimiento para el Pago de Sepelio.
- Recuadro 13.** Consignar el Número de Registro de Empleador que le fué proporcionado en la reinscripción del año 1975 o número de inscripción de fecha posterior, con el que viene pagando sus aportaciones al IPSS.  
**Recuadro 14.** Consignar el Código de Contribuyente que aparece impreso en la chequera magnetronic de pago de aportaciones al IPSS.  
**Recuadro 21.** Consignar el mes, año y monto de las seis últimas aportaciones al IPSS, anteriores a la fecha de presentación del presente formulario.

**DECRETO LEY 22482.** Los Recuadros 22 y 23 únicamente se llenarán cuando se solicite Prestación por alguna contingencia del D.L. 22482; el Recuadro 24 únicamente para las contingencias de Enfermedad y Accidente Común.

**Recuadro 22.**— Marcar con una X, según la contingencia del Decreto Ley 22482, cuya prestación se solicita.

**Recuadro 23.**— Consignar el mes, año y monto de las cuatro últimas remuneraciones percibidas por el Asegurado antes de la fecha de inicio de la incapacidad temporal para el trabajo, Lactancia o Fallecimiento.

**Recuadro 24.**— Consignar la remuneración mensual habitual en el mes que se inicia la incapacidad. Únicamente para las contingencias de Enfermedad y Accidente Común.

**Recuadro 25.**— Subsidio Diario. Para uso exclusivo del IPSS.

**LACTANCIA.** Los Recuadros 26 al 28 únicamente se llenarán para la contingencia de lactancia:

- Recuadro 26.**— Consignar los Apellidos y Nombres de la madre.  
**Recuadro 27.**— Consignar el número de Libreta Electoral de la madre.  
**Recuadro 28.**— Consignar los Apellidos y Nombres del niño.  
**Recuadro 29.**— Subsidio Diario. Para uso exclusivo del IPSS.

**DECRETO LEY 18846.** El Recuadro 30 únicamente se llenará cuando se solicite Prestación por alguna contingencia del D.L. 18846; Los Recuadros 31 al 35 únicamente para las contingencias de Accidente de Trabajo y Enfermedad Profesional:

- Recuadro 30.**— Marcar con una X según la contingencia del D.L. 18846.  
**Recuadro 31, 32 y 33.**— Indicar la fecha, hora y turno del Accidente de Trabajo. Deben ser iguales a los declarados en el Aviso del Accidente.  
**Recuadro 34.**— Consignar el número del Aviso del Accidente de Trabajo, que fué presentado en el Centro Asistencial, cuya copia debe acompañar a la presente solicitud.  
**Recuadro 35.**— Indicar la Actividad Económica principal del Empleador, así como el Código correspondiente de acuerdo a las siguientes claves:

|                              |                                 |
|------------------------------|---------------------------------|
| 01 Caza, Pesca y Agricultura | 06 Comercio al por Mayor        |
| 02 Minas y Canteras          | 07 Transportes                  |
| 03 Manufacturas              | 08 Establecimientos Financieros |
| 04 Electricidad, Gas y Agua  | 09 Servicios Comunes            |
| 05 Construcción              | 10 Actividad no Especificada    |

- Recuadro 36.**— Si el Trabajador percibe su remuneración a suma fija, consignar el haber básico.  
**Recuadro 37.**— Si el Trabajador percibe su remuneración a suma fija, consignar la remuneración complementaria diaria afecta a aportación al IPSS.  
**Recuadro 38.**— Si el Trabajador percibe su remuneración mensualmente, consignar el haber básico mensual.  
**Recuadro 39.**— Si el Trabajador percibe su remuneración mensualmente, consignar la remuneración complementaria mensual afecta a aportación al IPSS.  
**Recuadro 40.**— Para Trabajador a destaj. Consignar los importes ganados y los días efectivos de trabajo en el último año de incidencia. Se considera año de incidencia el período comprendido desde la fecha del accidente y la misma fecha del año anterior.

**LIQUIDACION:**

- Recuadro 42.**— Indicar el número de los Certificados de Incapacidad Temporal para el Trabajo correspondientes, emitidos o visados por el IPSS. Para todas las contingencias excepto para Lactancia y Sepelio.  
**Recuadro 43, 44 y 45.**— Para uso exclusivo del IPSS.

**GASTO DE SEPELIO.** Los Recuadros 46 al 48 únicamente se llenarán para la contingencia de Sepelio:

- Recuadro 46.**— Consignar fecha del fallecimiento del Asegurado.  
**Recuadro 47.**— Consignar los Apellidos y Nombres o la Razón Social del Beneficiario del Gasto de Sepelio.  
**Recuadro 48.**— Consignar el número de Libreta Electoral del Beneficiario, caso de persona jurídica indique el número de Registro del Empleador.  
**Recuadro 49.**— Para uso exclusivo del IPSS.

**FIRMA Y SELLO DEL EMPLEADOR:** El Empleador o persona autorizada consignará su firma y sello previamente registrados en el IPSS.

**FIRMA DEL ASEGURADO O BENEFICIARIO:** El Asegurado o Beneficiario consignará su firma.

**Recuadro 50.**— Para uso exclusivo del IPSS.

**REVERSO:**

**CERTIFICACION DEL EMPLEADOR:** Para las contingencias de Enfermedad y Accidente Común, deberán consignarse los Certificados de Incapacidad Temporal para el Trabajo, días, fecha y montos de los 20 primeros días a cargo del Empleador. Debe consignarse la firma y sello del Empleador, así como la firma del Asegurado como constancia de que ha percibido el Monto Total Subsidado.

FIRMA Y SELLO DEL EMPLEADOR

FIRMA DEL ASEGURADO

HE RECIBIDO CONFORME:

| TOTAL<br>DIAS<br>SUBSIDIADOS | FECHA<br>DE<br>CERTIFICACION |     |     | TOTAL<br>MONTO<br>SUBSIDIADO |     |     |                 |
|------------------------------|------------------------------|-----|-----|------------------------------|-----|-----|-----------------|
|                              | DIA                          | MES | AÑO | DIA                          | MES | AÑO |                 |
| Nº DEL CERTIFICADO           | DIA                          | DEL | DEL | DEL                          | DEL | DEL | MONTOSUBSIDIADO |
|                              |                              |     |     |                              |     |     |                 |

SE ADJUNTA A LA PRESENTE SOLICITUD DE REEMBOLSO, LOS "CERTIFICADOS DE INCAPACIDAD TEMPORAL PARA EL TRABAJO" ABONADOS POR LOS 20 PRIMEROS DIAS, DE CONFORMIDAD CON EL ARTICULO 25 DEL D.L. 22482 SEGUN DETALLE:

CERTIFICACION DEL EMPLEADOR





INSTITUTO  
PERUANO  
DE SEGURIDAD  
SOCIAL

# SOLICITUD DE REEMBOLSO PRESTACIONES EN DINERO

N° R

## DECLARACION JURADA DEL EMPLEADOR

| 01 FECHA DE PRESENTACION |       |     |
|--------------------------|-------|-----|
| DIA                      | MESES | AÑO |
|                          |       |     |

### DATOS DEL EMPLEADOR:

|                                      |  |      |                                |          |                       |
|--------------------------------------|--|------|--------------------------------|----------|-----------------------|
| 02                                   | N° de Registro del Empleador                   | 03   | N° de Código del Contribuyente | 04       | N° Libreta Tributaria |
| 05                                   | Nombre o Razón Social del Empleador            |      |                                |          |                       |
| 06                                   | Dirección: Av. Jr. Calle Pasaje Carretera etc. |      |                                | N° o Km. | Ofc. Dpto. Mz.        |
| 07                                   | Departamento                                   | 08   | Provincia                      | 09       | Distrito              |
| 10 SEIS ULTIMAS APORTACIONES AL IPSS |  |      |                                |          |                       |
| Mes:                                 | Año:   | Mes: | Año:                           | Mes:     | Año:                  |
| 1/                                   |  | 1/   |                                | 1/       |                       |

### DATOS DEL ASEGURADO:

|                |                           |   |                                   |   |                         |                                    |                                 |                                     |                   |      |                    |  |                  |        |                           |                 |                     |        |
|----------------|---------------------------|---|-----------------------------------|---|-------------------------|------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-------------------|------|--------------------|--|------------------|--------|---------------------------|-----------------|---------------------|--------|
| 11             | N° de Carné del Asegurado | 12  | Apellidos y Nombres del Asegurado |   |                         |                                    |                                 |                                     |                   |      |                    |  |                  |        |                           |                 |                     |        |
| 13             | N° Libreta Electoral      | 14  | Tipo de Asegurado                 |   |                         | 15                                 | Fecha Ingreso a Empresa         |                                     |                   | 16   | Fecha de Cese      |  |                  |        |                           |                 |                     |        |
|                |                           | <input type="checkbox"/> Obligatorio Empleado |                                   | <input type="checkbox"/> Obligatorio Obrero     |                         | Día                                |                                 | Mes                                 |                   | Año  |                    | Día  |                  | Mes    |                           | Año             |                     |        |
| 17             | D.L. 22482                | <input type="checkbox"/> Enfermedad           |                                   | <input type="checkbox"/> Accidente Común        |                         | <input type="checkbox"/> Pre-Natal |                                 | <input type="checkbox"/> Post-Natal |                   | 19   |                    | Remunera. Habitual Mensual<br>(Mes de Incapacidad) |                  | 20     |                           | SUBSIDIO DIARIO |                     |        |
| Mes:           |                           | Año:  |                                   | Mes:  |                         | Año:                               |                                 | Mes:                                |                   | Año: |                    | Mes:   |                  | Año:   |                           | 1/              |                     |        |
| 21             | D.L. 18846                | <input type="checkbox"/> Accidente de Trabajo |                                   | <input type="checkbox"/> Enfermedad Profesional |                         | 22                                 |                                 | Fecha del Accidente de Trabajo      |                   | 23   | Hora del Accidente | 24   | Turno de Trabajo | 25     | N° de Aviso del Accidente | 26              | Actividad Económica | Código |
| Día            |                           | Mes   |                                   | Año   |                         | Hora                               |                                 | Turno                               |                   | N°   |                    | Actividad  |                  | Código |                           |                 |                     |        |
| 27             | Haber Basico<br>Diario    | 28  | Remu. Complementaria<br>Diario    | 29  | Haber Basico<br>Mensual | 30                                 | Remu. Complementaria<br>Mensual | 31                                  | Trabajo a Destajo |      | 32                 |  | SUBSIDIO DIARIO  |        |                           |                 |                     |        |
| Importe Ganado |                           | Días Trabajo                                  |                                   |   |                         |                                    |                                 |                                     |                   |      |                    |  |                  |        |                           |                 |                     |        |

### LIQUIDACION:

|                           |  |     |  |     |                 |        |                   |          |                               |    |  |
|---------------------------|--|-----|--|-----|-----------------|--------|-------------------|----------|-------------------------------|----|--|
| 33                        | N° de los Certificados de Incapacidad Temporal para el Trabajo |     |  |     |                 |        |                   |          |                               |    |  |
| 1)-                       |  | 2)- |  | 3)- |                 | 4)-    |                   | 5)-      |                               |    |  |
| 34 PERIODO DE INCAPACIDAD |  |     |  |     | DIAS ACUMULADOS |        | 35 Días Subsidios |          | 36 IMPORTE TOTAL DEL SUBSIDIO |    |  |
| DIA                       |  | MES |  | AÑO |                 | CONTI. |                   | NO GOTI. |                               | 1/ |  |
| DEL                       |  | AL  |  |     |                 |        |                   |          |                               |    |  |

RECIBI CONFORME:

FIRMA Y SELLO DEL EMPLEADOR

FIRMA DEL ASEGURADO

|    |                |  |
|----|----------------|--|
| 37 | OBSERVACIONES: |  |
|    |                |  |

|                             |                             |       |                      |                       |                   |
|-----------------------------|-----------------------------|-------|----------------------|-----------------------|-------------------|
| 38                          | REEMBOLSESE LA CANTIDAD DE: |       | Liquidador-Subsidios | Correntista-Subsidios | Revisor-Subsidios |
| En N°s:                     |                             |       |                      |                       |                   |
| En Letras:                  |                             |       | RECIBI:              |                       |                   |
| Son:                        |                             |       |                      |                       |                   |
| Funcionario Autorizado IPSS |                             | Fecha | FIRMA DEL EMPLEADOR  |                       |                   |



## CERTIFICACION DEL EMPLEADOR

SE ADJUNTA A LA PRESENTE SOLICITUD DE REEMBOLSO LOS CERTIFICADOS DE INCAPACIDAD TEMPORAL PARA EL TRABAJO ABONADOS POR LOS 20 PRIMEROS DIAS DE CONFORMIDAD CON EL ARTICULO 28 DEL D.L. 32482

| Nº DEL CERTIFICADO            | DIAS | DEL | .DIA                          | MES | AÑO | AL | DIA                           | MES | AÑO | MONTO SUBSIDIADO |
|-------------------------------|------|-----|-------------------------------|-----|-----|----|-------------------------------|-----|-----|------------------|
|                               |      | DEL |                               |     |     | AL |                               |     |     |                  |
|                               |      | DEL |                               |     |     | AL |                               |     |     |                  |
|                               |      | DEL |                               |     |     | AL |                               |     |     |                  |
|                               |      | DEL |                               |     |     | AL |                               |     |     |                  |
| <b>TOTAL DIAS SUBSIDIADOS</b> |      |     | <b>FECHA DE CERTIFICACION</b> |     |     |    | <b>TOTAL MONTO SUBSIDIADO</b> |     |     |                  |

HE RECIBIDO CONFORME

\_\_\_\_\_  
FIRMA Y SELLO DEL EMPLEADOR

\_\_\_\_\_  
FIRMA DEL ASEGURADO